



**CIUDADES INCLUYENTES**  
COMUNIDADES SOLIDARIAS

Sector El Triángulito. Brisas de los Andes, Cúcuta, Colombia. @ONU-Habitat Países Andinos.



# Fortalecimiento del enfoque territorial para la integración







**CIUDADES  
INCLUYENTES**  
COMUNIDADES SOLIDARIAS



**R4V**  
Plataforma de Coordinación  
Interagencial para Refugiados  
y Migrantes de Venezuela

## CRÉDITOS INSTITUCIONALES

### Proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias

#### **Fabio Siani,**

Oficial Regional de Medios de Vida e Inclusión Económica. ACNUR

#### **Lucas Hackradt,**

Coordinador Humanitario, OIM

#### **Roi Chiti,**

Coordinador Hub países Andinos ONU Habitat

### Plataforma R4V

#### Líderes del sector de alojamiento:

#### **Rafael Mattar,**

ACNUR / Colíder del Sector de Alojamiento de R4V

#### **Celia Izquierdo,**

OIM / Colíder del Sector de Alojamiento de R4V

#### Equipo técnico:

#### **Ana María Buritica,**

Asesor de Proyecto sobre el enfoque territorial hacia la integración en la Plataforma R4V

#### **Adriana Plata,**

Especialista de Programa ONU Habitat

#### **Ana Karina Bernal,**

Analista de programa Hub países andinos

#### Otros colaboradores:

Este documento contó con el apoyo de:

- **Montserrat López,** OIT, Chile
- **Johanna Sáenz,** PNUD
- **Juan David Villamarin Garcia,** PNUD
- **Ana Melazzi,** OIM. Uruguay
- **Mariana Beherán,** OIT, Argentina
- **Richard Arana,** OIM
- **Andrea Sierra,** ACNUR
- **Gumerindo Vasquez,** OIM
- **Juan Castillo,** OIM
- **Otto Nietzen,** OIM
- **Juan José Ramón,** ACNUR
- **Natalia Ramirez Arciniegas,** Cruz Roja
- **Alejandro Soto,** NCR
- **Glenda Lozano,** OIM
- **Alex Burns,** ACNUR

#### Agradecimientos especiales

- **Sector Regional de Protección R4V**





## Contenido

CRÉDITOS INSTITUCIONALES .....	3
1. Introducción .....	7
2. Marco teórico .....	8
3. Análisis de buenas prácticas: consensos y disensos .....	12
4. ¿Qué significa considerar el enfoque territorial para la integración efectiva?.....	14
5. Caja de herramientas .....	15
5.1. Datos e información multiescalar .....	15
5.2. Instrumentos y planes .....	17
5.3. Planeación comunitaria y cocreación. ....	20
5.4. Metodologías de implementación territorial (urbanismo táctico, y placemaking) .....	22
6. Recomendaciones.....	24
Glosario .....	26
Bibliografía.....	29
ANEXO 1. Lista de chequeo para fortalecer el enfoque territorial en las soluciones de integración para personas en situación de movilidad humana	
ANEXO 2. Matriz de buenas prácticas identificadas por la acción	

## Acrónimos

<b>ONU-Habitat</b>	Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos
<b>CICS</b>	Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias
<b>OIM</b>	Organización Internacional para las Migraciones
<b>ACNUR</b>	Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
<b>R4V</b>	Respuesta para Venezuela (Response for Venezuela) – Plataforma de coordinación interagencial para refugiados y migrantes de Venezuela

## 1. Introducción

Este documento tiene como propósito recoger elementos, metodologías y herramientas útiles que permitan entender y abordar la integración socioeconómica y sociocultural de población en situación de movilidad humana desde un enfoque territorial. Su construcción partió de la identificación de buenas prácticas en temas territoriales con el fin de integrar los ejes del sector de alojamiento y del sector de integración de la plataforma R4V en un grupo de trabajo, para fortalecer el rol del territorio como un eje idóneo para la integración, la solidaridad y el acceso a vivienda adecuada. En este proceso se contó, además, con una guía técnica y conceptual constante por parte del Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat) quien puso a disposición del grupo este trabajo como parte de su compromiso con la temática a nivel regional.

Esta publicación evidencia la colaboración entre diferentes organizaciones nacionales e internacionales que tienen experiencia de trabajo en la región y que contribuyen a la generación de soluciones y garantías de derechos para la población refugiada y migrante en el continente, cuyo flujo migratorio principal proviene de Venezuela. Las herramientas contenidas en este documento buscan fomentar trabajos colaborativos y alianzas entre diferentes actores para el fortalecimiento del enfoque territorial en los procesos de integración efectiva de personas refugiadas y migrantes en las ciudades.



## 2. Marco teórico

Para abordar el fenómeno de la movilidad humana<sup>1</sup> en América Latina y la importancia de tener un enfoque territorial para la integración de personas refugiadas y migrantes es necesario, en primer lugar, entender **la dinámica de movimientos mixtos**, la cual se refiere a personas que viajan juntas (en general, de manera irregular), recorriendo las mismas rutas y utilizan los mismos medios de transporte, pero por razones distintas. Las personas que viajan de esta manera – sean mujeres, hombres, niñas o niños – tuvieron que abandonar su hogar por persecuciones o inseguridad (solicitantes de asilo y refugiados), o bien porque buscan mejores oportunidades de vida (migrantes). Es decir, entre los movimientos mixtos, se encuentran personas solicitantes de asilo, refugiados, migrantes y además víctimas de tráfico, niños y niñas no acompañados o separados, entre otros perfiles. Esta tendencia predomina en el contexto de movilidad humana en las Américas y, en particular, la población venezolana en movilidad humana.

Al analizar la movilidad humana entre la población venezolana es además necesario considerar el desplazamiento forzado, debido a las circunstancias específicas que han llevado a un gran número de venezolanos a huir de su país de origen en busca de protección internacional (o asilo) e integración local. Asilo se trata de un derecho humano, previsto en distintos instrumentos de derecho internacional, incluso en La Convención de 1951 sobre el Estatuto de los Refugiados, la Declaración Universal de los Derechos Humanos, así como el “Protocolo sobre el Estatuto de los Refugiados de 1967”, la “Declaración de Cartagena sobre los Refugiados de 1984” y la Convención Americana sobre Derechos Humanos. El derecho internacional reconoce que toda persona puede buscar y recibir asilo en territorio extranjero. Tal derecho humano se concreta con la admisión de la persona al territorio extranjero en donde busca protección, incluyendo la garantía

jurídica de que no será rechazada o devuelta y que tendrá acceso a un procedimiento que determinará o no su condición como persona refugiada. Asimismo, un solicitante de asilo es una persona que fue obligada a huir de su país de origen porque su vida corría peligro, pero cuya solicitud de protección internacional todavía no ha sido evaluada por una autoridad gubernamental o por el ACNUR. Una persona refugiada es alguien cuya solicitud de asilo ha sido analizada y reconocida por una autoridad estatal o del ACNUR por cumplir con los criterios de elegibilidad según una definición de refugiado aplicable y bajo las normas internacionales, regionales o nacionales. Una vez reconocida como persona refugiada, la Convención de 1951, complementada por el derecho internacional de los derechos humanos y la



<sup>1</sup> La movilidad humana es un hecho social vinculado con el ejercicio del derecho humano de la libertad de circulación. El desplazamiento libre, aunque regulado, permite a todo ser humano ampliar sus libertades, capacidades y oportunidades de mejores condiciones de vida. Organización Internacional para las Migraciones (OIM). 2012

legislación nacional del país de acogida, establece las normas de tratamiento a las cuales tienen derecho los refugiados. Por lo tanto, estos conceptos son parte de las experiencias analizadas para la compilación y creación de este documento.

Así mismo para comprender la movilidad humana se debe conocer esta tendencia de movimientos mixtos incluyendo a los migrantes el cual es un “término genérico no definido en el derecho internacional que, por uso común, designa a toda persona que se traslada fuera de su lugar de residencia habitual, ya sea dentro de un país o a través de una frontera internacional, de manera temporal o permanente, y por diversas razones”. Estas personas se ven afectadas por diferentes conductores de desplazamiento los cuales incluyen condiciones económicas desfavorables, conflictos armados, persecuciones, inseguridad y violencia generalizada, falta de servicios básicos, desastres naturales, entre otros, que hacen que las personas busquen protección y mejores oportunidades en otro lugar. Por otro lado, los países de acogida presentan condiciones favorables, como la protección y seguridad, oportunidades de empleo, mejor calidad de vida, estabilidad política y social, entre otros.

A la vez, los **factores de integración local** incluyen el acceso a un estatus legal, el acceso a servicios básicos y derechos como el derecho al trabajo, a la educación y la salud, las redes sociales, conexiones familiares, amistades y contactos que pueden influir en la toma de decisiones y bienestar de personas refugiadas y migrantes. De estos últimos se destacan los factores de interacción con las comunidades de acogida, ya que como se observa en muchas de las prácticas analizadas son factores determinantes para la toma de decisiones de la población migrante y refugiada.

Adicionalmente, es preciso tener en cuenta los factores de cada uno de los países de acogida, como las políticas y legislación nacional, las barreras legales y demás consideraciones que puedan afectar positiva o negativamente el estatus legal y la integración local de una perso-

na refugiada o migrante. Analizar de forma general estas políticas en cada uno de los países permite entender muchas de las razones en torno a las tendencias de la movilidad humana e identificar acciones clave para aprovechar el potencial que presenta la movilidad humana y materializar su aporte a la prosperidad territorial.

En cuanto a la importancia **del enfoque territorial para la integración es primordial reconocer los cambios y dinámicas que ocurren con la comunidad de acogida y cómo estos generan determinantes y diferenciales para la integración de la comunidad en situación de movilidad humana**. Esto se ha tenido en cuenta dentro de la iniciativa denominada Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias (CICS) liderada por ONU-Habitat e implementada en articulación con la ACNUR y la OIM. Dentro de sus objetivos se destaca la necesidad de “proponer estrategias que planteen temáticas estructurales para la ciudad encaminadas a la mitigación de brechas y la distribución equitativa de la prosperidad y, por otro lado, la importancia de concentrar acciones en barrios y comunidades para visibilizar cómo intervenciones de carácter socioeconómico, cultural y espacial pueden contribuir a la integración efectiva de personas refugiadas y migrantes venezolanas, así como de comunidades de acogida en situación de vulnerabilidad”.

Es importante tener en cuenta que el alojamiento es la puerta de entrada para una población en situación de movilidad humana que decide permanecer en un territorio y esto genera la posibilidad de integración. Acompañar y entender este proceso es el primer paso para acercarse a las decisiones de la población migrante y refugiada en los barrios, municipios

**“Es primordial reconocer los cambios y dinámicas que ocurren con la comunidad de acogida y cómo estos generan determinantes y diferenciales para la integración de la comunidad en situación de movilidad humana.”**

y grandes ciudades. Esto va acompañado de la necesidad de promover la generación de oferta de vivienda asequible para la población más vulnerable con cobertura de servicios básicos, transporte público, infraestructura vial, equipamientos de soporte social y cercanía a zonas de interés económico que concentran oportunidades de empleo. Así mismo, es preciso aprovechar el potencial que representa la población refugiada y migrante y materializar su aporte a la prosperidad territorial, cuando hay las condiciones, a partir de la concentración de acciones en barrios y comunidades para visibilizar cómo intervenciones de carácter socioeconómico, cultural y espacial pueden contribuir a la integración efectiva de personas refugiadas y migrantes venezolanas. Dadas las implicaciones que la movilidad humana trae consigo para los países en términos de oportunidades y retos, es importante que se incorporen políticas de inclusión en todos los niveles del gobierno desde lo nacional hacia lo local. Esto debido a la interacción entre la población migrante y refugiada con la de acogida y el

cómo los gobiernos locales deben realizar diferentes esfuerzos en diseñar planes para responder de manera adecuada a las necesidades que se generan de estos procesos.

Otro elemento fundamental es la relación entre integración y alojamiento, cuya base es el derecho a la vivienda adecuada, que **ha sido trabajado por múltiples actores de la Plataforma R4V**. En términos generales la vivienda temporal y/o permanente cataliza la inclusión de personas en situación de movilidad humana a partir del acceso a otros servicios, la relación individuo-territorio y la oportunidad de ejercer derechos como parte de la comunidad de acogida. En especial el acceso a una vivienda adecuada, que contempla: (1) Seguridad de la tenencia, (2) Disponibilidad de servicios, materiales, instalaciones e infraestructura, (3) Asequibilidad, (4) Habitabilidad, (5) Accesibilidad, (6) Ubicación y (7) Adecuación cultural, disminuye la vulnerabilidad y promueve la inclusión.

## Los 7 Elementos de la vivienda adecuada



- 1 SEGURIDAD DE LA TENENCIA
- 2 DISPONIBILIDAD DE SERVICIOS, MATERIALES, INSTALACIONES E INFRAESTRUCTURA
- 3 ASEQUIBILIDAD
- 4 HABITABILIDAD
- 5 ACCESIBILIDAD
- 6 UBICACIÓN
- 7 ADECUACIÓN CULTURAL



ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

A manera de ejemplo, en la estrategia **IntegrHabitat** se alude a la integración como “el acceso efectivo por parte de todas y todos los habitantes de una ciudad —particularmente de quienes han sido tradicionalmente excluidos y vulnerabilizados— a derechos individuales fundamentales, tales como alimentación, abrigo, salud, educación, seguridad, trabajo, vivienda y servicios básicos”<sup>2</sup>.

Otro elemento importante es la **movilidad humana y sus implicaciones para un enfoque diferenciado desde el enfoque territorial**, la cual, en todas sus formas, se ha convertido en un desafío clave en la planeación urbana del siglo XXI. La creciente urbanización y el desplazamiento forzado o voluntario plantean importantes implicaciones para las ciudades en todo el mundo. El enfoque diferenciado propuesto se centra en reconocer la diversidad de las personas en situación de movilidad humana y considerar sus necesidades particulares en la planificación urbana. **Esto implica garantizar la inclusión y el acceso a servicios básicos, vivienda asequible y oportunidades económicas para las personas refugiadas y migrantes** de manera que puedan integrarse adecuadamente en sus comunidades de acogida.

**Una planificación urbana que tenga en cuenta las implicaciones de la movilidad humana no solo es un imperativo ético, es también una oportunidad de desarrollo que también contribuye a la creación de ciudades más resilientes y sostenibles.** Al considerar las necesidades específicas de la población refugiada y migrante, las ciudades pueden promover la cohesión social y coexistencia pacífica, reducir la marginación y el riesgo de conflictos y mejorar la calidad de vida de todos sus habitantes. Además, abordar de manera efectiva la movilidad humana en la planificación urbana es fundamental para lograr los **Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas**, ya que se relaciona directamente con la reducción de la desigualdad, el acceso a la vivienda adecuada y el fomento de comunidades inclusivas.

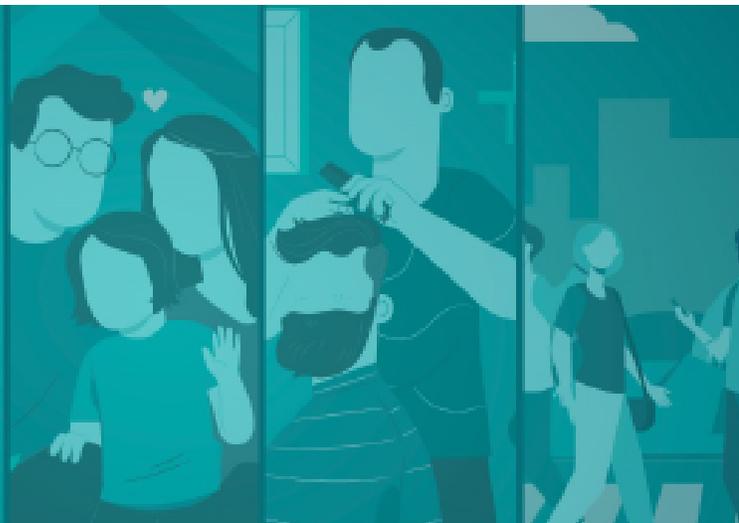
En la Plataforma R4V se menciona que “en los últimos años las ciudades y países de América Latina y el Caribe han afrontado el fenómeno de flujos migratorios mixtos generado por la salida de personas refugiadas y migrantes de Venezuela. De acuerdo con datos de las autoridades nacionales de migración y asilo, de la Plataforma Regional R4V y de otras fuentes, se



# IntegrHabitat

## INTEGRACIÓN

“el acceso efectivo por parte de todas y todos los habitantes de una ciudad —particularmente de quienes han sido tradicionalmente excluidos y vulnerabilizados— a derechos individuales fundamentales, tales como alimentación, abrigo, salud, educación, seguridad, trabajo, vivienda y servicios básicos”



<sup>2</sup> Caja de herramientas para la implementación de Centros de Integración Social y Cocreación del Hábitat – IntegrHabitat Módulo 1. Introducción: ¿Qué son y cómo funcionan? Página 7.

estima que 7,7 millones (R4V, 3 de junio 2024) de venezolanos refugiados y migrantes se han movilizad o alrededor del mundo desde el 2018". De estos, 6,59 millones se encuentran en América Latina y el Caribe, principalmente en Colombia, Perú, Ecuador, Chile y Brasil.

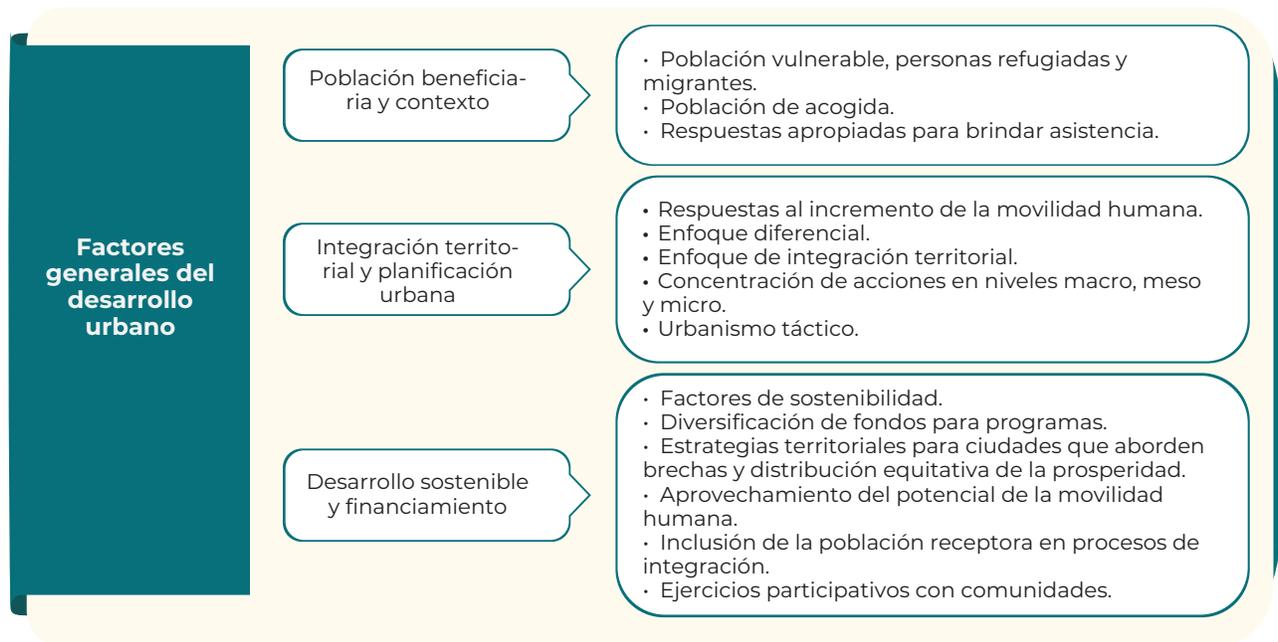
Esta población refugiada y migrante impacta a las ciudades de manera significativa, y representa desafíos importantes para los gobiernos locales y las comunidades de acogida. **En las Américas, los gobiernos nacionales y locales han mostrado un fuerte compromiso con la atención a esta población, con el fin de reducir sus vulnerabilidades y aliviar sus necesidades inmediatas.** Sin embargo, los mayores retos se concentran en los procesos de integración de las personas refugiadas y migrantes, que muestran, en su mayoría, vocación de permanencia en las ciudades. Este último elemento, bien manejado, "podría convertir la movilidad humana en un motor para la pros-

peridad, y potenciar las oportunidades que trae consigo la diversidad, la población productiva, la interculturalidad y la innovación".

### 3. Análisis de buenas prácticas: consensos y disensos

Al analizar las 25 experiencias compartidas<sup>3</sup> en el marco de este acompañamiento se identificaron los consensos y disensos que proporcionan una visión equilibrada y detallada de las opiniones y posturas en un determinado contexto. Estas categorías reflejan la diversidad de factores y enfoques que deben considerarse al abordar la población refugiada y migrante venezolana en contextos urbanos, y destacan la importancia de enfoques integrales y sostenibles que aborden las necesidades específicas de la población y del entorno en el que se integra. A continuación, se presentan los consensos y disensos encontrados:

Ilustración 1. Cuadro resumen de consensos y disensos analizados a partir de las buenas prácticas



<sup>3</sup> Anexo 2. Matriz de buenas prácticas identificadas por la acción

## Acciones para proveer servicios urbanos

### Vivienda y servicios básicos

- Generación de vivienda adecuada, asequible y bien localizada.
- Acceso a servicios básicos e Internet.
- Mejoramiento de fachadas, condiciones habitacionales, pago de arriendos y posibilitar el pago de vivienda a precios justos.

### Oportunidades de empleo y medios de vida

- Apoyo a emprendedores.
- Acceso a empleo y oportunidades económicas.

### Salud, educación y cultura

- Acceso al sistema de salud.
- Apoyo psicosocial y prevención.
- Acceso a la educación.
- Diversidad y cultura.

### Espacio público y seguridad urbana

- Rutas seguras.
- Espacios públicos incluyentes, seguros y de calidad para toda la población (población migrante y refugiada, y población de acogida).
- Nodos para la asociación cultural como catalizadores de la integración.

## Estrategias Utilizadas en las Buenas Prácticas

### Gobernanza y generación de capacidades

- Ejercicios de participación ciudadana.
- Capacitación de funcionarios públicos.
- Integración entre entidades territoriales.
- Apoyo técnico a proyectos institucionales.
- Ejercicios de cocreación.

### Información y desafíos comunes

- Oportunidades de recolección de información a escala manzana\*.
- Oportunidades de información poblacional geolocalizada.
- Acceso a la información sobre rutas de atención.
- Generación de información sobre retos comunes en inclusión en espacio público, empleo, y vivienda adecuada.
- Información cuantitativa y cualitativa sobre la vulnerabilidad de municipios periféricos y déficit en vivienda asequible.
- Reconocimiento de las limitaciones en entornos estructurales.



\* Espacio geográfico donde se agrupa un conjunto de lotes con o sin construcción los cuales se encuentran delimitados por espacio, público, comprende la zona urbana del Distrito Capital y las zonas rurales con características urbanas. Su contenido no tiene restricciones. Dentro de los atributos asociados, los más relevantes son: Código de manzana (identificador que indica la ubicación espacial hasta el nivel manzana) y Área.

Fuente: IDECA - Infraestructura de datos espaciales de Bogotá

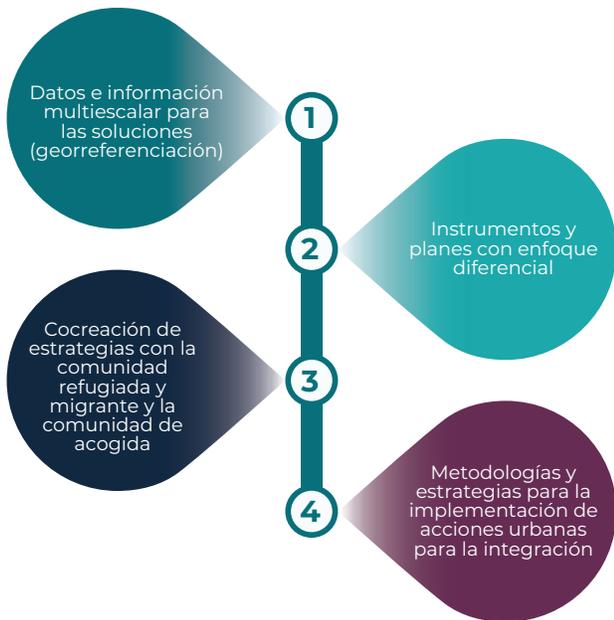
## 4. ¿Qué significa considerar el enfoque territorial para la integración efectiva?

El enfoque territorial para la integración efectiva implica tener en cuenta las características específicas, necesidades y dinámicas de una región o área geográfica particular al diseñar e implementar políticas, programas o proyectos. Este enfoque reconoce que las realidades y desafíos pueden variar considerablemente de una región a otra, incluso dentro de un mismo país, y busca adaptar las intervenciones para abordar estas diferencias. De acuerdo con la cooperación internacional española, el enfoque territorial está basado en programas y se aplica a un territorio concreto (provincia, región, municipalidad, mancomunidad, etc.) que busca coordinar a los actores gubernamentales, la cooperación internacional y la sociedad civil local en la búsqueda de resultados de desarrollo comunes<sup>4</sup>.

En este sentido, incluir el territorio y la comunidad de acogida es fundamental al abordar procesos de integración, permite implementar enfoques más integrales y sostenibles, debido a que se logra una mayor solidaridad y colaboración, se reconocen la cultura y tradiciones locales en comparación con la cultura y las tradiciones de población migrante y refugiada, existe una reducción de conflictos al fomentar la coexistencia pacífica y reducir la discriminación, se pueden aprovechar los recursos locales y se puede fortalecer el tejido social. A continuación, se presentan cuatro tipos de herramientas que permiten materializar el enfoque territorial en la integración y dan cuenta de las ventajas señaladas:

<sup>4</sup> <https://www.exteriores.gob.es/es/PolíticaExterior/Paginas/CooperacionDesarrollo.aspx>

Ilustración 2. Esquema de cuatro tipos de herramientas para la integración desde un enfoque territorial



Fuente: elaboración propia.

## 5. Caja de herramientas

A continuación, se presentan algunas herramientas que permiten materializar el enfoque territorial en la integración, estas herramientas están basadas en la revisión de prácticas realizada en la región.

### 5.1. Datos e información multiescalar

Los datos multiescalares se refieren a la **recopilación, análisis y presentación de información que abarca diferentes escalas geográficas o niveles de detalle**. Esto implica considerar datos a nivel de manzana, barrial, local, regional o incluso global sobre la demografía, em-

pleo, educación, salud y servicios disponibles. **Contar con esta información permite reconocer las realidades locales y adaptar así las estrategias de integración**, lo que va de la mano con la identificación de recursos y capacidades locales para fortalecer la implementación de programas y aumentar las posibilidades de colaboración.

En este sentido, **se ha identificado la necesidad de contar con información específica sobre las poblaciones focalizadas en una intervención** a la hora de plantear soluciones de vivienda y en general acciones orientadas a la prestación de servicios a la población refugiada y migrante en América Latina y el Caribe. En la actualidad, hay una falta de acceso a información fiable y se carece de la capacidad para localizar y comunicarse con los hogares/individuos refugiados y migrante más vulnerables debido a la organización dispersa de las viviendas, con la consiguiente falta de datos sobre sus necesidades (CCCM Clúster, 2021). Así mismo, es importante **incluir información para identificar brechas y desigualdades con el fin de promover una integración equitativa**, esto se ha desarrollado principalmente en lo referente al acceso a servicios básicos como educación y empleo. Además, también es **importante conocer cómo se localiza la información** para entender las ciudades desde la productividad, la infraestructura, la calidad de vida, la equidad e inclusión social, la sostenibilidad ambiental y la gobernanza (Índice de prosperidad urbana, ONU HÁBITAT, 2016).

Tener información multiescalar facilita la toma de decisiones en torno a los impactos potenciales de las acciones de integración, ajustar estrategias en función de las realidades locales, y generar la inclusión de actores locales con base en información precisa y específica.

El **Marcador de Inclusión Urbana** de Ciudades Incluyentes Comunidades Solidarias es un índice compuesto georreferenciado que permite medir el nivel agregado de inclusión de una ciudad y su potencial aporte a la integración espacial, social, económica y cultural de sus habitantes. Este marcador está diseñado para estimar la capacidad de una ciudad de ofrecer a sus habitantes acceso universal a los servicios y derechos de vivir en un área urbana, sin discriminación de su condición económica, nacionalidad, de edad o género.

- El Marcador de Inclusión Urbana se compone de cinco áreas temáticas clave:
- Vivienda asequible de calidad y con servicios
- Salud y bienestar
- Educación, diversidad y cultura
- Espacio público, seguridad y vitalidad del ambiente urbano
- Empleo y oportunidades económicas

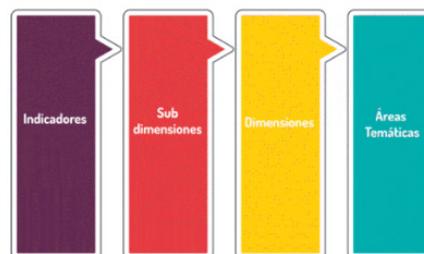
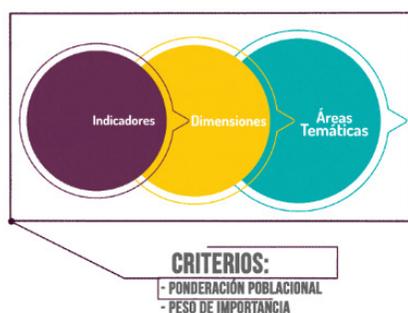
Cada una de estas áreas agrupa un conjunto de indicadores clave relacionados. Este marcador fue desarrollado por ONU-Habitat en el marco de alianza con ACNUR y OIM.

Fuentes:

[Marcador de Inclusión Urbana - Ciudades Incluyentes Comunidades Solidarias marcador-de-inclusion-urbana-web.pdf \(ciudadesincluyentes.org\)](https://ciudadesincluyentes.org/marcador-de-inclusion-urbana-web.pdf)

## Basic Urban Inclusion Marker

## Extended Urban Inclusion Marker.



El Marcador de Inclusión Urbana Básico es un índice compuesto georreferenciado que permite medir el nivel agregado de inclusión de una ciudad y su potencial aporte a la integración espacial, social, económica y cultural de sus habitantes.

El Marcador Extendido entra a complementar la metodología del Marcador de Inclusión Urbana Básico, incorporando nueva información específica a cada ciudad e información sobre la realidad de y localización de los refugiados y migrantes venezolanos, así como de otros grupos poblacionales de interés.

## IGM: indicadores de gobernanza de la migración a nivel local

En un esfuerzo por apoyar la formulación de políticas bien gestionadas y fomentar el diálogo entre las autoridades nacionales y locales, la OIM adaptó los Indicadores de Gobernanza de la Migración (IGM) al nivel local para ofrecer a las autoridades locales la oportunidad de tener una mirada introspectiva sobre las políticas, los programas y las estructuras que tienen para gestionar la migración.

Los IGM a nivel local se componen de 87 indicadores agrupados en seis dimensiones de la gobernanza de la migración, que a su vez se basan en las categorías del Marco de Gobernanza sobre la Migración (MiGOF), los indicadores dan cuenta de: Derechos de las personas migrantes; Enfoque de gobierno integral; Alianzas; Bienestar socioeconómico de las personas migrantes; Movilidad en situaciones de crisis, migración segura, ordenada y regular.

Para mayor información puede consultar en: <https://www.migrationdataportal.org/overviews/mgi/local-mgi>



## 5.2. Instrumentos y planes

Los planes proporcionan una orientación estratégica a largo plazo que permite definir metas, objetivos y acciones específicas para la integración coherente y sostenible de la población en situación de movilidad humana. Esto es fundamental para garantizar que las iniciativas tengan una visión a largo plazo y estén alineadas con el desarrollo territorial. Los planes u otros instrumentos de planificación facilitan la coordinación entre diferentes actores y sectores involucrados en la integración territorial. Esto facilita la asignación de recursos de manera eficiente con base en las necesidades.

Por lo general, junto con la necesidad de contar con información multiescalar, existe la oportunidad de identificar las herramientas y los instrumentos de planificación y desarrollo

para reconocer las apuestas de los gobiernos municipales y poder alinearse y hacer una planeación para tres niveles de ciudad en aras de lograr una integración con enfoque territorial. Por un lado, en la escala macro o escala ciudad/área metropolitana, se perfilan proyectos estructurantes para responder a retos estratégicos del territorio que permitan distribuir equitativamente la prosperidad territorial y, consecuentemente, incrementar el potencial de integración de comunidades vulnerables. Por otro lado, en la escala meso, se proponen acciones que respondan a las demandas socioeconómicas y culturales de las comunidades para mitigar la escasez de recursos y promover la integración. Finalmente, a escala micro, se proponen acciones territoriales encaminadas a mejorar las condiciones de habita-

bilidad del entorno con un enfoque diferencial en las comunidades más vulnerables. Los ejes temáticos de la planeación urbana con respecto a los servicios urbanos son vivienda asequible, de calidad y con servicios; empleo y oportunidades económicas; salud y bienestar; educación, diversidad y cultura; espacio

público, seguridad y vitalidad urbana. Esta información se basa e inspira en la Propuesta Escala Ciudad y Plan de Intervención a Escala Territorial (PIET) del proyecto CICS (ACNUR, ONU-Hábitat, OIM, s.f.), que plantea acciones en tres escalas.

En el marco del proyecto CICS, se plantea un enfoque de integración territorial que considera las necesidades diferenciadas de las personas refugiadas y migrantes venezolanas y su localización para definir acciones con enfoque diferencial

que permitan, por un lado, mitigar la brecha en el acceso a derechos de comunidades venezolanas y, por otro lado, fortalecer la capacidad de carga de la ciudad como un sistema de servicios y oportunidades.

**ESTO SE MATERIALIZA EN LA PROPUESTA A ESCALA CIUDAD Y EL PLAN DE INTERVENCIÓN A ESCALA TERRITORIAL PIET,**

que se formulan para cada una de las ciudades junto con ejercicios de planeación comunitaria. Este plan busca proporcionar lineamientos para promover la oferta de vivienda adecuada y asequible para estas comunidades en territorios cercanos a aglomeraciones económicas y oportunidades de empleo y medios de vida, que es una condición fundamental y facilitadora para sus procesos de integración. Así mismo, el plan busca que esta población pueda ejercer sus derechos a través del acceso a servicios de seguridad social y salud, fundamentales para su bienestar. ONU-Habitat, ACNUR y OIM.

## El Plan de Integración Socioeconómico

de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) es un enfoque integral que busca promover la inclusión social y económica de las personas migrantes y refugiadas en las sociedades de acogida. Este plan se basa en el reconocimiento de que la movilidad humana puede tener un impacto positivo y contribuir al bienestar de las personas migrantes y refugiadas, así como incidir en varios aspectos económicos para los países de acogida y contribuir a su desarrollo. La OIM trabaja para visibilizar la relación positiva que existe entre la movilidad humana y el desarrollo socioeconómico. En este sentido, la OIM fomenta la integración socioeconómica de las personas migrantes y refugiadas de varias maneras, incluyendo la implementación de proyectos productivos viables y sostenibles, y la inserción en el mercado laboral.

Además, la OIM ha creado una extensa red de ventanillas informativas para personas migrantes y refugiadas, con el objetivo de garantizar que las personas reciban información y orientación adecuada que evite riesgos y violaciones a derechos humanos y laborales, así como que facilite su integración social y económica en el país. Este plan de integración socioeconómica es parte de la programación mundial de la OIM en relación con la integración, que adopta un enfoque que “abarca a la comunidad toda” y cubre fases críticas del continuo de la migración, conectando las actividades previas a la partida y las posteriores a la llegada, y también las intervenciones para la inclusión de los migrantes y refugiados, y la cohesión social a fin de asegurar una máxima efectividad y beneficiar a las diversas poblaciones

Fuentes:

[Integración socioeconómica | OIM México \(iom.int\)](#)

[Integración y cohesión social de los migrantes | International Organization for Migration \(iom.int\)](#)

### 5.3. Planeación comunitaria y cocreación.

La planeación comunitaria es un **proceso participativo y colaborativo** mediante el cual los miembros de una comunidad se involucran activamente en la **identificación, análisis y resolución de los problemas y necesidades locales**. Se basa en la idea de que los residentes locales son conocedores de su propia realidad y, por lo tanto, deben desempeñar un papel central en la definición de las metas, la identificación de prioridades y la implementación de soluciones. En este proceso es necesario fomentar el intercambio de conocimientos locales, la construcción de consensos, la identificación de recursos y activos disponibles y la colaboración con otras partes interesadas, como las autoridades locales, organizaciones de la sociedad civil y empresas locales. Este proceso busca fortalecer la capacidad de la

comunidad para construir un futuro sostenible y resiliente.

Estos ejercicios de **participación comunitaria** contribuyen a un mayor sentido de pertenencia y responsabilidad hacia las acciones de integración planificadas, y tienen en cuenta la perspectiva de los involucrados. En este caso es fundamental **incorporar la mirada, los conocimientos y las expectativas de la población refugiada y migrante, así como de la población de acogida**. Esta participación reviste de legitimidad las acciones propuestas pues, por lo general, implica que las comunidades tienen mayor apropiación y pertenencia frente a las acciones, lo que deriva en mejores resultados y mayor sostenibilidad.

En el Manual para Parteneriados de la OIM (2022), se concluyó que de “sus programas, aquellos que situaban a las comunidades en el centro de los procesos de toma de decisiones tendían a resultar más exitosos. Los enfoques centrados en la comunidad pueden propiciar una asistencia más selectiva, una distribución más equitativa de los recursos de los proyectos y una mayor sostenibilidad... La reintegración de personas migrantes que regresan se considera ahora un esfuerzo holístico que debe incluir a la comunidad si se pretende que sea sostenible. La perspectiva comunitaria también es esencial a la hora de mitigar y abordar los factores de vulnerabilidad y reforzar el apoyo a nivel colectivo. Esto permite a las personas migrantes acceder a vías sensibles a la protección y contribuir al desarrollo sostenible de sus comunidades” (p.4).

Participación en la práctica: Planificación de base comunitaria manual, OIM, 2022.

ACNUR en su “Guía operativa sobre rendición de cuentas a las personas afectadas (AAP)” de 2020, aclara que las metodologías de AAP van en la línea del enfoque comunitario del ACNUR de proteger y tomar en consideración las estructuras comunitarias preexistentes y los mecanismos de afrontamiento efectivos, en lugar de trabajar en paralelo con ellos (allí donde no sean perjudiciales). El término “enfoque comunitario” implica que las comunidades participen de manera significativa y relevante en todos los aspectos de los programas que les afecten, fortaleciendo el rol de liderazgo de la comunidad como una fuerza impulsora de cambio. [Ver Aquí](#)

Los Centros IntegrHa-bitat buscan promover que se aborde la integración de las personas refugiadas y migrantes desde el desarrollo urbano inclusivo y sostenible para facilitar la transición rápida desde la atención humanitaria hacia el desarrollo de largo plazo. A la vez se pretende demostrar que a través de procesos de integración efectivos los refugiados y migrantes pueden contribuir a la prosperidad de las ciudades y sus comunidades, y así transformar el desafío de la movilidad humana en una oportunidad.

“Los servicios y actividades ofrecidos en los centros IntegrHa-bitat incluyen el acompañamiento a sus usuarios para resolver sus necesidades más inmediatas y desarrollar sus capacidades y talentos como individuos, a la vez que se fortalecen formas colectivas de organización y vínculos comunitarios que amplían la confianza, reciprocidad y cooperación entre los habitantes del territorio” p. 4.

“Los centros IntegrHa-bitat tienen la función crucial de territorializar y canalizar servicios sociales existentes entre las diferentes dependencias de los gobiernos locales y nacionales, así como de programas de ONG y cooperación internacional, que sean pertinentes a las necesidades de los territorios que sirven” p. 8.

Los Centros operan mediante un “conjunto de procesos de diagnóstico, planeación, construcción y gestión participativa del territorio que armoniza los saberes, talentos, activos e intereses de diferentes grupos sociales e instituciones públicas y privadas presentes en el territorio, en pro de una visión compartida de la mejora de las condiciones de vida de todos y todas sus habitantes, y de su sostenibilidad social, económica y ambiental. Así, la cocreación del hábitat es un instrumento de integración, inclusión y cohesión social con enfoque territorial”. Esto se evidencia en el hecho de que los Centros IntegrHa-bitat<sup>5</sup> pueden ser liderados por instituciones públicas, privadas, comunitarias o mixtas. La modalidad institucional tiene un impacto en diferentes aspectos de la configuración de los centros, tales como su escala, áreas prioritarias de trabajo y mecanismos de sostenibilidad, y requiere la participación activa de sus usuarios, así como la coordinación con otros actores públicos y privados presentes en el territorio.



Festival Moravia se Viste de Letras, Medellín, Colombia. @Centro de Desarrollo Cultural Moravia

<sup>5</sup> Para mayor información <https://ciudadesincluyentes.org/integrha-bitat/>

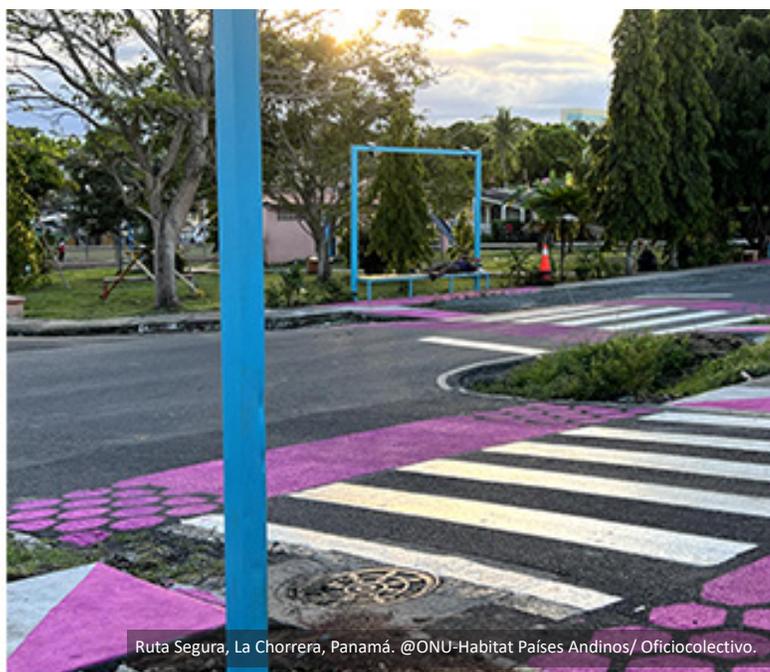
#### 5.4. Metodologías de implementación territorial (urbanismo táctico, y placemaking)

El uso de metodologías de implementación territorial como el urbanismo táctico y el placemaking ha sido fundamental para lograr la integración de la población refugiada y migrante, en particular en los temas relacionados con la integración socioeconómica. El uso de estas metodologías mejora la infraestructura física de un lugar, y acompaña el fortalecimiento de los vínculos comunitarios, la identidad comunitaria y las oportunidades económicas que, consecuentemente, han promovido la cohesión social.

**El urbanismo táctico implica la implementación de intervenciones urbanas para mejorar el espacio público que sean temporales y de bajo costo pero que tengan un alto impacto comunitario.** Se centra en la transformación temporal y participativa del entorno urbano. Esta metodología permite realizar cambios en el entorno en corto tiempo, involucra a las comunidades y permite generar aprendizajes con las mismas comunidades.

**Placemaking se refiere al proceso de diseño y gestión colaborativa de espacios públicos** con el objetivo de crear lugares atractivos y funcionales que reflejen las necesidades y aspiraciones de la comunidad. Esta metodología contribuye a la creación de identidad local al resaltar las características únicas de un lugar y promover la participación de la comunidad en su desarrollo, y contribuye también al fortalecimiento del tejido social mediante una mayor interacción. Por lo general, los espacios se vuelven atractivos y útiles.

Las experiencias demuestran que utilizando uno de estos dos enfoques es posible implementar estrategias de integración socioeconómica, por ejemplo, con el embellecimiento de una calle y una vivienda donde se instalan tiendas para el sustento económico. Igualmente, esta implementación ha mostrado flexibilidad en términos de acoplarse a las necesidades de las diferentes personas y comunidades.



Ruta Segura, La Chorrera, Panamá. @ONU-Habitat Países Andinos/ Oficiocolectivo.

El proyecto “Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias” es una iniciativa intergeneracional entre ACNUR, OIM, ONU-Habitat, y la Unión Europea que busca reducir las vulnerabilidades de las personas refugiadas y migrantes e incrementar la resiliencia de las comunidades de acogida en seis países de América Latina y el Caribe. Este proyecto implementa acciones innovadoras desde una perspectiva de atención y protección a las personas refugiadas y migrantes, la integración socioeconómica, la gobernanza migratoria y la planificación hacia un desarrollo urbano inclusivo.

En cuanto al “urbanismo táctico”, este término se refiere a un enfoque de planificación urbana que utiliza técnicas y herramientas específicas y de bajo costo para mejorar la calidad y funcionalidad de los espacios urbanos impactando positivamente el entorno. El proyecto Ciudades Excluyentes, Comunidades Solidarias intervino 32 espacios públicos en 10 ciudades de América Latina y el Caribe mejorando la calidad de los lugares y promoviendo la integración y la calidad de vida de los refugiados y migrantes y las comunidades de acogida.

Es importante mencionar que cada proyecto de urbanismo táctico es único y debe adaptarse a las características específicas del territorio y la comunidad a la que se dirige. Por lo tanto, los detalles específicos de cómo se desarrollaron estos planes pueden variar dependiendo de las necesidades y circunstancias locales.

Fuentes:

[Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias](#)

[Quiénes Somos - Ciudades Incluyentes Comunidades Solidarias](#)

[Ciudades 26 Los espacios libres de uso público como sistema - Instituto Universitario de Urbanística \(uva.es\)](#)

[Diagnóstico y planificación del espacio público urbano. La participación de los ciudadanos usuarios \(scielo.org.co\)](#)

[guia\\_global\\_ep.pdf \(unhabitat.org\)](#)



Espacio público en Villa del Mar, Barranquilla, Colombia. @ONU-Habitat Países Andinos

## 6. Recomendaciones

Las alianzas y los mecanismos de generación de confianza son cruciales para fomentar la participación y colaboración entre diferentes actores como gobiernos locales, organizaciones de la sociedad civil y cooperación internacional y del sector privado, para establecer alianzas sólidas que promuevan la coordinación efectiva de recursos y esfuerzos. Además, se aconseja la creación de mecanismos específicos para generar confianza entre las comunidades locales y la población refugiada y migrante, para lo cual resulta esencial la participación ciudadana en el diseño e implementación de políticas inclusivas.

Esto debe ir acompañado de una priorización de territorios/barrios. En este proceso, se destaca en el marco del Proyecto de Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias CICS, que plantea acciones en tres escalas. Por un lado, en la escala macro o escala ciudad/área metropolitana, en la que se perfilan proyectos estructurantes para responder a retos estratégicos del territorio que permitan distribuir equitativamente la prosperidad territorial e incrementar el potencial de integración de comunidades en situación de vulnerabilidad. Por otro lado, en la escala meso, se proponen acciones que respondan a las demandas socioeconómicas y culturales de las comunidades para mitigar la escasez de recursos y promover la integración. Finalmente, a escala micro, se proponen acciones territoriales encaminadas a mejorar las condiciones de habitabilidad del entorno con un enfoque diferencial hacia comunidades más vulnerables. Como eje estructurante, estas acciones consideran a la población refugiada, migrante y de acogida en condición de vulnerabilidad como la población de interés y, por consiguiente, se estructuran acciones con un enfoque diferenciado que puedan mitigar problemas de escala macro, meso o micro que impliquen su integración y mejoren la capacidad de carga del territorio para el acceso equitativo a la prosperidad. Igualmente, priorizar lugares donde hay alta población refugiada y migrante genera efectos

multiplicadores para cualquier inversión ya que alcanza comunidades diversas, potencia el desarrollo y promueve la integración efectiva para aprovechar las oportunidades de la movilidad humana.

De igual forma un elemento diferenciador y necesario para administrar y reducir los conflictos y asegurar la inclusión social es el involucramiento de la comunidad. Los enfoques centrados en la comunidad ocupan actualmente una posición central en los esfuerzos a nivel mundial para abordar la movilidad humana. Colocar a las comunidades en el epicentro de cualquier iniciativa puede potenciar la sostenibilidad de las actividades de reintegración de la población, fortalecer los programas de protección para este grupo y contribuir de manera integral a la prevención y atención del desplazamiento. Por otra parte, se destaca la importancia de promover la integración de las personas refugiadas y migrantes a las comunidades de acogida para demostrar que, a través de procesos de integración efectivos, se puede contribuir a la prosperidad de las ciudades y sus comunidades, y transformar el desafío de la movilidad humana en una oportunidad.

Así mismo es necesario, tener en cuenta los cuatro principales principios de protección: a) acción sin daño; b) Igualdad; c) Rendición de cuentas a beneficiarios; d) participación y empoderamiento. Especialmente para los principios relacionados con la devolución de información y la participación activa de beneficiarios son fundamentales en el enfoque de territorialidad.

Igualmente, se quiere destacar que el enfoque territorial por determinante: garantizar una respuesta integral y contextualizada mediante un enfoque territorial permite reconocer las dinámicas locales, involucrando a las comunidades de acogida en la planificación y ejecución de iniciativas y proyectos. Considerar los factores geográficos, culturales, sociales, ambientales y climáticos específicos de cada terri-

torio particular facilita la adaptación de políticas y servicios, y promueve una integración más efectiva y sostenible. Además, un enfoque territorial fortalece la colaboración entre gobiernos locales, organismos internacionales y la sociedad civil, lo que optimiza la utilización de recursos y asegura que las soluciones se ajusten a las necesidades particulares de cada comunidad. Esto no solo contribuye a la inclusión y el bienestar de la población refugiada y migrante, sino que también fortalece la cohesión social con las comunidades de acogida.

Finalmente, por la importancia de trabajar en el acceso a mecanismos de protección internacional (asilo), regularización, y otros mecanismos de estancia legal como puerta de entrada para permitir una permanencia estable en

el país de destino. Esto significa que en las acciones se pueden incluir acciones de protección, asesoría e información para asegurar un mecanismo de protección, y promover así soluciones duraderas para la población refugiada y migrante. Esto unido a ofrecer y garantizar que desde la perspectiva territorial se pueda favorecer el acceso a servicios para todos y todas, considerando el enfoque diferencial de aquellos aspectos que impactan más población migrante para abordar de manera integral el problema.

Con base en estos elementos se desarrolló una lista de chequeo para fortalecer el enfoque territorial en las soluciones de integración para en situación de movilidad humana (Ver anexo 1).

## PRINCIPALES PRINCIPIOS DE PROTECCIÓN



## Glosario

- **Asilo:** La concesión, por parte de un Estado, de protección en su territorio a personas fuera de su país de nacionalidad o de residencia habitual, que huyen de persecución o de daños graves o por otros motivos. El asilo abarca una variedad de elementos, incluida la protección contra la devolución, el permiso para permanecer en el territorio del país de asilo, estándares de trato humano y acceso a una solución duradera .
- **Derecho a una vivienda adecuada:** forma parte integral de las acciones para la consecución de otros derechos consagrados en la Declaración Universal de Derechos Humanos (ACNUDH y ONU-Habitat, 2014). Según ONU Habitat, una vivienda adecuada consiste en garantizar 7 elementos principales: (1) Seguridad de la tenencia: Condiciones que garanticen a sus ocupantes protección jurídica contra el desalojo forzoso, el hostigamiento y otras amenazas; (2) Disponibilidad de servicios, materiales, instalaciones e infraestructura: Contempla la provisión de agua potable, instalaciones sanitarias adecuadas, energía para la cocción, la calefacción y el alumbrado, así como para la conservación de alimentos y eliminación de residuos; (3) Asequibilidad: El costo de la vivienda debe ser tal que todas las personas puedan acceder a ella sin poner en peligro el disfrute de otros satisfactores básicos o el ejercicio de sus derechos humanos. Se considera que una vivienda es asequible si un hogar destina menos del 30% de su ingreso en gastos asociados a la vivienda (ONU, 2018). (4) Habitabilidad: Son las condiciones que garantizan la seguridad física de sus habitantes y les proporcionan un espacio habitable suficiente, así como protección contra el frío, la humedad, el calor, la lluvia, el viento u otros riesgos para la salud y peligros estructurales. (5) Accesibilidad: El diseño y materialidad de la vivienda debe considerar las necesidades específicas de los grupos desfavorecidos y marginados, particularmente de personas con discapacidad; (6) Ubicación: La localización de la vivienda debe ofrecer acceso a oportunidades de empleo, servicios de salud, escuelas, guarderías y otros servicios e instalaciones sociales, y estar ubicada fuera de zonas de riesgo o contaminadas; y (7) Adecuación cultural: Es una vivienda adecuada si su ubicación respeta y toma en cuenta la expresión de identidad cultural.
- **Garantía de derechos:** la protección entendida en su sentido amplio es “... todas las actividades tendientes a conseguir el pleno respeto de los derechos de las personas de conformidad con la letra y el espíritu de la normativa pertinente (derechos humanos, derecho humanitario y derecho de los refugiados).” (IASC IDP, Política de protección de 1999). Sería valioso resaltar que los proyectos de integración socioeconómica y sociocultural aportan a la garantía de derechos de la población refugiada y migrante, en conformidad con las normativas parte del Derecho Internacional de los Refugiados, el Derecho Internacional de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional sobre Migración.
- **Integración Local:** el proceso, promovido y apoyado por el Estado, sociedad civil, y agencias de la ONU, entre otros, mediante el cual las personas refugiadas y migrantes se incorporan y contribuyen a la sociedad del país de destino, incluyendo la adquisición de habilidades lingüísticas, la educación, la economía, y el acceso a los servicios y recursos.
- **Migración:** la ruta de las personas migrantes y refugiadas del Sistema de las Naciones Unidas en Chile, en conjunto con Migration Multi Partner Trust Fund (2023), habla de que la migración internacional es el “movimiento de personas fuera de su lugar de residencia habitual y a través de una frontera internacional hacia un país del que no son nacionales”

(OIM, 2019: 127). Su gobernanza a nivel local requiere considerar diversos aspectos, incluyendo los económicos, sociales, políticos y culturales.

- **Persona migrante:** no existe una definición legal universal de “migrante”. En términos sencillos, las personas migrantes eligen trasladarse no a causa de una amenaza, sino por voluntad, principalmente para mejorar sus vidas al encontrar trabajo o en ocasiones por educación, reunificación familiar, o por otras razones.
- **Persona refugiada:** Cualquier persona que cumpla con los criterios de elegibilidad según una definición de refugiado aplicable, según lo dispuesto en los instrumentos internacionales o regionales sobre refugiados, bajo el mandato del ACNUR o en la legislación nacional. Según el derecho internacional y el mandato del ACNUR, los refugiados son personas fuera de sus países de origen que necesitan protección internacional debido al temor de persecución, o una amenaza grave a su vida, integridad física o libertad en su país de origen como resultado de la persecución. conflicto armado, violencia o desorden público grave. Según la Declaración de Cartagena de 1985 (Definición Regional de Persona Refugiada) “Se considera también como refugiados a las personas que han huido de sus países porque su vida, seguridad o libertad han sido amenazadas por la violencia generalizada, la agresión extranjera, los conflictos internos, la violación masiva de los derechos humanos u otras circunstancias que hayan perturbado gravemente el orden público”.
- **Placemaking:** según el documento Placemaking Toolkit: Designing People Places - A toolkit for communities and designers to design and implement public spaces and buildings in Palestine de ONU-Habitat (2020) el término de Placemaking busca convertir los espacios públicos en zonas vivas que contribuyan al bienestar

de las comunidades locales y cuya gestión y mantenimiento dependa de ellos.

- **Planeación comunitaria:** en el documento de la OIM (2022) Participación en la práctica: Manual Planificación de base comunitaria manual. Para Parteneriados, se encuentra que “la Planificación de Base Comunitaria es una metodología que se centra en las personas y considera que las comunidades tienen capacidad, autonomía y motivación para impulsar un cambio positivo. Está firmemente arraigada en los principios de participación y responsabilidad. Participación, por lo general, se define como enfoques que garantizan que las poblaciones afectadas tengan el poder de influir en las decisiones que les afectan (ALNAP, 2014). Estos enfoques se encuentran naturalmente vinculados a la rendición de cuentas, al “considerar, dar cuenta y ser una responsabilidad” de las poblaciones afectadas (IASC 2012)”. (p.6)
- **Planificación urbana:** este concepto tiene múltiples definiciones, se toman como base los compromisos de la Nueva Agenda Urbana; esta se compromete “a aplicar a largo plazo procesos de planificación urbana y territorial y prácticas de desarrollo espacial con gestión y planificación integradas de los recursos hídricos, teniendo en cuenta la continuidad entre las zonas urbanas y las rurales a escala local y territorial y con la participación de las comunidades y los interesados pertinentes”. (Nueva Agenda Urbana, ONU-Habitat, 2016).
- **Principio de no devolución:** es un derecho importante que tienen los refugiados, los solicitantes de asilo y otros que temen por su vida y su libertad. Estas personas tienen el derecho a no ser devueltas de ninguna forma, de sus países de acogida a sus países de origen, o a ningún otro país, en donde se encuentre en serio peligro. Este derecho, se encuentra en la Convención Sobre el Estatuto de los Refugiados y en otros

tratados de derechos humanos. También, forma parte de la costumbre internacional en la materia, de tal manera, que debe ser garantizado por todos los países.

- **Persona que necesita protección internacional:** Una persona fuera de su país de origen o residencia habitual y que no puede regresar porque allí estaría en riesgo y su país no puede o no quiere protegerlo. Esto incluye a los refugiados, que se benefician de la protección del derecho internacional, regional y nacional sobre refugiados. También puede incluir a aquellos que no califican como refugiados según dicha ley pero que no pueden regresar, p. personas desplazadas a través de una frontera internacional en el contexto de desastres o cambio climático, pero que no son refugiados. En consecuencia, los países de acogida pueden ofrecer protección con carácter humanitario a través de diversos medios, incluidos protección temporal o acuerdos de estancia. Los apátridas que no disfrutan de plena protección nacional de su país de residencia habitual también pueden necesitar protección internacional.
- **Triple nexo:** vínculo que existe entre la acción humanitaria, el desarrollo y la paz (nexo HDP [2]) y cuyo objetivo es fortalecer la vinculación entre estos tres distintos ámbitos para capitalizar sus ventajas comparativas. Al mismo tiempo, el nexos HDP tiene la voluntad de fortalecer la colaboración, coherencia y complementariedad, las denominadas “tres C”, entre los distintos tipos de intervención.
- **Urbanismo táctico:** ONU-Habitat (2021) plantea este término como “un proceso colaborativo para recuperar el espacio público y maximizar su valor compartido. Se realiza a través de intervenciones ligeras, de bajo costo y rápida implementación para explorar alternativas de mejora de los espacios. Si las intervenciones traen beneficios y cambios positivos para la población, podrían realizarse de manera permanente”.
- **Vivienda adecuada:** en el documento de R4V, Guía para la vivienda adecuada en la respuesta a refugiados y migrantes de Venezuela en Latino América y el Caribe (2022), se habla de “el acceso a la vivienda adecuada como algo más que la provisión de un techo y cuatro paredes en momentos de crisis, sino como la oportunidad de reconstruir la palabra ‘hogar’ a través del ejercicio del derecho a vivir con dignidad, protección y seguridad en un entorno saludable que permita a las personas reconstruir lo cotidiano y reactivar sus actividades económicas y sociales... La vivienda adecuada no provee exclusivamente protección dentro del espacio construido, sino que es un medio para acceder a un mejor nivel de vida. En particular, y en el marco de la integración local como solución duradera para personas refugiadas y migrantes, la ausencia de una vivienda adecuada acrecienta los niveles de pobreza, aumentando la brecha de desigualdad para lograr la integración socioeconómica de las personas refugiadas y migrantes a través del acceso a un trabajo digno, y, en consecuencia, a tener una sensación de seguridad física y económica y a la lograr un sentimiento de comunidad y cohesión social”. (p. 3).
- **Vivienda segura:** es una casa segura para vivir con tranquilidad —sin robos y sin accidentes domésticos— saludable y económica en términos de eficiencia energética, refrigeración y ventilación. También es confortable gracias a la combinación de estos conceptos y a la gestión domótica de los aparatos y dispositivos. Es un término promovido principalmente por el mercado europeo que está manos a la obra para crear espacios de convivencia saludables asequibles y confortables, en todo tipo de edificaciones y, por supuesto, el sector residencial no es una excepción (Tomado de: <https://www.angelolleros.com/vivienda-segura-saludable-confortable/>).

- **Vivienda:** la Agenda 2030 considera que la vivienda y los asentamientos humanos tienen un papel instrumental para el cumplimiento de sus objetivos y metas, así como para garantizar el cumplimiento de otros derechos humanos. En este contexto, la vivienda adecuada se concibe, más allá del espacio físico delimitado por cuatro paredes y un techo, como parte de un marco holístico en el cual se convierte en un elemento central del desarrollo sostenible. Vivienda al Centro, enfoque global planteado por ONU-Habitat en 2015, coloca a las personas y los derechos humanos en el primer plano de las políticas de desarrollo urbano sostenible, con el fin de no dejar a nadie ni a ningún lugar atrás, e incluye objetivos a nivel nacional y local (Vivienda y ODS en México, 2018).

## Bibliografía

- **ACNUR (2023).** Guardians Of The Ecosystem. Climate Action, Shelter And Protection. UNHCR's Innovation Fund For Environment And Climate Action. El Chical, Ecuador.
- **Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (2023).** Propuesta De Intervenciones De Enfoque Territorial. Espacio Comunitario Comunidad 27 de febrero, municipio Fernandez Feo del estado Táchira.
- **Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (2023).** Propuesta De Intervenciones De Enfoque Territorial. Espacio Comunitario Las Comunas, Municipio Pedro Maria Ureña Del Estado Táchira.
- **Camp Coordination and Camp Management (2021).** CCCM Cluster: Documento sobre enfoque por áreas.
- **Camp Coordination and Camp Management (s.f.).** CCCM Paper on Area-based Approaches – Position Paper Working paper.
- **Cities Alliance (2022).** Checklist For Mainstreaming Gender In Urban Projects based on a Participatory Approach.
- **Global Shelter Cluster, USAID, Urban Settlements Working Group, InterAction, Catholic Relief Services, IMPACT, ECHO (2022).** Nota orientativa sobre el enfoque en los asentamientos. Donde se funden los límites y la acción.
- **Naciones Unidas Chile, Migration Multi-Partner Trust Fund (2023)** Manual Ruta de las personas migrantes y refugiadas. Orientaciones para su inclusión sociolaboral desde los gobiernos locales.
- **ONU-Habitat (2020).** Transition and host cities: the urban migration opportunity with a focus on the housing sector.
- **ONU-Habitat (2021).** Lessons learned in housing security of tenure for refugees and migrants.
- **ONU-Habitat (2021).** Successful experiences of urban and metropolitan governance regarding migration, with a focus on land, housing, and shelter.
- **ONU-Habitat (s.f.).** Caja de herramientas para la implementación de Centros de Integración Social y Cocreación del Hábitat – IntegrHa-bitat Módulo 1. Introducción: ¿Qué son y cómo funcionan?
- **ONU-Habitat (s.f.).** Caja de herramientas para la implementación de Centros de Integración Social y Co-Creación del Hábitat – IntegrHa-bitat. Módulo 3. Portafolio de servicios.
- **Organización Internacional del Trabajo, Organización Internacional para las Migraciones, Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (2023).**

- **Organización Internacional del Trabajo y Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2021).** Migración desde Venezuela: oportunidades para América Latina y el Caribe. Estrategia regional de integración socioeconómica.
- **Organización Internacional para las Migraciones (2012).** Módulo II: Movilidad humana Gestión fronteriza integral en la subregión andina.
- **Organización Internacional para las Migraciones (2020).** Countering Xenophobia And Stigma To Foster Social Cohesion In The Covid 19 Response And Recovery.
- **Organización Internacional para las Migraciones (2022).** Participación en la práctica: Planificación de base comunitaria manual. Para Partenariados de la OIM.
- **Organización Internacional para las Migraciones (2023).** Multidimensional integration measurement toolkit. Offering A Multidimensional Approach To Measure Migrant Integration Outcomes.
- **Organización Internacional para las Migraciones (s.f.).** Integration And Social Cohesion: Key Elements For Reaping The Benefits Of Migration.
- **Plataforma de Coordinación Interagencial para Refugiados y Migrantes R4V (2022).** Guía para la vivienda adecuada en la respuesta a migrantes y refugiados de Venezuela en Latino América y el Caribe.
- **Programa conjunto MPTF Migraciones.** Respuestas locales para la inclusión socioeconómica de personas refugiadas y migrantes.
- **UNHCR (s.f.).** Sustainability Center.
- **UNICEF (2018).** Construyendo el entorno urbano para niños y niñas. Un manual sobre la planificación urbana responsable con la infancia.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** City scale proposal and territorial intervention plan TIP Chaguanas Borough Corporation.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** Integrando la población refugiada y migrante en las ciudades. Centros de Integración Social y Co-creación del Hábitat.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Distrito Especial, Industrial y Portuario de Barranquilla.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Área Metropolitana de Bucaramanga.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Cúcuta/Villa del Rosario.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Lima Metropolitana.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Área Metropolitana de Manta.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Área Metropolitana de Ciudad de Panamá.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Distrito Metropolitano de Quito.
- **ACNUR, OIM, ONU-Habitat (s.f.).** Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Mancomunidad del Gran Santo Domingo.

## ANEXO 1. Lista de chequeo para fortalecer el enfoque territorial en las soluciones de integración para personas en situación de movilidad humana

Actividad	Pregunta	Sí	No	Objetivo
Recolección de datos e información para la toma de decisiones	¿Sabe dónde se encuentran localizados los/las refugiadas y migrantes en la ciudad?			Promover soluciones dentro de la ciudad que impacten positivamente a R&M.
	¿Cuenta con información sobre las condiciones del territorio y la oferta de servicios?			Identificar si las barreras son solo para R&M o si existen características predeterminadas para quien habite un lugar más allá de su origen.
	¿Cuenta con información sobre la comunidad de acogida?			Identificar el grado de vulnerabilidad de una comunidad más allá del origen de quienes habitan.
	¿Ha revisado los planes e instrumentos de desarrollo territorial existentes en el lugar donde va a realizar las acciones?			Identificar proyectos de inversión y lugares priorizados para alinearse con el plan de gobierno actual
Instrumentos y planes	¿Su plan cuenta con un capítulo sobre el enfoque diferencial?			Resaltar las acciones/planes y programas que tienen un impacto diferenciado.
	¿En su plan/instrumento hace mención a personas en situación de movilidad humana?			Evidenciar la inclusión de la población R&M en la planeación.

Actividad	Pregunta	Sí	No	Objetivo
Instrumentos y planes	¿Los planes e instrumentos que sirven como estrategias para abordar la movilidad humana tienen en cuenta el territorio, la localización y/o los factores de la vivienda, el hábitat, el ordenamiento territorial, el medio ambiente y el cambio climático?			Tener estrategias territorializadas.
	¿Los planes e instrumentos que sirven como estrategias para abordar la movilidad humana tienen en cuenta otros instrumentos de planeación, gestión y financiación del territorio (como planes de desarrollo, planes de adaptación o resiliencia al cambio climático)?			Tener en cuenta los instrumentos existentes garantizan la articulación con las políticas, programas y proyectos existentes en el territorio y facilitan la interacción e integración con las autoridades locales y la comunidad de acogida.
Cocreación	¿El taller participativo que realiza convocó a población de acogida y población refugiada y migrante en un mismo espacio?			Utilizar la cocreación como excusa para la cohesión social, la integración, sensibilización y para promover la empatía.
	¿El espacio que realiza cuenta con participación de al menos el 50% de mujeres, comunidad LGTBI+, jóvenes, etc.?			Contar con la perspectiva de la comunidad diversa en un territorio.
	¿La acción cuenta con la participación de diferentes grupos etarios, género, sexo, discapacidad y/o etnia?			La implementación de enfoques transversales garantizar el principio de igualdad y debe ser un elemento transversal en todos los proyectos.
	¿Realiza el taller en el lugar donde será la intervención?			Territorializar las intervenciones a partir de la experiencia propia en un lugar.

Actividad	Pregunta	Sí	No	Objetivo
Cocreación	En el taller, ¿ha incluido un mapa o un ejercicio de georeferenciación?			Fortalecer el conocimiento sobre el territorio de quienes participen en el taller, e identificar los activos territoriales.
Implementación de acciones	¿Realizó un proceso de cocreación y diseño de la intervención con comunidad R&M y de acogida?			Apropiar las intervenciones y reflejar los insumos obtenidos desde la comunidad.
	¿Identificó los actores locales principales que puedan ser aliados del proyecto?			Activar el desarrollo local/barrial
	¿Implementó la acción con comunidad R&M y de acogida?			Utilizar la cocreación como excusa para la cohesión social, la integración, sensibilización y para promover la empatía.
	¿Incluyó en su actividad mensajes para la integración, activos territoriales, factores de cohesión social, etc.?			Es la oportunidad de visibilizar mensajes inclusivos, resaltar las cosas positivas, y crear conciencia

## Anexo 2. Matriz de buenas prácticas identificadas por la acción

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
1	Transition and host cities: the urban migration opportunity with a focus on the housing sector.	<p>El enfoque de este documento se dirige a abordar los desafíos asociados con la rápida urbanización y migración, con especial atención al sector de la vivienda.</p> <p>El contexto destaca la transformación de las autoridades locales en actores clave para gestionar los impactos sociales y económicos de la migración, especialmente cuando la mayoría de los migrantes se establecen en entornos urbanos. El objetivo principal del documento es demostrar los beneficios potenciales de adoptar un enfoque basado en los derechos humanos para la migración urbana, abogando por avanzar en el enfoque de nexos humanitario-desarrollo propuesto por la ONU.</p> <p>El enfoque y proceso propuestos incluyen la implementación de un enfoque urbano centrado en el sector de la vivienda a través de dos niveles. En primer lugar, aboga por enfoques de planificación hacia un desarrollo urbano inclusivo que anticipa los cambios demográficos, prepara para el crecimiento esperado y promueve la participación de migrantes en procesos participativos.</p> <p>En segundo lugar, destaca la importancia de basar este enfoque en la realización de los derechos humanos, incluyendo el derecho a una vivienda adecuada, agua, seguridad social y un nivel de vida adecuado. Los resultados esperados incluyen mejoras en el acceso a viviendas adecuadas y servicios básicos en las ciudades, lo que se considera funda-</p>	<p>El documento “Transition and host cities: the urban migration opportunity with a focus on the housing sector,” publicado por ONU-Hábitat en 2020, presenta un enfoque territorial integral en la integración de migrantes urbanos, particularmente en los países andinos. Se resaltan los elementos clave de este enfoque:</p> <p>Responsabilidad Local en Migración: Destaca que, aunque los gobiernos nacionales gestionan los marcos legales de migración, son los gobiernos locales quienes asumen los impactos sociales y económicos de la presencia migrante.</p> <p>Adoptar un Enfoque Basado en los Derechos Humanos: El objetivo principal es demostrar los beneficios potenciales de adoptar un enfoque basado en los derechos humanos para la migración urbana, abogando por el avance del enfoque humanitario-desarrollo de la ONU.</p> <p>Niveles Operativos del Enfoque: Se destaca la operatividad del enfoque en dos niveles: a) Planificación de Desarrollo Urbano Inclusivo y b) Realización de los Derechos Humanos.</p> <p>Inclusión en la Planificación Urbana: Se aboga por la integración de las necesidades de los migrantes en la planificación urbana para garantizar espacios públicos asequibles, seguros y accesibles, fomentando la inclusión en procesos participativos.</p>	<p><a href="https://drive.google.com/file/d/1v6nu5jp9_u5xuqOZN-d21vD-NEQe4Ac9f/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1v6nu5jp9_u5xuqOZN-d21vD-NEQe4Ac9f/view?usp=drive_link</a></p>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
1	Transition and host cities: the urban migration opportunity with a focus on the housing sector.	<p>mental para la integración social y espacial de las poblaciones migrantes. Se enfatiza el papel único de las ciudades en abordar estos problemas, destacando la importancia de la coordinación centralizada y mecanismos de gestión eficientes.</p> <p>El impacto previsto se relaciona con la capacidad de las ciudades para movilizar recursos financieros y humanos de manera que optimice el bienestar y proporcione vías claras y coherentes para la integración. Se mencionan marcos internacionales recientes, como el Pacto Mundial para los Refugiados y el Pacto Mundial para la Migración, que reconocen el papel crucial de las ciudades en estos esfuerzos.</p>	<p>Derechos Humanos en la Agenda Urbana: Se enfatiza la importancia de considerar los derechos a la vivienda adecuada, agua, seguridad social, alimentación, y un nivel de vida adecuado en las agendas urbanas locales.</p> <p>Mejora del Acceso a la Vivienda y Servicios Básicos: Se subraya que mejorar el acceso a la vivienda y servicios básicos en las ciudades es fundamental para lograr una mayor integración social y espacial de las poblaciones migrantes.</p> <p>Rol Único de las Ciudades: Se destaca el papel único de las ciudades para abordar los desafíos migratorios, beneficiándose de mecanismos centralizados y coordinados para optimizar el bienestar y proporcionar vías claras de integración.</p> <p>Global Compact for Refugees y Global Compact for Migration: Se mencionan como marcos internacionales que reconocen el papel destacado de las ciudades en la gestión de la migración.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1v6nu5jp9_u5xuqOZN-d21vD-NEQe4Ac9f/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1v6nu5jp9_u5xuqOZN-d21vD-NEQe4Ac9f/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
2	Successful experiences of urban and metropolitan governance regarding migration, with a focus on land, housing, and shelter.	<p>El documento publicado por ONU-Hábitat en 2021, se centra en abordar la gobernanza urbana y metropolitana en relación con la migración, destacando la importancia de la tierra, la vivienda y el refugio. Dirigido a migrantes y refugiados, el documento surge en el marco del proyecto “Fostering communities of solidarity,” con la esperanza de proporcionar aprendizajes aplicables para las ciudades latinoamericanas que responden a la crisis migratoria venezolana.</p> <p>El enfoque del documento destaca ejemplos donde los gobiernos locales desempeñan un papel crucial en el desarrollo e implementación de políticas y programas que garantizan viviendas adecuadas para refugiados y migrantes, facilitando así su integración en las comunidades urbanas. El documento también identifica factores clave para el éxito, como la colaboración entre el gobierno central y municipal, la inclusión social en la planificación urbana y soluciones innovadoras y sostenibles para facilitar el acceso a la vivienda. Sin embargo, se reconoce que existen limitaciones, como la segregación espacial y la discriminación, y se proponen medidas sostenibles para abordar estos desafíos, desde la prohibición de la discriminación hasta la promoción de la inclusión intercultural en la planificación urbana.</p>	<p><b>Énfasis en la Participación Activa de Gobiernos Locales:</b> El documento resalta la importancia de la participación activa de los gobiernos locales en el diseño e implementación de políticas y programas que aborden la migración urbana. Se destaca que los gobiernos municipales han desempeñado un papel crucial en el desarrollo de políticas, estándares y mecanismos para proporcionar viviendas adecuadas a refugiados y migrantes, facilitando así su integración en las comunidades urbanas.</p> <p><b>Efectividad de Programas Ejemplares:</b></p> <p>Se subrayan programas exitosos que han sido implementados por gobiernos locales, como el “Bergen Inclusive Housing Policy” en Noruega, el “Oukalas Project” en Túnez y las políticas de inclusión de viviendas asequibles en Montreal. Estos casos ilustran la efectividad de las iniciativas que abordan la migración desde una perspectiva territorial, destacando la importancia de la colaboración entre sectores público y privado.</p> <p><b>Abordaje Integral y Derechos Humanos:</b></p> <p>El enfoque territorial se basa en el reconocimiento del acceso a una vivienda adecuada como una necesidad humana fundamental y un derecho universal. Destaca la importancia de hacer que la vivienda sea igualmente accesible para migrantes y ciudadanos nacionales, fomentando entornos interculturales que faciliten la interacción positiva.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1ol-SOOijrlpVIZuhS-TH2S018iuP-15l/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1ol-SOOijrlpVIZuhS-TH2S018iuP-15l/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
3	Lessons learned in housing security of tenure for refugees and migrants	<p>El documento se enfoca en abordar los desafíos relacionados con la vivienda para migrantes y refugiados provenientes de Venezuela en países de América Latina. Aunque la responsabilidad de gestionar los marcos que rigen los flujos migratorios recae en los gobiernos nacionales, el impacto social y económico recae en los gobiernos locales. El objetivo principal es proporcionar lecciones clave relacionadas con América Latina y la crisis migratoria venezolana, bajo el marco del proyecto “Fostering communities of solidarity”. El enfoque del documento destaca la importancia de trabajar con la comunidad de acogida, fortalecer contratos y mecanismos de resolución de disputas, adaptarse a las necesidades de las mujeres, adoptar un enfoque integral, y abogar y brindar apoyo a los gobiernos para el cambio de políticas. Los programas resultantes buscan aumentar la oferta de viviendas adecuadas para el alquiler, permitiendo que los migrantes accedan a estas unidades mientras se reduce el impacto en la comunidad local. Aunque se identifican limitaciones, como la vulnerabilidad de migrantes irregulares.</p>	<p>Colaboración con la Comunidad de acogida: El enfoque territorial destaca la importancia de trabajar de la mano con la comunidad anfitriona. Reconoce que el impacto social y económico de la presencia de migrantes recae en los gobiernos locales. La colaboración activa con la comunidad anfitriona se considera esencial para abordar los desafíos relacionados con la seguridad de tenencia y acceso a viviendas adecuadas.</p> <p>Contratos y Mecanismos de Resolución de Disputas:</p> <p>El documento resalta la necesidad de establecer contratos sólidos y mecanismos efectivos de resolución de disputas. Esto es crucial para garantizar la seguridad de tenencia y resolver posibles conflictos relacionados con el alojamiento de migrantes. La claridad en los contratos y la existencia de mecanismos de resolución contribuyen a la estabilidad habitacional y a la integración efectiva de los migrantes.</p> <p>Enfoque Holístico y Necesidades Específicas de las Mujeres:</p> <p>El enfoque territorial aboga por un enfoque holístico, reconociendo la diversidad de necesidades entre los beneficiarios, en particular las mujeres. La adaptación de enfoques para abordar las necesidades específicas de las mujeres migrantes es esencial para garantizar una integración equitativa y mejorar la seguridad de tenencia en viviendas.</p>	<p><a href="https://drive.google.com/file/d/1v6nu5jp9_u5xuqOZN-d21vD-NEQe4Ac9f/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1v6nu5jp9_u5xuqOZN-d21vD-NEQe4Ac9f/view?usp=drive_link</a></p>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
4	Integrando la población refugiada y migrante en las ciudades. Centros de Integración Social y Co-creación del Hábitat	<p>Se aborda la integración de la población refugiada y migrante en entornos urbanos, centrándose en la creación de Centros de Integración Social y Co-creación del Hábitat. Dirigido a gobiernos locales, refugiados, migrantes y comunidades de acogida en países latinoamericanos, el documento propone un enfoque inclusivo y sostenible para abordar los desafíos de la movilidad humana en las ciudades.</p> <p>El objetivo principal es promover la transición rápida desde la atención humanitaria hacia el desarrollo, destacando cómo la integración efectiva de refugiados y migrantes puede contribuir a la prosperidad de las ciudades. Los Centros propuestos no solo brindarán asistencia y orientación, sino que también se convertirán en motores de cambio para la transformación inclusiva de barrios, fomentando la co-creación de soluciones habitacionales y oportunidades socioeconómicas. Estos espacios polivalentes se presentan como clave para avanzar hacia la convivencia pacífica y la cohesión social, aprovechando la diversidad para la innovación y conectando los planes institucionales con visiones locales y procesos de gobernanza bottom-up. Se citan ejemplos exitosos, como centros de integración popular, talleres de planificación urbana y servicios de información, como ejemplos de factores de éxito que respaldan la sostenibilidad del enfoque propuesto. La importancia de la perspectiva localizada y la apertura a todos resuena en la visión de desarrollo urbano inclusivo delineada en el documento.</p>	<p>Centros de Integración Social como Núcleos de Transformación Urbana:</p> <p>Se destaca la creación de Centros de Integración Social y Co-creación del Hábitat como una estrategia central para la integración de refugiados y migrantes. Estos centros no solo ofrecen asistencia y orientación, sino que también se colocan en el corazón de las comunidades de acogida. La idea es que estos centros no solo atiendan necesidades inmediatas, sino que también se conviertan en motores de cambio inclusivo a nivel comunitario.</p> <p>Enfoque en la Co-creación y Multiculturalidad:</p> <p>Resalta la importancia de la co-creación de soluciones y oportunidades relacionadas con el hábitat, involucrando a refugiados, migrantes y comunidades de acogida. Estos centros polivalentes no solo sirven como puntos de atención, sino también como espacios para la creación conjunta de soluciones. El enfoque en la multiculturalidad se presenta como fundamental para fomentar la convivencia pacífica y la cohesión social, aprovechando la diversidad para la innovación.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/15GyK-vw8DaoSaAm-iJnp-55g3846A_69i8/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/15GyK-vw8DaoSaAm-iJnp-55g3846A_69i8/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
5	Caja de herramientas para la implementación de Centros de Integración Social y Cocreación del Hábitat – IntegrHa-bitat Módulo 1. Introducción: ¿Qué son y cómo funcionan?	La “Caja de herramientas para la implementación de Centros de Integración Social y Cocreación del Hábitat – IntegrHa-bitat, Módulo 1: Introducción” es una guía diseñada para todos los habitantes de territorios urbanos vulnerables y marginados, así como para grupos vulnerables. Concebidos como una respuesta a los desafíos y oportunidades derivados de los crecientes flujos migratorios, los Centros IntegrHa-bitat buscan facilitar la integración efectiva y la co-creación del hábitat a nivel barrial y social. Estos centros se proponen como espacios que promueven la integración, cohesión e inclusión mediante actividades adaptadas a las necesidades de las comunidades y grupos. El objetivo final es crear oportunidades para el ejercicio de la ciudadanía inclusiva y contribuir a la materialización del derecho a la ciudad. No obstante, se señalan limitaciones, como la dependencia de la gestión eficiente para acceder a recursos financieros, y se destaca la importancia de la sostenibilidad financiera a través de la diversificación de fondos y la implementación de modelos innovadores de servicios. La cocreación del hábitat se presenta como un proceso clave, armonizando saberes y activos para lograr una mejora sostenible en las condiciones de vida de la población.	<p>Enfoque Inclusivo y Escala Barrial:</p> <p>Los Centros IntegrHa-bitat se destacan por su enfoque inclusivo, dirigido a todos los habitantes de territorios urbanos vulnerables/marginalizados, con un énfasis en grupos vulnerables. El documento subraya la importancia de abordar las necesidades específicas de las comunidades y grupos a nivel barrial y social. Esto refleja un enfoque territorial que reconoce las particularidades de cada contexto local y la diversidad de sus habitantes.</p> <p>Cocreación del Hábitat como Instrumento de Integración y Cohesión Social:</p> <p>El enfoque territorial se centra en la cocreación del hábitat como un instrumento clave para la integración, inclusión y cohesión social. Se resalta que la cocreación del hábitat implica procesos participativos que armonizan los saberes, talentos, activos e intereses de diferentes grupos sociales e instituciones en el territorio. Este enfoque busca una visión compartida y la mejora de las condiciones de vida para todos los habitantes, promoviendo la sostenibilidad social, económica y ambiental.</p> <p>Contribución a la Ciudadanía Inclusiva y Derecho a la Ciudad:</p> <p>Los Centros IntegrHa-bitat no solo buscan ser espacios que desarrollen mecanismos de integración social y cocreación del hábitat, sino que también se proponen como oportunidades para el ejercicio de la ciudadanía inclusiva.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1tdLA-yIUypnEkYU0XU-6Qf9UrG950AnxLJ/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1tdLA-yIUypnEkYU0XU-6Qf9UrG950AnxLJ/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
5	Caja de herramientas para la implementación de Centros de Integración Social y Cocreación del Hábitat – IntegrHa-bitat Módulo 1. Introducción: ¿Qué son y cómo funcionan?		Se destaca que contribuyen a la materialización del derecho a la ciudad. Este elemento resalta la importancia de estos centros como agentes para fortalecer la participación activa de los habitantes en la vida urbana y la toma de decisiones en la construcción y gestión del hábitat.	<a href="https://drive.google.com/file/d/1tdLA-yIUypnEKYU0XU-6Qf9UrG950AnxLJ/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1tdLA-yIUypnEKYU0XU-6Qf9UrG950AnxLJ/view?usp=drive_link</a>
6	Caja de herramientas para la implementación de Centros de Integración Social y Co-Creación del Hábitat – IntegrHa-bitat. Módulo 3. Portafolio de servicios	El documento presenta un enfoque integral y participativo para los Centros IntegrHa-bitat, concebidos como espacios abiertos para la integración social y co-creación del hábitat. Dirigidos a personas en situación de movilidad humana, víctimas de conflictos o eventos naturales extremos, así como a aquellos en situaciones temporales de vulnerabilidad extrema, estos centros buscan ser lugares de atención integral. El portafolio propone nueve líneas base de servicios y actividades, desde asistencia humanitaria hasta fomento de la economía local y prevención de conflictos. Se destaca su función crucial para territorializar y canalizar servicios sociales existentes, promoviendo el acceso a derechos individuales y colectivos. Sin embargo, las limitaciones dependen de diversos factores, como las características de las instituciones líderes, el marco legal del país y las necesidades identificadas por las comunidades, destacando la importancia de la adaptabilidad de los servicios a contextos específicos. Citas clave resaltan el acompañamiento integral a usuarios para satisfacer necesidades inmediatas, desarrollar capacidades individuales y fortalecer vínculos comunitarios.	Enfoque Integral y Participativo:  El enfoque territorial destaca la integralidad de los Centros IntegrHa-bitat, los cuales buscan ser centros de atención integral. Este enfoque se refleja en la diversidad de servicios y actividades propuestas, abarcando derechos sociales, económicos, culturales y ambientales tanto a nivel individual como colectivo. La participación activa de los usuarios en la resolución de necesidades inmediatas y el desarrollo de capacidades individuales se combina con el fortalecimiento de formas colectivas de organización y vínculos comunitarios.	<a href="https://drive.google.com/file/d/1Ug-nXYj3AVpCZ6kCp-qroidYt9yDnTLiw/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1Ug-nXYj3AVpCZ6kCp-qroidYt9yDnTLiw/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
6	Caja de herramientas para la implementación de Centros de Integración Social y Co-Creación del Hábitat – IntegrHa-bitat. Módulo 3. Portafolio de servicios	El documento presenta un enfoque integral y participativo para los Centros IntegrHa-bitat, concebidos como espacios abiertos para la integración social y co-creación del hábitat. Dirigidos a personas en situación de movilidad humana, víctimas de conflictos o eventos naturales extremos, así como a aquellos en situaciones temporales de vulnerabilidad extrema, estos centros buscan ser lugares de atención integral. El portafolio propone nueve líneas base de servicios y actividades, desde asistencia humanitaria hasta fomento de la economía local y prevención de conflictos. Se destaca su función crucial para territorializar y canalizar servicios sociales existentes, promoviendo el acceso a derechos individuales y colectivos. Sin embargo, las limitaciones dependen de diversos factores, como las características de las instituciones líderes, el marco legal del país y las necesidades identificadas por las comunidades, destacando la importancia de la adaptabilidad de los servicios a contextos específicos. Citas clave resaltan el acompañamiento integral a usuarios para satisfacer necesidades inmediatas, desarrollar capacidades individuales y fortalecer vínculos comunitarios.	<p>Promoción del Acceso a Derechos y Servicios Sociales:</p> <p>El objetivo central de los Centros IntegrHa-bitat es promover el acceso a derechos sociales, económicos, culturales y ambientales, tanto a nivel individual como colectivo. Este énfasis en el acceso a servicios es clave para la integración efectiva de personas en situación de movilidad humana, víctimas de conflictos o eventos naturales extremos. Se resalta la importancia de canalizar servicios sociales existentes y territorializarlos para adaptarse a las necesidades específicas de los territorios que sirven. Adaptabilidad a Diversos Contextos y Necesidades:</p> <p>El enfoque territorial reconoce la variabilidad en la definición de servicios y actividades ofrecidos por los Centros IntegrHa-bitat, dependiendo de factores como las características de las instituciones líderes, el marco legal del país, y las necesidades identificadas por las comunidades. Esta adaptabilidad responde a la diversidad de contextos y poblaciones objetivo, como personas en situaciones temporales de vulnerabilidad extrema, habitantes de calle, víctimas de violencia intrafamiliar, entre otros.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1Ug-nXYj3AVpCZ6kCp-qroidlYt9yDNTLiw/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1Ug-nXYj3AVpCZ6kCp-qroidlYt9yDNTLiw/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
7	CCCM Cluster: Documento sobre enfoque por áreas	El documento de CCCM Cluster, desarrollado por la OIM y la ACNUR, aborda la evolución del enfoque frente a los desafíos cambiantes en la naturaleza y ubicación de las poblaciones desplazadas. Inicialmente concebido para campamentos, el CCCM reconoce la necesidad de adaptarse a entornos urbanos y prolongados. El enfoque por áreas surge como respuesta, considerando la diversidad de opciones de asentamiento. El propósito es establecer la posición del CCCM respecto a este enfoque, destacando la relevancia en campamentos, alojamientos temporales y asentamientos, así como en contextos dispersos. El documento subraya la aplicación práctica del CCCM en áreas específicas, incluyendo la creación de centros comunitarios, apoyo a la gobernanza local y canales de comunicación. Los factores de éxito incluyen la focalización geográfica, la participación activa de múltiples actores y el apoyo multisectorial. No obstante, se señalan limitaciones como la falta de acceso a información fiable y la complejidad en la coordinación. La sostenibilidad se vincula con la colaboración con autoridades locales.	<p>Adaptación a la Complejidad y Urbanización del Desplazamiento:</p> <p>El enfoque territorial destaca la adaptación del Clúster CCCM frente a las cambiantes tendencias del desplazamiento, que ahora son más urbanas y prolongadas. Se reconoce que la mayoría de las poblaciones desplazadas optan por asentamientos fuera de los campamentos, lo que ha llevado a un aumento en la necesidad de respuestas operativas específicas en contextos dispersos.</p> <p>Esto resalta la flexibilidad necesaria para abordar desafíos y oportunidades en diversos entornos, incluyendo áreas urbanas y rurales.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1v5-NQ-vuXmYxVRizTK1MI-6bo7eCCRYYG4/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1v5-NQ-vuXmYxVRizTK1MI-6bo7eCCRYYG4/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
7	CCCM Cluster: Documento sobre enfoque por áreas	El documento sugiere la posibilidad de replicar y ampliar esta experiencia, pero reconoce que esto dependerá de cambios más amplios en la arquitectura de coordinación humanitaria.	<p>Coordinación y Participación Activa en Áreas Específicas:</p> <p>El enfoque territorial se centra en la coordinación y gestión de alojamientos temporales en áreas específicas. Esto implica la participación activa de múltiples partes interesadas a nivel local mediante mecanismos de coordinación inclusivos. CCCM asume la responsabilidad de garantizar servicios coordinados y multisectoriales dentro de campamentos, pero también reconoce su papel en áreas urbanas densas y dispersas. La creación de centros comunitarios, el apoyo a estructuras de gobernanza y la flexibilidad en la atención a diversas necesidades se destacan como estrategias clave.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1v5-NQ-vuXmYxVRizTK1MI-6bo7eCCRYYG4/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1v5-NQ-vuXmYxVRizTK1MI-6bo7eCCRYYG4/view?usp=drive_link</a>
8	Participación en la práctica: Planificación de base comunitaria manual. Para Partenariados de la OIM	El manual, surge para identificar enfoques efectivos en la consecución de objetivos diversos. La conclusión clave fue que los programas que colocaban a las comunidades en el centro de la toma de decisiones resultaban más exitosos. El objetivo fundamental del manual es centrar a las comunidades y sus gobiernos en los procesos de migración, recuperación y desarrollo. El enfoque detallado en tres componentes -fase preparatoria, evaluaciones de base y planificación y priorización- proporciona un marco detallado para la implementación. Destacando su aplicabilidad amplia y no vinculada a un programa específico, el impacto se extiende a contextos humanitarios, de desarrollo y de paz, además de recomendarse como una práctica efectiva en las actividades de protección de personas migrantes.	<p>Centrarse en la Participación Comunitaria Activa:</p> <p>El enfoque territorial resalta la importancia de situar a las comunidades y sus gobiernos en el centro de los procesos de migración, recuperación y desarrollo. La participación activa de las partes locales interesadas desde la fase preparatoria hasta la implementación del plan de acción comunitario es clave. Se enfatiza la movilización y contribución comunitaria, asegurando que la toma de decisiones refleje las necesidades y visiones de la comunidad.</p> <p>Proceso Estructurado de Planificación de Base Comunitaria:</p> <p>El enfoque territorial se refleja en un proceso estructurado de Planificación de Base Comunitaria (CBP) dividido en tres componentes: Fase prepa-</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1tcW8ah29S-3Mm0S8BNjG-Th3TXtPr7a_oJ/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1tcW8ah29S-3Mm0S8BNjG-Th3TXtPr7a_oJ/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
8	Participación en la práctica: Planificación de base comunitaria manual. Para Parteneriados de la OIM	Los factores de éxito resaltan la importancia de centrar a las comunidades para mejorar la sostenibilidad y eficacia de diversas iniciativas, y se enfatiza su potencial replicabilidad y expansión, siendo accesible para diversos actores a nivel local.	<p>ratoria, Evaluaciones de base comunitaria, y Planificación y priorización de base comunitaria. Cada componente consta de pasos específicos que incluyen la coordinación nacional, el análisis del contexto, la selección de comunidades destinatarias, evaluaciones detalladas y la implementación de proyectos comunitarios.</p> <p>Este proceso promueve la participación, la transparencia y la responsabilidad.</p> <p>Impacto Amplio y Sostenibilidad a Través de la Colaboración:</p> <p>El enfoque territorial destaca que la CBP es de amplia aplicación, no vinculada a un programa particular. Representa una práctica probada en contextos humanitarios, de desarrollo y de paz. Los factores de éxito subrayan que situar a las comunidades en el centro mejora la sostenibilidad de las actividades relacionadas con la migración, la reintegración y la prevención de la migración irregular. Además, la sostenibilidad se fomenta al poner el proceso de CBP en manos de partenariados diversos, incluyendo gobiernos, sociedad civil, academia, ONG y sector privado.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1tcW8ah29S-3Mm0S8BNjG-Th3TXtPr7a_oJ/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1tcW8ah29S-3Mm0S8BNjG-Th3TXtPr7a_oJ/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
9	Guía para la vivienda adecuada en la respuesta a migrantes y refugiados de Venezuela en Latino América y el Caribe	La “Guía para la Vivienda Adecuada en la Respuesta a Migrantes y Refugiados de Venezuela en Latinoamérica y el Caribe” se desarrolla dentro del marco de la Plataforma de Coordinación Interagencial para Refugiados y Migrantes de Venezuela (R4V), en colaboración con sectores regionales y organizaciones humanitarias. Más allá de concebir la vivienda como la provisión de un techo y paredes, se busca reconstruir el concepto de “hogar” para los refugiados y migrantes venezolanos, garantizando dignidad, protección y seguridad en entornos saludables. El objetivo de la guía es respaldar a los actores humanitarios que brindan apoyo al alquiler, asegurando y protegiendo, en la medida de lo posible, el acceso a una vivienda adecuada. La herramienta se basa en los 7 elementos de la vivienda adecuada y busca adaptarse flexiblemente a contextos específicos. Aunque se reconoce la vivienda como parte de un sistema, las limitaciones señalan diversas problemáticas en contextos urbanos, como riesgos de desalojo, irregularidades legales, falta de capacidad de pago y condiciones de habitabilidad precarias. La guía proporciona a los especialistas en alojamiento una herramienta para programar respuestas específicas basadas en información recopilada y analizada.	<p>Enfoque Multidimensional de la Vivienda Adecuada:</p> <p>El enfoque territorial destaca que el acceso a la vivienda adecuada va más allá de proporcionar un techo y cuatro paredes en situaciones de crisis. Se reconoce como una oportunidad para reconstruir el concepto de “hogar”, permitiendo que las personas vivan con dignidad, protección y seguridad. Este enfoque se alinea con las definiciones de “Vivienda Adecuada” de organismos como la ONU-Derechos Humanos y ONU-Hábitat. La vivienda se concibe como parte de un sistema flexible, con diferentes dimensiones, en contextos cambiantes y de crisis.</p> <p>Enfoque Estructurado en 7 Elementos de la Vivienda Adecuada:</p> <p>El enfoque territorial se estructura alrededor de los 7 elementos de la vivienda adecuada, abordando temas como seguridad de la tenencia, disponibilidad de servicios, materiales, instalaciones e infraestructura, asequibilidad, habitabilidad, accesibilidad, ubicación y adecuación cultural.</p> <p>Cada uno de estos elementos se contextualiza específicamente para la situación de la población proveniente de Venezuela en la región de Latinoamérica y el Caribe (LAc). La guía busca proporcionar una herramienta integral para los actores humanitarios que trabajan en el apoyo al alquiler, garantizando un análisis multidimensional de este derecho y evitando posibles acciones perjudiciales.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1keT2sl-0Mvb5xmxVNSI-gaGdMEhnMv6f2E/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1keT2sl-0Mvb5xmxVNSI-gaGdMEhnMv6f2E/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
10	Nota orientativa sobre el enfoque en los asentamientos. Donde se funden los límites y la acción	<p>El documento aborda la transformación rápida del panorama humanitario, donde la urbanización descontrolada, la presión ambiental y los conflictos armados generan complejidades en el entorno natural y construido. Este texto propone un enfoque localizado, multisectorial, colaborativo e inclusivo para abordar las diversas vulnerabilidades emergentes. Centrándose en el asentamiento humano como la unidad principal, busca fortalecer sistemas de respuesta multipropósito, incluida la reducción del riesgo de catástrofes, soluciones duraderas para los desplazamientos, medios de vida, agua, saneamiento e higiene, y la resiliencia urbana.</p> <p>El enfoque en los asentamientos destaca la importancia de capturar las interrelaciones entre variables, guiando la asignación de recursos y proporcionando una plataforma humanitaria integral. Reconoce la sostenibilidad de los asentamientos como clave para forjar asociaciones equitativas, responder a crisis localizadas y preparar el camino para la recuperación, superando limitaciones como el uso del suelo informal y la falta de acceso a servicios esenciales.</p>	<p>Abordaje Multisectorial y Colaborativo:</p> <p>El enfoque en los asentamientos destaca la creciente complejidad del panorama humanitario, influenciado por factores como la urbanización descontrolada, presión ambiental y conflictos armados. En respuesta a esta complejidad, se destaca la necesidad de enfoques localizados, multisectoriales, colaborativos e inclusivos.</p> <p>El enfoque en los asentamientos destaca la importancia de capturar las interrelaciones entre variables, guiando la asignación de recursos y proporcionando una plataforma humanitaria integral. Reconoce la sostenibilidad de los asentamientos como clave para forjar asociaciones equitativas, responder a crisis localizadas y preparar el camino para la recuperación, superando limitaciones como el uso del suelo informal y la falta de acceso a servicios esenciales. La acción humanitaria se guía dentro de un marco socio-espacial que reconoce la interrelación entre diversos elementos, como entorno natural, sistemas de protección, servicios esenciales y medios de vida.</p> <p>Enfoque Basado en Asentamientos como Unidad Principal:</p> <p>El enfoque en los asentamientos utiliza el asentamiento humano como la unidad principal para construir soluciones colectivas y significativas. A diferencia de los enfoques sectoriales o centrados en proyectos específicos, este enfoque busca crear</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1gAR-gQ8AHl03x-jKgzd-GTMe0BzBv2lh_b/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1gAR-gQ8AHl03x-jKgzd-GTMe0BzBv2lh_b/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
10	Nota orientativa sobre el enfoque en los asentamientos. Donde se funden los límites y la acción		<p>una plataforma humanitaria que capture la relación entre diversas variables y oriente la asignación de recursos.</p> <p>Al abordar el asentamiento como unidad primaria, se promueve la integración de conocimientos sectoriales y proyectos a nivel local, abordando las necesidades de múltiples sectores y grupos de población. El resultado esperado es la generación de soluciones sostenibles y a largo plazo para fortalecer sistemas y comunidades.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1gAR-gQ8AHI03x-jKgzd-GTMe0BzBv2lh_b/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1gAR-gQ8AHI03x-jKgzd-GTMe0BzBv2lh_b/view?usp=drive_link</a>
11	Guardians Of The Ecosystem. Climate Action, Shelter And Protection. UNHCR's Innovation Fund For Environment And Climate Action. El Chical, Ecuador	El documento "Guardians Of The Ecosystem. Climate Action, Shelter And Protection. UNHCR's Innovation Fund For Environment And Climate Action. El Chical, Ecuador" se enfoca en abordar las complejas intersecciones entre la protección humanitaria y la acción climática en el asentamiento de El Chical, Ecuador, que acoge a la comunidad de refugiados Awá y Pasto provenientes de Colombia. Ante el rápido cambio en el panorama humanitario marcado por la urbanización descontrolada y la presión ambiental, el proyecto busca integrar la dimensión climática en las intervenciones de protección. Centrándose en la mejora de la infraestructura local, particularmente mediante la transformación de una estructura deteriorada en el parque central en una construcción de bambú sostenible, se busca fortalecer la resiliencia comunitaria y promover una economía verde.	<p>Integración del Clima en Intervenciones de Protección y Soluciones:</p> <p>El proyecto tiene como objetivo central integrar consideraciones climáticas en las intervenciones de protección y soluciones para la comunidad de acogida de personas refugiadas Awá y Pasto en El Chical, Ecuador. Esto se materializa a través del apoyo a infraestructuras desarrolladas bajo criterios de sustentabilidad, promoviendo el uso de materiales locales como el bambú. El enfoque territorial se traduce en la adaptación de las intervenciones al entorno específico y a las condiciones cambiantes, abordando así las vulnerabilidades relacionadas con el cambio climático y promoviendo la resiliencia comunitaria.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1Hd-4wwplF_dWJ1AH-2Vfpj19pvLoH9ki14/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1Hd-4wwplF_dWJ1AH-2Vfpj19pvLoH9ki14/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
11	Guardians Of The Ecosystem. Climate Action, Shelter And Protection. UNHCR's Innovation Fund For Environment And Climate Action. El Chical, Ecuador	Los resultados esperados incluyen la creación de espacios seguros para encuentros y desarrollo de proyectos comunitarios, así como el fortalecimiento de las capacidades locales, refugiadas y migrantes en el manejo sostenible del bambú. Los factores clave para el éxito incluyen el empoderamiento de mujeres líderes, una comunicación comunitaria efectiva y el fomento de nuevas técnicas de construcción. Sin embargo, las limitaciones identificadas incluyen la falta de espacios para reuniones comunitarias, lo que destaca la necesidad de abordar estas carencias para garantizar el éxito y la sostenibilidad a largo plazo del proyecto.	Fortalecimiento de Capacidades Comunitarias y Empoderamiento:  El enfoque en los asentamientos se refleja en el fortalecimiento de capacidades locales mediante la mejora de la glorieta en el parque central, utilizando bambú como material sostenible. Este proyecto no solo busca brindar un espacio seguro de encuentro, sino también empoderar a la población local, refugiada y migrante. El énfasis en el manejo sostenible del bambú como fuente de medios de vida contribuye a la generación de iniciativas de medios de vida sostenibles y verdes. Además, se destaca el empoderamiento de mujeres líderes y la importancia de la comunicación comunitaria para el éxito del proyecto.	<a href="https://drive.google.com/file/d/1Hd-4wwpIF_dWJ1AH-2Vfpj19pvLoH9ki14/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1Hd-4wwpIF_dWJ1AH-2Vfpj19pvLoH9ki14/view?usp=drive_link</a>
12	Manual Ruta de las personas migrantes y refugiadas. Orientaciones para su inclusión sociolaboral desde los gobiernos locales.	Este documento se presenta como una herramienta integral dirigida a municipios que interactúan con personas migrantes y refugiadas, especialmente enfocada en la población venezolana. El proyecto tiene como objetivo fortalecer las capacidades de los gobiernos locales en Santiago de Chile y Ciudad de México para mejorar la integración sociolaboral de este grupo a través del fomento del trabajo decente, medios de vida sostenibles y diálogo social. El enfoque del manual incluye asistencia para el fortalecimiento de emprendimientos, capacitaciones laborales y migratorias, fortalecimiento de servicios públicos, intermediación laboral y certificación de competencias. Como resultados, se destaca la creación de la Ruta de las Personas Migrantes y Refugiadas, que fortalece y articula los servicios municipales, proporcionando una respuesta más efectiva a quienes llegan al país. ,	Enfoque Integrado y Articulado a Nivel Municipal:  El manual destaca la importancia de adoptar una visión integrada de respuesta a nivel municipal para fortalecer la inclusión sociolaboral de personas migrantes y refugiadas. El enfoque territorial se refleja en el diseño de la "Ruta de las Personas Migrantes y Refugiadas", que articula los servicios municipales para ofrecer una respuesta adecuada a estas poblaciones. El manual se concibe como una herramienta que puede ser utilizada por cualquier municipio que interactúe con personas migrantes y refugiadas, promoviendo así una implementación adaptada a contextos locales específicos.	<a href="https://drive.google.com/file/d/16H_VEi-Fzaa3eB4fBqUTEZXE-KjvrBI9_g/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/16H_VEi-Fzaa3eB4fBqUTEZXE-KjvrBI9_g/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
12	Manual Ruta de las personas migrantes y refugiadas. Orientaciones para su inclusión sociolaboral desde los gobiernos locales.	El impacto esperado es facilitar el acceso al mundo laboral, fomentar el emprendimiento y crear oportunidades económicas para la población migrante y refugiada. Los factores de éxito se centran en la intermediación laboral, capacitación, fortalecimiento de servicios públicos y asistencia a emprendimientos. Además, el manual busca garantizar la sostenibilidad al proporcionar orientaciones para abordar la realidad de la población migrante y refugiada, facilitando la coordinación entre distintos sectores y actores gubernamentales, con el propósito de mejorar su situación socioeconómica y agilizar los procesos de inclusión en el país.	Fortalecimiento de Capacidades y Acceso al Trabajo Decente:  El objetivo del proyecto destaca el enfoque en fortalecer las capacidades de los gobiernos locales en Santiago de Chile y Ciudad de México para mejorar la integración sociolaboral. Los resultados y el impacto del proyecto se centran en el acceso al mundo del trabajo, emprendimiento y oportunidades económicas para la población migrante y refugiada. Los factores de éxito incluyen la intermediación laboral, la certificación de competencias y capacitaciones en asuntos laborales y migratorios, destacando la importancia de una estrategia integral que aborde diversas dimensiones para lograr una inclusión sostenible.	<a href="https://drive.google.com/file/d/16H_VEi-Fzaa3eB4fBqU-TEZXEKjvrB19_g/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/16H_VEi-Fzaa3eB4fBqU-TEZXEKjvrB19_g/view?usp=drive_link</a>
13	Sustainability Centre. UNHCR. Brazil	El Centro de Sostenibilidad, iniciativa de la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (UNHCR), es un espacio abierto y accesible en Brasil, inaugurado en abril de 2021. Su cobertura geográfica se extiende por todo el país y su objetivo principal es proporcionar un lugar inclusivo para la comunidad de refugiados y la población brasileña, fomentando la convivencia pacífica.  Este centro se enfoca en la conciencia ambiental a través de diversos proyectos piloto, destacando sus tres pilares fundamentales: Innovación, Convivencia Pacífica y Conciencia Ambiental. Entre los proyectos en desarrollo se encuentran viveros de siembra, compostaje, acuaponía y proyectos piloto de vivienda.	Alianzas locales: El Centro de Sostenibilidad se compromete a desarrollar proyectos de concienciación ambiental a través de asociaciones locales.  Participación de voluntarios refugiados: El Comité de Voluntarios incluye refugiados que apoyan la gestión y mantenimiento de los proyectos piloto.  Utilización del espacio para proyectos diversos: El Centro de Sostenibilidad ofrece su espacio para una variedad de proyectos, incluyendo el Fondo de Medio Ambiente, Resiliencia e Innovación.	<a href="https://docs.google.com/document/d/1sBQfOjxhZ0ggdpBw4R6z3a-WgLTZktA_/edithttps://docs.google.com/document/d/1sBQfOjxhZ0ggdpBw4R6z3a-WgLTZktA_/edit?usp=drive_link&amp;oid=109732975640844533377&amp;rtppof=true&amp;sd=true">https://docs.google.com/document/d/1sBQfOjxhZ0ggdpBw4R6z3a-WgLTZktA_/edithttps://docs.google.com/document/d/1sBQfOjxhZ0ggdpBw4R6z3a-WgLTZktA_/edit?usp=drive_link&amp;oid=109732975640844533377&amp;rtppof=true&amp;sd=true</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
13	Sustainability Centre. UNHCR. Brazil	Además, el Centro de Sostenibilidad colabora con diversos socios, incluyendo grupos de la sociedad civil, organismos gubernamentales, universidades locales e internacionales, escuelas públicas y más. Se destaca el Fondo Juvenil, que trabaja con jóvenes indígenas y no indígenas para promover su desarrollo en sostenibilidad, liderazgo, ciudadanía y empoderamiento. También cuenta con el Comité de Voluntarios de Refugiados, que apoya la gestión y mantenimiento de los proyectos piloto.	Participación de la comunidad local y de acogida: Se menciona que el Centro de Sostenibilidad promueve la coexistencia pacífica entre la comunidad de refugiados y la comunidad de acogida, lo que implica un enfoque en la integración local.	<a href="https://docs.google.com/document/d/1sBQfOjxhZ0ggdpBw4R6z3a-WgLTZktA_/edithttps://docs.google.com/document/d/1sBQfOjxhZ0ggdpBw4R6z3a-WgLTZktA_/edit?usp=drive_link&amp;oid=109732975640844533377&amp;rtmpof=true&amp;sd=true">https://docs.google.com/document/d/1sBQfOjxhZ0ggdpBw4R6z3a-WgLTZktA_/edithttps://docs.google.com/document/d/1sBQfOjxhZ0ggdpBw4R6z3a-WgLTZktA_/edit?usp=drive_link&amp;oid=109732975640844533377&amp;rtmpof=true&amp;sd=true</a>
14	Guardians of the ecosystem. Climate action, shelter and protection. UNHCR's Innovation fund for environment and climate action. El Chical, Ecuador	<p>El documento "Guardians of the ecosystem: Climate action, shelter and protection" es una iniciativa del Fondo de Innovación de ACNUR Ecuador, desarrollada en El Chical, Ecuador. Este proyecto se enfoca en integrar el clima en las intervenciones de protección y soluciones para apoyar infraestructuras sustentables y promover medios de vida sostenibles en la comunidad local.</p> <p>El enfoque del proyecto incluye actividades de incidencia social para promover la inclusión y la convivencia pacífica, capacitaciones en habilidades técnicas y la creación de contenido audiovisual para concienciar sobre el cambio climático y los riesgos de protección. Los resultados incluyen la creación de espacios seguros de encuentro, capacitación en el cultivo y uso sustentable del bambú, y el fortalecimiento de capacidades para generar iniciativas de medios de vida sostenibles.</p>	<p>Integración del Clima en el proyecto: Se busca integrar el clima en las intervenciones de protección y soluciones, promoviendo infraestructuras sostenibles y el uso de materiales locales como el bambú. Esto para ayudar a mitigar el cambio climático y promover una economía verde y medios de vida sostenibles.</p> <p>Enfoque Participativo y de Género: Se destaca la importancia de acciones de incidencia social con las familias y las unidades educativas para garantizar el acceso a la educación, especialmente para niños, niñas y adolescentes. Se busca empoderar a jóvenes y mujeres para la creación de contenido audiovisual sobre el cambio climático y la mitigación de riesgos de protección.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1k1Tr-GINGPIkzm1AXzBS-JvbWZbSMnUjeD/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1k1Tr-GINGPIkzm1AXzBS-JvbWZbSMnUjeD/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
15	Propuesta de intervenciones de enfoque territorial. Espacio Comunitario Comunidad 27 de febrero, municipio Fernández Feo del estado Táchira ACNUR	<p>Esta propuesta, tiene el objetivo principal de fortalecer y adecuar el Espacio Comunitario de la Comunidad 27 de febrero en Táchira, Venezuela. Este lugar, utilizado para diversas actividades, ha emergido como un punto de encuentro seguro y colaborativo para la población venezolana afectada por la crisis humanitaria.</p> <p>El contexto destaca la dinámica de expulsión y retorno de la población venezolana en la comunidad, vinculada directamente a la calidad de los servicios en el territorio.</p> <p>La intervención se llevó a cabo mediante un proceso participativo, donde las necesidades y proyecciones de la comunidad se consideraron en la redistribución del espacio comunitario. A través de asambleas participativas, demoliciones significativas y modificaciones en la circulación, se logró una propuesta conjunta validada progresivamente. Este proceso incluyó la participación activa de la comunidad, permitiéndoles esbozar ideas y apreciaciones mediante programas de modelado 3D.</p> <p>Como resultado, la Casa Comunitaria se ha convertido en un catalizador positivo para la vida comunitaria. Se llevan a cabo proyectos piloto de medios de vida en colaboración con socios operativos, abarcando temas educativos, formativos, recreativos y de salud. La comunidad ha establecido un sistema de redistribución de responsabilidades para garantizar la sostenibilidad del fortalecimiento recibido.</p>	<p><b>Integración Local:</b> El objetivo principal es fortalecer el espacio comunitario como un lugar seguro y de trabajo, promoviendo la integración local no solo de la población con necesidad de protección internacional, sino también de la población venezolana retornada, así mismo de la comunidad de acogida.</p> <p><b>Enfoque Participativo:</b> La intervención se llevó a cabo a través de asambleas participativas que permitieron a los miembros de la comunidad expresar sus ideas. Se utilizó un proceso de diseño conjunto que involucra a la comunidad en la toma de decisiones.</p> <p><b>Impacto en la comunidad:</b> El centro comunitario se ha convertido en un catalizador positivo para la vida comunitaria, con actividades formativas, educativas, recreativas y de salud. Se destaca la implementación de pilotos de medios de vida articulados con socios.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1kQo_qDleXWxngcjwwr-9hiTsQg56w0pX0/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1kQo_qDleXWxngcjwwr-9hiTsQg56w0pX0/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
15	Propuesta de intervenciones de enfoque territorial. Espacio Comunitario Comunidad 27 de febrero, municipio Fernandez Feo del estado Tachira. ACNUR	El impacto de estas intervenciones es evidente en la identificación de los miembros de la comunidad con la Casa Comunitaria. Este espacio ha sido naturalmente integrado en sus vidas, promoviendo resiliencia y empoderamiento. Más significativamente, se han generado cambios tangibles que abordan las necesidades de la comunidad, marcando un antes y un después en su desarrollo.		<a href="https://drive.google.com/file/d/1kQo_qDIeXWxngcjwwr-9hiTsQg56w0pX0/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1kQo_qDIeXWxngcjwwr-9hiTsQg56w0pX0/view?usp=drive_link</a>
16	Construyendo el entorno urbano para niños y niñas. Un manual sobre la planificación urbana responsable con la infancia	El documento propone una guía integral dirigida a profesionales involucrados en la planificación, diseño, transformación, construcción y gestión de entornos urbanos. Desarrollado en colaboración con la Society of City and Regional, su enfoque se centra en colocar a los niños en el centro de la planificación urbana, abordando la importancia de cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para crear ciudades prósperas, equitativas y respetuosas con el medio ambiente. El objetivo principal es persuadir a todos los actores sobre la necesidad de construir ciudades sensibles a las necesidades infantiles, destacando los beneficios tanto para los niños como para la comunidad en general. Los resultados deseados son la creación de entornos seguros, saludables e inclusivos,	<p>Enfoque Integral y Transversal en la Planificación Urbana:</p> <p>El manual aborda la planificación urbana desde una perspectiva integral y transversal, situando a los niños y niñas en el centro del proceso. Destaca la necesidad de construir ciudades que sean sensibles a las necesidades de la infancia, considerando aspectos fundamentales como la seguridad, salud, inclusividad y respeto al medioambiente. El enfoque se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), destacando la importancia de crear entornos urbanos prósperos y equitativos.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1es-K_6-8NHxypqTmt-g6W_cb4Dc4Cjc-qj/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1es-K_6-8NHxypqTmt-g6W_cb4Dc4Cjc-qj/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
16	Construyendo el entorno urbano para niños y niñas. Un manual sobre la planificación urbana responsable con la infancia	mientras que el impacto previsto radica en modelar entornos urbanos que garanticen a los niños una infancia plena y los empoderen para liderar las ciudades del futuro. Factores clave para el éxito incluyen la participación comunitaria en la evaluación de circunstancias actuales, mientras que la sostenibilidad se busca mediante la armonización de agendas de planificación urbana adaptada a la infancia con otros programas dentro del sector urbano.	Participación Comunitaria y Desarrollo Colectivo:  Un factor crucial para el éxito de la planificación urbana responsable con la infancia es fomentar la capacidad de las comunidades en la participación del proceso de evaluación. La inclusión activa de las comunidades permite identificar problemas y soluciones de manera colectiva, buscando resultados que beneficien a la infancia. Esto resalta la importancia de la colaboración y participación ciudadana en el diseño y desarrollo de entornos urbanos que cumplan con las necesidades específicas de los niños y niñas.	<a href="https://drive.google.com/file/d/1esK_6-8NHxypqTmtg6W_cb4Dc4Cjc-qJ/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1esK_6-8NHxypqTmtg6W_cb4Dc4Cjc-qJ/view?usp=drive_link</a>
17	Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Distrito Especial, Industrial y Portuario de Barranquilla	En el marco del proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias (CICS), se implementa un enfoque de integración territorial para abordar las necesidades específicas de refugiados y migrantes venezolanos, considerando su ubicación geográfica. El objetivo principal es mitigar las brechas en el acceso a derechos y fortalecer la capacidad de las ciudades para acoger a estas comunidades, aprovechando el potencial de la migración para contribuir a la prosperidad territorial. El plan propone estrategias a tres escalas: macro (ciudad/área metropolitana), meso (comunidades) y micro (territorios específicos), con acciones que van desde proyectos estructurantes hasta intervenciones socioeconómicas y culturales.	Enfoque Diferenciado según Localización: Se destaca la consideración de las necesidades específicas de refugiados y migrantes venezolanos, así como su ubicación geográfica, para definir acciones con un enfoque diferencial. Este enfoque busca mitigar la brecha en el acceso a derechos de las comunidades venezolanas en situación de movilidad humana y fortalecer la capacidad de carga de la ciudad, aprovechando el potencial de la migración para contribuir a la prosperidad territorial.	<a href="https://drive.google.com/file/d/1CWfcVtf-qxjKD1Uh1SNALQGW-2VBbkTCME/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1CWfcVtf-qxjKD1Uh1SNALQGW-2VBbkTCME/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
17	Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Distrito Especial, Industrial y Portuario de Barranquilla	Acciones a Tres Escalas: El plan propone acciones a tres escalas diferentes. En la escala macro o ciudad/área metropolitana, se perfilan proyectos estructurantes para abordar retos estratégicos del territorio y distribuir equitativamente la prosperidad. En la escala meso, se proponen acciones que respondan a demandas socioeconómicas y culturales de comunidades para promover la integración.	<p>A nivel micro, se plantean acciones territoriales para mejorar condiciones de habitabilidad con un enfoque diferencial hacia comunidades más vulnerables.</p> <p>Enfoque Temático Integral: Se evidencia un enfoque temático integral con acciones que abarcan distintos aspectos como vivienda, empleo, salud, educación, espacio público y gobernanza inclusiva. Estas acciones se diseñan considerando las necesidades de la población refugiada, migrante y de acogida en condición de vulnerabilidad. Se destaca la importancia de abordar problemas a diferentes escalas (macro, meso, micro) para garantizar una integración efectiva.</p>	<a href="https://drive.google.com/file/d/1KZEwKmhGszJ4B-yyzRlZ0wsdZZpjb/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1KZEwKmhGszJ4B-yyzRlZ0wsdZZpjb/view?usp=drive_link</a>
18	Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Área Metropolitana de Bucaramanga			<a href="https://drive.google.com/file/d/1CWfcVtf-qxjKD1Uh1SNALQGW-2VBbkTCME/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1CWfcVtf-qxjKD1Uh1SNALQGW-2VBbkTCME/view?usp=drive_link</a>
19	City scale proposal and territorial intervention plan TIP Chaguanas Borough Corporation			<a href="https://drive.google.com/file/d/1y3X4t_JXf6FgOjuOlhspPoG-jDagahyVm/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1y3X4t_JXf6FgOjuOlhspPoG-jDagahyVm/view?usp=drive_link</a>
20	Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Cúcuta/Villa del Rosario			<a href="https://drive.google.com/file/d/1RlgMy-gKIRCvafHqACwd9rl-jX4F2MeFev/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1RlgMy-gKIRCvafHqACwd9rl-jX4F2MeFev/view?usp=drive_link</a>

#	Título	Descripción	Elementos que se resaltan del enfoque territorial en Integración	Enlace
21	Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Lima Metropolitana	El enfoque diferenciado busca atender a comunidades vulnerables, promover la generación de vivienda asequible, mejorar las condiciones de habitabilidad y facilitar el acceso equitativo a la prosperidad. El impacto esperado incluye una mayor oferta de vivienda, acceso a servicios esenciales y oportunidades de empleo, contribuyendo así a la integración efectiva de refugiados y migrantes venezolanos, así como de las comunidades de acogida en situación de vulnerabilidad.	Factores de Éxito Centrados en la Comunidad: Los factores de éxito destacan la importancia de la participación y capacidades de la comunidad. Desde la mejora de viviendas hasta el fortalecimiento de emprendimientos, se enfatiza la necesidad de involucrar activamente a la población afectada. La formación de liderazgos comunitarios, la creación de redes de apoyo y la participación ciudadana son elementos clave para el éxito de las iniciativas, promoviendo un enfoque inclusivo y sostenible.	<a href="https://drive.google.com/file/d/1EpkFgWmXFEvKcOj-MiMhw6zqZpIVCiVhi/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1EpkFgWmXFEvKcOj-MiMhw6zqZpIVCiVhi/view?usp=drive_link</a>
22	Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Área Metropolitana de Manta			<a href="https://drive.google.com/file/d/1o-iNwl-jBd5F61i4CLfZh0fsTX-8VksIFP/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1o-iNwl-jBd5F61i4CLfZh0fsTX-8VksIFP/view?usp=drive_link</a>
23	Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Área Metropolitana de Ciudad de Panamá			<a href="https://drive.google.com/file/d/1TQCt-7SiHwwNNvDoK-G_y_NsuiVdg92e5J/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1TQCt-7SiHwwNNvDoK-G_y_NsuiVdg92e5J/view?usp=drive_link</a>
24	Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Distrito Metropolitano de Quito			<a href="https://drive.google.com/file/d/1NeBkpfI-pFoNiPHHkMUOJmc-YaH09jupj7/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1NeBkpfI-pFoNiPHHkMUOJmc-YaH09jupj7/view?usp=drive_link</a>
25	Propuesta escala ciudad y plan de intervención escala territorial PIET Mancomunidad del Gran Santo Domingo			<a href="https://drive.google.com/file/d/1ial-jKKnHYhDxvkN4I-blym5k6mLXQ9lu/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1ial-jKKnHYhDxvkN4I-blym5k6mLXQ9lu/view?usp=drive_link</a>





