



# Reporte de Actividades e Impactos Quito

Proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias











## UNIÓN EUROPEA

Esta publicación ha sido producida con el apoyo financiero de la Unión Europea. Sus contenidos son de responsabilidad única del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, la Organización Internacional para las Migraciones y el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos y no necesariamente refleja la visión de la Unión Europea.

#### Descargos de responsabilidad ONU-Habitat, ACNUR, OIM

Según los términos de esta licencia, puede copiar, redistribuir y adaptar el trabajo para fines no comerciales, siempre que el trabajo se cite adecuadamente, como se indica a continuación. En cualquier uso de este trabajo, no debe haber ninguna sugerencia de que ONU-Habitat, el ACNUR o la OIM respaldan una organización, productos o servicios específicos. No se permite el uso no autorizado de los nombres o logotipos de ONU-Habitat, ACNUR y OIM. Si adapta el trabajo, entonces debe licenciar su trabajo bajo la misma licencia Creative Commons o una equivalente. Si crea una traducción de este trabajo, debe agregar el siguiente descargo de responsabilidad junto con la cita sugerida: "Esta traducción no fue creada por ONU-Habitat, el ACNUR o la OIM. Ni ONU-Habitat ni ACNUR u OIM son responsables del contenido o la precisión de esta traducción. La edición original en inglés será la edición auténtica y vinculante".

Cualquier mediación relacionada con disputas que surjan bajo la licencia se llevará a cabo de acuerdo con las reglas de mediación de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (http://www.wipo.in t/amc/en/mediation/rules).

Materiales de terceros. Si desea reutilizar material de este trabajo que se atribuye a un tercero, como tablas, figuras o imágenes, es su responsabilidad determinar si se necesita permiso para esa reutilización y obtener el permiso del titular de los derechos de autor. El riesgo de reclamaciones resultantes de la infracción de cualquier componente de propiedad de terceros en el trabajo recae únicamente en el usuario.

Renuncias generales. Las designaciones empleadas y la presentación del material en esta publicación no implican la expresión de opinión alguna por parte de ONU-Habitat, el ACNUR o la OIM sobre la situación jurídica de cualquier país, territorio, ciudad o zona o de sus autoridades, o sobre la delimitación de sus fronteras o límites. Las líneas punteadas y discontinuas en los mapas representan líneas fronterizas aproximadas para las cuales es posible que aún no haya un acuerdo completo.

La mención de empresas específicas o de productos de determinados fabricantes no implica que ONU-Habitat, el ACNUR o la OIM los aprueben o recomienden con preferencia a otros de naturaleza similar que no se mencionan. Salvo error u omisión, los nombres de los productos patentados se distinguen por letras mayúsculas iniciales.

ONU-Habitat, el ACNUR y la OIM han tomado todas las precauciones razonables para verificar la información contenida en esta publicación. Sin embargo, el material publicado se distribuye sin garantía de ningún tipo, ya sea expresa o implícita. La responsabilidad de la interpretación y el uso del material recae en el lector. En ningún caso ONU-Habitat o el ACNUR serán responsables de los daños derivados de su uso.

Reporte de actividades e impactos: Quito, Ecuador. Proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias © ONU-Habitat, ACNUR, OIM (2024)

Todos los derechos reservados

### Créditos institucionales

### Coordinación

## Unión Europea

#### **Charles-Michel Geurts,**

Embajador Delegación de la Unión Europea en Ecuador

#### José María Medina,

Jefe de Cooperación de la Delegación de la Unión Europea en Ecuador

#### Galo Nina,

Oficial de Cooperación de la Delegación de la Unión Europea en Ecuador

#### **ONU-Habitat**

Roi Chiti,

Coordinador Hub países andinos

#### **ACNUR**

Federico Luis Agusti,

Representante

#### OIM

José Iván Dávalos,

Jefe de Misión

Colaboradores

### ONU-Habitat

Mónica Quintana

Punto focal CICS Quito

Ana Karina Bernal,

Consultor de apoyo a programa

Elsa Mampel Vallvé,

Consultor en sistematización

Laura Pérez - Maria Paula Molina,

Asistentes de programa

Daniel Rodríguez,

Diseño gráfico y diagramación

#### **ACNUR**

Diana Montero,

Asistente Principal de Protección Comunitaria

Ricardo Patiño,

Asistente de Protección Comunitaria

Kim So Yeon,

Asistente de Protección

OIM

Andrés Córdova,

Asistente de Programas - Enlace Territorial

Santiago Tamayo Vaca,

Asistente de Programas de Integración Socio Cultural



# TABLA DE CONTENIDO

CARACTERIZACION	Y LINEA BASE DEL IMPACTO DE LA MOVILIDAD	)
HUMANA Y RETOS	PARA LA INCLUSIÓN16	

FORMULACIÓN PLAI	N DE ACCIÓN (PIET)	3

IMPLEMENTACIÓN DE	<b>ACCIONES</b>	PARA LA	PROMOCIÓN	DE LA
INTEGRACIÓN				51

CONSTRUCCIÓN DE NARRATIVAS EN PRO DE LA MOVILIDAD
HUMANA

NTERCAMBIO	DE	<b>RESULTADO</b>	OS Y	<b>CONSTR</b>	RUCCIÓN	DE	ALIA	NZAS
N FAVOR DE L	11 A.	NTEGRACIÓ	N					. 147







# Acrónimos y siglas

ACNUR Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados

**CBI** Transferencias Monetarias Multiprósito

CICS Proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias

**CPI** City Prosperity Index

COVID-19 SARS-CoV2

**DTM** Displacement tracking matrix

**DMQ** Distrito Metropolitano de Quito

**HFS** High Frequency Survey

**LOOTUGS** Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial, Uso y Gestión del Suelo

MGI Migration Governance Index

MIDUVI Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda

MIU Marcador de Inclusión Urbana

NAU Nueva Agenda Urbana

NNA NNA









Niños, niñas, adolescentes y jóvenes **NNAJ** 

OSC Organizaciones de la sociedad civil

Objetivos de Desarrollo Sostenible **ODS** 

Organización Internacional de las Migraciones OIM

ONU Organizaciones de Naciones Unidas

**ONU-Habitat** Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos

PIET Planes de Intervención de Escala Territorial

Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial **PMDOT** 

**PUGS** Plan de Uso y Gestión del Suelo

**PUN** Política Urbana Nacional

Secretaría de Territorio, Hábitat y Vivienda del DMQ, actualmente denominada Secretaría de Hábitat y Ordenamiento Territorial -**STHV** 

SHOT

UIT Unidad de Intervención Territorial

VbG Violencia basada en Género



# Síntesis de la acción de CICS en Quito



102 actividades con

6.837

19 577

beneficiarios





- **3 documentos técnicos** formulados para la promoción de la integración
- Incidencia en 5 políticas públicas o instrumentos técnicos
- 63 funcionarios públicos participaron de sesiones de co-creación de documentos técnicos



- 1 plan de acción formulado para DMQ y UITs Cotocollao, Quitumbe y Solanda sector 4
- 10 espacios y 155 participantes en acciones de co-creación
- 1 plan de integración económica formulado para UITs Cotocollao y Quitumbe
- 2 ferias de emprendimientos con 93 participantes







# RE 3 Acciones conjuntas contra la xenofobia que promuevan la cohesión social

- 14 acciones y 11. 550 beneficiarios directos de acciones para la mejora del hábitat y espacios públicos
- 4 espacios de co-creación y 132 personas que se unieron en pro de la cohesión social y la mejora del hábitat
- 22 actividades de activación comunitaria con 1.483 participantes
- 1 siembra de árboles con 812 beneficiarios directos e indirectos
- 3 acciones para promover el desarrollo personal y comunitario con 60 beneficiarios
- 4 acciones para la promoción de narrativas positivas sobre la movilidad humana con 396 beneficiarios



# RE 4 Fortalecimiento de capacidades a gobiernos nacionales, locales, sociedad civil y otros actores

- 12 capacitaciones y 903 funcionarios públicos y otros actores territoriales beneficiarios de capacitaciones para promover la integración
- 6 capacitaciones y 100 miembros de la comunidad que han fortalecido sus capacidades en pro de la integración
- 3 capacitaciones a emprendimientos con 50 participantes
- 3 acciones para el fomento al desarrollo personal y comunitario con 79 participantes
- 2.028 beneficiarios de transferencias monetarias no condicionadas

# RE 5 Generación de comunidad de aprendizaje, práctica, intercambio y solidaridad

- 3 espacios y 605 participantes para la construcción y suscripción de alianzas
- 35 nuevos Centros IntegrHa-bitat en el DMQ
- 2 acciones para la asistencia técnica a actores territoriales con 132 participantes
- 1 evento para la difusión de narrativas en torno a la movilidad humana con 50 participantes











# CARACTERIZACIÓN Y LÍNEA BASE DEL IMPACTO DE LA MOVILIDAD HUMANA Y RETOS PARA LA INCLUSIÓN

El proyecto CICS inicia su acción en el Distrito Metropolitano de Quito (DMQ) con la construcción de una línea base sobre el impacto de la movilidad humana en la ciudad. Para ello, se utilizan diversas herramientas de análisis de datos, incluyendo el Marcador de Inclusión Urbana (MIU), el Índice de Gobernanza Migratoria (MGI), la High Frequency Survey (HFS) y la Displacement Tracking Matrix (DTM), que permiten desagregar el impacto de la movilidad humana en términos de gobernanza y espacialidad, al tiempo que se analizan las condiciones socioeconómicas de la comunidad refugiada y migrante en la ciudad como territorio de acogida.

Esta información permite construir una línea base que satisface dos necesidades. Por un lado, proporciona al proyecto CICS los insumos necesarios para la formulación de su plan de acción (componente 2 de la acción de CICS en el DMQ). Por otro, ofrece a las autoridades locales y nacionales una visión integral de la movilidad humana en Ecuador y en el DMQ, y plantea temas prioritarios para analizar en la promoción de la integración de la comunidad refugiada y migrante de origen venezolano.

De esta manera, en esta sección se presentan los productos de información generados en este componente para el DMQ, incluyendo el Perfil de Movilidad Humana, el MIU y el MGI. Es importante destacar que el MIU es una herramienta desarrollada en el marco del proyecto CICS, y que ha sido adoptada por la administración local del DMQ como base para la estructuración de un Observatorio Urbano cuya misión es proveer información

multisectorial e inter-escalar para apoyar la acción de los tomadores de decisiones y otros actores locales. Así, CICS ha facilitado asistencia técnica mediante la asignación de profesionales al DMQ para la estructuración de esta herramienta.

Igualmente, los instrumentos presentados a continuación han contribuido a la formulación de políticas y planes a nivel nacional y local. A nivel nacional, se brindó asesoría técnica en la formulación de la Ley Orgánica de Vivienda de Interés Social y de la Política Urbana Nacional. En ambos instrumentos, CICS incluyó en la agenda de discusión el acceso diferenciado de la población en situación de movilidad humana a la vivienda y el derecho a la ciudad. A nivel local, CICS proporcionó apoyo técnico en la formulación del Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2020-2030 (PMDOT), el Plan de Uso y Gestión del Suelo 2020-2032 (PUGS), y la Propuesta de Ordenanza Metropolitana de Vivienda de Interés Social, así como en la actualización de la Ruta de Protección de Derechos de las personas en situación de movilidad humana en el Distrito Metropolitano de Quito.

# 1.1 PERFIL DE MOVILIDAD HUMANA EN EL DMQ

El Perfil de Movilidad Humana en las ciudades caracteriza las condiciones espaciales, socioeconómicas, culturales y de gobernanza del DMQ para identificar sus capacidades y desafíos en materia de inclusión, en aras de contar con información para la formulación de acciones y recomendaciones para la promoción de la integración entre refugiados y migrantes con las comunidades de acogida, bajo la premisa del desarrollo integral de ciudades y en cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Este conocimiento es fundamental para el diseño de políticas públicas que brinden garantías y soporte para la atención de personas en movilidad humana, e integrarlas a los tejidos sociales y económicos de cara a aprovechar su talento humano y diversidad como activos territoriales.

Según los resultados del Perfil de Movilidad Humana, el DMQ, donde se ubica 1 de los 2 aeropuertos internacionales del país, se constituye como uno de los principales puntos de control fronterizo por los que ingresan la mayor cantidad de población extranjera en el Ecuador. Según datos del INEC (2019), en el 2018 se registró a nivel nacional la entrada de más de 2.400.000 de personas por los diversos puntos de control fronterizo. De ellos, 663.393 ingresaron a través del punto de control migratorio de Quito, lo que representa el 27,33% del total de extranjeros que entraron al país en ese mismo año.

Es así como el DMQ es una ciudad diversa y pluricultural, que atrae a movilidad humana debido a la centralización de dinámicas institucionales, comerciales, financieras y académicas a nivel nacional que han motivado migraciones nacionales e internacionales, logrando identificarse que un 34% de su población no ha nacido en la ciudad (Censo de Población y Vivienda, 2010).

La caracterización de las ciudades del Perfil de Movilidad Humana ha hecho posible el uso de herramientas principales de monitoreo y medición: 1) Índice de Prosperidad de las Ciudades (CPI por sus iniciales en inglés), el cual incluye el concepto de prosperidad; y; 2) el Índice de Gobernanza Migratorio (MGI por sus siglas en inglés); Marcador de Inclusión Urbana, herramienta creada en el marco del proyecto CICS. Igualmente, se tomó información de herramientas existentes para monitorear el flujo y situación de movilidad humana, incluyendo al High Frequency Survey del ACNUR y Displacement Tracking Matrix de la OIM. A continuación, se presentan más detalles sobre estas herramientas.

# HERRAMIENTAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS



- HFS y DTM: Herramientas del mandato de ACNUR y de la OIM, la cual tiene como objetivo recopilar información que permita una comprensión adecuada y oportuna sobre la situación de protección de las personas afectadas por el desplazamiento forzado, brindando datos demográficos, perfiles socioeconómicos, percepción de las comunidades en el acceso a derechos, entre otros. Estas herramientas presentan información de la situación en desplazamiento y en sitios de acogida.
- MGI: Herramienta del mandato de OIM que proporciona un retrato del marco institucional, jurídico y de políticas públicas en materia de migración para fortalecer las estructuras de gobernanza y promover políticas migratorias correctamente gestionadas en el contexto de la meta 10.7 de los ODS.

- MIU: herramienta formulada en el marco de CICS que identifica el potencial de inclusión del territorio a escala manzanas. Se desarrolla esta herramienta más adelante.
- Índice de Prosperidad Urbana (CPI): Herramienta del mandato de ONU-Habitat que proporciona un conjunto de indicadores con el objetivo de visibilizar como las condiciones espaciales, sociales, económicas y de gobernanza de prosperidad territorial inciden en la capacidad de inclusión e integración de los territorios a grupos en condición de vulnerabilidad, con especial énfasis a población refugiada y migrante de origen venezolano.



Gracias a los resultados de la caracterización territorial, el Perfil de Movilidad Humana del DMQ identifica las principales brechas en el acceso a derechos fundamentales y oportunidades para refugiados y migrantes venezolanos, así como para comunidades de acogida en condición de vulnerabilidad, y formula soluciones para dar respuesta a estas. La herramienta se ha compartido con el gobierno local y otros actores territoriales como insumo para la toma de decisiones.

Entre las recomendaciones más relevantes formuladas por el Perfil de Movilidad Humana para el DMQ, se incluyen:

#### Gobernanza inclusiva

- Considerando el marco normativo nacional y su aporte a la integración de la población en movilidad humana, es recomendable fortalecer la coordinación multinivel, multisectorial y multi-actor para aprovechar de mejor manera el uso de los recursos económicos, humanos, institucionales, culturales y logísticos para llevar a cabo la integración de las personas en movilidad humana.
- Posterior a la crisis del COVID-19, se recomienda pasar de la atención humanitaria a la ayuda

centrada en el desarrollo económico y social, especialmente en materia de empleo y emprendimiento.

- A nivel nacional y local, se recomienda implementar un enfoque diferenciado para la prestación de servicios a comunidades refugiadas, migrantes y de acogida en alta vulnerabilidad.
- En el DMQ, consolidar instancias a cargo de la integración de la comunidad en movilidad humana.

#### Equidad y diversidad social, económica y cultural

- Es necesario avanzar en la regularización del estatus migratorio de la población en movilidad humana como base para su integración.
- A nivel local, se requiere consolidar un sistema de información multi sectorial que presente los retos de desarrollo de manera holística.
- En el DMQ mejorar la cobertura de equipamientos de salud, educación, transporte y espa-

cio público en las parroquias del norte y sur de la ciudad.

• Diseño y puesta en marcha de programas de inclusión laboral juvenil que permitan homologar los certificados de estudio y de experiencia con facilidad, acceder a la informa-ción sobre la oferta laboral, estrategias de fomento y acompañamiento técnico a emprendimientos y la innovación, etc.

#### Distribución espacial justa

- Mejorar la oferta de vivienda adecuada y asequible, en especial en el Centro histórico que concentra oportunidades de empleo y servicios. Igualmente, las parroquias del norte y sur de la ciudad requieren apoyo.
- Mejorar la cobertura y calidad de espacios públicos en áreas periféricas, en especial en las parroquias del norte, sur y oeste de la ciudad, en los barrios de los estratos socioeconómicos más bajos y aquellos localizados con topografías de mayor pendiente.
- Promover la creación de nuevas centralidades urbanas y mejorar la cobertura de transporte para conectar mejor las zonas residenciales y productivas de la ciudad.
- Promover la movilidad sostenible mediante medios de transporte no contaminantes y el uso de transporte público.





Consulta aquí el documento del Perfil de Movilidad Humana y sus herramientas





**Agencia líder:**ONU-Habitat y OIM

Participantes
18 personas

Fecha de implementación

2 de diciembre d 2021

# Actores estratégicos y aliados:

Secretarías de: Inclusión Social, Coordinación Territorial y Participación y STHV; Dirección de Relaciones Internacionales y Administraciones Zonales La Delicia y Quitumbe

# Taller de socialización del Perfil de Movilidad Humana y del Índice de Gobernanza Migratoria

El 2 de diciembre de 2021 se llevó a cabo el taller de presentación de los resultados del Perfil de Movilidad Humana y el Índice de Gobernanza Migratoria del DMQ a los funcionarios delegados del Municipio de Quito. El principal objetivo de este taller fue presentar los documentos finales y las recomendaciones surgidas a partir de estos reportes técnicos. De esta manera, se realiza la transferencia de estos instrumentos y se promueve el empoderamiento de los funcionarios del DMQ.

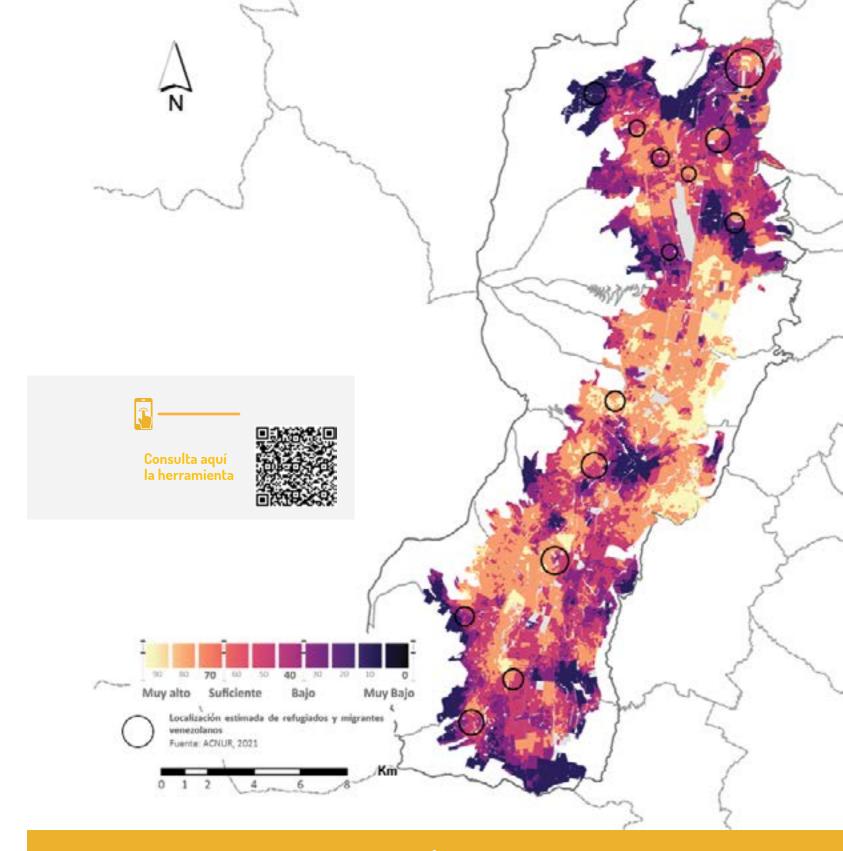
En el marco de esta transferencia de instrumentos técnicos, se resalta la necesidad de adoptar un enfoque diferenciado para atender las necesidades de la comunidad refugiada y migrante en la ciudad. Asimismo, a causa de la crisis generada por la CO-VID-19, se evidencian brechas territoriales preexistentes que la movilidad humana ha exacerbado en el territorio. Se destaca que estos problemas no son consecuencia directa de la movilidad humana, y que la respuesta a estos y la mitigación de brechas permiten avanzar hacia el aprovechamiento de la movilidad humana como un activo del territorio.

En esta sesión de trabajo participaron las Secretarías de Inclusión Social, Coordinación Territorial y Participación Ciudadana, y Territorio, Hábitat y Vivienda (STHV) del DMQ, así como las administraciones zonales de La Delicia y Quitumbe. Su participación permitió validar y transferir esta información, esperando que sirva como insumo para la toma de decisiones.

# Aprendizajes, retos e impactos

La presentación de los resultados del Perfil de Movilidad Humana resalta la necesidad de reforzar diversas dimensiones que favorezcan la integración de la población en movilidad humana con la comunidad de acogida, especialmente en el ámbito de la vivienda. Se sugiere un proceso que permita fortalecer los controles y prevenir la formación de asentamientos informales que pudieran representar riesgos para sus habitantes.





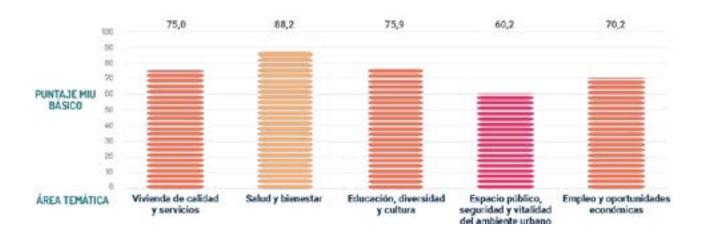
# 1.2 MARCADOR DE INCLUSIÓN URBANA EN EL DMQ

El Marcador de Inclusión Urbana (MIU), usado en la formulación del Perfil de Movilidad Humana, es una herramienta interactiva que presenta información a nivel de manzana del nivel agregado de inclusión de una ciudad tomando como base el principio del acceso al derecho a la ciudad y la prosperidad urbana.



En el DMQ, el marcador evidencia una puntuación global de la ciudad de 73.9/100, localizándose en el umbral del potencial de inclusión suficiente. Los principales retos en materia de inclusión se evidencian en las dimensiones de espacio público; empleo y oportunidades económicas; y, vivienda adecuada.

# 73,9/100



#### Vivienda con calidad y servicios

Callidad estructural y cualitativa de vivienda

(13

Acceso a servicios básicos e internet

**Retos:** Déficit de vivienda adecuada por calidad estructural y hacinamiento y de vivienda asequible, por la alta segregación del centro a periferia.

**Retos:** Deficiente acceso a seguridad social y cobertura de centros de salud; Baja calidad de aire que compromete el bienestar de la población.

#### Salud y bienestar



#### Espacio público, seguridad y recreación



**Retos:** Baja cobertura de espacios públicos en extremos norte, sur y sureste, e inequitativa distribución de área verde per cápita; baja vitalidad del ambiente urbano y deficientes condiciones de seguridad en zonas comerciales.



**Retos:** Déficit de accesibilidad a las zonas de interés económico por alta concentración en hiper centro de la ciudad; Desempleo juvenil y déficit de empleo adecuado

## Empleo y oportunidades econômicas



Retos: Baja accesibilidad a equipamientos culturales y educativos; baja diversidad cultural y socioeconómica, sobre todo hacia el sureste del municipio; bajos niveles de educación hacia el sur y sureste, con mayor énfasis en las mujeres.

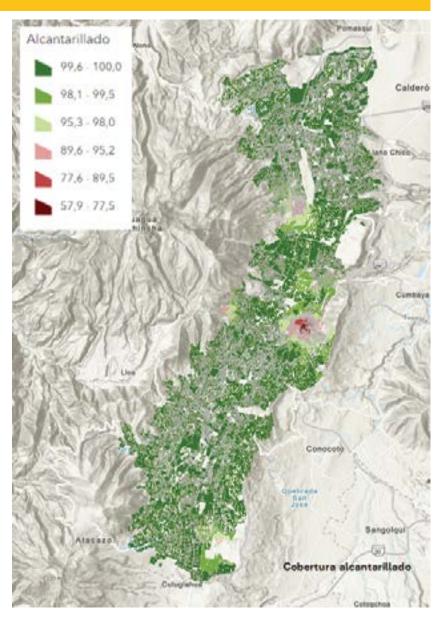
## Educación, cultura y diversidad

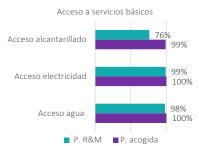




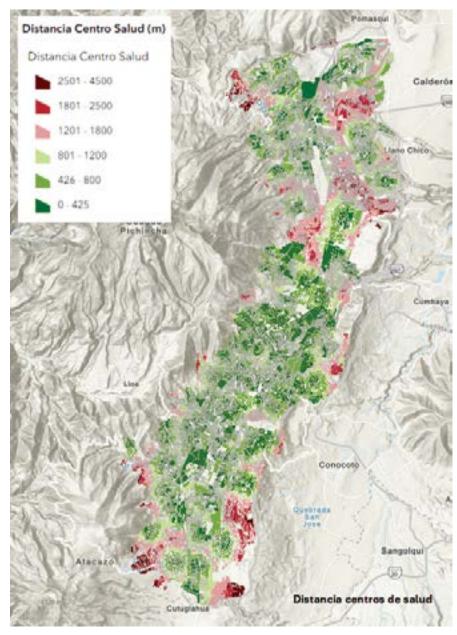
# Diferencial de la movilidad humana

#### Acceso a vivienda de calidad y con servicios





#### Salud y bienestar





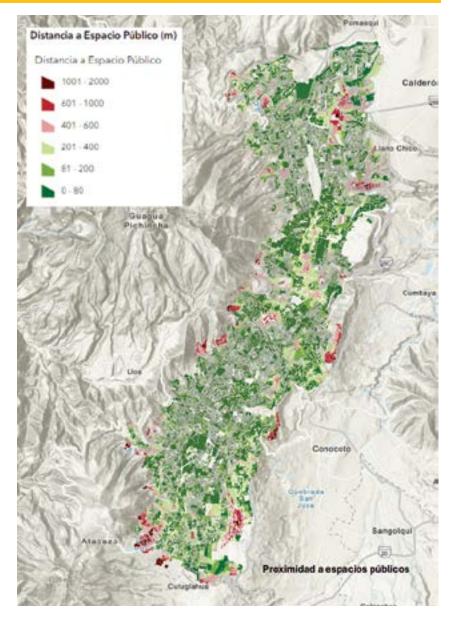


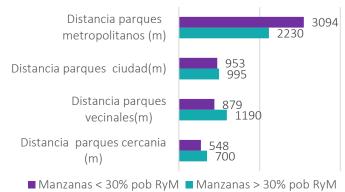




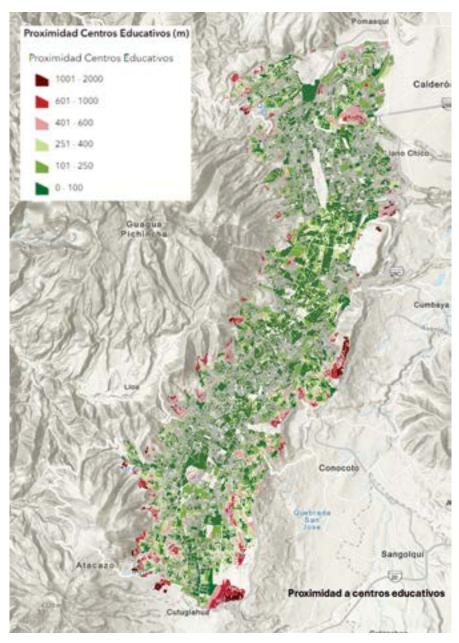


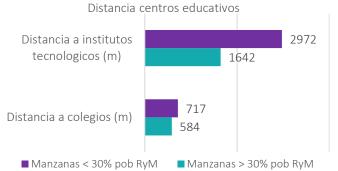
#### Espacio público, seguridad y recreación





#### Educación, diversidad y cultura





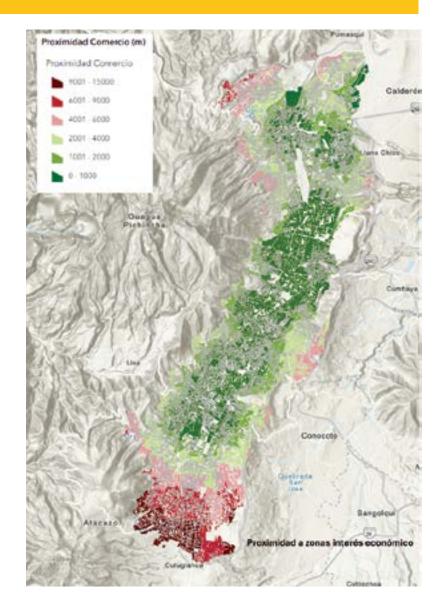


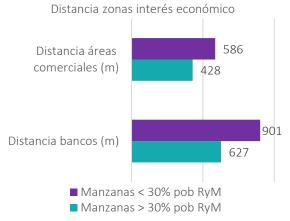






#### Empleo y oportunidades económicas





# Taller de transferencia metodológica del Marcador de Inclusión Urbana

Después de un proceso de recolección de información secundaria (Censo Nacional de Población y Vivienda 2010, Encuesta de Hogares 2019 y archivos municipales) y el análisis correspondiente, se efectuó el cálculo del Marcador de Inclusión Urbana (MIU) para el DMQ.

El 30 de noviembre de 2021 se llevó a cabo un taller virtual para presentar el Marcador de Inclusión Urbana y su proceso de cálculo a los funcionarios municipales del DMQ, con el fin de proceder con la fase de transferencia metodológica y validación de resultados. Durante este espacio, los funcionarios municipales manifestaron que la herramienta es de gran interés para el análisis territorial y que complementará los indicadores que utilizan para el Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Quito.

La buena acogida de esta herramienta se refleja en los esfuerzos de la Secretaría de Territorio, Hábitat y Vivienda (STHV) del DMQ, entidad que ha adoptado la herramienta como base para la consolidación del Observatorio Urbano de Quito. Asimismo, durante la sesión, esta entidad destacó la importancia de la información disponible desde el gobierno local para la medición de indicadores.

# Aprendizajes, retos e impactos

Este espacio evidenció ante el equipo del DMQ las ventajas de contar con una herramienta de información multisectorial e interescalar para la priorización de acciones e inversiones en el territorio. Aunque Quito es una ciudad con niveles suficientes de inclusión, las brechas en el acceso a la prosperidad se manifiestan en barrios populares ubicados en el norte, sur y oeste de la ciudad, en zonas de alta pendiente.

Resultad esperado

Agencia líder:

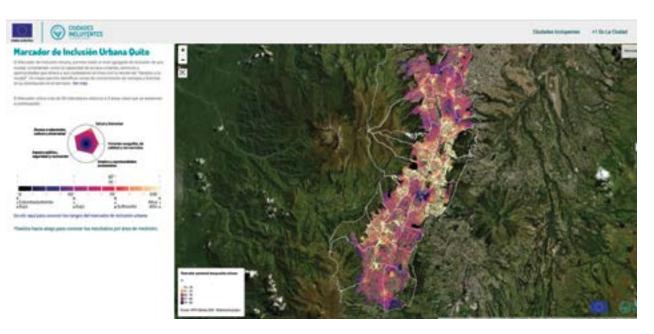
Participantes:

Fecha de

30 de noviembre de 2021

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, ACNUR, OIM, DMC









# 1.3 ÍNDICE DE GOBERNANZA MIGRATORIA (MGI)

A partir de la adopción de la NAU y en un empeño por promover el debate sobre la gobernanza de la migración entre los diferentes niveles de gobierno, la OIM ha adaptado los MGI al plano local (MGI a nivel local), con el objetivo de ofrecer una visión más completa del panorama nacional en materia de gobernanza de la migración, complementando las evaluaciones nacionales de los MGI con una dimensión local.

Entre los principales resultados de esta herramienta para el DMQ, se encuentran:

#### Derechos para las personas migrantes

- Las autoridades locales no han desarrollado aún programas de orientación o bienvenida disponibles para personas migrantes recién llegadas, sin embargo, estos existen a nivel nacional v provincial.
- La Ruta de Protección Integral de los Derechos de NNA (2017) carece de procedimientos especializados para atender a NNA desde el enfoque de movilidad humana, condición crítica para personas en situación migratoria irregular.

#### Enfoque de gobierno integral

- No existe al interior del DMQ un proceso regular de consultas con los diferentes niveles de gobierno para mejorar la coherencia de las políticas sobre asuntos relacionados con la migración.
- No existen procedimientos específicos o medidas dirigidas a asegurar la protección de NNA migrantes, no acompañados o que quedan atrás.
- Las autoridades locales recopilan y publican datos relacionados con la migración, pero la información se encuentra dispersa, no es de acceso público y tampoco se publica de manera regular.

#### Alianzas

- Las autoridades locales colaboran de manera limitada con la academia para informar políticas y programas sobre la migración.
- No se han desarrollado programas bilaterales para la cooperación entre ciudades dentro del país o con otros países en materia de migración internacional.

#### Bienestar socioeconómico

• Las autoridades locales no han desarrollado evaluaciones ni listas de escasez ocupacional para monitorear la demanda de inmigrantes en el mercado laboral local.

#### Movilidad en situación de crisis

- Los sistemas de comunicación a nivel local de información evolutiva de las crisis no tienen en cuenta las vulnerabilidades y condiciones específicas de la población en situación de movilidad.
- El Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2015-2025 del MDMQ no incluye medidas relacionadas con refugio ni con personas desplazadas internas.

#### Migración segura, ordenada y regular

- Los programas para capacitar a los funcionarios públicos a nivel local sobre las reglas de migración y los derechos de las personas migrantes se realizan de manera ad hoc.
- A nivel local no se cuenta con medidas específicas para facilitar la llegada de poblaciones de personas en situación de movilidad humana.

# Taller de transferencia de la metodología del Índice de Gobernanza Migratoria

Para la formulación del Índice de Gober- conocimiento necesario y contribuir al fornanza Migratoria local, se celebró un taller consultivo el 5 de mayo de 2021, que brindó la oportunidad de presentar y debatir con los diferentes delegados sus principales conclusiones.

El objetivo principal de este taller era fomentar el diálogo sobre movilidad humana entre el gobierno nacional y las autoridades locales, así como promover el aprendizaje entre las entidades del DMQ, compartiendo retos comunes relacionados con la gobernanza e identificando posibles soluciones. Gracias a este proceso, se recibieron aportes y comentarios sobre los hallazgos del MGI, los cuales se integraron en el reporte final, condicionado a la aprobación interna del gobierno del DMQ y de las entidades del gobierno nacional.

El MGI se presentó al gobierno del DMQ como un instrumento de evaluación voluntaria para el fortalecimiento de sus capacidades institucionales, proporcionando información sobre la aplicación de las políticas nacionales y locales, con el fin de aportar el

0.0

0 0

0 0

0 0

00000

talecimiento de su gobernanza migratoria. Además, este instrumento sirvió para evaluar las estructuras de gobernanza en materia de movilidad humana del DMQ y fundamentar el diseño de su política migratoria.

El MGI del DMQ se desarrolló mediante la recopilación de información primaria. Para ello, se implementaron encuestas a funcionarios de las principales dependencias municipales que trabajan directamente con la población en movilidad humana. En total, 13 dependencias participaron en este ejercicio, además de la revisión de los planes, programas y proyectos del DMQ en materia de movilidad humana.

## Aprendizajes, retos e impactos

La rotación de personal en el DMQ es un reto significativo al momento de recabar y analizar información para el desarrollo del MGI. En este contexto, CICS llevó a cabo entrevistas con actores que trabajan directamente con el DMQ en acciones relacionadas con la gobernanza migratoria.

Fecha de







. . . . . . . .

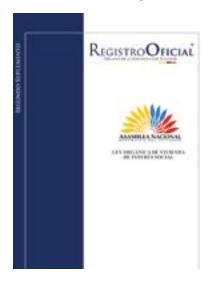
. . . . . . . .

31



# 1.4 INSTRUMENTOS DE ESCALA LOCAL INFLUENCIADOS POR CICS

Como resultado del apoyo técnico proporcionado por el proyecto CICS mediante las herramientas Perfil de Movilidad Humana, Marcador de Inclusión Urbana e Índice de Gobernanza Migratoria, se contribuyó al gobierno nacional y local en la formulación de los siguientes instrumentos para la toma de decisiones del estos niveles de gobernanza.



# Política Urbana Nacional del Ecuador

el acceso a la vivienda de interés social.

Nacional de la República de Ecuador

Entre mayo y junio de 2022, CICS formó parte de la construcción de la Política Urbana Nacional del Ecuador liderado por el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda (MIDUVI). La Política Urbana Nacional (PUN) consiste en un conjunto coherente de disposiciones formuladas mediante un proceso participativo que tienen como objetivo promover el desarrollo urbano transformador, productivo, inclusivo y resiliente a largo plazo. Como parte del proceso, CICS produjo un informe llamado "Generalidades y directrices relacionadas a los objetivos y metas para la formulación de la PUN en materia de uso y gestión del suelo". Este informe incorpora lineamientos respecto de los siete principios de la vivienda adecuada, los ODS y la NAU.

Ley Orgánica de Vivienda de Interés Social de la Asamblea

Durante el 2021, el CICS formó parte del debate y del proceso de

redacción de la "Ley Orgánica de Vivienda de Interés Social" de la

Asamblea Nacional de Ecuador. Esta ley entró en vigor en marzo

de 2022 y su cuerpo legal permite gestionar los diferentes estratos

de vivienda de interés social propuestos por el gobierno nacio-

nal para que las personas con mayores niveles de vulnerabilidad

puedan hacer realidad su derecho a la vivienda, consagrado en la

Constitución de la República del Ecuador. A propuesta de CICS, se añadió la disposición general Primera con el objetivo de incorporar

la perspectiva de la movilidad humana y eliminar posibles discri-

minaciones por razón de nacionalidad o condición migratoria en



# Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMDOIT) y Plan de Uso y Gestión del Suelo (PUGS)

CICS apoyó técnico a la STHV y a Secretaría General de Planificación del DMQ en la formulación del Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2020-2030 (PMDOT) y el Plan de Uso y Gestión del Suelo 2020-2032 (PUGS), aprobados el 23 de septiembre de 2021 y con vigencia de 4 y 12 años respectivamente. Con el objetivo de incorporar el enfoque de movilidad humana en estos instrumentos, CICS elaboró recomendaciones técnicas: en la dimensión de datos y evidencias, se recomienda crear un sistema local de información de la movilidad humana que permita





ción; en la dimensión de asentamientos informales, se recomendó incorporar la dimensión cuantitativa de la vivienda con el objetivo de monitorear y medir sus resultados; en la dimensión de espacio público, se recomendó incorporar la dimensión cualitativa y no solo considerar los estándares dotacionales de m² por habitante.

situar geográficamente los retos y las necesidades de esta pobla-

# Propuesta de Ordenanza Metropolitana de Vivienda de Interés Social

Con base a las directrices legales establecidas por la Ley Orgánica de Vivienda de Interés Social de Ecuador, aprobada en abril de 2022, el DMQ invitó diferentes actores para participar en el proceso de redacción de la Ordenanza Metropolitana de Vivienda de Interés Social. CICS presentó recomendaciones que tienen en cuenta normas internacionales relativas a la vivienda adecuada, la Agenda 2030, la NAU y buenas prácticas internacionales con el objetivo de abrir nuevas alternativas de vivienda para grupos vulnerables, incluidos refugiados y migrantes y que estuvieran enmarcadas en el cuerpo normativo regional.

Entre estas recomendaciones, se encuentra la importancia de establecer categorías o diversos tipos de vivienda de interés social según las necesidades e intereses de la población, así como integrar un porcentaje de vivienda de interés social en proyectos macro u operaciones urbanas integrales con el objetivo de evitar la concentración de este tipo de vivienda en barrios específicos de la ciudad y la segregación de la población por nivel adquisitivo, origen o estatus migratorio.

# HACIA EL PRIMER OBSERVATORIO DE INCLUSIÓN TERRITORIAL Y SOCIAL DEL DISTRITO METROPOLITANO DE OUITO Sala de prensa Alcaldía

**BIDIN ONUBHABITAT** 

# Asistencia técnica para la implementación e institucionalización del Observatorio Urbano de Quito

CICS ha brindado asistencia técnica al DMQ en el proceso de institucionalización del Marcador de Inclusión Urbana a través del lanzamiento del primer observatorio de inclusión social y territorial del DMO

El objetivo de este Observatorio es monitorear y evaluar las tendencias y condiciones de desarrollo urbano, sociales, económicas y ambientales del distrito para facilitar el proceso de toma de decisiones y el diseño de políticas y planes de gestión basadas en la evidencia. En este sentido, se plantea la estructuración del Observatorio con vocación de convertirse en un centro de análisis de datos con capacidad de generar estudios especializados elaborados por expertos en temáticas relacionadas con la inclusión social y territorial.

La integración de la tecnología y el uso del marcador de inclusión urbana para el análisis y evaluación del impacto que genera la implementación de las decisiones locales retroalimentarán y permitirán ajustar las decisiones urbanas, con el fin de que se trabaje por una ciudad más próspera para la población del DMQ, sin dejar a nadie ni a ningún lugar atrás.









# FORMULACIÓN PLAN DE ACCIÓN (PIET)

A partir de la línea base construida por el proyecto CICS, se cuentan con insumos para la formulación del plan de acción de esta iniciativa. Para ello, en primer lugar, se define de manera conjunta con las autoridades locales la selección de las parroquias Cotocollao y Quitumbe como Unidades de Intervención Territorial (UIT) en el DMQ. Debido a un requerimiento expreso de la Secretaría de Inclusión Social, el trabajo de CICS se extiende, a través de ACNUR, hacia Solanda Sector 4. En este sentido, el plan de acción tiene tres objetivos:

- 1. Desarrollar recomendaciones a escala macro o ciudad para fortalecer las capacidades de los sistemas estructurantes del territorio, con miras a la integración de las comunidades refugiada, migrante y de acogida en condición de vulnerabilidad.
- 2. Formular estrategias para fortalecer las UIT, mitigar la inequitativa distribución de recursos y promover la integración de las comunidades en movilidad humana y de acogida en condición de vulnerabilidad.
- 3. Definir un portafolio de acciones para la implementación del proyecto CICS, con el objetivo de fortalecer las dimensiones espacial, socioeconómica y de gobernanza en el territorio. Estas acciones están orientadas a responder a necesidades priorizadas por la comunidad mediante soluciones co-creadas, las cuales se implementan de manera participativa y colaborativa con las comunidades beneficiarias.

En este contexto, el Plan de Intervención de Escala Territorial (PIET) se formula como el plan de acción del proyecto, y establece acciones holísticas, multisectoriales e interescalares orientadas a la promoción de la integración de la movilidad humana en el DMQ. Esto se logra a través de su acción a nivel comunitario (enfoque "bottom-up") y con la introducción de acciones estratégicas en las conversaciones del gobierno local, con el fin de mitigar la desigualdad y las brechas en el acceso a derechos y oportunidades en el territorio.

A continuación, se presenta una síntesis de la formulación del PIET del DMQ, así como el proceso de co-creación que permitió su elaboración y el proceso previo para la definición de las UIT en el DMQ.

# 2.1 PLAN DE INTERVENCIÓN A ESCALA TERRITORIAL (PIET) EN EL DMQ

La iniciativa CICS ha formulado Planes de Intervención a Escala Territorial (PIET) en cada una de las ciudades del proyecto, con el objetivo de definir con los actores territoriales la hoja de ruta y acciones a implementar en territorio. El resultado es un portafolio de acciones estratégicas encaminadas a transformar la movilidad humana en un activo territorial, promover la inclusión y el acceso a la prosperidad.

Esta herramienta formula acciones a escala macro (ciudad), meso (UIT) y micro (barrial o comunitaria) mediante procesos de co-creación (desarrollados en octubre del 2021) con actores territoriales y del gobierno local. Las propuestas formuladas se pueden detallar en el documento PIET del DMQ, mismas que se categorizan de la siguiente manera:

- 26 acciones en UIT Cotocollao y 21 en UIT Quitumbe a nivel comunitario para implementación de CICS
- 7 acciones en UIT Cotocollao y 9 en UIT Quitumbe a gestionar con aliados públicos o privados
- 9 acciones en UIT Cotocollao y 9 en UIT Quitumbe fuera del alcance del proyecto CICS

Además de la escala de intervención (macro, meso y micro), las acciones propuestas por este documento se clasifican por su origen e impacto (corto, mediano, largo plazo) para las comunidades beneficiarias, y por las 5 dimensiones que estructuran el Marcador de Inclusión Urbana: 1) Vivienda asequible, de calidad y con servicios; 2) Empleo y oportunidades económicas; 3) Salud y bienestar; 4) Educación, diversidad y cultura; 5) Espacio público, seguridad y vitalidad urbana y, transversalmente, el eje de Gobernanza Inclusiva.

A continuación, se presenta un ejemplo de acciones de escala ciudad (maso), UIT (meso) y comunitaria (micro).

#### Escala Ciudad

Formulación del Plan Metropolitano de mejoramiento integral y hábitat sostenible, con el objetivo de consolidar un instrumento al PUGS para la integración de las personas en movilidad humana y las comunidades de acogida.

En la misma línea, se debe considerar que es en el en-torno territorial donde se llevan a cabo procesos de integración y donde se puede sacar el mejor provecho de las dinámicas de movilidad humana. Es por ello que es relevante adelantar acciones con enfoque diferencial a población en movilidad humana, orientadas al diseño de planes de desarrollo económico y social. Consecuentemente, desde el ámbito puntual de la vivienda, se busca fortalecer una política de mejoramiento de la calidad de la vivienda, en particular en el Centro Histórico y territorios periféricos como principales receptores de la movilidad humana. Las actuales condiciones de vivienda de baja calidad presentan riesgos para sus habitantes, por lo que es recomendable diseñar y poner en marcha programas de renovación urbana que contemplen el cuidado de las características del Centro Histórico, pero que mejoren la calidad del hábitat, así como programas de mejoramiento integral de barrios.

El diseño y la puesta en marcha de programas de renovación urbana que contemplen el cuidado del Centro Histórico, y que mejoren la calidad de la vivienda, así como programas de mejoramiento integral de barrios, traen como resultado la mejora de las condiciones de habitabilidad para personas en movilidad humana, generando oferta de vivienda adecuada en sus diversas modalidades (propia, arriendo, compartida, etc.) y previniendo el hacinamiento, formación de guetos y abusos por parte de los arrendatarios en cuanto al excesivo cobro de renta o en desalojos ilegales o arbitrarios.





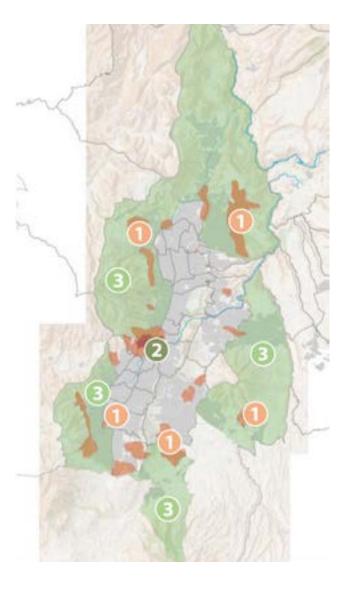






Consulta aquí la herramienta





#### Ejes de trabajo impactados









- Programa de Mejoramiento integral de Barrios en bordes urbanos de ladera, con acciones de gestión del riesgo, mejoramiento de vivienda, dotación de espacio público y servicios públicos domiciliarios.
- Programa de mejoramiento de vivienda en la principal centralidad metropolitana (centro histórico), con materiales durables acordes con los valores patrimoniales, arquitectónicos y paisajísticos.
- Regulación de la ocupación de zonas periféricas y consolidación del tejido urbano existente acompañado de la dotación de vivienda de interés social.
- Programa de densificación de viviendas con el fin de evitar la expansión urbana.

#### **Escala UIT Cotocollao**

Fortalecer centralidades y corredores económicos existentes mediante Operaciones Urbanas Integrales, para acelerar la consolidación de corredores económicos y comerciales en el barrio esperando acercar las fuentes de empleo y la vivienda, evitar la expansión del comercio no regularizado, la congestión vehicular, el ruido, la inseguridad, y contaminación. Además, esta acción aporta a fortalecer centralidades urbanas de tipo barrial y zonal aprovechando las aglomeraciones económicas ya existentes para promover la generación de oferta de empleo adecuado.

Por otro lado, como un punto estratégico en el territorio, se resalta el rol de la plaza de mercado en la dinamización de la economía y en la consolidación de un territorio con mayores oportunidades. Para promover su competitividad, se propone la rehabilitación de la infraestructura de esta plaza de mercado, así como el fortalecimiento de su gestión. De esta forma, se espera fortalecer la centralidad urbana consolidada de manera natural alrededor de esta plaza de mercado. Finalmente, considerando que el dinamismo económico no se distribuye equitativamente en el territorio, se propone la definición y consolidación de centralidades urbanas de carácter barrial o zonal al norte de la parroquia mediante la consolidación de alianzas público privadas que permitan mejorar las condiciones de habitabilidad del entorno mientras se consolidan aglomeraciones económicas con base en la vocación productiva de la parroquia.











#### Ejes de trabajo impactados





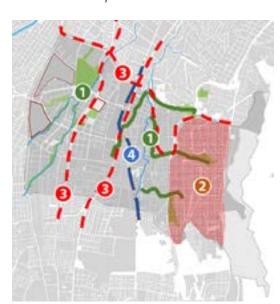


- Consolidación de corredores económicos, con asignación y delimitación de usos del suelo comerciales, evitando su expansión no planificada, como también, impactos negativos (comercio informal, inseguridad, ruido, basuras, otros) sobre usos residenciales y equipamientos sociales cercanos.
- Consolidación y conexión de centralidades económicas existentes y localización de servicios (sociales, financieros, culturales). Impacto en la generación de oferta de empleo formal para personas en movilidad humana.
- Rehabilitación y mejoramiento de la gestión operativa de la plaza de mercado.
- Promoción de nuevas centralidades económicas, con asignación de usos múltiples y mayor edificabilidad, y localización de servicios (sociales, financieros, culturales).

## **Escala UIT Quitumbe**

Fortalecimiento de los sistemas de movilidad y conectividad, para integrarlos a la red de espacios públicos existentes, fortalecer las centralidades secundarias en el territorio para promover la descentralización de actividades productivas, mejorar la oferta de vivienda adecuada y asequible, y finalmente, fortalecer los sistemas de soporte social.

En cuanto a movilidad y conectividad, se sugiere el fortalecimiento del actual Plan Maestro de Movilidad Urbana del DMQ y su articulación a las definiciones del PUGS con el fin de consolidar los principales ejes de movilidad e infraestructura verde que permita mejorar la calidad del ambiente urbano hacia la movilidad alternativa y sostenible.



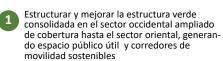
# Ejes de trabajo impactados







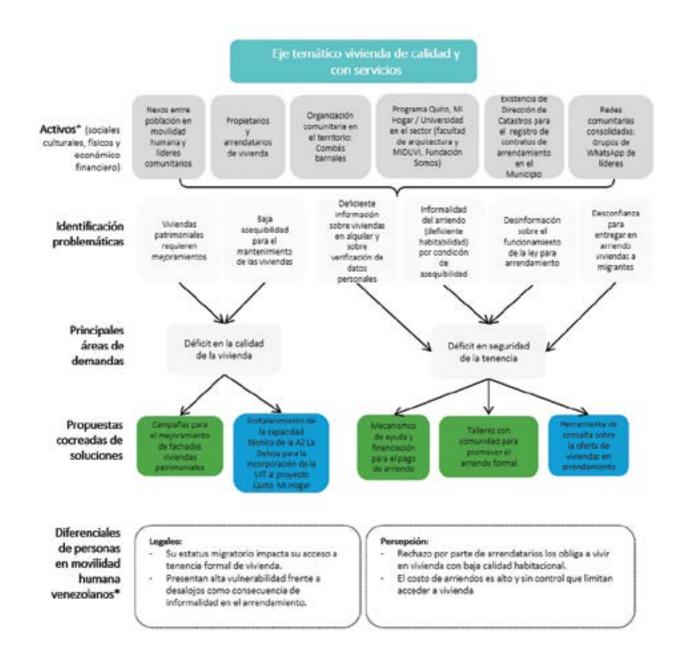




- Mejorar la malla vial promoviendo sistemas de movilidad sostenibles y ciclo rutas en el área oriental permitiendo una conexión eficiente con los servicios de equipamientos y transporte en el sector occidental
- Mejoramiento y ampliación de las veredas en los principales corredores viales generando áreas de cruces y conectores peatonales seguros para la movilidad peatonal y ciclorrutas.
- Mejoramiento sectorizado de la vía del tren, recuperando áreas deterioradas y generando zonas verdes y espacio público útil .

#### Escala comunitaria

Las propuestas de escala comunitaria se desarrollan a partir de los ejes temáticos del MIU. Para cada área temática, se consolida un árbol de problemas con acciones clasificadas como factibles de implementación (en color verde) o que demandan la articulación con otros actores territoriales (en color amarillo) ya sea por los recursos financieros que demanda o porque se relacionan con competencias del gobierno local. A continuación, se presenta el ejemplo del árbol de problemas para el eje temático de vivienda.











# Talleres participativos para identificar el primer territorio de intervención en el Área Metropolitana de Quito

Con el acompañamiento de ACNUR, OIM y ONU-Habitat, se llevó a cabo un taller participativo con los funcionarios del DMQ para identificar los territorios con mayor afluencia de población venezolana en movilidad humana que serían intervenidos en el marco del proyecto CICS. La identificación de estos territorios se sustentó en criterios de viabilidad política, concentración poblacional y situación urbanística.

Con base en estos criterios, se elaboró un mapeo colaborativo entre las diferentes instancias municipales. Una vez identificados los déficits, problemas, la concentración de la población en situación de movilidad humana en el territorio, y los servicios y proyectos proporcionados por la municipalidad, se ponderaron las diferentes variables en una matriz con cuatro posibles escenarios. Además, se incorporó la información sobre la presencia de la cooperación internacional en los territorios, con el objetivo de seleccionar una unidad de intervención que per-

mitiera la articulación de acciones entre las instituciones municipales y la cooperación.

Como resultado, se escogió la parroquia de Cotocollao, la cual se identificó además como una nueva centralidad que deberá desarrollarse en el marco del nuevo PMDOT del DMQ.

## Aprendizajes, retos e impactos

La participación municipal en la identificación y abordaje de las problemáticas a través de un análisis y mapeo colaborativo demostró el interés de contribuir desde cada área administrativa en la búsqueda de soluciones para que la población refugiada y migrante, junto con la comunidad de acogida, convivan y se beneficien de las futuras intervenciones. Este mapeo colaborativo generó un intercambio de experiencias y conocimiento de la realidad existente en cada parroquia, de forma intersectorial entre las distintas dependencias municipales.

Resultado esperado:

Agencia líder:

ACNUR, OIM, ONU-

Participantes:

Fecha de

5 de febrero de 2020 y 12 de marzo de 2020

Actores estratégicos y

ACNUR, OIM,
ONU-Habitat y
Dependencias









R2

Agencia líder:

ACNUR, OIM y
ONLI-Habitat

**Participantes** 

8 personas

Fecha de implementación

19 de agosto de 2020

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, OIM, ONU-Habitat y Dependencias municipales DM

# Talleres participativos para identificar el segundo territorio de intervención en el Área Metropolitana de Quito

A partir de la metodología empleada para la identificación de la primera UIT en Quito, se seleccionó el segundo territorio en el que se desarrollarán diversas actividades orientadas a lograr una mayor integración social, económica y territorial de la población en movilidad humana y la comunidad de acogida.

Al igual que en la actividad de co-creación realizada para identificar la primera UIT, se elaboró un mapeo colaborativo utilizando variables como viabilidad política, concentración poblacional, situación urbanística y potencial de articulación con la cooperación internacional. En esta ocasión, además, se añadieron variables como el número de contagios de COVID-19, población residente en 2010 y proyecciones para 2020, así como su PEA proyectada.

A raíz de los resultados obtenidos con el análisis de la matriz de variables, la STHV del DMQ recomendó seleccionar una parroquia ubicada en el sur del Distrito, con el objetivo de equilibrar la acción de CICS en la ciudad y evitar la concentración de los proyectos de cooperación internacional en una única zona. Con base en este criterio, se identificó la parroquia de Quitumbe como el territorio más adecuado para ser intervenido en el marco del proyecto CICS.

# Aprendizajes, retos e impactos

La selección de la UIT de la parroquia de Quitumbe presentaba el reto de contar con datos y evidencias suficientes que permitieran obtener información sobre la necesidad de acciones y proyectos a desarrollar en el marco de la iniciativa. Por ello, se trabajó en la caracterización de la parroquia en las dimensiones de vivienda, oportunidades económicas, cultura, espacio público y educación. Además, se realizó un recorrido por el territorio para identificar la dinámica económica del área.

# Taller de co-creación con funcionarios para la definición del PIET Cotocollao

El 15 de octubre de 2021 se organizó un espacio participativo con funcionarios del gobierno local del DMQ y de la Administración Zonal La Delicia para identificar acciones que contribuyan a la consecución de los objetivos de integración de las personas en movilidad humana en la UIT de Cotocollao.

Durante el taller, se presentó la caracterización de la UIT Cotocollao, seguida de la priorización de las necesidades del territorio. El diálogo abierto con los funcionarios municipales validó los hallazgos presentados y facilitó la articulación de las acciones identificadas con los instrumentos y planes territoriales previstos por las unidades administrativas municipales.

Como resultado de este ejercicio, se obtuvo información para la formulación del PIET como la hoja de ruta del proyecto, cuyo alcance se concretó en un portafolio de acciones e inversiones de impacto a mediano y largo plazo a ser implementadas con aliados

y socios estratégicos. Este portafolio de acciones se ha centrado en las dimensiones de vivienda asequible, de calidad y con servicios; empleo y oportunidades económicas; salud y bienestar; educación, diversidad y cultura; espacio público, seguridad y vitalidad urbana; y gobernanza inclusiva.

# Aprendizajes, retos e impactos

Como resultado de los talleres de co-creación para la formulación del PIET, se identificaron un total de 42 acciones que responden a los problemas destacados por los participantes. Estas acciones se clasifican en tres grupos: 26 acciones para la ejecución directa del proyecto CICS; 7 acciones fuera del ámbito del proyecto CICS que pueden ser gestionadas con socios públicos o privados; y 9 acciones fuera del alcance del proyecto CICS que requieren el liderazgo del gobierno local o nacional, debido a que se tratan de obras de infraestructura de su competencia.

Resultado esperado:

Agoncia lídor

ACNUR, OIM, ONU-

Participantes:

0 personas

Fecha de

15 de octubre de 2021

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, OIM, DNU-Habitat y Dependencias del DMQ y de la Administración Conal La Delicia













R2

Agencia líder:

ACNUR, ONU-

Participantes:

8 personas

Fecha de implementación:

9 de noviembre de 2021

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, OIM,
ONU-Habitat,
STHV, Dirección
Metropolitana
de Política y
Planeamiento de
Suelo del Municipio
de Quito

# Taller de selección del micro territorio de intervención en la UIT Quitumbe

El proceso de selección del microterritorio en la UIT Quitumbe buscó identificar de manera conjunta y consensuada con la STHV el territorio específico en el que la iniciativa proponía formular el PIET. Para definir este microterritorio, se consideraron variables como accesibilidad a equipamientos en la parroquia, accesibilidad a espacio público abierto, accesibilidad a transporte, vías e intersecciones, calidad de la vivienda, acceso a servicios públicos y concentración de actividades económicas. Este análisis concluyó que la parroquia cuenta con dos zonas favorables para el desarrollo de acciones de intervención territorial, las cuales presentan un nivel de consolidación v concentración de población v actividades económicas propicias para mejorar la inclusión de refugiados y migrantes.

Con base en el análisis de las variables anteriores, se determinó que el microterritorio seleccionado es el barrio Primero de Agosto del sector denominado Salvador Allende, localizado en una de estas zonas consolidadas identificadas en el diagnóstico. El barrio Primero de Agosto es uno de los diversos barrios que forman el sector Salvador Allende, originado por el fraccionamiento de terrenos por parte de cooperativas de vivienda.

La elección del barrio Primero de Agosto se justifica por la presencia de espacios públicos con potencial para promover la integración sociocultural al aire libre, así como para actividades deportivas y recreativas. Además, el barrio cuenta con una Casa Comunal donde se pueden desarrollar diversas actividades.

# Aprendizajes, retos e impactos

La parroquia Quitumbe, organizada en 28 sectores, es una de las más grandes del DMQ. Esta extensión representó un reto al integrar la participación de los funcionarios de las dependencias municipales de la Administración Zonal Quitumbe en los ejercicios de co-creación, dado que el territorio que supervisan y gestionan es extenso.

# Taller de selección del micro territorio de intervención en la UIT Cotocollao

El proceso de selección del microterritorio en la UIT Cotocollao buscó identificar de manera conjunta y consensuada con la municipalidad del DMQ y la Administración Zonal La Delicia el territorio específico en el que la iniciativa proponía formular el PIET. Para definir este microterritorio, se consideraron variables como accesibilidad a equipamientos en la parroquia, accesibilidad a transporte, vías e intersecciones, calidad de la vivienda, acceso a servicios públicos y concentración de actividades económicas.

Este análisis concluyó que la parroquia cuenta con tres zonas favorables para el desarrollo de acciones de intervención territorial, encuentros participativos y actividades de inclusión socioeconómica. Estas zonas son la plaza central, la Calle Lizardo Ruiz y el Corredor Av. La Prensa. Respecto a la plaza central, su cercanía al centro de servicios municipales de la Administración Zonal La Delicia y a la zona de mayor dina-

mismo económico, integrada por las calles Lizardo Ruiz y el Corredor Av. La Prensa, la posiciona como un espacio adecuado para la implantación de actividades económicas.

Como resultado de este análisis y de la información disponible en los indicadores del PMDOT, se estableció que el barrio Cotocollao de la parroquia del mismo nombre era el sitio más idóneo para ejecutar acciones en el marco del Plan de Intervención a Escala Territorial.

# Aprendizajes, retos e impactos

El proceso de selección del microterritorio fortaleció los conocimientos y el análisis de los equipos municipales que manejan los procesos de planificación, garantizando así el ejercicio de los derechos de la población en movilidad humana y de la comunidad de acogida en el PMDOT para el período 2021-2025

Resultado esperado:

R2

gencia líder:

ACNUR, ONU

**Participantes:** 

5 personas

Fecha de implementación:

11 de diciembre de 2021

Actores estratégicos y aliados:

STHV, Dirección Metropolitana de Política y Planeamiento de Suelo del Municipio de Quito









Agencia líder:

Fecha de

estratégicos y

# Taller de co-creación con la comunidad de Cotocollao para la definición del PIET

munidad de Cotocollao se llevó a cabo el 14 de octubre de 2021, con el objetivo de percepción de la población respecto a la situación y el contexto de sus comunidades, así como conocer sus propuestas para resolver los problemas de la comunidad. Los talleres incluyeron ejercicios para analizar e identificar los retos y oportunidades en cinco dimensiones: vivienda digna; salud y bienestar; educación y cultura; oportunidades económicas y laborales; y espacio público.

Durante el taller, los participantes identificaron los activos del territorio, tanto físicos como sociales, como los comités barriales, la historia y los colectivos culturales. También determinaron los principales problemas a los que se enfrentan diariamente en los barrios que conforman la UIT. Estos activos y problemas fueron analizados desde movilidad humana, quienes destacaron las en la UIT.

El taller de co-creación del PIET con la co- dificultades para acceder a sus derechos, en particular al derecho a la ciudad.

recopilar información cualitativa sobre la Una vez identificados los problemas y las propuestas factibles para ser desarrolladas de manera articulada con la comunidad y las instancias municipales, se presentó un video sobre la visión de Quito 2030, creado a partir de cápsulas de información proporcionadas por diferentes participantes de las dos comunidades.

## Aprendizajes, retos e impactos

Este ejercicio permitió identificar posibles alianzas a ser fortalecidas en el marco del proyecto CICS, como por ejemplo aquellas con instituciones gubernamentales, organizaciones de cooperación internacional, organizaciones de la sociedad civil, empresas privadas, academia y medios de comunicación, entre otras. Estas alianzas son esenciales para garantizar la viabilidad en la ejecución la percepción y visión de cada participante, de las acciones de integración socioeconóespecialmente de aquellos en situación de mica y territorial que se deban desarrollar



# Taller de co-creación con funcionarios para la definición del PIET Quitumbe

El 8 de julio de 2022, se organizó un espacio participativo con funcionarios del gobierno local del DMQ y de la Administración Zonal Quitumbe para identificar acciones que contribuyan a los objetivos de integración de las personas en movilidad humana en el territorio de acogida formado por la UIT de Quitumbe. Durante el taller, se presentaron los resultados de la caracterización a escala de UIT del barrio de Quitumbe y se procedió a la priorización de las necesidades del territorio.

El diálogo con los funcionarios municipales sirvió para validar los hallazgos presentados y generar oportunidades para que las acciones identificadas pudieran articularse con los instrumentos y planes territoriales previstos por las unidades administrativas municipales.

Con este ejercicio, el PIET se consolidó como la hoja de ruta del proyecto, con un alcance concreto en un portafolio de acciones e inversiones de impacto a mediano y largo

plazo a ser implementadas con aliados y socios estratégicos. Este portafolio de acciones se ha concentrado principalmente en las dimensiones de vivienda asequible, de calidad y con servicios; empleo y oportunidades económicas; salud y bienestar; educación, diversidad y cultura; espacio público, seguridad y vitalidad urbana; y gobernanza inclusiva.

# Aprendizajes, retos e impactos

Como resultado de los talleres de co-creación para la formulación del PIET, se identificaron 39 acciones que responden a los problemas destacados por los participantes. Estas acciones se clasifican en tres arupos: 21 acciones para la ejecución directa del proyecto CICS; 9 acciones fuera del ámbito del proyecto CICS que pueden ser gestionadas con socios públicos o privados; y 9 acciones fuera del alcance del proyecto CICS que requieren el liderazgo del gobierno local o nacional, ya que se trata de obras de infraestructura de su competencia.

**Participantes:** 

Fecha de

estratégicos y











**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 15 personas

Fecha de implementación 9 de julio de 202

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habita ACNUR

# Talleres de co-creación con la comunidad de Quitumbe para la definición del PIET

El 9 de julio de 2022, en el barrio Primero de Agosto de la UIT Quitumbe, se llevó a cabo un taller de co-creación con la comunidad para definir el PIET. En este taller, 15 miembros en situación de movilidad humana y de la comunidad de acogida identificaron acciones y soluciones orientadas a promover la integración e inclusión de toda la población en el territorio. Esto se lograría mediante la mejora del acceso a derechos, servicios y oportunidades, así como la promoción de la cohesión e inclusión social en el territorio.

Durante el taller, los participantes identificaron los activos del territorio, tanto físicos como sociales, como los comités barriales, la historia del barrio y los colectivos culturales. También determinaron los principales problemas a los que se enfrentan diariamente para acceder a sus derechos, especialmente al derecho a la ciudad. Una vez identificados los problemas y propuestas de trabajo factibles, se presentó un video sobre la visión de Quito 2030, creado a partir de cápsulas de información proporcionadas por diferentes participantes de las dos comunidades.

Finalmente, este ejercicio permitió identificar a los principales aliados estratégicos del territorio, como el gobierno, cooperantes, organizaciones de la sociedad civil, empresas privadas, academia y medios de comunicación. El objetivo es fortalecer su vinculación a las acciones de integración socioeconómica y territorial desarrolladas por el proyecto.

# Aprendizajes, retos e impactos

Como resultado de este taller, se formularon 39 acciones que darán respuesta a los problemas identificados en los talleres de co-creación. De estas, 21 son acciones para la ejecución directa del proyecto CICS, 9 quedan fuera del ámbito del proyecto pero pueden ser gestionadas con socios públicos o privados, y 9 requieren del liderazgo del gobierno local o nacional. Además, por petición de la Secretaría de Inclusión Social, se identificaron 4 acciones a ser ejecutadas en la Parroquia Solanda.

# Taller de socialización del PIET de la UIT Cotocollao con funcionarios de la Administración Zonal La Delicia

El 7 de junio de 2022, se realizó la socialización del PIET de la UIT Cotocollao con los funcionarios de la Administración Zonal La Delicia y la STHV, con miras a gestionar e identificar sinergias entre las acciones cocreadas y las acciones municipales que se estaban desarrollando en la parroquia.

El PIET se concibe como la hoja de ruta del proyecto CICS para la ejecución de acciones en el territorio. La socialización de este plan tuvo como primer propósito dar a conocer los resultados obtenidos a partir de los talleres de co-creación realizados tanto con los funcionarios como con la comunidad en movilidad humana y de acogida de la parroquia de Cotocollao.

En esta etapa del proceso, se compartió con los funcionarios municipales la identificación de 26 acciones de implementación directa del proyecto, enfocadas en fortalecer capacidades y mejorar participativamente

puntos específicos del barrio. Además, a partir del PIET, se identificaron 7 acciones que están fuera del alcance del proyecto y que podrán ser ejecutadas con el apoyo de otros actores, así como 9 acciones que requieren del liderazgo municipal para su realización, dado que implican la ejecución de obras físicas que exceden el mandato del proyecto.

## Aprendizajes, retos e impactos

Tras la socialización del PIET Cotocollao, se detectó la necesidad de colaborar con la STHV para incluir en la Ordenanza de Vivienda de Interés Social la modalidad de vivienda en arriendo dentro de los programas habitacionales del municipio. Asimismo, en el ámbito de la salud, se reconoció la importancia de fomentar la salud física y mental entre la población refugiada y migrante venezolana que participa en el proyecto.

Resultado esperado:

Agencia líder

ACNUR, OIM, ONU-

Participantes:

4 personas

Fecha de

mplementacion:

7 de junio de 2022

Actores estratégicos y

ACNUR, OIM, ONL Habitat, FUDELA, Administración Zonal La Delicia, STHV













Agencia líder:

Fecha de

estratégicos y

# Taller de socialización del PIET de la UIT Quitumbe con funcionarios de las dependencias municipales

El 6 de octubre de 2022, se realizó la socialización del PIET de la UIT Quitumbe con los funcionarios de las dependencias de la Administración Zonal Quitumbe, con el objetivo de gestionar e identificar sinergias entre las acciones cocreadas y las acciones municipales en desarrollo en la parroquia de Quitumbe. La socialización de este plan buscó dar a conocer, en primera instancia, los resultados obtenidos a partir de los talleres de co-creación generados tanto con los funcionarios como con la comunidad en movilidad humana y de acogida de la parroquia de Quitumbe.

En esta fase del proceso, se compartió con los funcionarios municipales 21 acciones de implementación directa del proyecto, orientadas al fortalecimiento de capacidades y al mejoramiento participativo de puntos específicos del barrio. Del PIET también resultó la identificación de 9 acciones fuera del alcance del provecto, que podrán ejecutarse con el apoyo de otros actores, y 9 acciones que requieren del liderazgo municipal para su consecución, por implicar la ejecución de obras físicas que rebasan el mandato de este proyecto.

## Aprendizajes, retos e impactos

Para abordar los temas relacionados con la dimensión de salud y bienestar, la Secretaría de Salud consideró como una oportunidad llevar brigadas de salud a los territorios de intervención para ofrecer atención en medicina general, medicina preventiva y asistencia psicológica a la población. Además, se complementaría con talleres de atención psicoeducativa para prevenir el uso de drogas y alcohol. Esto permitió que las acciones en semáforo rojo se convirtieran en ejecutables con la colaboración y contribución de esta Secretaría.





# IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA PROMOCIÓN DE LA **INTEGRACIÓN**

Posterior a la formulación del PIET como un portafolio de acciones cocreadas, el proyecto CICS inicia en el DMQ la implementación de acciones a escala comunitaria con el objetivo de facilitar y promover la integración de la comunidad refugiada, migrante y de acogida en condición de vulnerabilidad. Estas acciones se clasifican en mejora del entorno espacial, activaciones comunitarias, promoción del emprendimiento, desarrollo personal y comunitario, atención en situación de crisis y asistencia técnica a actores territoriales. El objetivo final es generar espacios para la coexistencia y convivencia de las comunidades en movilidad humana y de acogida y facilitar la construcción de vínculos comunitarios y la integración. Igualmente, estas acciones se focalizan en el fortalecimiento de los sistemas espaciales, socioeconómicos y de gobernanza comunitaria.

Las acciones implementadas son:

Nombre de acción	Beneficiarios estimados	Participantes
Acciones de mejora del entorno espacial		
<ul> <li>Actividades comunitarias para el mantenimiento de la casa barrial Primero de Agosto, UIT Quitumbe</li> <li>Taller de Block by Block, UIT Quitumbe</li> <li>Taller de diseño participativo "Laboratorio Urbano - Recuperación de la Plaza Central Cocotollao", UIT Cotocollao</li> <li>Taller de co-creación para la identificación de acciones de urbanismo táctico, UIT Quitumbe</li> <li>Taller de Block by Block, UIT Cotocollao</li> <li>Mejoramiento de fachadas del entorno de la Plaza Central, UIT Co-</li> </ul>	769 100	33 37 44 35 16
tocollao	42	35
<ul> <li>Mejoramiento de fachadas del entorno urbano del Parque barrial Salvador Allende y barrio Primero de Agosto, UIT Quitumbe</li> <li>Iniciativa "Esto no es un muro"</li> <li>Recuperación del parque Estella Maris, UIT Quitumbe</li> <li>Co-creación e implementación del diseño mural para cerramiento</li> </ul>	148 4635 1303	26 15
Unidad Educativa Tarquino Idrobo, UIT Cotocollao	1353	44
- Ruta segura para NNA para conectar espacios públicos y unidades educativas: fase 1 UIT Cotocollao	3500	417









Nombre de acción	Beneficiarios estimados	Participantes
<ul> <li>Urbanismo táctico Plaza Central Cotocollao y cruces seguros, UIT Cotocollao</li> <li>Urbanismo táctico Parque Barrial Salvador Allende, UIT Quitumbe</li> <li>Urbanismo táctico en espacio público de Casa Barrial Primerode Agosto y Calle Inclusiva, UIT Quitumbe</li> <li>Mejora del suelar de la plaza Cotocollao, UIT Cotocollao</li> <li>Provisión de marquesina en Casa Barrial Primero de Agosto, UIT Quitumbe</li> <li>Mejoramiento superficie cancha ecuavolley de la Casa Barrial Primero de Agosto, UIT Quitumbe</li> <li>Ruta segura para NNA para conectar espacios públicos y unidades educativas: fase 2 UIT Cotocollao</li> </ul>	812 1303 569 406 100 300 3500	18 14 56
Acciones para la activación comunitaria  - Escuela de béisbol para la integración - Jornada deportiva para la Inclusión Social - Colonias vacacionales FUDELITOS - Commemoración Día Internacional de la Mujer en la Casa Somos Solanda - Taller de educación musical a NNA, Parroquia Solanda - Programa "Campeones Comunitarios" - Primer Encuentro Binacional de Comunidades Protectoras de Ecuador y Colombia - Talleres deCine Comunitario, UIT Solanda - Torneo de fútbol Anne Sport en el barrio El Condado - Escuelita de Música Popular Latinoamericana Cotocollao - Actividades recreativas para la prevención del consumo de drogas en jóvenes - Taller de artes escénicas y educación musical - Jornada sociocultural en conmemoración del Día del Refugiado - Activación del Parque Estella Maris - Escuelita de Música Popular Latinoamericana Quitumbe - Escuela de Verano Ciudades Incluyentes en Cotocollao - Actividad "Arte que nos mueve" - Actividades vacacionales, UIT Quitumbe - Ruta por la igualdad en Quito - Feria de la Diversidad Intercultural - Feria de le a Diversidad Intercultural - Feria del emprendimiento en Cotocollao - Minga comunitaria de limpieza de la Plaza Central Cotocollao y - activación del espacio público, UIT Cotocollao - Siembra de árboles en la plaza Cotocollao, UIT Cotocollao - Cierre de CICS en Quito: Feria de Emprendimientos, UIT Cotocollao - Jornada de sensibilización en manejo de residuos sólidos y Activación Parque Barrial Salvador Allende , UIT Quitumbe	812	16 20 35 37 35 18 39 25 21 50 28 96 71 20 145 100 37 24 250 33 340

Nombre de acción	Beneficiarios estimados	Participantes
Acciones para la promoción del emprendimiento  - Plan socioeconómico territorial - Taller de capacitación en Marketing y Ventas a la asociación de mujeres ASOVEFOOD - Taller de "Finanzas para micro empresas" con voluntarios General Motors, UIT Cotocollao - Socialización Guía ABC del emprendedor	26	14 11 25
Acciones para la atención, protección y fomento del desarrollo personal y comunitario  - Evaluación de los proyectos sociales de las promotoras sociales para generar soluciones en Cotocollao 23  - Programa Promotoras y Liderazgo Comunitario 20  - Taller de liderazgo para líderes barriales 35  - Diálogo de líderes y lideresas de Quito Norte y Quito Sur 24  - Creación de grupos de atención psicosocial en Violencia Basada en Género 14  - Feria de Salud y Ambiente 23  - Centros IntegrHa-bitat 35 centros  - Transferencias monetarias multipropósito en Quito (CBI) 2028	35 centros	23 20 35 24 14 23
Asistencia técnica a actores territoriales  - Presupuestos participativos en la Casa Primero de Agosto - Tallerde reciclaje y cambio climático - Talleres de capacitación en habilidades blandas, educación digital y competencias - Taller de residuos sólidos - Taller de robótica para niños y niñas, UIT Cotocollao - Taller "Derecho a la Vivienda - Arrendamiento Formal" - Talleres de transferencia metodológica de la ruta de protección de derechos a personas en situación de movilidad humana en el Distrito Metropolitano de Quito - Webinar "Conversatorio sobre buenas prácticas en la implementación de observatorios sociales" - Taller de intercambio de conocimiento en aplicación de Planes Parciales de regularización prioritaria - Capacitación a la Administración Zonal La Delicia en Protección a la Infancia, movilidad humana y Derecho Internacional		13 5 12 34 17 19 292 78 54 22



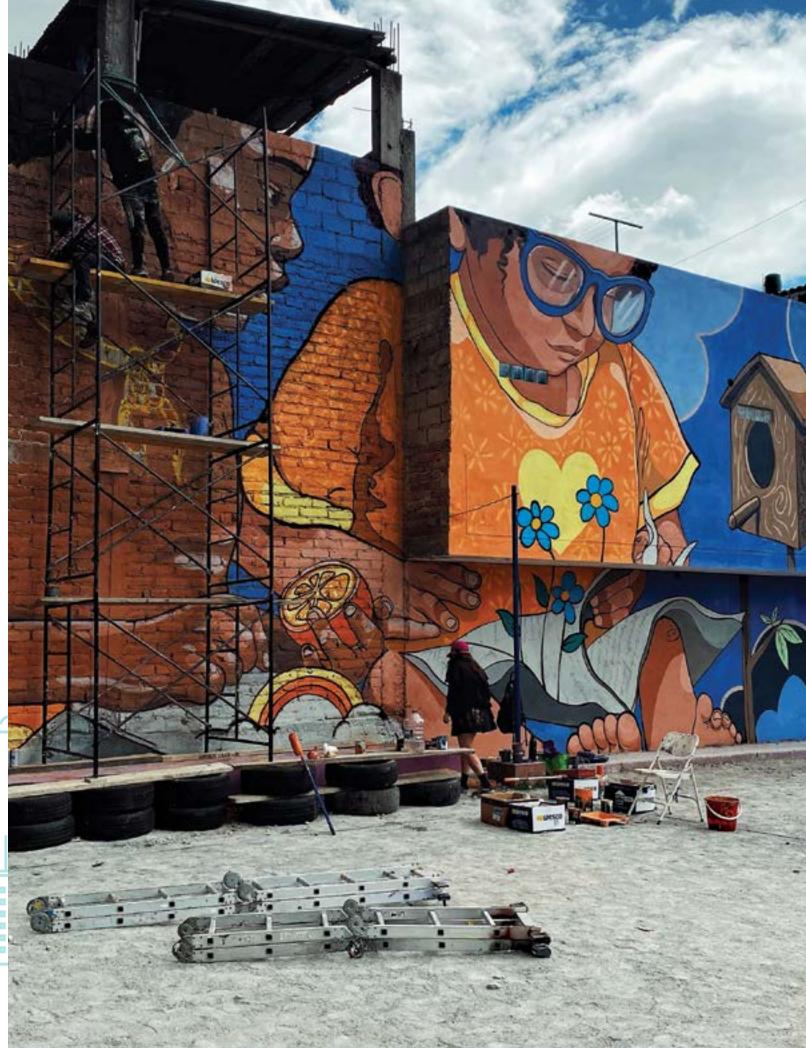






Nombre de acción	Beneficiarios estimados	Participantes
Asistencia técnica a actores territoriales		
<ul> <li>Capacitaciones sobre herramientas cartográficasa estudiantes de la Universidad Indoamérica</li> <li>Taller presentación de resultados Mapeo de caminabilidad en el barrio Cotocollao</li> <li>Octubre Urbano: Jornadas de sensibilización y capacitación sobre movilidad humana, protección y derecho a la vivienda</li> <li>Il Ciclo de Capacitaciones en Movilidad Humana, Inclusión y Desarrollo</li> <li>Jornadas de capacitación para la inclusión social y territorial en el "Plan de Uso y Gestión del Suelo"</li> <li>Jornada de capacitación y sensibilización Lineamientos de la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial, Uso y Gestión del Suelo para la ela-</li> </ul>		22 8 18 35 48
boración de Planes de Uso y Gestión del Suelo - Jornadas de sensibilización y capacitación en movilidad humana, in- clusión socioeconómica y espacio público - Diagnosis y creación de estrategia de protección comunitaria del te-		26 210
rritorio de Solanda		90







# 3.1 ACCIONES DE MEJORA DEL ENTORNO ESPACIAL

Estas acciones se definen como intervenciones menores (que no incluyen la construcción de infraestructuras como vías, andenes, etc.) en espacios públicos con el objetivo de transformar los mismos en puntos de encuentro en el territorio mediante procesos de co-creación y construcción participativa donde las comunidades beneficiarias son los actores principales. Gracias a la participación de las comunidades en estas acciones, se propician espacios de coexistencia cuyo objetivo es facilitar la construcción de vínculos sociales, desmontar prejuicios y, consecuentemente, promover procesos de integración.

Gracias a la participación comunitaria, se genera un sentido de pertenencia sobre el espacio público como condición fundamental para facilitar el mantenimiento y cuidado del espacio público en el mediano y largo plazo. La comunidad que participó en el diseño y/o mejora del espacio público siente el mismo como propio, lo usa con mayor frecuencia y previene la práctica de actividades antisociales que lo deterioran. De esta manera, las acciones de mejora del entorno espacial contribuyen a construir comunidades más resilientes, cohesionadas y equitativas.

Igualmente, las intervenciones de mejora en el entorno espacial contribuyen a la adaptación frente al cambio climático al introducir luminarias públicas con energía solar, siembra de especies arbóreas y plantas, así como mejora de la permeabilidad del suelo para la mitigación de aguas de escorrentías e inundaciones.

En el caso del DMQ, las acciones de mejora del espacio público se subclasifican en acciones de urbanismo táctico, pintura de murales como símbolos de integración, mejora de fachadas e implementación de una ruta segura para acceder tanto a los espacios públicos como a las unidades educativas. Estas acciones se formulan mediante procesos de co-creación que se documentan a continuación, previo a la definición de las acciones de mejora del entorno.

# Taller de diseño participativo "Laboratorio Urbano - Recuperación de la Plaza Central Cocotollao", UIT Cotocollao

El laboratorio urbano "Recuperación Plaza Central Cotocollao" consistió en un proceso de participación ciudadana mediante el cual se identificaron las acciones necesarias para recuperar la Plaza Central Cotocollao. Este proyecto tiene como objetivo fortalecer las relaciones entre la comunidad refugiada, migrante y de acogida, promover la cohesión social y garantizar la participación de los usuarios más vulnerables en el diseño del espacio. La co-creación del diseño por parte de comunidades vulnerables, como mujeres, niñas, niños, personas con discapacidad, LGTBIQ+ y adultos mayores, permitió reorganizar el espacio para que sea más accesible, seguro e inclusivo, respondiendo a las necesidades de la comunidad a través de intervenciones de diseño urbano.

Los talleres participativos de la iniciativa "Laboratorio urbano" se llevaron a cabo en dos fases. En la primera fase, se identificaron los problemas existentes en la Plaza Central Cotocollao y se presentó la propuesta elaborada en el taller Block by Block por niños, niñas y jóvenes refugiados, migrantes y de la comunidad de acogida. Poste-

riormente, los participantes analizaron qué aspectos de la propuesta podrían utilizarse para abordar los problemas identificados, y se seleccionaron las intervenciones más relevantes para el espacio público.

La segunda fase del proceso se ejecutó con la participación de 21 niños, niñas y adolescentes (NNA), quienes diseñaron de forma participativa las intervenciones necesarias para recuperar la Plaza de Cotocollao. Este taller se desarrolló en Casa Somos Cotocollao.

## Aprendizajes, retos e impactos

Los resultados del taller sirvieron de base para que el socio implementador, Habitar Colectivo, elaborara los diseños finales de la intervención. Estos diseños también incorporaron las propuestas del taller Block by Block para la co-creación. El diseño final fue presentado a la Secretaría de Territorio, Hábitat y Vivienda, así como a la Comisión de Áreas Históricas, para su aprobación y la ejecución del proyecto.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

**Participantes:** 44 personas

Fecha de implementación:

27- 28 de mayo, 12 -13 de noviembre de 2021

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, STHV, Administración Zonal La Delicia, FUDELA, Representantes comunidad Cotocollao











**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 16 personas

Fecha de implementación:

27 y 28 de mayo de 2021

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, ACNUR, FUDELA, STHV

# Taller de Block by Block, UIT Cotocollao

El 27 y 28 de mayo de 2021 se llevó a cabo un taller de diseño participativo del espacio público utilizando la metodología Block-by-Block. En este taller participaron 16 jóvenes refugiados, migrantes y miembros de la comunidad de acogida de la UIT Cotocollao. El objetivo fue conocer las propuestas y opiniones de los niños, niñas y adolescentes (NNA) sobre los desafíos que presenta el espacio público en su barrio, el cual carece de áreas adecuadas para jóvenes, ancianos y personas con discapacidad.

Aunque todos los barrios de Cotocollao están situados a menos de 400 metros de un espacio público abierto, el barrio presenta un déficit cuantitativo de estos espacios. De hecho, la proporción de espacio público abierto (parques y plazas) en Cotocollao es solo del 2,5% de la superficie total.

Durante el taller, los participantes identificaron elementos que hacen que la zona del Parque Central sea atractiva, incluyendo la diversidad comercial en sus alrededores y su capacidad para soportar encuentros sociales y la socialización de la comunidad. Los NNA crearon de manera participativa una propuesta de soluciones utilizando el modelo Minecraft del Parque Central Cotocollao. Empleando el videojuego como herramienta de diseño, agregaron elementos que consideraron faltantes en la Plaza Central, incluyendo mobiliario, vegetación, iluminación y espacios deportivos. Además, expresaron la necesidad de animar el parque con ferias de emprendimientos más frecuentes.

# Aprendizajes, retos e impactos

Uno de los desafíos identificados es mejorar la calidad ambiental del Parque Central. Para lograrlo, los jóvenes propusieron la incorporación de vegetación, como árboles y plantas, con el objetivo de añadir colorido y crear áreas de descanso. También señalaron que la inclusión de vegetación sería una buena estrategia para mitigar el efecto isla de calor y reducir la sensación térmica, especialmente frente al aumento de temperaturas causado por el cambio climático.

# Taller de Block by Block, UIT Quitumbe

El taller de Block by Block en la UIT Quitumbe se llevó a cabo los días 4 y 5 de agosto de 2022, con la participación de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres en situación de movilidad humana, así como de la comunidad de acogida del barrio Primero de Agosto.

Mediante el uso del videojuego Minecraft, los participantes identificaron los desafíos que enfrenta el parque de su barrio con el objetivo de diseñar propuestas para transformar este espacio público en un lugar más inclusivo, seguro y accesible. Realizaron una Iluvia de ideas sobre las propuestas comunitarias, que se plasmaron en 10 modelos de intervención en el espacio público. Estos modelos buscaban recuperar y mejorar la infraestructura existente del parque para promover la vida comunitaria, la cohesión social y la integración de las diferentes comunidades a través de actividades culturales, deportivas y recreativas realizadas en el espacio público.

Como resultado de este taller participativo, se identificó la necesidad de cercar las dis-

tintas áreas del parque para proteger a los niños y niñas del tránsito, ya que la cercanía de las vías los pone en riesgo al jugar a la pelota o realizar otras actividades deportivas en las canchas. Además, la comunidad solicitó una mejor iluminación del parque para mejorar la percepción de seguridad, un mejoramiento de las instalaciones deportivas de la cancha y la necesidad de invertir en el mantenimiento permanente del parque y los juegos para evitar su deterioro. También se priorizó una mejor señalización de las vías para mejorar la seguridad en los cruces peatonales.

# Aprendizajes, retos e impactos

En este taller, se tuvo la oportunidad de realizar el ejercicio en un lugar cercano al sitio de intervención, lo que facilitó el acceso inmediato al parque para identificar sus problemas y definir las necesidades de cambio o mejora. El contacto directo con el espacio permitió experimentar las verdaderas necesidades de la zona urbana y facilitó una mejor interacción entre los participantes.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

**Participantes:** 37 personas

Fecha de implementación:

4 y 5 de agosto de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Administración Zonal Quitumbe, STHV

















R3

**Agencia líder:** ONU-Habitat

Participantes: 35 personas

Fecha de implementación:

17 de diciembre de

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Ciudad de Bolsillo, STHV

# Taller de co-creación para la identificación de acciones de urbanismo táctico, UIT Quitumbe

Con este taller, la población en situación de movilidad humana y la comunidad de acogida de la UIT Quitumbe identificaron los principales potenciales y restricciones del Parque Barrial Salvador Allende y su entorno inmediato, con el objetivo de definir acciones para la recuperación y revitalización de este espacio público mediante el urbanismo táctico.

La metodología de trabajo se basa en la experimentación urbana como estrategia para generar cambios culturales en las comunidades y desencadenar procesos de resiliencia. En este sentido, el urbanismo táctico se presenta como una herramienta para activar el espacio público a través de la experimentación. Paralelamente, estos ejercicios de diagnóstico participativo promueven el diálogo y la convivencia ciudadana, al mismo tiempo que reducen los comportamientos xenófobos gracias al fortalecimiento de la empatía.

Durante el ejercicio, la comunidad identificó de manera participativa los elementos clave que deben incluirse en las propuestas de urbanismo táctico para que el espacio público contribuya a la inclusión de la comunidad venezolana residente en la UIT Quitumbe, específicamente en el barrio Primero de Agosto.

Con estas acciones de urbanismo táctico, se busca reducir el déficit de espacios públicos de calidad en la ciudad, al mismo tiempo que se fomenta un mayor sentimiento de pertenencia y cuidado del espacio público por parte de la comunidad.

## Aprendizajes, retos e impactos

Los talleres de diagnóstico de Urbanismo Táctico complementan las conclusiones obtenidas en los ejercicios de Block by Block realizados con la herramienta Minecraft. Durante este ejercicio, la comunidad se describió a sí misma como "una comunidad solidaria, participativa y unida en el deporte", premisas que guiarán la propuesta de intervención tanto en el Parque Barrial como en la casa comunal, que son lugares de encuentro y práctica deportiva.

# Urbanismo táctico Parque Barrial Salvador Allende, UIT Quitumbe

Del 29 de abril al 5 de mayo de 2023 se llevó a cabo la implementación del urbanismo táctico en la UIT Quitumbe, interviniendo en dos puntos del sector: el Parque Barrial Salvador Allende (incluyendo la potenciación del área de juegos infantiles y de la cancha de voleibol) y la Casa Barrial Primero de Agosto. Esta intervención se complementó con la señalización vial del trayecto que conecta el parque con la casa barrial, así como con la instalación de señalización vial horizontal, lo cual representa un avance significativo para mejorar la movilidad de los peatones en el sector.

La intervención en el Parque Salvador Allende se construyó mediante procesos participativos. La propuesta consistió en activar el espacio residual como un nuevo parque vinculado a las actividades que se realizan actualmente en el lugar, a través de una serie de intervenciones destinadas a mejorar la organización y calidad del uso existente. Considerando el estado del espacio público, la propuesta de urbanismo táctico se basa en: (i) conectar el parque con el barrio y generar cruces seguros para peatones; (ii) mejorar la infraestructura existente en el parque (canchas deportivas, zona infantil); y (iii) incorporar mobiliario que permita la recreación pasiva y el descanso.

fantiles y los juegos, el césped de la cancha de fútbol (incluyendo nuevas estructuras para los arcos), el mobiliario para estancia, las luminarias, así como la siembra de árboles y la demarcación de zonas peatonales. Además, tras la intervención, se realizó la demarcación vial del entorno del parque para la pacificación vial, gracias al apoyo de la EPMMOP-Q. Para cerrar la actividad, se pintó comunitariamente el mural SOMOS, que representa a niños leyendo un libro. Este mural pretende poner en valor el papel de la educación, el hogar, la alimentación y la seguridad en la creación de entornos seguros donde la comunidad pueda desarrollar un sentido de pertenencia y solidaridad.

# Aprendizajes, retos e impactos

Además de la articulación comunitaria para la implementación de esta acción, CICS logró vincular a entidades del gobierno local para colaborar con la comunidad. Se destaca el apoyo recibido de la STHV, la Empresa Pública Metropolitana de Movilidad y Obras Públicas de Quito, y la Administración Zonal Quitumbe, que contribuyeron a la implementación de la obra. Este apoyo incluyó la limpieza previa a la intervención, el recapeo vial y la siembra de vegetación.

Resultado esperado:

**Agencia líder:** ONU-Habitat

Participantes: 18 personas

Beneficiarios directos e indirectos:

1303 personas

Fecha de implementación:

29 abril al 5 mayo de 2023

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Ciudad de Bolsillo, STHV, Empresa Pública Metropolitana de Movilidad y Obras Públicas de Quito EPMMOP-Q, Administración Zonal Quitumbe, Los Dibujitos.





**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 14 personas

Beneficiarios directos e indirectos:

569 personas

Fecha de implementación:

29 abril al 5 mayo y 12 al 16 junio de 2023

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Ciudad de Bolsillo, STHV, Empresa Pública Metropolitana de Movilidad y Obras Públicas de Quito, Administración Zonal Quitumbe, Los Dibujitos

# Urbanismo táctico en espacio público de Casa Barrial Primero de Agosto y Calle Inclusiva, UIT Quitumbe

La intervención en el espacio público de la Casa Barrial Primero de Agosto se articuló con la mejora del Parque Salvador Allende y se complementó con la señalización vial del trayecto que conecta el parque con la casa barrial. Esta intervención consistió en la mejora de la señalización vial horizontal, así como en la pintura de un mural y la mejora del espacio público del centro comunitario.

Las acciones para conectar el centro comunitario con el Parque Salvador Allende tenían como objetivo establecer cruces seguros en el eje que une estos espacios y generar circuitos de accesibilidad universal para peatones. Para ello, la intervención incluyó la demarcación vial, la señalización horizontal y la creación de cruces seguros mediante colores, además de la pintura en el antepecho del muro exterior del centro comunitario para darle continuidad visual y, en lo posible, ampliar el andén o vereda para mejorar la movilidad de los peatones sin obstáculos.

Dentro del centro comunitario, se diseñó y pintó comunitariamente el mural SOMOS. Este mural representa a niños levendo un libro, con la intención de destacar el papel de la educación, el hogar, la alimentación y la seguridad en la creación de entornos seguros donde la comunidad pueda desarrollar un sentido de pertenencia y solidaridad. Además, se pintó otro mural que representa a niños ecuatorianos y venezolanos con una mochila, simbolizando su tránsito y derecho a la educación. La intervención también incluyó la pintura de la superficie de la cancha deportiva del centro comunitario y de los juegos infantiles para el disfrute de la comunidad.

# Aprendizajes, retos e impactos

Una vez ejecutada la intervención, la comunidad enfrenta el desafío de cuidar y mantener el espacio público para garantizar su durabilidad, así como de controlar la presencia de mascotas para evitar el deterioro de las áreas de juegos infantiles y las canchas. Para ello, se ha conformado un comité pro-cuidado con la participación de los residentes más permanentes o propietarios de viviendas, que coordinará las acciones de control y la articulación comunitaria para prevenir el uso indebido de los espacios y del mobiliario.

# Urbanismo táctico Plaza Central Cotocollao y cruces seguros, UIT Cotocollao

Una vez que los procesos de validación del diseño propuesto concluyeron y se surtieron los requerimientos para recibir la aprobación, se procedió con la fase de construcción de los diferentes elementos del diseño. Estos elementos corresponden a los 4 módulos transportables para albergar espacios de información o de servicio en el desarrollo de ferias o eventos culturales y la instalación de 6 asientos fijos con postes para iluminación led. Todos estos elementos se fabricaron en acero y fueron recubiertos de madera plástica de material reciclado.

De igual manera, se condujo un proceso de mejoramiento y recuperación de los antepechos de las jardineras de la Plaza y se logró generar coordinación con la EPMMO-PQ para concretar la reparación de algunos tramos de antepecho de las jardineras en mal estado, así como de la superficie de la plaza para la pintura del suelar, intervención descrita más adelante. Finalmente, se mejoraron los cruces peatonales de la plaza para promover la seguridad de los transeúntes.

El diseño del módulo móvil para emprendedores fue construido considerando la integración de luces led en dos puntos del módulo cúbico y de una mesa de apo-

yo transportable. Como resultado, estos módulos móviles pueden ser usados individualmente o agrupados: se pueden ubicar alineados o agrupados de 2 en 2 o los 4 juntos, dependiendo del espacio que se otorgue para su uso.

Finalmente, es preciso mencionar que esta intervención requirió mano de obra especializada que no hizo posible la participación de la comunidad en el proceso.

## Aprendizajes, retos e impactos

El proceso de desarrollo y ejecución del urbanismo táctico en la Plaza Central Cotocollao tomo más tiempo de lo previsto, lo que afectó la participación constante de las comunidades involucradas. Esto fue consecuencia de los largos procesos de aprobación de la intervención por localizarse en una zona patrimonial. Como resultado de la acción, se entregaron los módulos a la Administración Zonal La Delicia para su uso por parte de los emprendedores locales, con el desafío adicional de transportarlos debido a su peso y tamaño, que demandan vehículos con condiciones muy específicas para tal efecto.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

Beneficiarios directos e indirectos:

812 personas

Fecha de implementación: 29 abril al 5 mayo

Actores estratégicos y aliados:

de 2023

Administración Zonal La Delicia, STHV, Instituto Metropolitano de Patrimonio, EPMMOQ, Escuela Manuelita Sáenz, AMC, EMASEO, Universidad Indoamérica











**Agencia líder:** ONU-Habitat

Beneficiarios directos e indirectos:

812 personas

Fecha de implementación: febrero de 2024

Actores estratégicos y aliados:

Empresa Pública Metropolitana de Movilidad y Obras Públicas - EPMMOQ y sus unidades administrativas

# Siembra de árboles en la plaza Cotocollao, UIT Cotocollao

La siembra de árboles complementa las acciones de urbanismo táctico en la Plaza Central Cotocollao y la ruta segura para NNA que conecta los espacios públicos con infraestructuras educativas. Este proyecto incluye la intervención física y el mobiliario en la plaza, así como la mejora de la seguridad y conectividad para los NNA.

Como parte de estas acciones, se planificó la siembra de 50 especies nativas, incluyendo Ceiba, jacarandá, cholán, cedro, guabo y algarrobo. Se sembraron 17 de estos árboles en las jardineras de la Plaza Central para proporcionar sombra y reducir la radiación solar. Los 33 árboles restantes se plantaron a lo largo de la ruta segura en la calle Gral. José María Guerrero, beneficiando a aproximadamente 100.000 personas que transitan por esta área y mejorando la recuperación de los zócalos y jardineras vandalizados.

El proceso de siembra incluyó la recepción y cuidado de las especies en viveros municipales para aclimatarse a las condiciones locales. Con la ayuda de dos cuadrillas de obreros proporcionadas por la EPMMO-PQ, los árboles fueron plantados durante el período de lluvia. A fines de febrero de

2024, las nuevas especies contribuirán a la protección solar y mejorarán la imagen urbana del sector.

Igualmente, es preciso mencionar que la comunidad beneficiaria no participó en la siembra de árboles dado que se requería de mano de obra especializada.

## Aprendizajes, retos e impactos

El principal desafío en la siembra de árboles en las aceras de la ruta segura es el irrespeto de los conductores que estacionan sobre las veredas, lo que afecta los alcoraues v puede dañar los árboles plantados. Es crucial que las autoridades competentes implementen una campaña de cuidado ambiental y respeto por los árboles para que su protección y mantenimiento no dependan únicamente de los residentes. A pesar de este reto, la ejecución de la siembra cumplió con los estándares necesarios gracias a la participación del área administrativa responsable, demostrando que, aunque la ciudadanía debe contribuir, la siembra debe realizarse siquiendo los protocolos adecuados para asegurar el éxito del proyecto.

# Mejora del suelar de la plaza Cotocollao, UIT Cotocollao

La intervención en la Plaza Central Cotocollao, parte del Urbanismo Táctico para la UIT Cotocollao, se realizó por fases debido a las características patrimoniales del lugar. En la fase de mejoramiento del suelar, se llevaron a cabo dos talleres de co-creación con la comunidad venezolana y la de acogida, donde se eligió el concepto de la Yumbada. Este concepto, que simboliza una danza ritual ancestral, integra elementos culturales de ambas comunidades y busca fortalecer la identidad cultural del área.

La Yumbada, una danza sagrada vinculada al calendario agrícola lunar y a tradiciones como el Corpus Christi y el solsticio de verano, se representó en el diseño del suelar. La intervención incluyó la incorporación de elementos naturales y culturales de la nacionalidad venezolana, reflejando la riqueza de esta tradición en el diseño del espacio. Además, se mejoraron áreas del piso, se instalaron vados adicionales con señalización podotáctil y se integraron elementos de la Yumbada para mejorar la movilidad y accesibilidad en la Plaza.

La ejecución del diseño del suelar, apoyada por la EPMMOP-Q, padres de familia y estudiantes, se realizó en seis días. El último día, los niños y niñas de la Escuela Manuelita Sáenz participaron para resaltar la importancia del espacio y fomentar su cuidado. Esta intervención no solo embelleció el área sino que también promovió el uso cultural y educativo del espacio, conectando la historia con la funcionalidad y el disfrute comunitario.

## Aprendizajes, retos e impactos

Al igual que en urbanismo táctico, la implementación de esta acción se extendió como consecuencia de los requerimientos de aprobación. A pesar de ello, se mantuvo el interés de la comunidad de transformar la plaza en un espacio más seguro y accesible. Para facilitar acciones en áreas patrimoniales, las regulaciones municipales deben agilizarse. Además, se requiere la participación continua de actores institucionales para cumplir con los requisitos legales y evitar demoras. Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

**Participantes:** 56 personas

Beneficiarios directos e indirectos:

406 personas

Fecha de implementación:

Enero a marzo de 2024

Actores estratégicos y aliados:

Administración Zonal La Delicia, STHV, Instituto Metropolitano de Patrimonio, EPMMOQ, Escuela Manuelita Sáenz, AMC, EMASEO, Universidad Indoamérica







Agencia líder: **ONU-Habitat** 

Participantes: 717 personas

Beneficiarios directos e indirectos: 3.500 personas

Fecha de implementación:

Septiembre de 2023

**Actores** estratégicos y aliados:

ONU-Habitat. Habitar Colectivo. EPMMOP-Q, Fundación SOMOS, Administración Zonal La Delicia, Escuela Manuelita Sáenz.

# Ruta segura para NNA para conectar espacios públicos y unidades educativas: fase 1 UIT Cotocollao

La ejecución física de la propuesta de la Ruta Segura para NNA en la UIT Cotocollao forma parte de los esfuerzos para mejorar la seguridad vial en el sector, conectando el espacio público, parques e infraestructura educativa para generar zonas seguras para más de 7,000 alumnos diarios.

El diseño de esta ruta se concibió como un producto social construido de forma colaborativa entre los estudiantes y profesores de los siete colegios ubicados en la UIT. En la fase de diagnóstico, se realizó una encuesta a 1,215 estudiantes del sector para identificar los retos en su desplazamiento peatonal hacia el colegio. En la fase de diseño, se contó con la participación de una muestra representativa de 417 estudiantes. quienes elaboraron propuestas de intervención que fueron posteriormente validadas por un nuevo grupo focal de usuarios.

La ruta segura se extiende por la calle Gral. José Guerrero, incluyendo las intersecciones con Vicente López, Lizardo Ruiz, Müller, Cuicocha y Loyola; la intersección de Vicente López y Santa Teresa; y el tramo frente al Parque 23 de Junio. En esta ruta, se incorporan señalización horizontal y vertical, así como elementos de pacificación vial y la construcción de vados con señalización podotáctil para facilitar los cruces seguros de los transeúntes y personas con movilidad reducida del sector. Finalmente, el trabajo de la ruta segura se complementó con el diseño y la elaboración de un mural infográfico en la fachada de la Escuela Manuelita Sáenz, que visibiliza el buen uso del espacio público y sensibiliza sobre su adecuada gestión.

# Aprendizajes, retos e impactos

La Ruta Segura crea espacios seguros alrededor de las escuelas con el obietivo de promover el uso de la bicicleta o el desplazamiento peatonal, fomentando así la actividad física y hábitos de vida más saludables en NNA. Además, al promover los desplazamientos no motorizados, se contribuye a reducir la congestión vehicular y la contaminación del aire. Esta evidencia respalda la ejecución de una segunda fase de la Ruta Segura.

# Mejoramiento de fachadas del entorno de la Plaza Central, UIT Cotocollao

La intervención en Cotocollao tiene como objetivo resaltar el papel del espacio público como un elemento clave en la integración social y la cohesión del barrio, promoviendo su uso y disfrute. Además, busca mejorar la calidad de la vivienda para la comunidad venezolana en movilidad humana, priorizando la oferta de viviendas adecuadas para este grupo.

La acción se centra en la adaptación progresiva de las fachadas de edificaciones comerciales y residenciales en un tramo frente a la plaza central de Cotocollao, donde residen o trabajan miembros de la comunidad venezolana. Esta adaptación permite rescatar elementos patrimoniales y homogeneizar el tramo para mejorar el entorno visual.

Para diseñar esta intervención, se consideró la historia del lugar, así como las viviendas y experiencias de los vecinos y actores sociales del territorio. El objetivo es crear un espacio urbano que fomente el sentido de

pertenencia de la comunidad y promueva el cuidado y la apropiación del espacio público por parte de sus habitantes.

La ejecución de la intervención se llevó a cabo a través de una serie de talleres que permitieron seleccionar las viviendas beneficiarias. Estos talleres incluyeron actividades como la socialización del proyecto, el levantamiento de fichas de viviendas, la selección de posibles beneficiarios y la autorización por parte de los propietarios.

# Aprendizajes, retos e impactos

Después de una primera etapa de acercamiento a residencias, escuelas, colegios v comercios en 20 predios del sector, se logró la participación de 10 moradores. Estos colaboraron con Habitar Colectivo v la Universidad Indoamérica en el levantamiento de fachadas y, posteriormente, validaron y aprobaron la intervención final.

Resultado esperado:

Agencia líder: **ONU-Habitat** 

**Participantes:** 

35 personas **Beneficiarios** 

indirectos: 42 personas

directos e

Fecha de implementación:

julio a septiembre del 2023

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Habitar colectivo, Fundación SOMOS, Administración Zonal La Delicia, STHV, Universidad Indoamérica.















**Agencia líder:** ONU-Habitat

Participantes: 26 personas

Beneficiarios directos e indirectos:

148 personas

Fecha de implementación:
Julio a septiembre

Actores estratégicos y aliados:

de 2023

Administración Zonal Quitumbe

# Mejoramiento de fachadas del entorno urbano del Parque barrial Salvador Allende y barrio Primero de Agosto, UIT Quitumbe

Esta acción se formula considerando la concentración de familias venezolanas en el sector y tiene como objetivo reducir la vulnerabilidad de los refugiados y migrantes, ofreciéndoles soluciones habitacionales estables y duraderas con una perspectiva a mediano y largo plazo.

La intervención contempla principalmente la pintura voluntaria de las fachadas de viviendas, incluyendo reparaciones menores cuando sea necesario, así como la limpieza de las aceras. De este modo, la actividad ha complementado los trabajos previos realizados por CICS, específicamente en el parque del barrio Salvador Allende y en la Casa Comunal del barrio Primero de Agosto.

Para seleccionar los predios a intervenir, se realizaron visitas, recorridos y reuniones con la comunidad. Se elaboró un primer levantamiento de información sobre las viviendas probables a intervenir, preseleccionando 25 predios: 11 en Salvador Allende y 14 en Primero de Agosto. La información

sobre la ubicación y los propietarios se comprobó a través de las Cédulas Catastrales Municipales. Posteriormente, se llevaron a cabo reuniones con los propietarios que aceptaron participar en el programa de mejoramiento del entorno, donde se presentó y socializó la propuesta de color para las fachadas.

Durante la implementación de la acción, los propietarios de las viviendas colaboraron en la pintura y reparación de sus viviendas, gracias al apoyo en especie de CICS.

# Aprendizajes, retos e impactos

La intervención logró incluir 14 viviendas de los dos barrios, mejorando sus fachadas e ingresos principales, y recuperando el entorno urbano del sector. Este esfuerzo beneficia a los moradores, propietarios e inquilinos. Es importante resaltar el compromiso de los participantes en colaborar para dar una identidad a través del color a sus barrios y homogeneizar la imagen urbana.

# Iniciativa "Esto no es un muro", UIT Cotocollao

En Cotocollao, se desarrolló la iniciativa "Esto no es un muro... Gráfica en movimiento" de la organización Mujeres Salvajes, que busca crear espacios de diálogo a través de la elaboración de murales artísticos y letreros. Esta iniciativa tiene como objetivo proporcionar herramientas prácticas a los participantes y fomentar la interacción grupal.

El proceso constó de tres etapas de trabajo: A) conectar desde la experiencia y los sentimientos mediante metodologías teatrales; B) generar iniciativas para aprender y emprender a través de la gráfica; y C) aplicar preceptos metodológicos de articulación en red para tejer alianzas y redes de apoyo para el futuro. Durante este proceso, los participantes realizaron actividades centradas en conceptos como la violencia sistémica, la reflexión y visibilización de la problemática de la violencia contra personas en movilidad humana, e identificación de roles asignados y relaciones de poder.

La iniciativa trabajó en dos componentes principales: el primero fue la articulación

en red, donde los participantes aprendieron sobre la colaboración en redes a partir de la experiencia y cómo establecer compromisos para construir y mantener redes de apoyo y confianza. Se utilizaron técnicas de interacción y cohesión social para construir espacios comunitarios. El segundo componente consistió en el muralismo como forma de expresión artística de lo aprendido en el primer componente. Los asistentes colaboraron en el diseño del mural, la elección de colores, el reconocimiento del área de trabajo y el contacto con los vecinos de la comunidad antes de crear el mural artístico.

# Aprendizajes, retos e impactos

Se plantea la necesidad de involucrar a otras redes de asociatividad y cooperativismo para garantizar la continuidad de estas actividades, lo que podría aumentar la probabilidad de sostenibilidad. Además, la respuesta positiva de la población a estas iniciativas favorece el interés de las redes de asociatividad y cooperativismo en apoyarlas.

Resultado esperado:

**Agencia líder:** OIM

Participantes:

15 personas

Beneficiarios directos e indirectos:

4.635 personas

Fecha de implementación:

8 de agosto de 2022 a 10 de octubre de 2022

Actores estratégicos y aliados:

OIM, Colectivo Mujeres Salvajes, Municipio de Quito













R3

**Agencia líder:** ONU-Habitat

Participantes: 33 personas

Beneficiarios directos e indirectos:

769 personas

Fecha de implementación:

15 de octubre de

Actores estratégicos y aliados:

Administración Zonal Quitumbe, Laboratorio de Reciclaje, colectivo cultural AMAUTA

# Actividades comunitarias para el mantenimiento de la casa barrial Primero de Agosto, UIT Quitumbe

El 15 de octubre de 2022, en la UIT Quitumbe, se llevaron a cabo actividades comunitarias para recuperar y mantener las instalaciones de la Casa Barrial Primero de Agosto. El objetivo fue crear un espacio inclusivo en el barrio que fomente la apropiación comunitaria y el desarrollo de actividades de inclusión social. Entre las acciones realizadas se incluyeron el mantenimiento de las fachadas y el cerramiento de la casa comunal, la limpieza de su superficie y entorno, la instalación de recipientes para la clasificación de residuos sólidos, y el mantenimiento y pintado de los juegos infantiles.

Además, se realizó una actividad de diseño participativo y pintura de un mural comunitario, donde las comunidades ecuatoriana y venezolana eligieron representar la geografía y naturaleza de sus países como elementos comunes que comparten, con el objetivo de estrechar lazos de solidaridad.

Esta transformación del espacio comunitario del Barrio Primero de Agosto ha facilitado la promoción de actividades de inclusión socioeconómica, como ferias de integración cultural, ferias de salud y medio ambiente, y actividades de capacitación, beneficiando tanto a iniciativas gestionadas por el proyecto CICS como a aquellas organizadas por la directiva del centro.

## Aprendizajes, retos e impactos

La intervención comunitaria en este espacio ha sido beneficiosa para la integración social de la población en situación de movilidad humana y de la comunidad de acogida, ya que ha fomentado el diálogo e intercambio de valores culturales. Asimismo, la recuperación externa de la infraestructura ha mejorado la percepción de seguridad de la población en situación de movilidad humana, facilitando su acercamiento al espacio para promover su cultura e integrarse con las tradiciones del barrio.

# Recuperación del parque Estella Maris, UIT Quitumbe

Durante la implementación del proyecto a nivel barrial, se identificó el Parque Estella Maris como un lugar clave para facilitar la integración. Este espacio público cuenta con un cerramiento e ingreso único por el pasaje S40, una cancha de básquet/voleibol con graderíos y un área de juegos infantiles. Sin embargo, el cerramiento lateral estaba deteriorado por grafitis y con su estructura fisurada, lo que requería una reparación urgente. Aunque el resto del equipamiento del parque estaba en condiciones adecuadas, necesitaba mantenimiento y pintura.

El proceso comenzó con la co-creación de la intervención. Se priorizó la recuperación del muro colindante para evitar colapsos y accidentes, especialmente para los niños, niñas y adolescentes que utilizan el espacio. Además, se trabajó en la recuperación del antejardín, el reciclaje de tubos de cemento, la rehabilitación del graderío y de los juegos, así como el mantenimiento de la cancha multiusos. Se reinstalaron los aros de baloncesto y se entregaron nuevas redes de voleibol e indoor-football, rehabilitando el espacio para diversos deportes.

Una vez finalizada la recuperación del Parque Estella Maris, se entregó a la directiva

ad-hoc con mejoras en sus fachadas colindantes, cerramiento y juegos infantiles. El graderío se convirtió en un lienzo para dos murales desarrollados por un colectivo cultural facilitado por la Administración Zonal Quitumbe. Los murales representan la integración de todos los grupos poblacionales de las dos sociedades, simbolizados a través de imágenes como el colibrí, abuelo, niño, joven de break dance, población LGBTIQ+, personas con discapacidades, caminante o migrante, indígena, yumbo, montubio, y chuquiraguas, así como elementos de la naturaleza y valores culturales comunes para ambas comunidades.

# Aprendizajes, retos e impactos

La intervención busca recuperar un espacio público que ha sido apropiado por varios grupos urbanos, deteriorando su imagen y generando inseguridad. El diálogo y las acciones visibles han incrementado la confianza y apertura en la comunidad, facilitando la intervención en el espacio y mejorando las relaciones interpersonales entre los vecinos. Esto ha elevado el interés en controlar y vigilar el uso adecuado del parque, fortaleciendo el liderazgo comunitario y fomentando el diálogo entre los residentes.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

Beneficiarios directos e indirectos:

1.303 personas

Fecha de implementación:

2 de enero al 10 de febrero de 2024

Actores estratégicos y aliados:

Administración Zonal Quitumbe





**Agencia líder:** ONU-Habitat

Participantes: 44 personas

Beneficiarios directos e indirectos:
1353 personas

Fecha de implementación:

Abril- mayo de 2024

Actores estratégicos y aliados:

Unidad Educativa Tarquino Idrobo, padres de familia de la escuela

#### Co-creación e implementación del diseño mural para cerramiento Unidad Educativa Tarquino Idrobo, UIT Cotocollao

La Unidad Educativa Tarquino Idrobo se encuentra en el eje vial de la Calle Gral. José María Guerrero, frente al parque barrial 25 de Junio, y forma parte de la intervención de la ruta segura para NNA previamente descrita. En el marco de esta ruta segura, la escuela es la segunda edificación conectada directamente con los espacios públicos de la UIT Cotocollao.

Para el desarrollo del mural, se realizó un ejercicio de co-creación con 41 estudiantes y sus profesores, integrando también a estudiantes venezolanos en el proceso. Este eiercicio fue facilitado por un muralista v un equipo de apoyo, quienes orientaron la dinámica del proyecto. Se llevó a cabo en el interior del plantel v comenzó con una lluvia de ideas sobre temas como la integración, los derechos humanos y el cuidado de la naturaleza. En grupos, los alumnos identificaron palabras clave como IGUAL-DAD, COMUNIDAD, MISMOS DERECHOS, v SOMOS ESPECIALES. Estas ideas se integraron en un boceto que dio paso al dibujo final del mural.

Antes de la implementación del mural diseñado colectivamente, se llevó a cabo un mantenimiento del cerramiento mediante una minga con la participación de padres de familia y profesores de la escuela. Posteriormente, se pintó el mural, el cual visibiliza a la comunidad venezolana y de acogida (incluyendo los diferentes grupos étnicos de Ecuador), el deporte, la naturaleza y el cuidado ambiental. Todos estos elementos se integran a través de nubes y sueños de los estudiantes, reflejando el mensaje de que "No importa de qué lugar eres, todos somos importantes."

#### Aprendizajes, retos e impactos

Se evidenció una diferencia en las prioridades entre niños y niñas para garantizar la igualdad y la integración. Mientras que los niños dieron prioridad al fútbol como deporte, las niñas destacaron que los estudios, la lectura y el trabajo con la naturaleza les permiten crear un ambiente de mayor integración e igualdad. Estas actividades contribuyen a que los diferentes grupos poblacionales de la sociedad se sientan seguros y parte de una comunidad.

#### Provisión de marquesina en Casa Barrial Primero de Agosto, UIT Quitumbe

La Casa Barrial Primero de Agosto es el lugar de reuniones y desarrollo del proyecto CICS en la UIT Quitumbe. En esta casa barrial se han llevado a cabo todas las actividades comunitarias y de capacitación previstas en el marco del proyecto. La misma ofrece espacios abiertos y un espacio cerrado, permitiendo la realización de actividades simultáneas y sirviendo como centro de confluencia para la comunidad.

Paulatinamente, la infraestructura ha recibido el apoyo del proyecto para el mantenimiento de la casa barrial. Se ha identificado la necesidad de instalar una marquesina para protección solar en la pared del cerramiento lateral de la casa barrial, así como de pintar su fachada para preservar su ornato.

Esta marquesina generará un área de sombra para los usuarios, especialmente para las personas de la tercera edad y otros que utilizan el espacio. Esto permitirá que los adultos se ubiquen más cerca del área de juegos infantiles, facilitando una mejor su-

pervisión de los niños, y sobre todo, protegidos del sol.

La marquesina fue construida con los mismos materiales de la cubierta de la casa barrial, es decir, vigas de acero, láminas de policarbonato y un sistema de canalización de aguas lluvias para evitar la humedad en las paredes y en la cubierta contigua.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La construcción e instalación de la marquesina representó un desafío, ya que requirió la intervención de equipos profesionales externos. La población residente no cuenta con el conocimiento necesario en procesos de construcción como el uso de soldadura autógena y la unión de nuevos materiales con los existentes. Además, se enfrentó el reto de garantizar que la intervención protegiera la estructura actual, evitando cualquier deterioro por goteras o filtraciones. Ambas situaciones se solventaron con el uso de mano de obra especializada. Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

Beneficiarios directos e indirectos:

100 personas

Fecha de implementación: Enero de 2024

Actores estratégicos y aliados:

Cara Barrial Primero de Agosto, ONU-Habitat















**Agencia líder:** ONU-Habitat

Participantes: 6 personas

Beneficiarios directos e indirectos:

300 personas

Fecha de implementación:

Mayo - Junio de 2024

Actores estratégicos y aliados:

Cara Barrial Primero de Agosto, ONU-Habitat

#### Mejoramiento superficie cancha ecuavolley de la Casa Barrial Primero de Agosto, UIT Quitumbe

La Casa Barrial Primero de Agosto ha sido el principal punto de encuentro del proyecto CICS para desarrollar talleres de trabajo y actividades comunitarias en la UIT Quitumbe. Este espacio cuenta con una casa barrial, un área de juegos infantiles y una cancha de ecua vóley con su correspondiente graderío y cubierta. La superficie de la cancha se ha deteriorado debido a la falta de un drenaje adecuado, lo que provoca la acumulación y el estancamiento de agua en algunos puntos. Esto ha causado daños en la superficie de la cancha, levantando algunas zonas del piso y creando un riesgo de accidentes.

Dado que es el punto de encuentro para las actividades del proyecto, se apoyó en la recuperación de la superficie de la cancha, lo que implicó reparar el contrapiso y generar la pendiente adecuada para un drenaje correcto. La reparación garantiza una adecuada adherencia a la superficie existente, así como las características necesarias en su impermeabilización para evitar filtraciones. El sistema de drenaje asegura que el agua lluvia se desplace correctamente a través de las cajas de revisión existentes, evitando contratiempos.

Finalmente, con la reparación de las deficiencias en el drenaje de aguas lluvias y el mantenimiento de la superficie de la cancha, y con la integración de un diseño que, desde una vista aérea, emula la integración e inserción de las comunidades en un espacio que facilita la interacción y la vida comunitaria, se ha recuperado un espacio vital para el bienestar de la comunidad y para su proceso de integración.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La intervención en el barrio Primero de Agosto ha resultado en la entrega de un espacio completamente recuperado a la comunidad, complementando mejoras previas como la pintura y la creación de murales que expresan ideas de integración. La cancha, ahora renovada con un diseño simple que simboliza la convivencia entre las comunidades de acogida y la venezolana, ha revitalizado el área, incentivando el rescate de juegos tradicionales y promoviendo dinámicas de salud y buena convivencia



# Ruta segura para NNA para conectar espacios públicos y unidades educativas: fase 2 UIT Cotocollao

La UIT Cotocollao fue el sector de intervención del proyecto CICS, donde se generaron actividades que derivaron en el mejoramiento del entorno urbano, incluyendo la recuperación y mejora de la Plaza Central de Cotocollao, a través del desarrollo de estrategias urbanas y viales que brindaron mayor seguridad a los estudiantes de escuelas y colegios, así como a los transeúntes del sector.

Dado que el área albergaba varias unidades educativas (6) y cerca de 7000 estudiantes, se realizó un estudio y se propuso la creación de una ruta segura para que los NNA pudieran transitar con mayor seguridad entre sus infraestructuras y los espacios públicos, protegiéndose de la carga vehicular existente. La propuesta completa fue presentada a las entidades municipales, y una primera fase fue priorizada y ejecutada en septiembre de 2023.

El proyecto CICS ejecutó la primera fase de esta ruta, mientras que la Municipalidad, a través de procesos contractuales, concluyó la repavimentación de las vías conectoras de estas infraestructuras, complementando con la dotación de señalización horizontal conforme al planteamiento de la ruta segura. Se propuso entonces ejecutar una segunda fase para cerrar el circuito propuesto originalmente y conformar una adecuada red peatonal para que NNA, adultos y personas de la tercera edad pudieran hacer un uso correcto de estos espacios.

La ejecución de la segunda fase resultó importante, ya que no solo se completó el circuito de la ruta segura, sino que también se dotó de elementos como vados para personas con discapacidad, permitiéndoles

transitar de manera más adecuada y superar las barreras físicas que anteriormente se habían construido sin considerar sus necesidades de movilidad.

Esta actividad fomentó la inclusión y ayudó a comprender la importancia del cuidado del espacio público y su seguridad frente al tráfico. Sirvió como un puente cultural, permitiendo la colaboración y reforzando el sentido de comunidad y pertenencia entre todos los residentes, incluyendo estudiantes venezolanos y la comunidad de acogida.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Gracias a esta actividad, se ha fomentado la conciencia sobre el uso del espacio público, incluyendo veredas, intersecciones, zonas de juegos infantiles y áreas protegidas para peatones. Sin embargo, es necesario impulsar una campaña de comunicación sobre el uso adecuado de paradas de bus, estacionamientos en la vía y zonas escolares con velocidad limitada a 20 km/h, para mejorar la seguridad vial en una zona con alta densidad de escolares.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

Beneficiarios directos e indirectos:

3.500 personas

Fecha de implementación: Mayo - Junio de

2024

Actores estratégicos y aliados: EPMMOP-Q











#### 3.2 ACCIONES DE ACTIVACIÓN COMUNITARIA

La consolidación de una comunidad cohesionada y de espacios públicos como puntos neurálgicos para el encuentro y la integración comunitaria requiere la implementación de acciones que faciliten la convivencia entre las comunidades, promoviendo la construcción de vínculos sociales y la apropiación de los espacios públicos del barrio. Las activaciones comunitarias cumplen con este objetivo mediante acciones culturales, deportivas o recreativas, que fomentan el sentido de pertenencia y la integración efectiva.

En el caso del DMQ, se implementaron acciones relacionadas con expresiones culturales, jornadas deportivas, ferias comunitarias y la organización de una carrera de observación. A continuación, se presentan las actividades de activación comunitaria realizadas en las UIT del DMQ (parroquias Cotocollao y Quitumbe). Adicionalmente, por solicitud del gobierno local, se desarrollaron acciones en la parroquia Solanda, Sector 4, como parte del territorio seleccionado para la intervención.









Agencia líder: **ACNUR** 

Participantes: 250 personas

Fecha de implementación: 30 de noviembre

de 2019 Actores estratégicos y

aliados:

ACNUR, Casa Somos San Marcos, red de Casa Somos, Secretaría de Inclusión Social del Municipio de Quito

#### Feria de la Diversidad Intercultural, UIT Cotocollao

En 2019, ACNUR promovió oportunidades de capacitación en Casa Somos San Marcos para mejorar los espacios comunitarios y fortalecer las capacidades de la población local. Como parte de estos esfuerzos, la Secretaría de Inclusión Social de la Municipalidad de Quito solicitó apoyo a CICS para acompañar y respaldar el desarrollo de la Feria de la Diversidad Intercultural. Esta feria se llevó a cabo en el Parque La Carolina, con el objetivo de promover la diversidad intercultural y otras formas de diversidad, contribuyendo así a la reducción de la xenofobia en Quito.

La feria, que surgió como una iniciativa fortalecida por el apovo técnico brindado por ACNUR a la Secretaría de Inclusión Social, contó con la participación mayoritaria de la comunidad de acogida, así como de población en situación de movilidad humana. La participación de ambas comunidades fue posible gracias a un proceso de convocatoria bien desarrollado. Además, se integró a emprendedores, quienes pudieron dar a conocer sus productos y proyectos a la comunidad en general.

Este espacio no solo sirvió para celebrar la diversidad, sino que también permitió visibilizar problemáticas de protección, los retos de inclusión socioeconómica y las oportunidades para homogeneizar la manera en que los emprendedores en movilidad humana acceden a espacios gestionados por los gobiernos locales, como el Municipio de Quito, para mostrar y vender su trabajo.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La organización de ferias de inclusión y de actividades de participación y cohesión entre las comunidades de acoaida y las comunidades en movilidad humana son acciones prioritarias para la construcción de espacios más inclusivos en la ciudad. Además, la capacitación de actores locales, como el Municipio de Quito a través de espacios como las Casas Somos, aumenta la sostenibilidad de los procesos participativos.

#### Programa "Campeones Comunitarios"-Primer Encuentro Binacional de Comunidades Protectoras de Ecuador y Colombia, UIT Cotocollao

El 13 de agosto de 2020, FUDELA, como socio del proyecto CICS, participó en el primer Encuentro Binacional de Comunidades Protectoras entre Ecuador y Colombia. Jóvenes beneficiarios de diversas comunidades, integrantes de los programas Campeones Comunitarios y A GANAR, se reunieron en este evento, cuyo objetivo fue fortalecer los mecanismos de prevención y protección en comunidades de ambos países, promoviendo la cohesión a través de actividades deportivas.

Esta actividad se desarrolló en el marco del Día de la Juventud, organizado por ACNUR v FUDELA, durante el cual se llevaron a cabo diversas actividades deportivas, artísticas, culturales y comunitarias para visibilizar el talento y la creatividad de los jóvenes.

La metodología utilizada se centró en el deporte como herramienta para la participa-

grupos étnicos y nacionalidades, permitiendo compartir experiencias, fomentar la integración y promover el liderazgo de jóvenes, niñas y niños refugiados y en movilidad humana. Esto generó lazos de confianza, vínculos a través de redes y la posibilidad de organizar futuros encuentros.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La participación de jóvenes en espacios deportivos fomenta el uso positivo del tiempo libre, promueve valores y fortalece la resiliencia. Además, contribuye al empoderamiento de líderes juveniles e impulsa la integración de sus familias y comunidades. Estas metodologías innovadoras, basadas en el deporte, han demostrado ser eficaces en el manejo de situaciones de emergencia y en la prevención de la violencia en comunidades de acogida, por lo que se consideran una práctica destacada para replicar en ción e integración de jóvenes de diferentes otros contextos de participación juvenil.

Resultado esperado:

Agencia líder: ACNUR

**Participantes:** 

18 personas

Fecha de

implementación: 13 de agosto de 2020

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA, Campeones Comunitarios, A













Agencia líder:

Participantes: 20 personas

Fecha de implementación:

Noviembre de 2020 a enero de 2021

Actores estratégicos y aliados:

OIM, Fundación Chulpicine

#### Escuelita de Música Popular Latinoamericana Quitumbe, UIT Quitumbe

Entre el 16 de noviembre de 2021 y el 12 de marzo de 2022, se llevó a cabo en la parroquia de Quitumbe la 'Escuelita de Música Popular Latinoamericana,' un proyecto destinado a promover la inclusión social mediante la música, dirigido tanto a la población en situación de movilidad humana como a la comunidad de acogida. La iniciativa fue dirigida y coordinada por los cantautores ecuatorianos de música popular Iraíz Oviedo y Sebastián Oviedo, quienes exploraron diversos géneros dentro del cancionero latinoamericano.

La 'Escuelita de Música Popular Latinoamericana' utilizó experiencias lúdicas y terapéuticas desde la pedagogía musical para desarrollar vínculos sociales, identitarios y económicos que fortalecen la inclusión, promoviendo la conciencia de las herencias comunes y fomentando la empatía y solidaridad entre los participantes. El programa estuvo dirigido a niñas, niños y adolescentes de entre 10 y 15 años de edad, tanto en situación de movilidad humana como de la comunidad de acogida, quienes participaron en clases y talleres presenciales durante 10 semanas. Durante los talleres, se impartieron conocimientos sobre los patrones musicales que unen a Latinoamérica y que forman parte de la herencia cultural de la región. También se ofrecieron clases de técnica vocal centradas en los cantos regionales (andinos, llaneros, del Pacífico, antillanos, afros) y clases de percusión, con el objetivo de formar diferentes ensambles de música latinoamericana según las edades y habilidades de los participantes.

#### Aprendizajes, retos e impactos

En la Escuelita de Música Popular Latinoamericana de Quitumbe, NNA venezolanos manifestaron su pasión por la música y las artes. Además, encontraron en la escuela un lugar para disfrutar y hacer nuevos amigos con quienes compartir su tiempo libre, así como para aprender sobre las diversas culturas, costumbres y tradiciones no solo de Venezuela y Ecuador, sino también de otros países de la región como Colombia, Perú y Bolivia.

#### Feria del emprendimiento en Cotocollao, UIT Cotocollao

El 30 de julio de 2021, en Quito, las mujeres emprendedoras de ASOVEFOOD, apoyadas por CICS, participaron en la feria inclusiva para emprendedores de Cotocollao, organizada por la Administración Zonal La Delicia.

Esta feria tenía como objetivo promover espacios de intercambio comunitario para mejorar la integración de refugiados y migrantes, facilitar la creación de redes comunitarias y propiciar una cultura de paz junto con la población local. ASOVEFOOD es una asociación de venezolanos y ecuatorianos que transforma materia prima en alimentos empacados al vacío, como jugos detox y salsa de tomate, como parte del programa de 'Promotoras y Liderazgos Comunitarios.'

En la feria, las integrantes de ASOVEFOOD pudieron mejorar el posicionamiento de sus productos en el mercado y participar en un espacio de intercambio cultural que rompe barreras de prejuicios, fomenta la apropiación de espacios comunitarios y el sentido de pertenencia, sensibiliza a la población lo-

cal sobre la inclusión de personas en movilidad humana, impulsa el acceso a derechos e incentiva la creación de una comunidad protectora. Para lograr la participación de la población refugiada y migrante, fue crucial llevar a cabo un proceso de convocatoria y publicidad que movilizara a personas a menudo desplazadas de los espacios comunitarios debido a su marginalidad y vulnerabilidad.

#### Aprendizajes, retos e impactos

El posicionamiento de emprendimientos liderados por población refugiada y migrante enfrenta desafíos debido a la existencia de prejuicios, xenofobia y percepciones erróneas sobre estos grupos, lo que resalta la resistencia de la población local a integrar a las personas en movilidad humana. Además, la falta de sentido de pertenencia comunitaria entre las personas refugiadas y migrantes puede desmotivarlas a participar en este tipo de espacios. Resultado esperado:

**Agencia líder:** ACNUR y ONU-Habitat

Participantes: 33 personas

Fecha de implementación: 30 de julio de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, ONU-Habitat, FUDELA, Administración Zonal La Delicia, emprendedores locales















Agencia líder: OIM

Participantes: 21 personas

Fecha de implementación:

19 de julio de 2021 a 16 de octubre de 2021

Actores estratégicos y aliados:

OIM, Organización Cultura ADCR, Iraíz Oviedo

#### Escuelita de Música Popular Latinoamericana Cotocollao, UIT Cotocollao

Del 19 de julio al 16 de octubre de 2021, el proyecto "Escuelita de Música Popular Latinoamericana" fue implementado para promover y desarrollar lazos entre la población en movilidad humana y la de las comunidades de acogida a partir de la música y los procesos de inclusión que habilita este arte.

Este proyecto fue coordinado por Iraíz Oviedo, cantautora ecuatoriana que busca que los actores en situación de movilidad humana tengan la posibilidad de encontrar y desarrollar vínculos sociales, identitarios y económicos a través de la música.

El proyecto de la "Escuelita de Música Popular Latinoamericana" estuvo dirigida a niñas, niños y adolescentes de 8 a 14 años en situación de movilidad humana y de la comunidad de acogida. Las clases de música fueron pensadas bajo la modalidad de talleres presenciales y tuvieron la finalidad de desarrollar en los participantes los distintos patrones musicales que conectan a Latinoamérica, y que son parte de la gran herencia cultural de nuestros pueblos. En esta escuelita se impartieron clases de técnica vocal, con énfasis en cantos regionales (andinos, llaneros, del Pacífico, antillanos, afros); así como clases de percusión (cajón peruano, bombos y percusiones menores). El último día, el 16 de octubre, tuvo lugar una actuación musical en Casa Somos Cotocollao.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Antonella y Victoria Peley Díaz llegaron desde Venezuela a Ecuador hace 4 años con sus padres. Ellas hicieron el taller de la Escuelita de Música Popular Latinoamericana, y su madre comenta que ellas "están muy contentas con la música". De grande, una chica quiere ser futbolista, y la otra quiere ser enfermera "para curar a las personas".

## Escuela de béisbol para la integración, UIT Cotocollao

Dentro del proyecto de Campeones Comunitarios implementado por FUDELA, se desarrollaron alianzas con los líderes barriales de la Directiva Barrial Quito con el objetivo de crear una Escuela de béisbol en Cotocollao.

La directiva barrial ayudó a identificar a los profesores de nacionalidad venezolana y el espacio adecuado para desarrollar de manera efectiva las clases de béisbol. Esta labor fue de gran importancia para el proyecto, ya que contar con profesores de nacionalidad venezolana permitió tener un mayor impacto entre la comunidad en situación de movilidad humana y alcanzar mayores niveles de inclusión.

El deporte es un transmisor de valores en las distintas etapas de la vida de las personas, pues desarrolla destrezas físicas, promueve la socialización y la diversión, enseña a jugar formando parte de un equipo, y contribuye al aprendizaje de valores y competencias. También mejora la autoestima, la cohesión

pacífica y la integración entre los miembros de la comunidad. Además, la elección del béisbol, el deporte nacional de Venezuela permitió convocar a esta población de interés con más efectividad y promover en la comunidad de Cotocollao la integración entre comunidades.

Para abrir la Escuela de béisbol, el proyecto CICS entregó materiales como pelotas de béisbol, bates, bases, chalecos, cascos, guantes, uniformes, gorras, pantalones y medias.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Se generó un impacto en la población local donde los resultados permiten inferir que para superar las actuales limitaciones o xenofobia se debe trabajar respecto al mejor conocimiento de los NNA y su entorno con un enfoque de equidad de género y prevención de la VBG, la motivación a la enseñanza, y la innovación en el desarrollo personal.

Resultado esperado:

**Agencia líder:** ACNUR

Participantes:

16 personas

Fecha de implementación:

3 de marzo de 2022

Actores estratégicos y aliados: ACNUR, FUDELA,

ACNUR, FUDELA, Directiva barrial Quito Norte













R3

**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 25 personas

Fecha de implementación:

14 de mayo de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, Directiva barrial Quito Norte, FUDELA, Escuela de fútbol Anne Sport

## Torneo de fútbol Anne Sport en el barrio El Condado, UIT Cotocollao

El 14 de mayo de 2022, la organización Anne Sport invitó al equipo de NNA de la UIT de Cotocollao a participar en el torneo Anne Sport, donde compitieron 30 equipos de diferentes categorías. La temática del torneo se centró en la equidad de género y se desarrolló todos los domingos durante 3 meses.

Este torneo es uno de los pocos espacios dentro de las escuelas de fútbol en los que se ha logrado una integración entre NNA de ambos géneros. Entre los principales argumentos a favor de esta integración se encuentran el respeto entre NNA y la equidad entre hombres y mujeres, así como las conductas sociales aprendidas asociadas al género. Además, en este torneo no solo se aprenden habilidades relacionadas con el fútbol, sino que, mediante el deporte, se reflexiona sobre cómo las conductas del día a día, como caminar, pensar y actuar, pueden contribuir a combatir las brechas de género.

En este sentido, el torneo se desarrolló en base a las siguientes siete claves para resal-

tar la equidad de género: eliminar los prejuicios y las ideas preconcebidas; reforzar la idea de que niños y niñas tienen las mismas habilidades; afrontar las diferencias de género; evitar el acceso a estímulos sexistas; utilizar el juego como base de la enseñanza en equidad; ofrecer patrones de conducta ejemplares; y hacer un seguimiento durante el desarrollo cognitivo. En paralelo a la educación recibida en los encuentros deportivos, FUDELA realiza un proceso de acompañamiento a los padres para que puedan reforzar la formación en equidad y respeto en sus casas.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Las mujeres en el deporte enfrentan el desafío de combatir los estereotipos de género y demostrar sus habilidades al igual que los hombres. Con este torneo mixto, se logró mejorar la autoestima de las mujeres y enseñarles habilidades de liderazgo, al mismo tiempo que se reforzó el trabajo en equipo y la perseverancia. Además, se enseñó a los hombres a respetar al género opuesto y a compartir y competir con ellas como iguales.

## Jornada sociocultural en conmemoración del Día del Refugiado, UIT Cotocollao

En el marco del Día del Refugiado, se llevó a cabo el programa 'Caminos que Unen Población,' cuyo objetivo fue la integración de la población local y la población en movilidad humana en la parroquia de Cotocollao.

En esta actividad participaron niños, niñas y adolescentes (NNA), jóvenes y padres de familia de la comunidad del barrio Quito Norte y de la parroquia de Cotocollao, así como grupos inscritos en los diferentes procesos que opera la Fundación FUDELA en el marco del proyecto CICS.

El evento se desarrolló en cuatro bloques programáticos:

- 1. Espacio de demostración del trabajo de FUDELA y del proyecto CICS a través de actividades lúdicas y juegos en los que participaron los NNA y padres de familia. Para los jóvenes y adultos, se ofreció un espacio para elaborar hojas de vida en el centro de cómputo.
- 2. Espacio de fortalecimiento en garantía de derechos, que incluyó atención preventiva en salud oral, atención y asesoría

legal, atención psicológica y un stand preventivo de violencia basada en género.

- 3. Espacios culturales mediante la música y la danza, enfocados en los países: Venezuela, Colombia y Ecuador.
- 4. Cierre con entrega de incentivos a los ganadores del concurso de pintura y yincana

#### Aprendizajes, retos e impactos

Este evento congregó varias actividades que permitieron abordar diversos temas enfocados en la protección de derechos: buen uso del tiempo libre, actividades lúdicas, y servicios de atención en salud, así como atención legal y psicológica. Además, se destacó el trabajo en equipo con la participación de varios actores y aliados, como la empresa privada, fundaciones, la academia y líderes barriales, lo que permitió asistir a un número importante de residentes de la comunidad de Cotocollao, tanto locales como en movilidad humana.

Resultado esperado:

**Agencia líder:** ACNUR

**Participantes:** 96 personas

Fecha de implementación:

20 de junio de 2022

Actores estratégicos y aliados:

FUDELA, Directiva barrial Quito Norte, Universidad Hemisferios, Universidad Indoamérica, Instituto Libertad, empresa privada SNOB, AVSI, Sin Fronteras, Akuanuna















R3

**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 50 personas

Fecha de implementación:

17 de agosto de

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, ONU-Habitat, FUDELA, Secretaría de Salud del MDMQ

## Actividades recreativas para la prevención del consumo de drogas en jóvenes, UIT Cotocollao

Los talleres de prevención del consumo de drogas en jóvenes son programas educativos diseñados para brindar información, habilidades y estrategias con el objetivo de prevenir el abuso de sustancias psicoactivas. En este sentido, el taller se centró en proporcionar a los jóvenes herramientas para tomar decisiones saludables y resistir la presión de su entorno. Esta acción es especialmente importante para los niños, niñas y adolescentes (NNAJ) de la comunidad venezolana que se encuentran desescolarizados y, consecuentemente, están más expuestos al consumo de drogas.

Los talleres de prevención del consumo de drogas en jóvenes abordaron una variedad de temas relacionados con las drogas, entre los que se incluyen:

• Educación sobre las drogas: El taller brinda información precisa y actualizada sobre los diferentes tipos de drogas, sus efectos en el cuerpo y la mente, así como los riesgos asociados con su consumo.

- Habilidades para la toma de decisiones: El taller enseña a evaluar los riesgos y beneficios, considerar las consecuencias a largo plazo y desarrollar estrategias para resistir la presión social.
- Manejo del estrés y habilidades para lidiar con la presión: El taller también se centra en enseñar habilidades de comunicación asertiva, establecer límites personales y buscar apoyo adecuado cuando sea necesario.
- Promoción de estilos de vida saludables: Se contemplan aspectos como una nutrición adecuada, actividad física regular y el desarrollo de habilidades sociales y emocionales.
- Involucramiento de padres y cuidadores: Se busca fortalecer la comunicación familiar y brindar apoyo adicional a los jóvenes en la prevención del consumo de drogas.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Estos talleres tienen un impacto directo en la reducción del consumo de drogas entre los jóvenes. Los estudios han demostrado que la participación en programas de prevención del consumo de drogas está asociada con una disminución significativa en el uso de sustancias ilícitas. Estos programas brindan información precisa y actualizada sobre los efectos negativos del consumo de drogas, lo que ayuda a los jóvenes a comprender los riesgos involucrados y a tomar decisiones informadas.

## Escuela de Verano Ciudades Incluyentes en Cotocollao, UIT Cotocollao

Entre julio y agosto de 2022, el proyecto CICS llevó a cabo la 'Escuela de Verano Ciudades Incluyentes,' dirigida a NNA en situación de movilidad humana y de la comunidad de acogida.

Esta escuela proporcionó un espacio de protección y sano esparcimiento para los jóvenes durante la época de verano, manteniéndolos alejados del ocio, los riesgos de la calle y la falta de recreación, al mismo tiempo que se fortalecieron habilidades y valores para su desarrollo y se facilitó la convivencia entre la comunidad refugiada, migrante y de acogida.

Además de las actividades mencionadas, se dictaron charlas orientadas a evitar el consumo de drogas y alcohol; salud sexual y reproductiva; y gestión de residuos sólidos, buenas prácticas ambientales y reciclaje. También se organizaron salidas recreativas a lugares como el planetario y museos interactivos. Estas actividades se desarrollaron gracias al apoyo de autoridades locales y aliados, incluyendo la Directiva Barrial Quito Norte, FUDELA, las Secretarías de Ambiente

y Salud de Quito, el Centro de Salud Rumiñahui del Ministerio de Salud y el Laboratorio de Reciclaje.

Por otro lado, se fortalecieron las capacidades de los NNA en habilidades blandas que les permiten trabajar en equipo, mejorar sus relaciones interpersonales y ser resolutivos ante la presencia de problemas.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Esta fue una oportunidad para que los jóvenes interactuaran con sus pares a través de diversas actividades y sesiones que fomentaron el intercambio de conocimientos sobre el mejor uso del tiempo, la gestión de residuos sólidos desde el hogar, y la participación en charlas sobre salud sexual y reproductiva junto a sus padres, además de evitar el consumo de drogas o alcohol. También se fortaleció su desarrollo personal mediante temáticas que potenciaron sus valores y competencias de manera práctica y detallada, permitiendo su crecimiento como líderes y demostrando sus habilidades y comprensión al cierre de la iniciativa.

Resultado esperado:

Habitat

**Agencia líder:** ACNUR y ONU-

**Participantes:** 146 personas

Fecha de implementación:

18 julio -31 agosto de 2022

Actores estratégicos y aliados:

Directiva barrial Quito Norte, FUDELA, ACNUR, ONU-Habitat, Secretarías de Ambiente y Salud de Quito, Centro de Salud Rumiñahui del Ministerio de Salud, Laboratorio de Reciclaje











Agencia líder:

**ACNUR y ONU-**Habitat

**Participantes:** 35 personas

Fecha de implementación: 1 al 12 de agosto

Actores estratégicos y aliados:

de 2022

ACNUR, ONU-Habitat, FUDELA, Casa Barrial Quito Norte, Líderes comunitarias de la UIT Cotocollao

#### Colonias vacacionales FUDELITOS, UIT Cotocollao

Las 'Colonias Vacacionales Fudelitos 2022' es un plan vacacional gratuito implementado por cuatro mujeres líderes de la comunidad de Cotocollao en el marco del proyecto CICS, con el objetivo de cubrir las necesidades de recreación y buen uso del tiempo libre de los niños y niñas de temprana edad, cuya franja etaria no estaba incluida en la 'Escuela de Verano Ciudades Incluventes.'

Esta actividad se desarrolló en las dependencias de la Casa Barrial Quito Norte, centro integrante de la red IntegrHa-bitat, donde los niños y niñas en situación de movilidad humana y de la comunidad de acogida pudieron realizar actividades recreativas, inclusivas, deportivas, lúdicas y de desarrollo de destrezas y habilidades cognitivas. Paralelamente a las actividades de gestión del tiempo libre, estas Colonias Vacacionales ayudaron a mitigar los efectos de la pandemia de COVID-19 en los más pequeños, permitiendo retomar el desarrollo de las relaciones interpersonales y la vida en comunidad.

Además de optimizar habilidades y aprovechar el tiempo de vacaciones en los más pequeños, las 'Colonias Vacacionales Fudelitos' permitieron a los padres contar con mayor flexibilidad para compaginar sus labores domésticas con el trabajo.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Ruth Boada es una de las mujeres líderes que impulsaron la creación de las Colonias Vacacionales FUDELITOS. En palabras de Ruth: 'Fue muy valioso ayudar a familias de escasos recursos que no pueden pagar cursos para sus hijos e hijas, proporcionando espacios de buen uso del tiempo libre. Aprendí a ser mejor ser humano y a aceptar sugerencias, así como a tener oportunidades de aprendizaje con mis compañeras. Ha sido un espacio generoso y gratificante.'

#### Talleres de Cine Comunitario, UIT Solanda

Solanda se desarrollaron en tres zonas de in- sin ser expuestos, evitando la vulneración tervención: CEJ Eloy Alfaro (15/08/22), Casa Somos de Calderón (18/07/22) y Parque Cumandá (13/09/22), con una periodicidad de 15 días entre cada taller.

El objetivo de estos talleres fue crear, junto a los participantes, un espacio seguro donde los jóvenes se sintieran en confianza y comenzaran a despertar su creatividad. Durante estas actividades, se impartieron conocimientos relacionados con el lenguaje audiovisual y todos los procesos creativos necesarios para realizar un cortometraje en animación (Stop Motion). Los participantes también aprendieron sobre fotografía, sonido y arte. La técnica de animación 'stop motion' permite a los participantes acercarse al universo del cine comunitario desde un enfoque sensible y creativo. Esta técnica da movimiento y 'vida' a objetos inanimados, permitiendo contar historias llenas de metáforas y símbolos. De esta manera, los nación, la xenofobia y el bullying.

Los talleres de cine comunitario en la UIT participantes pueden narrar sus vivencias y revictimización. Además, la técnica pone en evidencia las experiencias compartidas desde una perspectiva diferente y las transforma a través del juego y la animación.

> Por lo tanto, las temáticas y la metodología en la construcción del guion estuvieron vinculadas a los temas que los mismos participantes quisieron desarrollar, reflexionando siempre sobre la movilidad humana, el refugio y la migración.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La metodología de los talleres de Cine Comunitario permite abordar experiencias que han tocado la vida de las personas participantes, facilitando su proceso de sanación. Además, a través de la animación, se protege la identidad de los protagonistas, quienes alzan su voz contra temas como la discrimi-

Resultado esperado:

Agencia líder: **ACNUR** 

**Participantes:** 

39 personas

Fecha de implementación:

18 de julio de 2022 a 13 de septiembre de 2022

**Actores** estratégicos y aliados:

ACNUR, Cámara y Camaradas, ACNUR, Casa Somos Solanda, CEJ Eloy Alfaro, Parque Cumandá, líderes sector 4 Solanda











Agencia líder:

Participantes: 35 personas

Fecha de implementación:
Octubre de 2022

Actores estratégicos y aliados:

Administración Zonal La Delicia, Casa Somos Cotocollao, colectivo cultural Mujeres Salvajes

## Actividad "Arte que nos mueve", UIT Cotocollao

La actividad 'Arte que nos mueve' tuvo como objetivo desarrollar iniciativas artísticas y culturales para generar espacios de integración entre la población en situación de movilidad humana y la comunidad de acogida, promoviendo la sensibilización y el intercambio sociocultural.

Esta actividad utiliza metodologías participativas que involucran activamente a la población y fomentan espacios de diálogo intercultural de manera solidaria y creativa. En estos espacios, tanto las personas en situación de movilidad humana como la comunidad de acogida participan en el proceso, facilitando su integración en un nuevo territorio y ayudando a combatir fenómenos sociales negativos como la xenofobia, el racismo y diversas manifestaciones de exclusión y violencia.

El 20 de octubre de 2022 se llevó a cabo el evento de cierre de esta actividad, de-

sarrollado por OIM a través de su socio implementador 'Mujeres Salvajes' en la UIT Cotocollao. En el evento, se realizó una exposición en situ y en el auditorio de la Administración Zonal La Delicia, donde se mostró el proceso desarrollado durante la ejecución del proyecto y se entregaron certificados a la población que se benefició del proceso de formación en técnicas de muralismo, lettering, entre otras.

#### Aprendizajes, retos e impactos

A través de este proceso, se han contado varias historias utilizando diversos artes como mecanismos de diálogo, debate y, sobre todo, encuentro. Este enfoque ha permitido reconocernos como parte de un territorio diverso que compartimos y reconocer que somos seres humanos en constante movimiento.

#### Jornada deportiva para la Inclusión Social, Parroquia Solanda

El 8 de octubre de 2022 se celebró una jornada deportiva para los NNA de la UIT del sector 4 de Solanda, siguiendo el modelo implementado en otras UIT, con el objetivo de planificar un programa de intervención a largo plazo en esta localidad.

La participación de NNA en situación de vulnerabilidad les permite desarrollar destrezas físicas, promover la socialización y la diversión, trabajar en equipo, mejorar la autoestima, fomentar una cohesión pacífica y, sobre todo, facilitar su integración en la comunidad de acogida. Estas actividades proporcionan un entorno seguro y protector en el que se enseña a resolver conflictos, fomentar el diálogo y cuestionar prejuicios y discriminaciones.

Asimismo, el fomento de espacios de intercambio comunitario brinda a refugiados y migrantes la oportunidad de formar redes en sus lugares de residencia y propicia una

cultura de paz en conjunto con la población local. Gracias a las actividades deportivas, los NNA de la comunidad de Solanda lograron fortalecer sus habilidades emocionales y sociales, construir amistades dentro y fuera del campo de juego y aumentar su conexión con la familia, la escuela y su entorno en general.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Organizar actividades piloto en las zonas de intervención comunitaria proporciona herramientas a los actores clave del territorio, quienes pueden aprender a través de la práctica metodologías y estrategias para replicar posteriormente este tipo de acciones en sus localidades. En cuanto a los NNA, el deporte les brinda la oportunidad de dedicar su tiempo libre a actividades recreativas y de aprendizaje, previniendo así que se involucren en prácticas nocivas para su desarrollo.

Resultado esperado:

**Agencia líder:** ACNUR

Participantes:

20 personas

Fecha de implementación:

8 de octubre de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA, líderes barriales del sector 4 Solanda, Casa Somos Solanda











**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 28 personas

Fecha de implementación: 18 de octubre de

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA, Administración Zonal, Líderes barriales

## Taller de artes escénicas y educación musical, UIT Cotocollao

El Centro de Estudios Musicales Tío Simón nace con el objetivo de replicar el trabajo del Maestro José Antonio Abreu de la Orquesta Sinfónica de Venezuela, proporcionando un espacio de formación musical integral y un buen uso del tiempo libre para los NNA de la población en situación de movilidad humana y de la comunidad de acogida.

Este proyecto social surgió como una propuesta de una de las promotoras comunitarias del programa "Promotoras y Liderazgo Comunitario", con el propósito de facilitar el aprendizaje musical a jóvenes y adolescentes de diversas localidades, estimulándolos a expresarse a través de la música y estrechar lazos con otros miembros de la comunidad.

La metodología de los talleres de artes escénicas y educación musical del Centro de Estudios Musicales Tío Simón consiste en el aprendizaje y enseñanza de la música mediante el uso de la voz, el cuerpo y el baile, realizando una serie de actividades motivadoras que fomentan la participación y experimentación de los participantes para trabajar diferentes aspectos de la música (ritmo, armonía, melodía, timbre y forma dinámica).

El fomento de espacios de intercambio comunitario brinda la oportunidad a refugiados y migrantes de construir redes en sus lugares de residencia y promueve una cultura de paz e inclusión en conjunto con la población de acogida.

#### Aprendizajes, retos e impactos

De los proyectos sociales liderados por las promotoras comunitarias se desprende la importancia de fomentar el liderazgo de los miembros de la comunidad en la promoción de la cohesión social, la prevención de la xenofobia y el fortalecimiento de capacidades. El liderazgo comunitario asegura que las acciones tengan una mayor continuidad y sostenibilidad en el tiempo, y que perduren incluso después de finalizar el apoyo externo proporcionado por instituciones y organizaciones internacionales.

#### Taller de educación musical a NNA, Parroquia Solanda

La escuela de música del sector Solanda surge de la idea del líder del sector 4 de Solanda de conformar un grupo musical con los participantes y residentes del área, con el objetivo de incidir positivamente en el bienestar social de la comunidad.

El diseño y desarrollo de proyectos socioeducativos y comunitarios a través de centros de formación musical utilizan la música como herramienta de mediación para abordar disfunciones sociales en el entorno cercano, generar cohesión social y fomentar los sentimientos de pertenencia e identidad comunitaria.

La educación musical promueve el desarrollo de competencias básicas como las cognitivas, sensorio-motrices, afectivas, comunicativas, participativas y de socialización. Además, ofrece a los estudiantes un descanso de materias académicas exigentes como matemáticas, idiomas y ciencias.

La música estimula la zona derecha del cerebro, especializada en sentimientos y habilidades especiales visuales y sonoras, como la música y el arte. Facilita la imaginación del niño/a, permitiéndole explorar diversos mundos, vivir experiencias y emociones que enriquecen su mente.

A través de una acción comunitaria, se logró realizar un donativo de instrumentos, asegurando la sostenibilidad de la iniciativa a largo plazo.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Las clases de música ofrecen una alternativa valiosa para la gestión del tiempo libre de los NNA, proporcionando un entorno seguro y estable al que pueden acudir. Estas lecciones para aprender a tocar un instrumento se imparten con un bajo costo para los beneficiarios, e incluso de manera gratuita para aquellos NNA en situación de mayor vulnerabilidad.

Resultado esperado:

**Agencia líder:** ACNUR

Participantes:

35 personas

Fecha de implementación:

13 de enero de 2023

Actores estratégicos y aliados: ACNUR, FUDELA







**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 37 personas

Fecha de implementación:

7 de marzo de 2023

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA, Casa Somos Solanda

#### Conmemoración Día Internacional de la Mujer en la Casa Somos Solanda, Parroquia Solanda

En las instalaciones de Casa Somos Solanda, en la ciudad de Quito, se conmemoró el #DíaInternacionalDeLaMujer con una serie de actividades que incluyeron un cine foro, un taller de autocuidado, y una sesión sobre atención a la violencia basada en género, dictada por el CEJ (Centro de Equidad y Justicia Eloy Alfaro).

Estas actividades destacaron el impacto del liderazgo de las mujeres ecuatorianas y en movilidad humana que trabajan para el desarrollo de Solanda. El programa también organizó acciones para que los NNA tuvieran un buen uso del tiempo libre a través de actividades deportivas y de dibujo.

Todas las actividades buscaron fomentar la igualdad y el derecho a una vida libre de violencias, enmarcadas en los siguientes principios:

Principio de universalidad e inalienabilidad: Los derechos humanos son universales e inalienables. En todas partes del mundo, todas las personas tienen derecho a ellos. Nadie puede renunciar voluntariamente a sus derechos ni arrebatárselos a otra per-

Indivisibilidad: Los derechos humanos son indivisibles. Ya sean civiles, políticos, económicos, sociales o culturales, son inherentes a la dignidad de todas las personas. Por lo tanto, todos comparten la misma condición como derechos. No hay derechos "pequeños" y no existen jerarquías en los derechos humanos

#### Aprendizajes, retos e impactos

Gracias a estas actividades, se dio a conocer a las participantes cuáles son sus derechos y en qué normas están amparados a nivel Estatal. A través del conocimiento de estos cuerpos legales, la comunidad refugiada y migrante podrá proteger su dignidad y la de todos los seres humanos. Estos derechos rigen la manera en que los individuos viven en sociedad, sus relaciones entre sí, y las obligaciones del Estado hacia ellos.



#### Ruta por la igualdad en Quito, UIT Cotocollao

Ruta por la Igualdad en Quito para conmemorar el Día Internacional de la Mujer. En esta actividad, refugiados, migrantes y miembros de la comunidad de acogida recorrieron el barrio de Cotocollao realizando diferentes actividades con el fin de observar conscientemente el entorno y reflexionar sobre la violencia de género en sus barrios y los factores que pueden potenciarla en lugares como sus hogares, lugares de trabajo o escuelas.

Durante la primera parte de la jornada, los participantes redactaron su propio concepto del derecho a una vida libre de violencia. Destacó el concepto creado por uno de los grupos participantes: "El derecho a una vida libre de violencia, agresiones físicas, sociales, emocionales y sexuales significa libertad de caminar sin miedo a ser violentadas físicamente, violencias a las mujeres, niñas y género." Posteriormente, se trasladaron a la Plaza Central de Cotocollao para identificar los riesgos presentes en este espacio central de su barrio. Identificaron que el parque podría ser más seguro si contara con mejor equipamiento urbano como iluminación y vigilancia. También observaron que las ca-

El 25 de marzo de 2023 se llevó a cabo la Ruta por la Igualdad en Quito para conmemorar el Día Internacional de la Mujer. En esta actividad, refugiados, migrantes y miembros de la comunidad de acogida recorrieron el barrio de Cotocollao realizando lles son inseguras no solo por la exposición a la violencia de género o al acoso por parte de personas en situación de calle, sino que la falta de señalización vial limita su seguridad y los expone a riesgos al transitar por las vías.

Finalmente, se dirigieron a conocer los servicios a los que pueden acceder en caso de experimentar violencia de género, gestionados por el Municipio Metropolitano de Quito a través de su Junta Metropolitana de Protección de Derechos de la Niñez y Adolescencia y del Centro de Equidad y Justicia.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Dado que la población en movilidad humana se desplaza por todo el país, se enfatizó la importancia de conocer la ruta nacional de protección según lo establecido en la Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres. Esto les permite acceder a los servicios proporcionados por las Juntas Cantonales de Protección de Derechos, la Comisaría Nacional, las Intendencias y la Intendencia Política de cada ciudad del país. Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 24 personas

Fecha de implementación:

25 de marzo de 2023

**Actores** 

estratégicos y aliados: ACNUR, FUDELA, Casa Somos Cotocollao, Centro de Equidad y

Justicia; Junta Metropolitana de Protección de Derechos de la Niñez y Adolescencia











**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 340 personas

Fecha de implementación:

20 de mayo de 2023 y 10 de junio de 2023

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Fundación Somos, Universidad Indoamérica, grupo de danza, bastoneras y banda de paz de la escuela Manuelita Sáenz

#### Minga comunitaria de limpieza de la Plaza Central Cotocollao y activación del espacio público, UIT Cotocollao

Durante los meses de mayo y junio de 2023, se llevaron a cabo actividades de sensibilización y mejoramiento del entorno urbano de la Plaza Central de Cotocollao con el objetivo de promover el uso adecuado y el cuidado del espacio público, así como fomentar la participación ciudadana.

El sábado 20 de mayo de 2023, se realizó una minga comunitaria de limpieza en la Plaza Central Cotocollao con la colaboración de 40 personas, quienes llevaron a cabo tareas de deshierbe y recolección de basura. Además, se realizaron entrevistas a los residentes para conocer su percepción sobre el barrio. Posteriormente, el 10 de junio de 2023, se organizó una campaña de reciclaie en la misma plaza como parte de la activación del espacio público. Durante esta actividad, se llevaron a cabo juegos sobre consumo responsable, se estableció una cartelera de compromisos para mantener el barrio limpio, se realizó un taller de reciclaje creativo para niños y niñas, y se dispuso un área para tomarse "selfies" con mensajes relacionados con el manejo adecuado de residuos y la mejora del entorno urbano.

La minga se complementó con presentaciones artísticas del grupo de danza, bastoneras y banda de paz de la escuela Manuelita Sáenz, con el objetivo de invitar a la población a disfrutar de un espacio de encuentro en uno de los principales espacios públicos del barrio. La actividad contó con la participación de más de 300 personas, para un total de 340 personas.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Antes de la intervención del proyecto, la Plaza Central Cotocollao era considerada por los residentes como un lugar conflictivo e inseguro, lo que dificultaba la realización de actividades comunitarias al aire libre y debilitaba la cohesión social. Para revitalizar este espacio y cambiar la percepción de la comunidad sobre la plaza, fue fundamental contar con la participación de los actores clave del territorio durante el proceso de rediseño de la Plaza Central Cotocollao como un lugar de encuentro.



#### Jornada de sensibilización en manejo de residuos sólidos y Activación Parque Barrial Salvador Allende, UIT Quitumbe

Mediante una jornada de sensibilización sobre el uso del espacio público, reciclaje y manejo de mascotas en el Parque Barrial Salvador Allende, en la UIT Quitumbe, se entregó y activó este espacio público. La jornada se llevó a cabo tras la finalización de las principales actividades de urbanismo táctico planificadas para mejorar las condiciones urbanas del parque y sus alrededores. El evento se centró en familiarizar a la población residente y a la comunidad en movilidad humana venezolana con la gestión de residuos sólidos y el cuidado del entorno, utilizando métodos lúdicos para facilitar el aprendizaje.

La jornada, que contó con la colaboración de la Unidad de Salud y de Educación de la Administración Zonal Quitumbe, incluyó actividades de juego y explicación en diversos puestos de información. Además, se abordaron temas como la correcta gestión de desechos, la importancia de cuidar el medio ambiente y el manejo adecuado de las mascotas, siguiendo la normativa municipal. Estas acciones buscaban no solo mejorar el entorno, sino también fortalecer el sentido de comunidad y la participación en el mantenimiento del espacio.

El evento también sirvió para fortalecer los lazos comunitarios y responder a problemas de inseguridad local. Se promovieron buenas prácticas de reciclaje y manejo de desechos, así como la creación de pequeños semilleros de plantas en los hogares. Además, se sensibilizó a la comunidad sobre la importancia de generar espacios inclusivos y participativos, se realizó una muestra cultural de danzas tradicionales y se formó un comité voluntario para el cuidado y mantenimiento del parque, encargado de coordinar con la autoridad municipal el cuidado del mobiliario y el mantenimiento del área verde.

#### Aprendizajes, retos e impactos

El impacto de la actividad se refleja en la promoción de la participación ciudadana y la inclusión, que han contribuido a construir barrios más seguros y equitativos. Se ha fortalecido el sentido de comunidad y la responsabilidad compartida en el cuidado de los espacios públicos. Además, el proyecto ha facilitado la integración de la población en movilidad humana con la comunidad de acogida, fomentando el intercambio cultural y el cuidado de los recursos ambientales

Resultado esperado:

**Agencia líder:** ONU-Habitat

**Participantes:** 75 personas

Fecha de implementación:

24 de junio del 2023

Actores estratégicos y aliados:

Administración Zonal Quitumbe, AMT, AMC









Agencia líder: ONU-Habitat

Participantes: 37 personas

Fecha de implementación:

julio – agosto de 2023

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Directiva de la Casa Barrial Primero de Agosto

#### Actividades vacacionales, UIT Quitumbe

En el DMQ, durante los meses de julio y agosto, se ofrece una variedad de campamentos vacacionales y cursos especializados que suelen tener un costo económico. Sin embargo, debido a los limitados ingresos de la población en movilidad humana y la población de acogida en la UIT Quitumbe, es necesario contar con alternativas de libre acceso o de bajo costo.

Para abordar esta necesidad, se desarrolló la iniciativa Vacacionales Barrio Primero de Agosto, con la colaboración de la directiva del barrio y el Proyecto CICS. Durante los jueves, viernes y sábados de julio y agosto, niños de 5 a 12 años participaron en actividades diseñadas para fomentar la interacción, el desarrollo de habilidades y la socialización. Aproximadamente 30 niños asistieron cada día, guiados por voluntarios comunitarios y la directiva de la Casa Barrial, utilizando tanto las instalaciones de la casa como el Parque Barrial.

Las actividades incluyeron deportes como fútbol, danza para desarrollar habilidades motrices y coordinativas, arte con reciclaje para promover la conservación de recursos naturales, y dibujo para enseñar valores como el esfuerzo y la dedicación. Estas actividades no solo ocuparon el tiempo libre de los niños de manera constructiva, sino que también promovieron la inclusión y el aprendizaje cultural.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Brindar un espacio de protección y sano esparcimiento para niños y niñas durante la época de verano ha permitido mantenerlos alejados del ocio, los riesgos de la calle y la falta de recreación. Al hacer un buen uso de su tiempo libre, los participantes fortalecieron sus habilidades y valores, mejoraron sus relaciones humanas y el trabajo en equipo, lo que les ayudará a ser más resolutivos ante problemas futuros.

#### Activación del Parque Estella Maris, **UIT Quitumbe**

Con el objeto de reactivar y entregar ofi- consumo tanto en casa como en el parque cialmente a la comunidad el espacio intervenido con urbanismo táctico por CICS, se desarrolló una jornada de dinámicas y teatro para sensibilizar sobre el cuidado del espacio y la protección de la naturaleza. Esta jornada estuvo dirigida a las familias, niños y niñas que acuden al Centro de Desarrollo Infantil Granitos de Mostaza, así como a los vecinos del Barrio Estella Maris y del área adyacente.

Se contó con el apoyo del equipo de la iniciativa privada del Laboratorio de Reciclaje, que organizó charlas y dinámicas, incluyendo una actividad lúdica para niños, llamada Cuentacuentos "Aprender a reciclar". Esta actividad buscó sensibilizar sobre el cuidado ambiental, promover el reciclaje de residuos sólidos y la correcta disposición final. Además, se emitieron varios mensajes de concientización sobre el cuidado del espacio público y la colaboración desde casa para el manejo adecuado de la basura, con el objetivo de despertar la conciencia de los asistentes respecto a los residuos y la basura, e inspirar la adopción de nuevos hábitos de entorno.

y en el CDI.

Como resultado de este proceso, la comunidad del barrio Estella Maris ha reflexionado sobre la protección de este espacio público y la importancia de la colaboración mutua para su cuidado. Por ello, se comunicaron el horario de uso y las normas definidas para evitar el deterioro y mantener el respeto por las infraestructuras.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Esta actividad se centró en ofrecer una propuesta lúdica y de cuentacuentos para los más pequeños de la comunidad, auienes están iniciando su formación y comprensión sobre el cuidado del medio ambiente. A través del juego, los mensajes sobre la reducción de la producción de basura en sus hogares y escuelas se asimilan de manera más efectiva. Los niños y niñas se convierten así en agentes de cambio, contribuyendo al bienestar del resto de la comunidad al promover el cuidado y la protección del

Resultado esperado:

Agencia líder: **ONU-Habitat** 

**Participantes:** 71 personas

Fecha de implementación:

22 de marzo de 2024

Actores estratégicos y aliados:

Laboratorio de Reciclaje, Centro de Desarrollo Infantil "Granitos de Mostaza"













**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 60 personas

Fecha de implementación:

31 de Mayo de 2024

Actores estratégicos y aliados:

Plan Internacional, ASA, Fundación Nuestros Jóvenes, NRC, FIDAL y HSS, COOPI, Administración Zonal La Delicia, Casa Somos Cotocollao

#### Cierre de CICS en Quito: Feria de Emprendimientos, UIT Cotocollao

Dado que el proyecto cumplió su ciclo de ejecución, se propuso realizar una feria de emprendimientos en Casa Somos Cotocollao, como parte de la Red IntegrHa-bitat, para presentar una muestra de los resultados obtenidos en el desarrollo del Proyecto CICS. Esta feria fue una oportunidad para que los asistentes conocieran de primera mano el proceso que los beneficiarios del proyecto habían recorrido para potenciar sus actividades económicas, fortalecer su liderazgo y posicionar esta sede como parte de la mencionada red.

Participaron 20 emprendimientos, compuestos por iniciativas que fueron fortalecidas por el proyecto CICS, los socios del GTRM, y procesos identificados por la Administración Zonal La Delicia para que formaran parte del evento. Los productos ofrecidos incluyeron en su mayoría alimentos, además de tejidos, prendas de vestir, bisutería y velas manufacturadas artesanalmente. También se contó con la presencia y apoyo de otros socios, quienes brindaron información sobre los servicios que las organizaciones del GTRM ofrecían a personas en movilidad humana.

Como parte del evento de cierre, estuvieron presentes autoridades de la UE, OIM y AC-NUR, así como del Municipio Metropolitano de Quito, quienes tuvieron la oportunidad de observar y dialogar sobre los productos presentados. Además, el evento fue visitado por los participantes habituales de las actividades de Casa Somos, lo que ayudó a difundir y fortalecer las iniciativas presentadas.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Esta actividad fomentó la inclusión y el entendimiento mutuo entre las comunidades, generando un puente para el intercambio de experiencias en la gestión de emprendimientos y fortaleciendo el sentido de comunidad. Sin embargo, su sostenibilidad presenta retos, ya que, en ausencia del proyecto o socios, es crucial que la autoridad municipal integre estas ferias en su planificación operativa. Es necesario que se promuevan en diversos sectores, aprovechando infraestructuras como las Casas Somos, para evitar ocupaciones informales y sanciones a emprendedores. La planificación y difusión de estas ferias es fundamental, especialmente para apoyar a emprendimientos liderados por mujeres, migrantes y grupos prioritarios.







## 3.3 ACCIONES PARA LA PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO

Un componente fundamental de la integración es la capacidad de las comunidades para satisfacer sus necesidades básicas mediante recursos propios. Por ello, una de las líneas de acción del proyecto CICS es la promoción del emprendimiento.

Estas acciones tienen como objetivo fortalecer los emprendimientos existentes como activos comunitarios y promover la creación de nuevos emprendimientos, con el fin de fomentar las dinámicas de producción y consumo en la comunidad y generar fuentes de empleo para la prosperidad del territorio.

El fortalecimiento de los emprendimientos se lleva a cabo mediante la formulación de un plan económico territorial que define las acciones a implementar con los emprendimientos seleccionados. Además, se realizan talleres de capacitación para aquellos emprendimientos que no están incluidos en este plan, abordando conceptos fundamentales para emprendedores y personas que buscan su inclusión económica en el territorio.

En el DMQ, el Plan Socioeconómico Territorial apoyó a 26 emprendimientos o 146 personas en el fortalecimiento de sus capacidades y en la formulación e implementación de planes de negocio, gracias al acceso a capital semilla. Asimismo, CICS desarrolló otros talleres para el fortalecimiento de las capacidades de emprendedores no incluidos en el plan socioeconómico territorial, con especial énfasis en temas como marketing, habilidades blandas y finanzas para microempresas.

#### PLAN SOCIOECONÓMICO TERRITORIAL EN EL DMQ

A continuación, se presentan estas acciones.

Cada micro territorio cuenta con un plan de inserción de la población refugiada y migrante en sus dinámicas económicas productivas, articulado con los Planes de Intervención a Escala Territorial y los programas locales de inclusión socioeconómica. Este plan, conocido como Plan Socioeconómico Territorial, se basa en Evaluaciones Rápidas de Mercado desarrolladas e implementadas con los gobiernos locales. Estas evaluaciones identifican los requisitos de la demanda laboral, tanto en términos de habilidades técnicas como blandas, así como las barreras y cuellos de botella que dificultan el acceso al mercado laboral para refugiados y migrantes venezolanos.

En las UIT de Quito (parroquias de Cotocollao y Quitumbe), la implementación del Plan Socioeconómico Territorial benefició a 146 personas entre octubre de 2021 y mayo de 2022. Esta labor estuvo a cargo de la OIM y su socio implementador FUDELA, y se desarrolló en dos fases: 1. análisis cuantitativo y cualitativo, basada en encuestas personales directas y 2. plan de negocios y se entregó capital semilla a emprendimientos priorizados.

Los emprendimientos no priorizados pudieron participar en un programa de capacitación (cursos duales y cortos) que buscaba potenciar y generar iniciativas de autoempleo. Como complemento de la primera fase, se elaboraron carteleras de información relativas a empleo, protección, servicios e integración social y cultural. Estas carteleras fueron ubicadas en sitios idóneos y de gran visibilidad debido a su alta afluencia de tránsito. En este sentido, se coordinaron acciones con los gobiernos locales y las organizaciones comunitarias para implementar carteleras con información actualizada sobre la oferta laboral, servicios locales, acceso a capacitación continua, directorios de organizaciones públicas y privadas, y agendas culturales, entre otros aspectos informativos pertinentes a cada UIT.

Para la gestión de las carteleras, se trabajó con actores clave del sector público, privado y la comunidad residente, quienes, a través de un representante, firmaron la "Declaración de Responsabilidades y Compromisos de Suscripción a la Cartelera de Información en el marco del proyecto CICS". En Quito, se instalaron cuatro carteleras gestionadas por la Casa Barrial Primero de Agosto, Casa Somos Franco Méndez, Casa Somos Cotocollao y la Parroquia Eclesiástica San Juan Bautista.

Diagnósticos socioeconómicos







Carteleras informativas





#### Fase 1. Identificación de oportunidades de empleo

La fase de identificación de oportunidades de empleo tuvo una duración de 2 meses, en la que se realizó un estudio de mercado sobre el estado de la demanda de trabajo en las UITs de Cotocollao y Quitumbe, la oferta de mano de obra y los posibles nichos de mercado de las UITs.

Para ello, se realizó un cuestionario estructurado a 250 personas de la UIT de Cotocollao, y a 232 personas a la UIT de Quitumbe. Los entrevistados fueron seleccionados en forma probabilística, aleatoria, en distintas etapas y por sorteo. Además, los tipos de muestra se dividieron en dos: 1) muestras para la oferta de mano de obra y 2) dueños de negocios.

En cuanto a las encuestas realizadas a la muestra sobre mano de obra, se encuestó un total de 222 personas en Cotocollao, el 26,7% de las cuales son población ecuatoriana, el 62.39% población en situación de movilidad humana, y el 2,39% de otras nacionalidades. Para la UIT de Quitumbe, se encuestó un total de 210 personas, de las cuales 33.97% era población ecuatoriana, 63,63% población en movilidad humana, y el 2,39% de otras nacionalidades.

Respecto a las encuestas realizadas a dueños de negocios, en Cotocollao se pudo encuestar un total de 28 personas, 21 de nacionalidad ecuatoriana y 7 en situación de movilidad humana. En cuanto a Quitumbe, se encuestaron a 22 personas, disgregados en 16 de nacionalidad ecuatoriana y 6 en situación de movilidad humana.

Como resultado de este estudio de mercado se pudo evidenciar que tanto en Cotocollao como en Quitumbe existe la necesidad de realizar contrataciones en el corto y mediano plazo, ya que se localizan en zonas comerciales y de servicios. Esta necesidad de contratación fue destacada por el 50% de los negocios entrevistados en Cotocollao y por el 72,73% en el caso de Quitumbe. Por otro lado, los principales negocios interesados en contratar mano de obra corresponden al sector servicios, los cuales representan el 68,75% en Quitumbe. Para el caso de Cotocollao, el 50% de los entrevistados expresó no estar interesado en la contratación porque consisten en pequeños negocios sin las ganancias necesarias para cubrir honorarios.

En este sentido, los principales perfiles de trabajadores que se están buscando en ambas UITs son del tipo comercial, servicios o los negocios de tipo productivo, con preferencia de contratación de personas jóvenes de edades comprendidas entre los 18 y los 29 años.

Respecto a los principales resultados de las encuestas realizadas a la muestra sobre mano de obra, se detectó que, en Cotocollao, el 32,66% de los encuestados son trabajadores informales, mientras que en Quitumbe los vendedores informales representan el 54.05%.

Además, respecto al nivel educativo acumulado, en Cotocollao, la mayor parte de las personas en edad productiva tiene instrucción de bachillerado (35,71%), mientras que el 24,29% posee título de tercer nivel. En Quitumbe, el 36,49% tiene instrucción de bachillerato, mientras que el 14,86% poseen título de tercer nivel.

En Cotocollao, el área de experiencia de la mayor parte de los/as entrevistados/as es en ventas (33,81%), seguido por un 13,81% en el área de servicios. Se debe destacar que el 46,19% ya posee un tipo de conocimiento en ventas y negocios. Para el caso de Quitumbe, el 44,59% de los encuestados tiene experiencia en ventas, seguido por un 7,66% en el área educativa.

En las encuestas también se les preguntó sobre sus ideas de negocios y emprendimiento. Para Cotocollao, se identificaron como principales áreas de interés de capacitación las ventas, peluquería, contabilidad, mecánica y cocina. Asimismo, los encuestados opinaron que los principales negocios que necesita el sector son los restaurantes, venta de ropa, barbería y estética.

Para el caso de Quitumbe, se identificaron como principales áreas de interés las ventas, peluquería, cocina, manicure-pedicure y contabilidad. Paralelamente, los principales negocios que la gente considera como necesarios en el sector son los almacenes de ropa, restaurante de platos a la carta y comida rápida, zapatería, centros médicos, entre los más relevantes.

## Fase 2. Generación de iniciativas de emprendimiento y/o recuperación de emprendimientos

Con base a los estudios técnicos realizados, se implementó un programa de capacitación a emprendimientos mediante el desarrollo de cursos duales y cortos que buscaban potencializar y generar iniciativas de autoempleo en colaboración con capacitadores expertos en temas de emprendimiento. De esta manera, el principal objetivo fue fortalecer y construir capacidades técnicas en la población objeto, fomentando la cultura e innovación en emprendimiento, y así aportar al desarrollo económico local de las UIT de Cotocollao y Quitumbe.

Para la selección de beneficiaros se aplicó la premisa de que el 70% debía ser población en situación de movilidad humana, mientras que el 30% restante estaría dirigido a personas de la comunidad de acogida.

Para la UIT de Cotocollao se contó con la participación de 13 beneficiarios, de los cuales 8 finalizaron el programa y obtuvieron un certificado de la Cámara de Comercio de Quito. En cuanto a Quitumbe, iniciaron 13 emprendedores, de los cuales finalizaron 9.

El programa tuvo una duración de 24 horas de capacitación. En la etapa final del proceso formativo, cada beneficiario presentó en un pitch su modelo de negocio frente a un jurado técnico, los cuales calificaron las propuestas. Las propuestas mejor valoradas para las UIT fueron fortalecidas con capital semilla para poder emprender sus negocios. En el caso de Cotocollao, se escogieron un total de 5 propuestas de negocio a ser fortalecidas con capital semilla, mientras que en Quitumbe se proporcionó capital semilla a 8 emprendedores.

Los temas tratados en el programa de capacitación en emprendimiento fueron divididos en 6 módulos:

- Módulo 1: Identificación del problema u oportunidad.
- Módulo 2: Modelo de Negocios Parte 1.

- Módulo 3: Modelo de Negocios Parte 2.
- Módulo 4: Planificación Financiera.
- Módulo 5: Liderazgo y dirección en el emprendimiento.
- Módulo 6: Cierre y conclusión.

Además de este programa de capacitación, en el marco del proyecto CICS se puso a disposición de la población cursos cortos y de educación dual, es decir, cursos que combinan horas de capacitación técnica con horas prácticas.

Para el caso de Quito, se realizaron los siguientes cursos:

- Peluquería y estética, con un total de 27 personas.
- Panadería y pastelería, con un total de 22 personas.
- Confección, con un total de 16 personas.
- Buenas prácticas de manufactura/sector alimenticio (BPMs), con un total de 27 personas.
- Atención al cliente, con un total de 17 personas de San Mateo y Quito.
- Barismo, con un total de 7 personas de San Mateo y Cotocollao.

Los cursos cortos fueron: 1)Peluquería y estética; 2)Panadería y pastelería; 3)Confección; 4)BPM y 5) Atención al cliente. Como cursos duales, se impartieron los cursos de 1)Panadería y pastelería y 2) Gastronomía.









**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 11 personas

Fecha de implementación: 22 de marzo de

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA

2023

# Taller de "Finanzas para micro empresas" con voluntarios General Motors, UIT Cotocollao

Gracias a la colaboración del proyecto CICS con empresas aliadas, se llevó a cabo la segunda mentoría impartida por el equipo del área financiera de General Motors, Chevrolet, enfocada en el tema de finanzas para microempresas. En este evento participaron personas en movilidad humana y ecuatorianas, quienes se reunieron con el objetivo de recibir herramientas clave para fortalecer sus emprendimientos.

Las organizaciones enfrentan un mercado cada vez más competitivo y deben esforzar-se por integrar capital humano preparado para enfrentar los desafíos comerciales. Las recientes crisis económicas han incrementado la valoración de una capacitación específica en administración y finanzas por parte de quienes toman decisiones en las empresas. Por este motivo, se ofreció un curso de administración y finanzas a refugiados, migrantes y comunidades ecuatorianas.

La búsqueda del crecimiento personal y profesional debe ir acompañada de una capacitación alineada con los requerimientos de las compañías. En ese sentido, la correcta gestión de la administración y las finanzas exige que los empleados comprendan los métodos y procedimientos clave para el manejo eficiente de los recursos administrativos y económicos de la empresa.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Entre los impactos de esta acción, se destaca que impartir conocimientos sobre herramientas y recursos financieros para llevar a cabo emprendimientos facilita el desarrollo económico de los participantes e incentiva a que ellos compartan estos conocimientos con otros miembros de la comunidad. Gracias a este conocimiento compartido, pueden surgir iniciativas a nivel local, como las monedas complementarias, o a nivel global, como la banca ética, la banca islámica y otras plataformas.



#### Taller de capacitación en Marketing y Ventas a la asociación de mujeres ASOVEFOOD, UIT Cotocollao

Dentro de los procesos comunitarios desarrollados en la UIT de Cotocollao, se conformó un grupo de promotoras comunitarias, todas mujeres, quienes recibieron formación en temas de liderazgo.

En una de las fases de esta formación, se identificó la importancia de construir un modelo asociativo que proporcionara una actividad económica al grupo de mujeres de la localidad, apoyando así sus economías individuales y colectivas. Uno de los pilares del proceso de protección comunitaria es que, si los participantes satisfacen sus necesidades básicas a través de una integración económica, los derechos fundamentales pueden complementarse con mayor facilidad

De este trabajo y del grupo de promotoras comunitarias nació ASOVEFOOD (Asociación Venezolana-Ecuatoriana de Alimentos), una asociación que busca generar una actividad económica a partir de la transformación de materia prima en alimentos empacados al vacío, como jugos detox y salsa de tomate para comidas calientes.

Para comprender la situación y lograr resultados óptimos, es crucial contar con excelentes emprendedores tanto dentro como fuera del proceso. La mejor manera de lograrlo es mediante la capacitación proporcionada por la empresa privada. Es fundamental que las emprendedoras compartan la visión, los valores y, por supuesto, la cultura de las diferentes nacionalidades. Por ello, se establecieron alianzas con empresas privadas de alto renombre para recibir capacitación y mentorías en temas de desarrollo humano, marketing, buenas prácticas de manufactura y finanzas.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Gracias a estas capacitaciones, ASOVEFOOD ha comenzado a ganar reconocimiento en las ferias convocadas, adoptando un enfoque de crecimiento colectivo para enfrentar los desafíos que se les presentan. Han integrado las habilidades de cada una de las integrantes y han ampliado su gama de productos para exhibir en las ferias, todo ello mediante un esfuerzo combinado con un único modelo de trabajo en equipo y solidaridad.

Resultado esperado:

**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 14 personas

Fecha de implementación:

abril de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA, Directiva barrial Quito Norte, SNOB, General Motos de Ecuador









Agencia líder: ACNUR

Participantes: 25 personas

Fecha de implementación: 31 de octubre de

Actores estratégicos y aliados:

2022

ACNUR, FUDELA, Casa Somos Cotocollao

#### Socialización Guía ABC del emprendedor, UIT Cotocollao

El 31 de octubre de 2022, se realizó un taller de emprendimiento dirigido a refugiados y migrantes, que consistió en una sesión creativa para ayudar a un grupo de personas a generar y priorizar ideas disruptivas en torno a una serie de retos innovadores que enfrentan en sus emprendimientos y en su capital social.

Durante el taller, se presentó la "Guía del ABC del Emprendedor", cuyo objetivo es fomentar la inclusión socioeconómica de la población en movilidad humana y de la comunidad de acogida a través de la formalización de emprendimientos. El emprendimiento es cada vez más reconocido como un enfoque eficaz para superar algunos de los retos de la integración, al ofrecer una forma de recibir ingresos y proporcionar empleo a personas con acceso limitado al mercado laboral.

Esta guía para emprendedores recoge aspectos clave de la Ley Orgánica de Educación Intercultural (LOEI) y su Reglamento

General, en cuanto a la creación de herramientas que faciliten a los emprendedores el conocimiento de los procesos simplificados que los diferentes actores del ecosistema ponen a su disposición.

El ABC Emprendedor permitirá a los emprendedores pasar a la acción, reconociendo la importancia de la formalización de las actividades para continuar su ruta de crecimiento y escalamiento.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Los retos que enfrentan los emprendedores se ven acentuados por el desconocimiento de los procesos, del paso a paso necesario para formalizar sus negocios y de las instancias a las que deben y pueden acudir para desarrollar sus ideas. Además, la falta de acceso a la regularización de su estatus migratorio limita el acceso a oportunidades y crea condiciones de trabajo vulnerables e informales.







#### 3.4 ACCIONES PARA LA PROTECCIÓN, ATENCIÓN Y FOMENTO DEL DESARROLLO COMUNITARIO INCLUSIVO

Considerando la vulnerabilidad de las comunidades refugiada, migrante y de acogida, el proyecto CICS formula e implementa acciones a escala comunitaria para facilitar la satisfacción de necesidades primarias o fundamentales. Estas acciones se centran en la provisión de información sobre rutas para el acceso a derechos, servicios de salud, cuidado personal, mitigación de la violencia con énfasis en la violencia basada en género (VbG), y, para la comunidad venezolana en movilidad humana, servicios de asesoría legal para la regularización de su estatus migratorio.

Estas acciones se implementan en la UIT con el objetivo de acercar estos servicios existentes a la comunidad objetivo y facilitar el acceso a ellos, incluyendo la información sobre horarios de prestación de servicios. A continuación, se describen las actividades desarrolladas en este ámbito en el DMQ y sus UIT, en las parroquias Cotocollao y Quitumbe, así como las acciones implementadas en la parroquia Solanda a solicitud del gobierno local.

## Transferencias monetarias multipropósito en Quito (CBI)

Al igual que en las otras ciudades de la fase 1 del proyecto CICS, en el DMQ se entregaron Transferencias Monetarias Multipropósito o CBI a raíz de la crisis generada por el COVID-19 como un mecanismo para promover la estabilización social y económica y facilitar los procesos de integración.

En el DMQ se desarrolló esta tarea en articulación con los esfuerzos nacionales y locales en curso al momento. Es así como, en concordancia con el Bono de Protección Familiar de Emergencia del Ministerio de Inclusión Económica y Social, se acordó que los beneficiarios recibirían USD 180 en efectivo, monto que se dividió en tres transferencias mensuales consecutivas de USD 60.

El proceso de identificación de todos los beneficiarios de CBI fue realizado a través de la herramienta de protección del ACNUR, considerando el estado de salud y discapacidades, la identidad de género, necesidades de protección legal y/o física, o pertenencia a grupos vulnerables (mujeres, adultos mayores y NNA). Los mecanismos de ejecución variaron según el socio implementador y la nacionalidad de las personas beneficiarias: entrega de efectivo en cajero mediante códigos, transferencia bancaria directa al beneficiario y el retiro de efectivo en ventanilla.

Respecto a los beneficiarios, se destaca que:

• 68% fueron mujeres cabeza de hogar vs. 9% hombres cabeza de hogar.

• 70% fueron menores de 40 años, especialmente personas de entre 30 a 39 años, que representaron el 40% de los beneficiarios.

- Los hogares beneficiarios contaban con al menos 4 personas y NNA.
- El 80% de los beneficiarios utilizaron toda la asistencia el primer mes, mientras que el 20% pudo crear un fondo para usarse de manera progresiva.
- 90% de los beneficiarios usaron el dinero para compra de alimentos, seguido de 57% para insumos de higiene personal y 52% para el pago de alquiler.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Respecto al proceso de identificación y localización de beneficiarios, se encontraron dificultades para contactarlos por teléfono debido a que estas personas cambian frecuentemente de número. Por esta razón, la acción de los líderes comunitarios es fundamental para mantener canales de comunicación abiertos y disponibles. Además, la entrega de dinero resultó ser más eficiente mediante códigos para el retiro en cajeros automáticos, ya que este método no requería la presentación de documentos de identidad para acceder a los recursos.

Resultado esperado:

**Agencia líder:** ACNUR y OIM

Beneficiarios: 2.028 personas

Fecha de implementación: Octubre de 2020 a febrero de 2021

Actores estratégicos y aliados:

HIAS, FUDELA, AVSI, ACNUR, OIM, Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), Gobierno Autónomo Descentralizado de Quito, Juntas de Protección de Derechos de Quito









R5

**Agencia líder:** ONU-Habitat

Entidades beneficiarias:

35 centros/ organizaciones

Fecha de implementación: 2021, 2022 y 2023

Actores estratégicos y aliados:

Centros adheridos a la red

#### Centros IntegrHa-bitat en el DMQ

Como parte de la acción de CICS en territorio, se incluyen 35 centros en el DMQ en la red de Centros de Integración y Co-creación del Hábitat (IntegrHa-bitat). Gracias al apoyo de esta red, estos centros reciben capacitación para su personal en materia de atención a la comunidad refugiada, migrante y de acogida en condición de vulnerabilidad.

Considerando los principios de la red IntegrHa-bitat, no todos los centros tienen una locación física en el territorio; sin embargo, sus actividades se desarrollan en la comunidad con el objetivo de proporcionar servicios y oportunidades de desarrollo en los territorios más desfavorecidos.

En el DMQ, los centros u organizaciones acreditados como parte de IntegrHa-bitat incluyen 18 centros Casas Somos en la ciudad (Cotocollao, Calderón, Carapungo, Carcelén Bajo, Pomasqui, Los Roldós, Pisullí, Nayón, Guyllabamba, La Mariscal, San Blas, Puengasí, Chilibulo, Guamaní, Franco Méndez, Conocoto Centro, La Merced, Tumaco, Yaraquí y Ferroviaria), 7 bibliotecas municipales (El Ejido, Federico González Suárez, Calderón, Llano Grande, Píntag, San Marcos y Tumbaco), el Centro de Desarrollo Comunitario 2 de Febrero, el Comité Central Quito Norte, la Casa Comunal Carapungo Libre y Seguro, el Centro de Estudios Musi-

cales Tío Simón, y el Centro de Asistencia a Migrantes Orientación y Referencia (Centro AMOR). También se suman a la red organizaciones que trabajan en el DMQ en diferentes áreas para la promoción de la cohesión social, como FUDELA, BELMONT, Diálogo Diverso y Fundación La Buena Gente.

Aunque los beneficiarios de las capacitaciones son los funcionarios de estos centros, la capacitación les permite replicar los principios de co-creación y beneficiar indirectamente a sus comunidades. En el caso del DMQ, el alcance de los 35 centros y organizaciones que se integran a la red IntegrHa-bitat amplifica significativamente el impacto en la comunidad.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La certificación de los centros mencionados como parte de los centros IntegrHa-bitat permite, por un lado, consolidar una red de atención para la población refugiada, migrante y de acogida en el territorio. Por otro lado, contribuye a que estos centros u organizaciones existentes se consoliden como vectores de cambio e integración en el territorio, formando parte de la estrategia de salida del proyecto CICS y facilitando la apropiación de sus acciones por parte de los actores locales.

#### Programa Promotoras y Liderazgo Comunitario, UIT Cotocollao

Gracias a la acción del ACNUR y su socio implementador FUDELA, CICS implementó un programa de fortalecimiento de liderazgos de mujeres en la parroquia de Cotocollao con el objetivo de fomentar el desarrollo de acciones comunitarias basadas en las necesidades identificadas en su comunidad. Este proceso se enfocó en dos aspectos principales: por un lado, en comprender el estilo de liderazgo femenino caracterizado por la inteligencia emocional, la gestión del talento humano, la sociabilidad, el cooperativismo, la mentalidad innovadora, la empatía y la inclusividad. Por otro lado, se profundizó en las experiencias y necesidades de cada una de las mujeres lideresas participantes del taller para ofrecerles acompañamiento personalizado en la creación de proyectos sociales.

Se invitó a las participantes a reflexionar sobre aspectos clave como la autoestima, la madurez emocional, las actitudes hacia la familia y las habilidades necesarias para trabajar en equipo. Cada mujer lideresa tuvo la oportunidad de desarrollar proyectos sociales, entre los cuales destacaron "Las mascotas de José", "Campamento vacacio-

nal FUDELITOS" y "La orquesta sinfónica Tío Simón". Gracias al liderazgo femenino, también se implementaron un curso de robótica para adolescentes y otro para personas de la tercera edad, enfocados en el manejo de redes sociales y computación básica.

Estos proyectos demostraron que, con un mayor compromiso social, trabajo colaborativo y búsqueda de alternativas, es posible liderar el cambio desde la propia comunidad.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Gracias a estos espacios, las mujeres han tenido la oportunidad de formar o fortalecer redes de soporte que se han transformado en redes económicas. Este es el caso de Mery Espinoza, quien se unió a la Fundación de las Américas en noviembre de 2020. Mientras sus hijos participaban en actividades culturales y deportivas, ella se incorporó al Programa Promotoras y Liderazgo Comunitario, donde conoció a otras madres jóvenes y mujeres venezolanas. Juntas, crearon la Asociación Venezolana-Ecuatoriana de Alimentos. ASOVEFOOD.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ACNUR

Participantes: 20 personas

Fecha de implementación:

11 de marzo de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, ONU-Habitat, FUDELA, Directiva barrial Quito Norte, GM, SNOB





Consulta aquí la Red IntegrHa-bitat













R3

**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 23 personas

Fecha de implementación:

3 de junio de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, ONU-Habitat, FUDELA, Administración Zonal La Delicia, Directiva barrial Quito Norte, SNOB

# Evaluación de los proyectos sociales de las promotoras sociales para generar soluciones en Cotocollao, UIT Cotocollao

El 3 de junio de 2022, tuvo lugar la evaluación de los proyectos sociales presentados por las promotoras comunitarias para abordar las necesidades de la parroquia Cotocollao. Las propuestas se presentaron utilizando la metodología de Elevator Pitch, y se seleccionaron tres para su ejecución en la UIT Cotocollao. Estas propuestas, desarrolladas por promotoras comunitarias y personas en situación de movilidad humana y en la comunidad de acogida, fueron implementadas por CICS a partir de julio de 2022.

Las propuestas seleccionadas fueron las siguientes:

- Colonias Vacacionales FUDELITOS: Atención directa a NNA en situación de vulnerabilidad para el desarrollo de destrezas y habilidades cognitivas a través de colonias vacacionales.
- Centro de Estudios Musicales Tío Simón: Conformación de una orquesta juvenil e infantil para promover la formación de nuevos músicos profesionales y fomentar la cohesión social mediante el aprendizaje musical.

 Las Mascotas de José: Jornadas de servicios asequibles de peluquería para mascotas en la comunidad de Cotocollao, con especial énfasis en la población venezolana en situación de mendicidad.

Este proceso culmina el Programa Promotoras y Liderazgo Comunitario, fortaleciendo el empoderamiento de las mujeres para liderar acciones que contribuyan al desarrollo local y actúen como agentes de cambio en su comunidad.

#### Aprendizajes, retos e impactos

En palabras de Patricio Sevilla, Coordinador Pichincha de FUDELA: "Gracias al proceso formativo hemos podido generar ideas, valorar un proyecto y trabajar en equipo con otras promotoras comunitarias, con la intención de poder ejecutar los proyectos a corto plazo. De esta manera, podemos dar soluciones a las problemáticas que hemos encontrado en la UIT de Cotocollao".

#### Feria de Salud y Ambiente, UIT Cotocollao

El 20 de agosto de 2022, se llevó a cabo la Feria de Salud y Ambiente en la Parroquia Cotocollao, como parte de un taller sobre buenas prácticas ambientales y manejo de residuos sólidos.

La Feria fue un espacio para que la población en movilidad humana y la comunidad de acogida recibieran servicios gratuitos de salud y vacunación, proporcionados por el Centro de Salud del Ministerio de Salud Pública y un equipo de la Secretaría de Salud del Municipio del DMQ.

Entre las actividades destacadas, se incluyó el intercambio de conocimientos sobre residuos sólidos y un ejercicio lúdico de clasificación de residuos por parte de ambas comunidades. Además, se promocionaron emprendimientos gestionados por personas en movilidad humana y la comunidad de acogida.

Los servicios de salud ofrecidos incluyeron controles para la salud mental, salud sexual y reproductiva, nutrición, medicina familiar y vacunación contra el COVID-19.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La Feria de Salud y Ambiente también incluyó una colecta de residuos sólidos que permitió recolectar equipos electrónicos en desuso (como laptops dañadas, equipos de computación obsoletos, impresoras y teléfonos) y material plástico, incluyendo botellas, cartones y papel. Estos residuos fueron clasificados en el lugar y almacenados para ser entregados a los recicladores de base del Laboratorio de Reciclaje, quien participó activamente en el proceso. Este esfuerzo contribuye a la cadena de producción de nuevos productos y ayuda a reducir el impacto de la producción de basura.

Resultado esperado:

**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 23 personas

Fecha de implementación: 20 de agosto de

Actores estratégicos y aliados:

2022

ONU-Habitat, ACNUR, FUDELA, Casa Barrial Quito Norte, Laboratorio de Reciclaje, Centro de Salud Rumiñahui, ASOVEFOOD, Ministerio de Salud Pública, Secretaría de Salud















7.5

**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 14 personas

Fecha de implementación:

octubre y noviembre de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA, Secretaría General de Seguridad, CEJ La Delicia

## Creación de grupos de atención psicosocial en Violencia Basada en Género, UIT Cotocollao

La violencia de género es una problemática social equiparable a una pandemia. En el caso de Ecuador, 6 de cada 10 mujeres indican haber sufrido algún tipo de violencia. Para enfrentar las graves afectaciones de esta compleja realidad, que causa daños incalculables, el DMQ ofrece diversos servicios de atención integral que se articulan para establecer un Sistema de Protección de Derechos Humanos. Los Centros de Equidad y Justicia forman parte de este sistema, atendiendo de manera integral casos de violencia intrafamiliar, de género, maltrato infantil y violencia sexual, además de promover la prevención de cualquier tipo de violencia y el ejercicio de los derechos.

Para abordar esta problemática en el Barrio Quito Norte, el Centro de Equidad y Justicia de La Delicia llevó a cabo sesiones de capacitación metodológica sobre la prevención de la violencia basada en género, dirigidas a mujeres líderes en movilidad humana y ecuatorianas. El proceso consistió en 10 sesiones, que iniciaron el 7 de octubre de

2022 y se realizaron semanalmente los viernes hasta completar el ciclo.

Estas sesiones de capacitación facilitaron la creación de grupos de atención psicosocial en Violencia Basada en Género, brindando a mujeres refugiadas y migrantes acceso a redes de apoyo a través de espacios de encuentro y promoviendo la sensibilización hacia las organizaciones estatales encargadas de garantizar sus derechos.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Los contenidos abordados integran un enfoque de derechos humanos que busca la igualdad de derechos, la inclusión social y el cambio estructural para eliminar la inequidad. Además, se aplica un enfoque de género que visibiliza las diferencias culturales asignadas según el sexo (roles de género), las cuales crean desigualdades y violencias que afectan principalmente a las mujeres, independientemente de su edad, estrato económico, etnia o nivel de instrucción.

#### Taller de liderazgo para líderes barriales, Parroquia Solanda

El 11 de mayo de 2023, en los barrios Solanda, Quito Norte y Rumiñahui, se llevó a cabo un taller de liderazgo dirigido a líderes barriales y promotores/as comunitarios de estos territorios. Este taller fue diseñado para contribuir al desarrollo del talento v las competencias de nuestros líderes, con quienes nos comprometemos a apoyar en su crecimiento para que puedan liderar acciones de integración en beneficio de toda la comunidad. Los líderes barriales tienen la capacidad de trabajar estratégicamente con las comunidades y pueblos, acercándolos a los espacios de toma de decisiones relacionados con su entorno natural, social y productivo. Además, su compromiso con los grupos vulnerables de la sociedad ecuatoriana contribuye a garantizar el pleno acceso a sus derechos y avanzar hacia la construcción de una sociedad más equitativa, justa, participativa, democrática e inclusiva.

El liderazgo puede concebirse desde dos perspectivas. La primera entiende el liderazgo como una cualidad inherente a los líderes para desempeñarse en una organización, en la sociedad en general o en una comunidad. La segunda perspectiva lo ve como un pro-

ceso de interacción entre un grupo de individuos guiado por una persona que ejerce influencia sobre los demás para dirigirlos hacia el alcance de una meta definida, que beneficia tanto a la organización como a sus colaboradores.

Estas dos perspectivas de liderazgo pueden integrarse a través del fortalecimiento comunitario, que implica potenciar los recursos existentes en la propia comunidad y fomentar la participación en procesos y actividades que requieran planificación e intervención, al menos haciendo oír su voz o siendo informados.

#### Aprendizajes, retos e impactos

El liderazgo comunitario es esencial para el desarrollo y el progreso tanto individual como colectivo, permitiendo articular una comunidad activa y participativa capaz de generar cambios positivos en su entorno. Los líderes y lideresas de una comunidad juegan un papel crucial, ya que son quienes transmiten mensajes a las comunidades y, de manera inversa, trasladan las necesidades de la comunidad a las instituciones.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ACNUR

Participantes: 35 personas

Fecha de implementación:

11 de mayo de 2023

Actores
estratégicos y
aliados:

ACNUR, FUDELA











**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 24 personas

Fecha de implementación: 22 de marzo del 2024

Actores estratégicos y aliados: ACNUR, FUDELA

#### Diálogo de líderes y lideresas de Quito Norte y Quito Sur

Esta acción tiene como objetivo generar un espacio de intercambio de experiencias y buenas prácticas entre las organizaciones y centros del DMQ que forman parte de la Red IntegrHa-bitat de CICS. En este sentido, el espacio sirve para compartir la experiencia de líderes comunitarios en el proceso de consolidación y gestión, lo que les ha permitido avanzar en la prestación de servicios y atención a la comunidad bajo la misión de los centros IntegrHa-bitat.

El evento contó con la participación de líderes y lideresas de los barrios de la UIT Quitumbe, Cotocollao y la parroquia Solanda, incluyendo los líderes de la Liga Barrial Quito Norte, el barrio Solanda Sector 4, el barrio Primero de Agosto y el barrio Estella Maris. También se incluyó al barrio Rumiñahui para conocer su experiencia y recomendaciones, ya que es un ejemplo para otros líderes en el territorio al no contar con infraestructura física para albergar las acciones.

Durante el espacio, algunos líderes destacaron:

• El impacto del trabajo con niños, niñas y adolescentes (NNA) para transformar vidas en la comunidad y generar nuevas oportunidades, como en el caso de la escuela de robótica, las clases de música y el apoyo a emprendedores que han creado nuevos emprendimientos.

- El apoyo proporcionado a NNA en la formación de sus habilidades sociales mediante el arte y el deporte.
- La experiencia de Rumiñahui en la gestión de alianzas con actores territoriales para apoyar procesos de integración.
- El apoyo que CICS ha brindado en la formación de líderes y cómo estas personas han asumido progresivamente estos roles en la comunidad.
- Cómo esta red apoya en estrategias de vinculación de la comunidad beneficiaria para la transformación barrial y la co-creación.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Se resalta que, en la ejecución de las diferentes actividades, el rol y la participación de la mujer han sido fundamentales. Sus habilidades para gestionar acciones y propuestas han permitido concretar y llevar adelante procesos que han reflejado la integración de las dos poblaciones.







## 3.5 ASISTENCIA TÉCNICA A ACTORES TERRITORIALES

CICS implementa acciones para el fortalecimiento de capacidades de actores territoriales con dos objetivos principales. El primero es fortalecer la capacidad de las comunidades para satisfacer sus propias necesidades mediante la coordinación y colaboración comunitaria. Este mecanismo es eficiente para mejorar las dimensiones espacial, social, económica y cultural en el entorno inmediato de la comunidad, sin requerir intervenciones sistémicas o de infraestructura.

El segundo objetivo es fortalecer las capacidades de actores territoriales como gobiernos locales, el sector privado, organizaciones de la sociedad civil y la academia, entre otros. Se espera que estos actores se apropien de las acciones de CICS y continúen con su labor una vez finalizado el proyecto. Además, al fortalecer las capacidades de las autoridades locales en materia de integración territorial, se promueve la inclusión de estos términos en la agenda pública y la formulación de políticas, planes y proyectos que incorporen este enfoque a mediano y largo plazo.

# Jornadas de capacitación para la inclusión social y territorial en el "Plan de Uso y Gestión del Suelo"

En el marco de la formulación del Plan Urbano de Gestión y Suelo (PUGS), la Dirección Metropolitana de Planeamiento y Política de Suelo de la Secretaría de Territorio, Hábitat y Vivienda (STHV) se encontraba en la etapa de desarrollo del componente urbanístico y de planes complementarios, conforme a lo establecido en la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial, Uso y Gestión del Suelo (LOOTUGS).

Dentro del proceso de elaboración del PUGS, se habían establecido espacios de participación, formación y socialización durante las diferentes etapas de desarrollo del instrumento. Uno de estos espacios consistía en la interacción con expertos nacionales e internacionales, con el objetivo de compartir inquietudes, establecer debates, recibir aportes y retroalimentación sobre procesos, temáticas y metodologías basadas en experiencias de otras ciudades de la región.

El proyecto CICS organizó talleres de capacitación en "Instrumentos de planificación para la inclusión social y territorial", que abordaron temáticas relacionadas con los

componentes del PUGS y su implementación en el DMQ. Estos talleres se llevaron a cabo en 4 jornadas a través de plataformas virtuales y trataron las siguientes temáticas:

Componente estructurante y suelo rural

Componente urbanístico: suelo urbano, tratamientos urbanísticos, aprovechamientos, normativa y estándares

Planes complementarios urbanos y rurales

Instrumentos de gestión y financiamiento urbano

#### Aprendizajes, retos e impactos

El PMDOT promoverá nuevas oportunidades de desarrollo urbano y económico para las diversas zonas del DMQ. Además, desde el punto de vista de la sostenibilidad, también ofrecerá protección a las áreas ambientales que rodean la mancha urbana mediante un marco de ordenamiento que faculta a la municipalidad para proteger las funciones sociales y ambientales del territorio.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 48 personas

Fecha de implementación:

9 al 17 de junio de 2020

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, OIM, ONU-Habitat, STHV del Municipio del DMQ







Agencia líder: ACNUR, OIM, ONU-Habitat

#### Participantes:

210 personas (offline y online)

Fecha de implementación:

12 al 24 de agosto de 2020

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, OIM, ONU-Habitat, Agencia Metropolitana de Control, Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público – DADEP (Bogotá)

# Jornadas de sensibilización y capacitación en movilidad humana, inclusión socioeconómica y espacio público

La Agencia Metropolitana de Control (AMC) del DMQ tiene como función el seguimiento y control del uso del espacio público. Esta tarea requiere un conocimiento profundo del contexto urbano, una sólida relación con la ciudadanía y el manejo de conceptos y recursos para abordar las problemáticas en los espacios públicos.

Como resultado del incremento de la movilidad humana en la ciudad, los funcionarios del AMC identificaron la necesidad de fortalecer sus capacidades para comprender las dinámicas y desafíos de la movilidad humana, con el fin de definir protocolos v estrategias que faciliten la integración de refugiados y migrantes venezolanos, especialmente en el contexto post-pandemia. En este sentido, la jornada de capacitación profundizó en el contexto y las necesidades de la población en movilidad humana, los marcos internacionales de desarrollo sostenible y espacio público, y los compromisos y protocolos que deberían implementarse en la agencia para garantizar el acceso a los derechos de la población vulnerable.

Durante esta jornada de capacitación se desarrollaron 3 talleres virtuales con las siguientes temáticas:

- Contexto de la movilidad humana regional y nacional, y protocolos y normativa internacionales.
- Procedimientos para el manejo adecuado de espacios públicos en el marco de los derechos de las personas en movilidad humana, desafíos y oportunidades.
- Inclusión socioeconómica de la población refugiada y migrante venezolana en las comunidades de acogida.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Los funcionarios capacitados expresaron su necesidad de profundizar en temas como el abordaje con enfoque de derechos hacia las personas en movilidad humana, y la atención con enfoque diferenciado por grupo de atención prioritario, especialmente en los protocolos para el abordaje de NNA, adultos mayores y personas con discapacidad, desde una perspectiva interseccional. Estas demandas de conocimiento podrán fortalecer el ejercicio de las actividades de control en el espacio público y así evitarán afectar sus derechos reconocidos en la legislación ecuatoriana.

# Octubre Urbano: Jornadas de sensibilización y capacitación sobre movilidad humana, protección y derecho a la vivienda

En el marco del proyecto CICS, se desarrolló un ciclo de seminarios organizado en cuatro encuentros virtuales como parte de la celebración de Octubre Urbano. Este ciclo estaba dirigido al personal de la Secretaría de Inclusión Social del DMQ, con el objetivo de sensibilizar a los funcionarios sobre los principales retos a los que se enfrentan los refugiados y migrantes en el país.

Entre las temáticas presentadas durante las jornadas se incluyeron:

- Movilidad humana y acceso al asilo.
- Violencia basada en género.
- Protección en asistencia humanitaria.
- Movilidad humana y desarrollo.
- Migración y refugio.
- El derecho a la vivienda y su importancia en la Agenda Global del Desarrollo Urbano Sostenible.

Además, ACNUR, OIM y ONU-Habitat explicaron el trabajo que están realizando en el marco del proyecto CICS para apoyar a la población en situación de movilidad humana. También se abordó el derecho a la vivienda de las personas en movilidad humana en relación con el lema global de Octubre Urbano: "Vivienda para tod@s: Por un Mejor Futuro Urbano".

#### Aprendizajes, retos e impactos

Los participantes valoraron positivamente la oportunidad de profundizar en conceptos clave como movilidad humana y persona apátrida. Además, expresaron la utilidad de los conocimientos adquiridos sobre los pasos y rutas para regularizar el estatus migratorio de personas refugiadas y migrantes, así como el entendimiento sobre la realidad y problemática de la población en movilidad humana. Estos conocimientos les ayudarán a definir una agenda de trabajo enfocada en mejorar las condiciones de esta población.

Resultado esperado:

Agencia líder: ACNUR, OIM y ONU-Habitat

Participantes:

18 personas

Fecha de implementación:

5 al 15 de octubre de 2020

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, OIM, ONU-Habitat, Secretaría de Inclusión Social del DMQ













R4

Agencia líder: ACNUR, OIM v ONU-Habitat

**Participantes:** 35 personas

Fecha de implementación:

12 al 16 de abril de 2021

Actores estratégicos y aliados:

Secretaría de Inclusión Social, Patronato, Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad, Secretaría de Coordinación Territorial y Participación Ciudadana, Administraciones Zonales de La Delicia y de Quitumbe

#### Il Ciclo de Capacitaciones en Movilidad Humana, Inclusión y Desarrollo

Se presentó un segundo ciclo de capacitación de fortalecimiento de las temáticas surgidas y requeridas en las anteriores sesiones de capacitación realizadas con diversas instancias administrativas del DMQ, incluido el ciclo de capacitación realizado en el año 2020 en el marco de Octubre Urbano.

En el desarrollo de este proceso, se buscó fortalecer diferentes temáticas relacionadas con la protección de derechos humanos, movilidad humana, inclusión socio económica y desarrollo urbano sostenible. Además, el ciclo de capacitación tuvo la vocación de convertirse en un espacio de diálogo donde los participantes pudieran expresar sus inquietudes, generar debate y retroalimentar el proceso de aprendizaje.

El ciclo se desarrolló en 5 jornadas de forma virtual, durante las cuales fueron abordadas las siguientes temáticas:

- Movilidad humana y el derecho al asilo o refugio
- Necesidades Específicas y Protección de la Niñez

- Violencia Basada en Género Protección Comunitaria
- Movilidad humana y desarrollo
- Protección v violencia basada en gé-

Finalmente, se puso a disposición de los participantes los cursos online disponibles en la plataforma Learning de la Urban Agenda Platform (https://www.urbanagendaplatform.org/learning), a través del cual se accede a un curso interactivo sobre la Nueva Agenda Urbana Ilustrada.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Los participantes adquirieron nuevos conocimientos sobre la integración y la inclusión de las personas en movilidad humana. Las temáticas tratadas son de relevancia para su trabajo diario, y expresan la necesidad de profundizar su conocimiento en materia de violencia basada en género, atención a NNA en situación de movilidad humana, y protocolos de atención a familias en movilidad humana y situación de indigencia.





### Jornada de capacitación y sensibilización Lineamientos de la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial, Uso y Gestión del Suelo para la elaboración de Planes de Uso y Gestión del Suelo

bate propositivo sobre los lineamientos de la LOOTUGS, se desarrolló una jornada de capacitación y sensibilización dirigida a los concejales metropolitanos de Quito, con el objetivo de exponer criterios técnicos y compartir experiencias nacionales e internacionales sobre planes de desarrollo y ordenamiento, así como su proceso de aprobación y gestión.

Dado que la elaboración del PUGS ha incluido espacios de participación, formación y socialización, se organizó esta capacitación con expertos nacionales e internacionales para presentar experiencias exitosas, resolver inquietudes y exponer metodologías utilizadas en otras ciudades de la región, con el fin de enriquecer el proceso de discusión y debate de los documentos preliminares del PMDOT y PUGS del DMQ, e incorporar la movilidad humana en la agenda pública. Asimismo, esta capacitación se extendió a la ciudad de Manta y a otras ciudades de la provincia de Manabí, atendiendo la solicitud ción y conocer experiencias internacionales sobre planes de desarrollo y ordenamiento territorial.

Con el propósito de llevar a cabo un de- Durante las jornadas de capacitación y sensibilización, se abordaron temas como los principios rectores de la LOOTUGS, la presentación de leyes similares en el contexto internacional, la relación entre el Plan de Ordenamiento Territorial y el PUGS, y la implementación de instrumentos de gestión y financiamiento urbano.

#### Aprendizajes, retos e impactos

El desarrollo de los PUGS representa una oportunidad para que las ciudades ecuatorianas loaren una convivencia ciudadana adecuada en el desarrollo urbano de su territorio. El concejal Dr. René Bedón mencionó que "Quito debe ser un ejemplo a seguir en la implementación de estos instrumentos y de los ODS". Estos instrumentos fueron aprobados el 23 de septiembre de 2021 por el Concejo Metropolitano, después de haber sido analizados y discutidos en diversos espacios que contaron con la participación del CICS.

Resultado esperado:

Agencia líder: ONU-Habitat

**Participantes:** 26 personas

Fecha de implementación:

17 y 18 de junio de 2021

**Actores** estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Concejo Metropolitano y STHV del DMQ











**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 292 personas

Fecha de implementación: junio de 2021

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, FUDELA, Consejo de Protección de Derechos

# Talleres de transferencia metodológica de la ruta de protección de derechos a personas en situación de movilidad humana en el DMQ

Esta acción se enmarca en la alianza entre el Consejo de Protección de Derechos (CPD) del DMQ y ACNUR, entidades que han consolidado un compromiso para colaborar en proyectos cuyo objetivo sea la promoción y protección de los derechos de las personas en situación de movilidad y con necesidad de protección internacional. Como primera acción, se estableció la necesidad de actualizar la Ruta de Protección de Derechos para las Personas en Movilidad Humana del DMQ. En este sentido, el CICS proporciona asesoría técnica para la formulación de dicho instrumento.

El alcance de la Ruta de Protección de Derechos se centra en las personas en situación de movilidad humana que residen en el DMQ, incluyendo a aquellas en movilidad interna, nacionales retornados al país, extranjeros que han sufrido desplazamiento forzado, y no nacionales que se han movilizado voluntariamente. Esto abarca a diversos grupos y colectivos, como NNA, mujeres, hombres, personas adultas ma-

yores, personas con discapacidad, colectivos LGBTIQ+, entre otros.

Adicionalmente, la Ruta se orienta a las personas en situación de movilidad humana que residen o se encuentran de paso en el DMQ, y no está dirigida a quienes no residen en esta jurisdicción. Busca que las instituciones estatales, así como las organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil, se comprometan en su socialización y utilización, de manera que se favorezca su implementación y se evalúen las respuestas que ofrece.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Durante esta jornada se evidenció la necesidad de articular las acciones a nivel municipal con las del nivel nacional, tanto para implementar la normativa vigente como para responder a las necesidades de la comunidad en movilidad humana, con el objetivo de transformar su presencia en un activo para el territorio.

#### Presupuestos participativos en la Casa Primero de Agosto, UIT Quitumbe

De acuerdo con el mandato establecido en la Constitución del Ecuador, el Municipio del DMQ promulgó la ordenanza No. 038-2022 con el objetivo de impulsar la participación ciudadana en cada barrio o parroquia. Con el fin de crear espacios de participación ciudadana y deliberación pública, se creó el "Sistema Metropolitano de Participación Ciudadana y Control Social del DMQ."

El 11 de febrero de 2022, miembros de la comunidad de la UIT de Quitumbe en situación de movilidad humana, junto con la comunidad de acogida, participaron en un proceso de capacitación liderado por la Administración Zonal Quitumbe. Este proceso buscaba esclarecer el funcionamiento del sistema local de participación ciudadana, explicar a las Asambleas Parroquiales cómo diseñar proyectos participativos y dar a conocer el proceso de acceso a los fondos para financiar este tipo de iniciativas.

Asimismo, se orientó a los directivos del barrio Primero de Agosto en la formulación

de propuestas para ser presentadas en los presupuestos participativos del DMQ, entendiendo que estos presupuestos permiten acercar a la comunidad a la administración municipal y al espacio de toma de decisiones. De esta manera, se busca involucrar a la comunidad en el establecimiento de prioridades sobre obras públicas, bienes, servicios, programas y proyectos.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La comunidad puede presentar una propuesta de proyecto social o de ejecución física que, de ser seleccionada, contará con una asignación presupuestaria para su implementación. Para lograr que una propuesta sea seleccionada, la comunidad debe demostrar la existencia de consenso entre sus miembros y que la propuesta ha sido validada en diversos espacios de deliberación. En caso de que una propuesta no sea seleccionada, podrá ser presentada en los años siguientes. Resultado esperado:

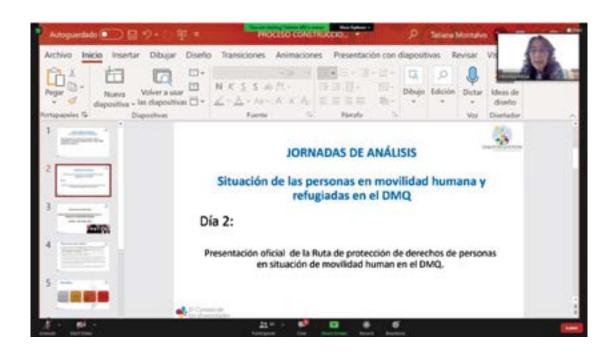
**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 13 personas

Fecha de implementación: 11 de febrero de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Administración Zonal Quitumbe













**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 54 personas

Fecha de implementación:

6 al 8 de abril de 2022

Actores estratégicos y aliados:

Unidad Especial 'Regula tu Barrio' del DMQ, Alcaldía de Medellín y Alcaldía de Cúcuta.

#### Taller de intercambio de conocimiento en aplicación de Planes Parciales de regularización prioritaria

Durante tres días se llevó a cabo el "Taller de Intercambio de Conocimientos para la Aplicación de Planes Parciales de Regularización Prioritaria," organizado conjuntamente por el proyecto CICS y la Unidad Especial 'Regula tu Barrio' de la Secretaría de Coordinación Territorial y Participación Ciudadana del DMQ.

El objetivo del taller fue promover un espacio en el que diversas ciudades compartieran sus experiencias en la planificación de una ciudad más inclusiva, siguiendo los lineamientos de la NAU. El evento también contó con la participación de expositores del equipo técnico de ONU-Habitat.

Además, este espacio contribuyó al desarrollo de la ordenanza que la Unidad Especial 'Regula tu Barrio' estaba elaborando para la regularización de asentamientos humanos. Dicha ordenanza tiene como objetivo promover una planificación territorial inclusiva, equitativa y sostenible para todos los habitantes del DMQ, asegurando el derecho constitucional a un hábitat seguro y digno. Asimismo, busca reducir la

irregularidad en la tenencia de la tierra y regularizar asentamientos informales en el distrito metropolitano.

Los talleres se estructuraron en tres ponencias clave:

- Experiencia colombiana para gestionar planes parciales y mejoramiento de barrios: dictada por ONU-Habitat.
- Planes Parciales en la Gestión Urbano Territorial: desde Medellín.
- Mejoramiento Integral de Barrios: desde Cúcuta.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Este intercambio de experiencias con las ciudades de Medellín y Cúcuta fortaleció las capacidades institucionales del Municipio del DMQ en relación con los objetivos contemplados en el PMDOT y el PUGS de la ciudad. Asimismo, permitió avanzar en la planificación de una ciudad más inclusiva, siguiendo los lineamientos de la NAU.

# PROGRAMA MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS, MIB COMUNA 9 EN CUCUTA (A) LAMINGR COLIN DE PLABITAT FOR INTURO UNIDADO ONU CONTROLO ONU CONT

# Curso de capacitación sobre Derechos de las Personas Migrantes para Gobiernos Locales

EA petición de la Secretaría de Inclusión Social y de los miembros que conforman la Mesa Distrital de Movilidad Humana del DMQ, el Proyecto CICS apoyó el desarrollo de un conversatorio virtual de buenas prácticas denominado "Conversatorio sobre Buenas Prácticas en la Implementación de Observatorios Sociales."

El conversatorio tuvo como propósito principal compartir experiencias relevantes y aprendizajes significativos a nivel local, nacional e internacional sobre la implementación y funcionamiento de observatorios sociales, abarcando diversas temáticas y enfoques metodológicos distintos, con el objetivo de generar criterios para implementar el Observatorio de Movilidad Humana en el DMQ. La creación de este Observatorio de Movilidad Humana responde a las directrices establecidas en el Art. 1012, literal C, de la Ordenanza Metropolitana Nro. 001, Título VII: De la Promoción, Protección y Garantía de Derechos de las Personas que Viven en

Situación de Movilidad Humana en el Distrito Metropolitano.

De las siete presentaciones realizadas por instancias nacionales e internacionales, se concluyó la importancia de generar convenios interinstitucionales para compartir información y realizar análisis integrales, digitalizar la información para facilitar su acceso, y contar con herramientas tecnológicas adecuadas para el almacenamiento y procesamiento de datos.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Los observatorios son generadores de evidencia. La información que producen es neutral, lo que permite que la toma de decisiones sea efectiva. Es fundamental escuchar y dialogar con los diferentes actores relacionados con la temática a ser investigada, así como identificar los momentos coyunturales para retroalimentar sus investigaciones y estudios.

Resultado esperado:

Agencia líder: ACNUR, ONU-Habitat

Participantes:78 personas

Fecha de implementación:

6 de julio de 2022

Actores estratégicos y aliados:

Secretaría de Inclusión Social, Lima Cómo Vamos, Observatorio Social de Ecuador, MDMQ, Universidad Internacional del Ecuador, Observatorio de la Violencia (Honduras), Consejo Cantonal de Protección de Derechos de Ibarra











**Agencia líder:** ACNUR

**Participantes:** 90 personas

Fecha de implementación: 30 de julio de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, Secretaría de Inclusión Social, Casa Somos San Marcos, red Casa Somos, FUDELA

## Diagnosis y creación de estrategia de protección comunitaria del territorio de Solanda

El ACNUR, en colaboración con la Secretaría de Inclusión Social del DMQ, generó una estrategia de protección comunitaria e intervención territorial en el sector de Solanda. En el marco de dicha estrategia, se propuso un cronograma de trabajo que incluyó acciones concretas de intervención en la zona.

Paralelamente, a partir del diagnóstico realizado en el sector de Solanda, se llevó a cabo un proceso de sensibilización y capacitación técnica sobre el enfoque de protección comunitaria, el uso de metodologías participativas y el enfoque de edad, género y diversidad en las intervenciones comunitarias. Este proceso estuvo dirigido al personal técnico de la Administración Zonal Eloy Alfaro (Gestión Participativa, Inclusión Social, y Coordinación Zonal Casas Somos), Casas Somos Solanda y CEJ Eloy Alfaro.

Además, se pintaron cuatro murales en el Sector 4 de Solanda, en conjunto con la comunidad. Las intervenciones se realizaron en colaboración con FUDELA. Todas estas actividades fomentaron la inclusión y cohesión social de personas refugiadas y en situación de movilidad humana.

Los espacios conjuntos de trabajo permitieron establecer redes de protección comunitaria e iniciar un trabajo enfocado en la prevención de la violencia basada en género y en aspectos relativos a la protección de la infancia, con mujeres y NNA residentes en la comunidad.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Gracias a la definición de esta estrategia de intervención con las instituciones municipales y comunitarias, se ha logrado una mayor participación de la población en situación de movilidad humana y de la comunidad de acogida en los actos artísticos y deportivos promovidos para fomentar la cohesión social. Además, se ha constituido una herramienta de prevención de las distintas formas de violencia, así como espacios de promoción de derechos y el fomento de prácticas inclusivas.

#### Taller de residuos sólidos, UIT Cotocollao

El 19 de agosto de 2022 se llevó a cabo un taller sobre residuos sólidos en la UIT de Cotocollao. En este taller, los participantes aprendieron sobre el impacto ambiental de la generación de residuos sólidos y la importancia de su adecuado tratamiento. Tuvieron la oportunidad de reflexionar e identificar alternativas de gestión para aprovechar los residuos sólidos, como la producción de abono orgánico y compostaje a nivel familiar, y contribuir al ciclo de reciclaje y reutilización de materiales como cartón, plástico, vidrio y productos electrónicos.

Además, con la colaboración de la Secretaría de Ambiente, se realizó un recorrido histórico sobre el impacto y la transformación que la producción y recolección de residuos sólidos ha tenido en la sociedad quiteña. Se evidenció la baja conciencia ciudadana en cuanto al tratamiento de los residuos sólidos, lo que pone en peligro el ambiente, el suelo y las reservas de agua de la ciudad.

Se motivó a los participantes, tanto de la población en movilidad humana como de la comunidad de acogida, a revisar el contenido de la basura que generan diariamente en

sus hogares. Con este ejercicio, se les invitó a considerar que no todos los residuos deben ir al botadero, ya que algunos pueden transformarse en productos alternativos que beneficien el proceso de recolección de basura y a los recicladores.

Es importante concientizar a toda la población sobre las 5R en la producción de residuos sólidos: repensar, rechazar, reducir, reciclar y reutilizar. También se introdujo la oportunidad de generar compostaje propio a partir de los residuos orgánicos.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Gracias a este espacio, los participantes tuvieron la oportunidad de conocer que la mala gestión de la basura pone en riesgo la salud, genera efectos negativos en el medioambiente, degrada los paisajes naturales y contamina el agua y el suelo. Por tanto, el principal mensaje de esta charla fue garantizar que la eliminación de los residuos sea lo más ambientalmente segura posible, haciendo imprescindible mejorar la recolección y el transporte de residuos.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 34 personas

Fecha de implementación: 19 de agosto de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Secretaría de Ambiente de la Municipalidad de Quito, FUDELA















Agencia líder: **ACNUR** 

**Participantes:** 12 personas

Fecha de implementación: 18 de octubre de 2022

Actores estratégicos y aliados: ACNUR, FUDELA

#### Talleres de capacitación en habilidades blandas, educación digital y competencias, **UIT Cotocollao**

El 18 de octubre de 2022, se desarrollaron talleres de formación y capacitación en habilidades blandas, educación digital y competencias, con el objetivo de reforzar los valores y competencias relacionadas con el uso de herramientas digitales.

Durante estos talleres, se implementaron las siguientes estrategias para vincular a los jóvenes mediante actividades de habilidades blandas y educación digital:

Identificar las necesidades y expectativas de los jóvenes: Para ello, se realizaron encuestas, entrevistas o grupos focales con los jóvenes para conocer sus intereses y necesidades.

Diseñar talleres atractivos y dinámicos: Se utilizaron metodologías participativas y lúdicas que fomentaron la interacción entre los jóvenes y les permitieron aprender de manera práctica.

Utilizar recursos tecnológicos: Se incorporaron plataformas virtuales para realizar actividades, juegos interactivos, videos, entre otros.

Promover la colaboración y el trabajo en equipo: Se enfocó en desarrollar habilidades sociales y emocionales esenciales para la vida diaria.

Crear redes de apoyo: Se establecieron para que los jóvenes se sintieran respaldados v pudieran fortalecer su aprendizaje.

Ofrecer incentivos: Se motivó la participación activa en los talleres mediante la entrega de certificados, reconocimientos o premios.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Trabajar habilidades blandas y educación digital con jóvenes tiene un impacto significativo en su desarrollo personal y profesional. Las habilidades blandas, también conocidas como habilidades sociales o emocionales, les permiten interactuar de manera efectiva con los demás, resolver conflictos, trabajar en equipo y adaptarse a situaciones nuevas y cambiantes. Por otro lado, la educación digital les brinda las herramientas necesarias para navegar en el mundo digital actual y aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece.

#### Taller "Derecho a la Vivienda -**Arrendamiento Formal**"

El 28 de noviembre de 2022 se realizó una actividad de sensibilización sobre el Derecho a la "Vivienda a través del Arrendamiento Formal" en las parroquias de Cotocollao y Quitumbe. El objetivo fue brindar información a miembros de la comunidad y propietarios sobre las modalidades de acceso a la vivienda y la protección que ofrece la legislación ecuatoriana. La actividad buscó facilitar el acceso a una vivienda adecuada y segura para la población refugiada y migrante, quienes a menudo llegan a los países de acogida con poca información sobre el funcionamiento y el marco legal de la vivienda en el país.

En Ecuador, el arrendamiento es el principal mecanismo de acceso a la vivienda para la población refugiada y migrante. Sin embargo, los sondeos realizados muestran que la relación entre inquilino y propietario suele ser informal. Al no contar con un contrato de vivienda, los derechos y garantías establecidos en la legislación ecuatoriana muchas veces son vulnerados, lo que puede provocar desalojos ilegales e incrementos

arbitrarios en los alguileres. Además, la calidad de la vivienda alguilada es precaria: el 6% de los encuestados no tiene acceso a servicios de saneamiento básico y el 2% no cuenta con acceso a agua potable.

Con esta actividad, se concienció tanto a propietarios como a arrendatarios sobre la importancia de establecer y fortalecer una relación de convivencia pacífica, así como de ofrecer garantías a las partes al momento de acceder a la vivienda en sus diversas modalidades.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Con este taller, los participantes conocieron los beneficios y obligaciones asociados al acceso a la vivienda a través del arrendamiento y la suscripción de contratos formales. Además, se aclararon las modalidades y la validez de los acuerdos verbales para acceder a una vivienda. También se les informó sobre los servicios de asesoría gratuita que brinda la academia a través de sus escuelas de jurisprudencia.

Resultado esperado:

Agencia líder: ACNUR y ONU-Habitat

**Participantes:** 19 personas

Fecha de

implementación: 28 de noviembre de 2022

**Actores** estratégicos y aliados:

ACNUR, ONU-Habitat, FUDELA, Consultorios Jurídicos Gratuitos de la Universidad Indoamérica













**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 17 personas

Fecha de implementación:

6 de octubre de 2022 al 20 de enero de 2023

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA, Directiva Barrial Quito Norte

#### Taller de robótica para niños y niñas, UIT Cotocollao

Debido al crecimiento del uso de herramientas tecnológicas en entornos laborales y educativos, se ha detectado la necesidad de proporcionar acceso a conocimientos y prácticas bajo la metodología educativa STEM (Ciencias, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas) a jóvenes y adolescentes. Actualmente, esta metodología se implementa principalmente en colegios particulares o en cursos privados, lo cual dificulta el acceso de la población más vulnerable a esta importante oportunidad.

En este contexto, Rosa Ríos, promotora comunitaria de Cotocollao y participante del programa "Promotoras y Liderazgo Comunitario," propuso impartir talleres de robótica a niños, niñas y adolescentes en situación de movilidad humana y de la comunidad de acogida, aprovechando la infraestructura y el centro de cómputo de la localidad.

El diseño de los talleres de robótica contempló el desarrollo de tres módulos: robótica básica, robótica intermedia I y robótica intermedia II. Los módulos de robótica intermedia se implementaron para profundizar y dar continuidad a las clases de robótica básica iniciadas en septiembre de 2022, con el fin de mejorar las habilidades de los jóvenes y adolescentes en programación, electrónica, mecánica y robótica. Con estos conocimientos, los NNA pudieron explorar sus inclinaciones vocacionales, desarrollar habilidades técnicas y tener más oportunidades en su desarrollo personal e integración en la comunidad.

El proyecto concluyó en 2023 con la formación de los adultos mayores de la comunidad en el uso básico de internet y computación.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La escasez de oferta educativa especializada gratuita o a precios asequibles supone un reto para que la población refugiada y migrante pueda acceder a un mercado laboral cada vez más informatizado y tecnológico. Esto genera una importante brecha digital entre la población en situación de movilidad humana de bajos ingresos.





#### Taller de reciclaje y cambio climático, UIT Cotocollao

A lo largo del tiempo en Ecuador, y especialmente en ciudades como Quito, la gestión de los residuos sólidos y su contribución a los efectos del cambio climático son temas poco reconocidos por la sociedad. Por este motivo, el 7 de enero de 2023 se realizó un taller de reciclaje y cambio climático en las dependencias de Casa Somos Cotocollao, con el objetivo de concienciar a la comunidad sobre la problemática de la gestión de los residuos y buscar alternativas conjuntas para su reducción y gestión.

A través de la elaboración de una cartografía social, los participantes destacaron la falta de tratamiento de los residuos en su proceso de clasificación, el mal estado de mantenimiento de los contenedores de recolección de basura y las malas prácticas por parte de la comunidad, como el vertido de residuos en las veredas y calles, o en el mercado de Cotocollao. Además, señalaron la escasa acogida que tiene entre la comunidad el centro de compostaje barrial existente.

Con esta y otras metodologías, se buscó transmitir a los participantes una comprensión más profunda del fenómeno del cambio climático y las causas que lo generan.

Se explicaron ejemplos prácticos de cómo contribuir a la mitigación del cambio climático mediante las 5 R (rechazar, reducir, reparar, reciclar, reutilizar), se concienció a los participantes sobre la necesidad de disponer adecuadamente de los residuos y se promovió el consumo responsable a través de la identificación del problema que generan los residuos.

Entre otras conclusiones, se destacó como buena práctica la incorporación de contenedores diferenciados por colores y etiquetados, que ayudan a reconocer el mensaje de manera visual y contribuyen a que la distribución de la basura sea más eficiente.

#### Aprendizajes, retos e impactos

El 60% de los residuos orgánicos producidos en los hogares pueden ser compostados o destinados a organizaciones dedicadas a su recepción y tratamiento. Además, el uso de plásticos de un solo uso para el consumo de alimentos en los centros educativos es uno de los mayores problemas en la ciudad. Por ello, es imprescindible llevar a cabo procesos participativos para reforzar los conocimientos ambientales de la comunidad.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

**Participantes:** 5 personas

Fecha de implementación:

7 de enero del 2023

Actores estratégicos y aliados:

ONU-Habitat, Habitar Colectivo, Casa Somos Cotocollao











**Agencia líder:** ACNUR

Participantes: 22 personas

Fecha de implementación:

3 de marzo de 2023

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA, NRC, Administración Zonal La Delicia

#### Capacitación a la Administración Zonal La Delicia en Protección a la Infancia, Movilidad Humana y Derecho Internacional, UIT Cotocollao

En el marco del Proyecto CICS, se brindó asistencia técnica a funcionarios de la Administración Zonal La Delicia en temas relacionados con la protección a la infancia, la movilidad humana y el derecho internacional de los refugiados y migrantes.

La protección a la infancia, la movilidad humana y el derecho internacional son temas de gran importancia para los funcionarios públicos. Estas áreas están interrelacionadas y abordan cuestiones fundamentales relacionadas con los derechos de los niños. la migración y las leves internacionales. En este sentido, la protección a la infancia se refiere a todas las medidas y acciones destinadas a garantizar el bienestar y los derechos de los niños. Para ello, las instituciones deben asegurar su supervivencia, desarrollo, protección y participación en la sociedad a través de políticas y programas que promuevan la protección de los derechos de los niños.

Con esta capacitación se consiguió incidir en los siguientes aspectos: (i) Sensibilización y capacitación sobre los conceptos clave relacionados con la protección a la infancia, la movilidad humana y el derecho internacional. Esto incluyó la presentación de casos de estudio, estadísticas relevantes y ejemplos concretos para ilustrar los desafíos y las mejores prácticas en estas áreas;
(ii) Marco legal y político, que comprendió la presentación de tratados internacionales relevantes, leyes nacionales y políticas gubernamentales que aborden estos temas; y (iii)
Intercambio de experiencias para compartir prácticas, desafíos comunes y lecciones aprendidas en relación con la protección a la infancia, la movilidad humana y el derecho internacional.

#### Aprendizajes, retos e impactos

La protección a la infancia es un tema fundamental en cualquier sociedad, ya que los niños son considerados uno de los grupos más vulnerables. La acción dirigida a funcionarios públicos puede tener un impacto directo en la implementación de políticas y programas que promuevan y protejan los derechos de los niños. Esto puede incluir la adopción de leyes y regulaciones más sólidas, la asignación de recursos adecuados para programas de protección infantil, la capacitación de profesionales que trabajan con niños y la promoción de campañas de sensibilización sobre temas relacionados con la infancia.



# Capacitaciones sobre herramientas cartograficas a estudiantes de la Universidad Indoamérica

En el marco del proyecto CICS, se firmó un Memorando de Entendimiento con la Universidad Indoamérica para fortalecer sus capacidades y colaborar en la captura de información primaria sobre espacios públicos en Quito. Como parte de esta colaboración, se llevaron a cabo jornadas de capacitación para estudiantes de la Facultad de Arquitectura y Construcción. Estas capacitaciones abordaron temas como conceptos y teoría de cartografía, herramientas cartográficas digitales y elementos del espacio público que garantizan la accesibilidad y el disfrute de los usuarios.

Además, los estudiantes tuvieron la oportunidad de poner en práctica estos conocimientos mediante el desarrollo de un ejercicio de campo para recolectar información sobre el estado de los andenes o aceras en un cuadrante de la UIT Cotocollao. A través de este ejercicio práctico, pudieron identificar los elementos del espacio público que resultan excluyentes para grupos vulnerables y minoritarios, preparándolos para su futura actuación como arquitectos.

Igualmente, el equipo de CICS utilizó esta información para desarrollar una caracterización de la accesibilidad de los espacios públicos en la UIT Cotocollao y formular recomendaciones a la administración local sobre cómo transformar estos espacios en zonas inclusivas.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Como resultado de este ejercicio, los participantes aprendieron a utilizar la plataforma KoBo Toolbox, desarrollada por OCHA, Naciones Unidas, para capturar información socioeconómica y demográfica en el territorio y georreferenciarla para facilitar su uso en software especializado. Además, se familiarizaron con la plataforma OpenStreetMap para georreferenciar los resultados de la observación. Estas habilidades contribuyen a que los estudiantes desarrollen un criterio sólido sobre el diseño y la funcionalidad de los espacios públicos, así como la relación que las edificaciones deben tener con estos espacios.

Resultado esperado:

**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 22 personas

Fecha de implementación: 7 y 8 de junio de 2023

Actores estratégicos y aliados:

Universidad Indoamérica





**Agencia líder:**ONU-Habitat

Participantes: 8 personas

Fecha de implementación: 22 febrero de 2024

Actores estratégicos y aliados:

Universidad Indoamérica

# Taller presentación de resultados Mapeo de caminabilidad en el barrio Cotocollao, UIT Cotocollao

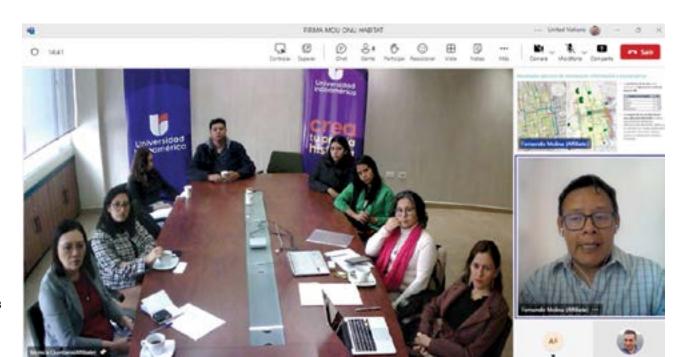
Esta actividad se centra en analizar la caminabilidad del barrio Cotocollao con la colaboración de la Facultad de Arquitectura de la Universidad Indoamérica, con el fin de evaluar las condiciones actuales del barrio en términos de accesibilidad peatonal. El objetivo principal de este ejercicio piloto es valorar y concienciar sobre la importancia de la movilidad activa a pie en los barrios urbanos, y generar evidencia territorial para su evaluación. Esto implica identificar el estado actual de las calzadas y franjas de seguridad, analizar y utilizar información georreferenciada, y proponer recomendaciones para mejorar la accesibilidad peatonal.

Se presentaron los resultados del proceso a delegados de los estudiantes participantes y al equipo de docentes que apoyó en la gestión del mapeo. El proceso incluyó una capacitación a los alumnos durante una semana en temas como Principios de Cartografía, Accesibilidad Peatonal y el uso de OpenStreetMap, gestión y recolección de datos, y procesamiento y análisis de la información recolectada. La última etapa implicará la publicación de los resultados en una plataforma abierta para su reutilización.

Esta recopilación de información permitió identificar las condiciones y desafíos para garantizar una movilidad más accesible en el sector, así como generar recomendaciones para replicar este tipo de ejercicios. Estas recomendaciones pueden servir de insumo para intervenciones estratégicas por parte de las autoridades municipales, así como para mejorar el espacio público, el entorno urbano y el uso del suelo en los diferentes barrios de la ciudad.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Un desafío para trabajar y mejorar la accesibilidad y caminabilidad del sector es gestionar o eliminar la presencia de obstáculos, como gradas, predios fuera de norma y comercio ambulante, que impactan y reducen la posibilidad de caminar. Por el contrario, los espacios con mayores condiciones de caminabilidad suelen tener una alta dinámica económica a su alrededor. Por ello, es necesario implementar medidas para reducir la velocidad del tráfico y garantizar un desplazamiento peatonal seguro.





#### CONSTRUCCIÓN DE NARRATIVAS EN PRO DE LA MOVILIDAD HUMANA

La acción de CICS se refuerza mediante la creación de narrativas positivas sobre la movilidad humana y su impacto en el territorio, con el objetivo de mitigar preconceptos o mensajes negativos en la comunidad de acogida. Para ello, se desarrollan acciones a escala barrial, ciudadana, nacional y regional.

En el documento de sistematización de acciones regionales, se compila el impacto de las plataformas digitales del proyecto CICS y su alcance a audiencias para la promoción de mensajes positivos sobre la movilidad humana. Asimismo, CICS visibiliza la acción de líderes comunitarios notables en su comunidad y los promociona como Campeones Comunitarios con el objetivo de motivar la creación de nuevos liderazgos y empoderar los existentes.

La sección a continuación presenta las acciones desarrolladas a nivel local para promover mensajes positivos y visualizar la movilidad humana como un activo territorial en lugar de una carga para el sistema.









Agencia líder: **ACNUR** 

Participantes: 237 personas

Fecha de implementación: 2019, 2020

Actores estratégicos y aliados: ACNUR, ALDHEA

#### Fondo de promoción de las artes FONDEARTE, UIT Cotocollao

FONDEARTE es un fondo creado para fomentar iniciativas creativas e innovadoras implementadas a través de medios digitales. Lanzado por la Fundación ALDHEA en 2020 durante la pandemia de COVID-19, el fondo se centra en la formación, producción y circulación de bienes culturales de libre acceso, así como en la interacción entre diferentes audiencias para promover entornos de convivencia pacífica mediante el arte. Su objetivo es proporcionar acceso a espacios seguros para jóvenes en situación de movilidad humana y jóvenes ecuatorianos, y fue establecido con el apoyo del provecto CICS.

El fondo ofrece recursos por un monto de 1.000 USD (incluido IVA) a jóvenes artistas, promotores, gestores culturales y colectivos integrados por personas en situación de movilidad humana o de la comunidad de acogida, con edades entre 15 y 33 años. Las iniciativas artísticas promocionadas a través de FONDEARTE deben abordar temas como movilidad humana, no discriminación, solidaridad, cohesión social y promover entornos de coexistencia pacífica, destacando el aporte positivo de la movilidad humana.

Gracias al apoyo de este fondo, el proyecto CICS mantuvo canales de información en línea permanentes con jóvenes integrantes del proyecto "De Cámaras a Camaradas" de 2019 y 2020. A través de plataformas digitales, el proyecto difundió información relevante sobre la garantía de derechos dirigida a jóvenes en situación de movilidad y jóvenes ecuatorianos/as. Además, estos canales compartieron información importante sobre medidas promovidas por ACNUR y agencias socias en el contexto de la pandemia.

#### Aprendizajes, retos e impactos

El impacto de la difusión de los cortos del provecto "De Cámaras a Camaradas" fue notable en el año 2020. La producción y difusión de iniciativas artísticas a través del medio audiovisual en la era digital ofrece ventajas significativas, y es crucial involucrar a quienes participaron en el proceso creativo. Además, la creación del fondo permitió compartir con los/as jóvenes los protocolos de ACNUR para la prevención de la explotación sexual y trata.

#### Taller de Cine Comunitario "De Cámaras a Camaradas", UIT Cotocollao

promueve la generación de entornos de coexistencia pacífica mediante metodologías de cine comunitario y arte, que actúan como factores protectores que fomentan el aprendizaje colaborativo, la convivencia y la prevención de la violencia. Estas metodologías crean espacios seguros para jóvenes en situación de movilidad y jóvenes de comunidades de acogida en Ecuador. Además, se promueven espacios de cohesión social y fortalecimiento de capacidades a nivel comunitario, con un enfoque en la formación de nuevos liderazgos.

El resultado final incluye la producción y difusión de cortos audiovisuales realizados por los participantes, quienes actúan como difusores de experiencias y promotores de perspectivas situadas sobre la movilidad humana en el país. Esta acción también visibiliza y fortalece capacidades en problemáticas asociadas a la violencia de género, la protección infantil, la xenofobia y otros temas de relevancia social y cultural.

Esta actividad, financiada por FONDEARTE, La experiencia fomenta la formación y el fortalecimiento de liderazgos juveniles, quienes tienen el potencial de generar espacios de reflexión, proyectar esas reflexiones a sus comunidades y, con ello, fortalecer los vínculos comunitarios y la cohesión social. Por ello, el proyecto CICS ha situado a la población joven como uno de los ejes centrales del trabajo comunitario para construir ciudades más inclusivas.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Los productos de esta acción se presentan en espacios locales y nacionales con el objetivo de mostrar a la audiencia aspectos positivos sobre la movilidad humana v promover su integración. Esta iniciativa evidencia cómo la cultura y el arte pueden contribuir significativamente a los procesos de integración, resaltando el valor de la creatividad y la expresión artística en la construcción de comunidades inclusivas.

Resultado esperado:

R3

Agencia líder: ACNUR

**Participantes:** 21 personas

Fecha de implementación: 2019, 2020

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, ALDHEA, Municipio de Quito, Comité Barrial





R5

Agencia líder: **ACNUR** 

Participantes: 50 personas

Fecha de implementación:

13 de agosto de 2020

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, FUDELA, Municipio de Quito

#### Foro ¿Qué es ser joven? del Municipio de Quito

En Quito se llevó a cabo el foro denominado ¿Qué es ser Joven?, organizado por la Administración Zonal de Calderón del Municipio de Quito, en el que participaron jóvenes de diferentes nacionalidades y grupos étnicos. En este espacio, los jóvenes compartieron sus conocimientos y experiencias sobre lo que significa ser joven en diversos contextos, con el objetivo de motivar a otros a mantener el espíritu de cambio.

Una de las panelistas destacadas fue la joven líder de FUDELA, Astrid Paz. El evento permitió que jóvenes refugiados y migrantes interactuaran con jóvenes de la comunidad de acogida, promoviendo la construcción de redes y alianzas que faciliten el desarrollo de actividades conjuntas.

Durante todo el mes, en conmemoración del Día Internacional de la Juventud, AC-NUR y FUDELA organizaron diversas activi-

dades artísticas, culturales y comunitarias. Estas actividades tuvieron como propósito visibilizar el talento y la creatividad de los jóvenes, reconociendo que estos elementos son cruciales para que la población joven, en especial la vulnerable, pueda contribuir a la resolución de problemas actuales y construir un futuro sostenible.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Para promover la sostenibilidad de estas acciones, es crucial fortalecer las redes de jóvenes líderes, asegurando que incluyan a personas en movilidad humana. Este enfoque garantizará que las problemáticas y propuestas de esta población sean adecuadamente canalizadas por actores territoriales, facilitando su integración y participación en la toma de decisiones. La construcción de estas redes permitirá una representación más equitativa y efectiva, promoviendo soluciones inclusivas y sostenibles a nivel local.

#### Cotocollao y UIT Quitumbe Estos videos ofrecen una valiosa perspectiva sobre cómo los residentes, tanto en movilidad humana como de la comunidad de acogida, perciben y desean mejorar su entorno. Al recopilar sus opiniones y visiones para el futuro, se crea una base sólida para:

Elaboración de videos de Visión, UIT

- Identificar Prioridades: Conocer los aspectos que los residentes valoran y desean cambiar permite priorizar intervenciones que realmente respondan a sus necesidades y aspiraciones.
- Promover Inclusión: La participación de personas de diferentes contextos asegura que las propuestas de desarrollo urbano reflejen la diversidad de opiniones y experiencias, promoviendo una ciudad más inclusiva.
- Mejorar la Planificación Urbana: Integrar estas visiones en el PIET y las acciones locales permite diseñar intervenciones más alineadas con las expectativas de la comunidad, fomentando un entorno urbano más funcional y agradable.
- Fomentar el Compromiso Comunitario: Involucrar a los residentes en el proceso

de planificación fortalece el sentido de pertenencia y responsabilidad hacia la mejora de su entorno.

• Guiar Políticas Públicas: Los resultados pueden influir en la formulación de políticas públicas que aborden las preocupaciones y aspiraciones locales, mejorando la calidad de vida en las UITs de Cotocollao y Quitumbe.

Estos cortos no solo capturan las voces de la comunidad, sino que también sirven como herramienta para impulsar cambios positivos y garantizar que las políticas y proyectos futuros se basen en las necesidades y deseos reales de sus residentes.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Este proceso evidenció que la población refugiada, migrante y de acogida comparte las mismas expectativas y deseos de mejora para su comunidad. Por ello, CICS utilizó estos videos en una campaña de comunicación para difundir este mensaje y los deseos de la comunidad participante.

Resultado esperado: R3

Agencia líder: ONU-Habitat

**Participantes:** 42 personas

Fecha de implementación: Agosto de 2021

Actores estratégicos y aliados: **FUDELA** 





La visión que tiene la

Jesús sobre Quito,











#### 4.1 CAMPEONES COMUNITARIOS EN EL DMO

Como parte de la acción de CICS en territorio, se definen en cada ciudad "Campeones comunitarios". Estos son líderes que han implementado acciones notables por el desarrollo de su comunidad. CICS reconoce a algunas de estas personas para valorar y motivar su acción en territorio, así como motivar a que personas de la comunidad con potencial de líderes se conviertan en estas figuras para su comunidad. Es decir, tiene como objetivo multiplicar liderazgos. A continuación, se presentan a estas figuras para el DMQ.



#### Historia de vida

Para Sandra Torres la importancia CICS en Quito radica en la solidaridad y cohesión que se ha construido entre la población en movilidad humana y la comunidad de acogida; ella ha desempeñado un papel trascendental al sensibilizar y movilizar a las personas, brindándoles el empoderamiento necesario para tomar posesión de sus barrios y desempeñar un papel activo en la diversidad de actividades de integración impulsadas por el proyecto en la capital ecuatoriana. Su contribución ha sido incalculable en la realización efectiva del cambio positivo experimentado en el parque barrial Salvador Allende, gracias a la ejecución del urbanismo táctico.

Su labor de concientización ha abierto espacios para el diálogo, fomentando la comprensión mutua y la empatía, pilares fundamentales en la construcción de relaciones armoniosas en una ciudad diversa. A través de urbanismo táctico este parque ha experimentado un resurgimiento notable, convirtiéndose en un lugar de encuentro, interacción y unidad. Sandra fue fundamental en la transformación del parque barrial Salvador Allende, destacando su dedicación y esfuerzo. Sandra Torres personifica el poder de la participación activa y el liderazgo inspirador en la creación de comunidades inclusivas y cohesionadas. Su labor visionaria y perseverante no solo ha dejado una marca duradera en el parque barrial Salvador Allende, sino que también ha sentado las bases para una ciudad más comprensiva y colaborativa, donde la diversidad se abraza y celebra en cada rincón.



#### Historia de vida

Yasmina personifica la experiencia de miles de venezolanos que, al dejar su tierra natal, se desempeñan en diversos roles en el lugar al que llegan, pero con el tiempo encuentran su camino hacia la integración en la comunidad de acogida, aprovechando su formación y experiencia para desenvolverse en su campo de experiencia. Como periodista, Yasmina ha foriado una importante trayectoria en Quito, dedicando sus esfuerzos a visibilizar la complejidad de la migración en esta ciudad. A través de su trabajo, Yasmina no solo ha dado voz a las historias y desafíos de los migrantes, sino que también ha promovido un diálogo enriquecedor entre diferentes comunidades.

Yasmina Hera Venezuela

Su labor periodística trasciende las líneas de una historia, creando un espacio de entendimiento y empatía en el que las personas se unen para compartir experiencias y construir puentes hacia una coexistencia armoniosa. A través de su compromiso valiente y su pasión por la transformación social, ha contribuido significativamente a la construcción de un entorno donde los migrantes se sienten valorados, acogidos y empoderados.

Yasmina ha tejido un legado de comprensión y cambio a través de su trabajo incansable, demostrando que la migración puede ser una fuerza positiva que enriquece y fortalece las comunidades si se aborda con empatía y colaboración.











#### Historia de vida

Christofer Tenorio es un joven de 19 años que reside en el norte de Quito. Desde pequeño, ha mostrado una gran iniciativa y pasión por la pintura y las artes escénicas, destacándose como orador y declamador en su institución educativa durante su educación básica superior. A los 15 años, se unió al proceso de FUDELA "Campeones Comunitarios", donde aprendió a fortalecer su liderazgo y habilidades blandas para contribuir al desarrollo comunitario. En ese programa, trabajó como educador social en temas relacionados en escuelas y colegios del sector Quito Norte.

Christofer es un líder para la juventud, ha demostrado preocupación y acción para que más jóvenes reconozcan su propio potencial y del mismo modo aprendan a explotarlo al máximo y así otros jóvenes vean la cadena de crecimiento que se está formando y se unan a esta, su aporte a la comunidad radica en el importante papel que juega la juventud eventualmente siendo ésta el pilar de una sociedad sostenible en todo sentido involucrando su latente fervor, iniciativa e innovación en pro de la comunidad y parte de este principio es el intercambio cultural que a día de hoy demuestra la comunidad, dejando de lado cualquier estigma social y prejuicio que se haya tenido en el pasado respecto a la interculturalidad para vivir y construir un presente de posibilidades favorables para el buen vivir de las personas residentes en la comunidad.

Gracias a su desempeño, Christofer se ha involucrado más en el desarrollo comunitario, ofreciendo charlas de integración social a dirigentes barriales de Quito Norte. Esta participación le llevó a ser invitado a formar parte de la iniciativa Ciudades Incluyentes Comunidades Solidarias junto a otros jóvenes líderes.

En el marco del proyecto CICS y en colaboración con FUDELA, Christofer ahora se dedica a promover el buen uso del tiempo libre entre los jóvenes, mediante actividades en las canchas de la Liga Barrial Quito Norte-Cotocollao. Su trabajo se centra en el deporte para el desarrollo, aplicando esta metodología al fútbol y al béisbol, y fomentando la interculturalidad y los valores de liderazgo entre los jóvenes.



#### INTERCAMBIO DE RESULTADOS Y CONSTRUCCIÓN DE ALIANZAS EN FAVOR DE LA INTEGRACIÓN

Como parte de la estrategia de sostenibilidad del proyecto CICS, se organizan eventos y espacios de diálogo con diversos actores territoriales con el objetivo de empoderarlos y facilitar su participación en actividades para la inclusión de la población, con un enfoque territorial.

Estos eventos contribuyen a incluir temáticas estratégicas para los procesos de integración en la agenda pública, las cuales, consecuentemente, se incorporarán en planes, políticas y programas. Además, estos espacios son útiles para construir vínculos y alianzas entre actores, promoviendo una acción articulada y respondiendo de manera integral al fenómeno de la movilidad humana, transformándolo en un activo para el territorio. Finalmente, los eventos y espacios de diálogo facilitan y visibilizan las buenas prácticas de la región, permitiendo su adaptación y replicación a nivel local.









R5

Agencia líder: ACNUR, OIM, ONU-Habitat

Participantes: 28 personas

Fecha de implementación: Abril de 2022

Actores estratégicos y aliados:

ACNUR, OIM, ONU-Habitat, FUDELA

#### Talleres para la estructuración de la Declaración de Acciones de NNA en el Foro Ciudades Incluyentes, UIT Cotocollao

Como actividad previa al Foro Ciudades Incluyentes, los NNAJ de la UIT Cotocollao Ilevaron a cabo, durante tres fines de semana, una actividad de co-creación para identificar sus principales prioridades y su visión hacia una ciudad más inclusiva, solidaria y sostenible. El objetivo principal de este proceso fue establecer un diálogo con las principales autoridades de la ciudad y darles a conocer su visión y compromisos en materia de inclusión, solidaridad y sostenibilidad.

La dinámica de trabajo consistió en representar, mediante gráficos y dibujos, sus ideas sobre cómo imaginan una ciudad inclusiva, solidaria y sostenible. Para ello, se conformaron tres grupos de 5 a 7 NNAJ, cada uno representado por un personaje de superhéroe. Con base en estos personajes asignados, cada participante y grupo de trabajo expresaron sus ideas y dibujos a través de una interpretación teatral grabada en un video. Previamente a la grabación, cada grupo elaboró un guion narrativo y confeccionó trajes y disfraces para sus personajes.

Esta actividad concluyó con dos resultados principales que fueron entregados al Alcalde y a las autoridades de la ciudad: los videos elaborados por los participantes y una Declaración de Acciones.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Los NNA venezolanos y de la comunidad de acogida expresaron en su declaración: "Todos queremos trabajar por nuestra ciudad cuando seamos grandes. Nos gustaría ser activistas, líderes y lideresas activos que logren cambios positivos para transformar y mejorar nuestras ciudades (...). Pero también creemos que desde hoy, siendo niños, niñas y adolescentes, podemos contribuir a que Quito sea mejor, dando ejemplo con nuestras acciones para mejorar el ambiente, ser más amigables, proteger la naturaleza, extender la mano, y reconocer que somos ciudadanos del mundo, para que esto se traduzca en un cambio en la vida diaria de nuestras comunidades."

#### Foro Ciudades Incluyentes

El Foro Internacional Ciudades Incluyentes "Por un Quito más inclusivo, solidario y sostenible" tuvo lugar del 3 al 5 de mayo de 2022 en el Auditorio Marcelo Fernández de la Universidad Internacional del Ecuador - UIDE. Los temas priorizados para el desarrollo del foro se centraron en el espacio público como factor de integración social; la protección y servicios para atender la movilidad humana; la inclusión socioeconómica de la población en movilidad humana; y la sostenibilidad del territorio, con temas como medio ambiente, discapacidad e igualdad de género. Estas temáticas se abordaron en mesas virtuales técnicas durante el primer y segundo día del taller.

El tercer día se llevó a cabo un panel de alto nivel presencial, moderado por un delegado de la Universidad Internacional del Ecuador, y constituido por representantes de las instancias nacionales del gobierno de Ecuador. El análisis se centró en las oportunidades y desafíos institucionales para la inclusión de personas en movilidad humana en el marco del desarrollo sostenible, a través del abor-

daje de dos elementos: Políticas Públicas e Inclusión Socioeconómica; y Alianzas para hacer frente a la migración.

Las mesas virtuales desarrolladas recibieron a un total de 259 participantes en las 4 mesas propuestas. A estos se suman las 253 personas que participaron presencialmente en el evento.

#### Aprendizajes, retos e impactos

Entre las principales propuestas de acciones surgidas en las cuatro mesas virtuales destacan la necesidad de implementar laboratorios urbanos, fortalecer el plan de movilidad humana a través de una red de servicios, y fomentar la asociación público-privada para facilitar el sector laboral y el emprendimiento de personas en movilidad humana. La mesa institucional resaltó el reto de contar con datos y evidencias sobre la movilidad humana que permitan orientar el diseño de políticas. Por ello, se propuso la creación de un Observatorio para la Inclusión e Integración Territorial.

Resultado esperado: R5

Agencia líder: ACNUR, OIM y ONU-Habitat

**Participantes:** 512 personas

Fecha de implementación:

3al 5 de mayo de 2022

Actores estratégicos y aliados:

FUDELA, UIDE, Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, Asamblea Nacional, MIDUVI, Secretaría de Inclusión Social del DMQ, entre otros.













Agencia líder: ACNUR

**Participantes:** 65 personas

Fecha de implementación:

Diciembre 2021 a Julio 2022

Actores estratégicos y aliados:

FUDELA, General Motors, Casa Barrial Quito Norte

# Articulación con programas de responsabilidad social de la empresa privada General Motors del Ecuador

A través de la responsabilidad social empresarial, CICS estableció ejes de trabajo en temas de integración comunitaria, mingas, voluntariado empresarial y mentorías especializadas dirigidas a participantes jóvenes y adultos.

Como primera actividad, se llevó a cabo una sesión de sensibilización comunitaria con la empresa privada, en la que se presentaron las actividades realizadas por el proyecto CICS en el barrio Quito Norte y su trabajo con grupos vulnerables y población en movilidad humana.

El 7 de diciembre de 2021, se realizó una actividad con voluntarios de la empresa en el área de ventas y comercialización. La actividad consistió en una intervención de adecuación de espacios en la Liga Norte mediante una minga. Además, se invitó a 40 NNA participantes del proyecto CICS, quienes recibieron un pequeño obsequio por parte de la empresa y participaron en varias actividades deportivas y en la realización de un mural.

El 29 de julio de 2022, General Motors realizó una visita a las actividades de verano

llevadas a cabo en el sector de Quito Norte para conocer y comprender el trabajo de protección comunitaria impulsado por el proyecto CICS. Durante la visita, los representantes de General Motors tuvieron la oportunidad de participar en actividades como baile para el desarrollo, béisbol y arte con reciclaje, y conocieron el emprendimiento ASOVEFOOD presentado por las mujeres emprendedoras del proyecto.

#### Aprendizajes, retos e impactos

El personal de General Motors pudo identificar las necesidades de la comunidad y se
programaron acciones a largo plazo. Una
actividad concreta que surgió del conocimiento del proyecto ASOVEFOOD permitió
que, para el año 2023, el área financiera de
la empresa organizara talleres de mentoría
en finanzas y costos para el grupo de mujeres emprendedoras, con el fin de seguir perfeccionando su emprendimiento asociativo.
Además, la empresa aportó recursos como
pinturas y materiales para llevar a cabo las
actividades de las mingas.









# iGracias por acompañarnos en este viaje llamado Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias!

Te invitamos a seguir explorando nuestras iniciativas, descubrir más sobre nuestro trabajo y conocer las herramientas que estamos desarrollando para impulsar las ciudades que queremos.

Visítanos en **www.ciudadesincluyentes.org**, aquí, compartimos historias, resultados y aprendizajes de esta gran labor.

Esperamos que este documento haya sido útil para comprender mejor los desafíos y oportunidades en la construcción de comunidades inclusivas y resilientes.



