



**CIUDADES  
INCLUYENTES**  
COMUNIDADES SOLIDARIAS

CIUDADES INCLUYENTES  
COMUNIDADES SOLIDARIAS  
PROPUESTA ESCALA CIUDAD  
Y PLAN DE INTERVENCIÓN  
ESCALA TERRITORIAL

# PIET

Área Metropolitana  
de Bucaramanga





UNIÓN EUROPEA



CIUDADES  
INCLUYENTES  
COMUNIDADES SOLIDARIAS

## Introducción

En el marco del proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias (CICS), se plantea el enfoque de integración territorial que considera las necesidades diferenciadas de refugiados y migrantes venezolanos y su localización para la definición de acciones con enfoque diferencial que permita, por un lado, mitigar la brecha en el acceso a derechos de comunidades venezolanas en movilidad humana, y por otro lado, permita fortalecer la capacidad de carga de la ciudad como un sistema de servicios y oportunidades. Esto, con el objetivo de aprovechar el potencial que presenta la migración y materializar su aporte a la prosperidad territorial.

En este sentido, el proyecto CICS define como ámbitos de alcance multinivel a la ciudad y a una comunidad piloto en territorio, o Unidad de Intervención Territorial, con el objetivo de proponer estrategias que planteen temáticas estructurales para la ciudad hacia la mitigación de brechas y la distribución equitativa de la prosperidad y, por otro lado, a escala UIT con el objetivo de concentrar acciones en barrios y comunidades para visibilizar cómo intervenciones de carácter socioeconómico, cultural y

espacial pueden contribuir a la integración efectiva de refugiados y migrantes venezolanos, así como de comunidades de acogida en condición de vulnerabilidad.

Esta propuesta escala ciudad y PIET se convierte entonces en la hoja de ruta del proyecto para la implementación de acciones en territorio y, además, formula un portafolio de acciones estratégicas que pone a disposición a aliados y actores estratégicos para contribuir en los procesos de integración de mediano y largo plazo en el territorio. Estas acciones han sido construidas de manera participativa y mediante procesos de cocreación con las comunidades beneficiarias de los territorios focalizados con la intención del empoderamiento comunitario y la apropiación de estas acciones hacia su implementación de manera participativa en el territorio. Así mismo, se vincula a funcionarios del gobierno local en los procesos de co-creación de actividades con el objetivo de generar sinergias con programas locales, así como promover la apropiación de las acciones y conocimientos que promueva la sostenibilidad de la acción del proyecto posterior a su finalización.

## Marco de referencia

### Enfoque e impacto inter escalar de CICS

Este plan plantea acciones en tres escalas. Por un lado, en la escala macro o escala ciudad/área metropolitana, en la que se perfilan proyectos estructurantes para responder a retos estratégicos del territorio que permitan distribuir equitativamente la prosperidad territorial y consecuentemente, incrementar el potencial de integración de comunidades vulnerables. Por otro lado, en la escala meso, se proponen acciones que respondan a las demandas socioeconómicas y culturales de las comunidades para mitigar la escasez de recursos y promover la integración y, finalmente, a escala micro, se proponen acciones territoriales encaminadas a mejorar las condiciones de habitabilidad del entorno con un enfoque diferencial hacia comunidades más vulnerables.

Como eje estructurante, estas acciones consideran a la población refugiada, migrante y de acogida en condición de vulnerabilidad como sus beneficiarios y, por consiguiente, se estructuran acciones con un enfoque diferenciado que puedan mitigar problemas de escala macro, meso o micro que comprometan su integración

y mejorar la capacidad de carga del territorio para el acceso equitativo a la prosperidad.

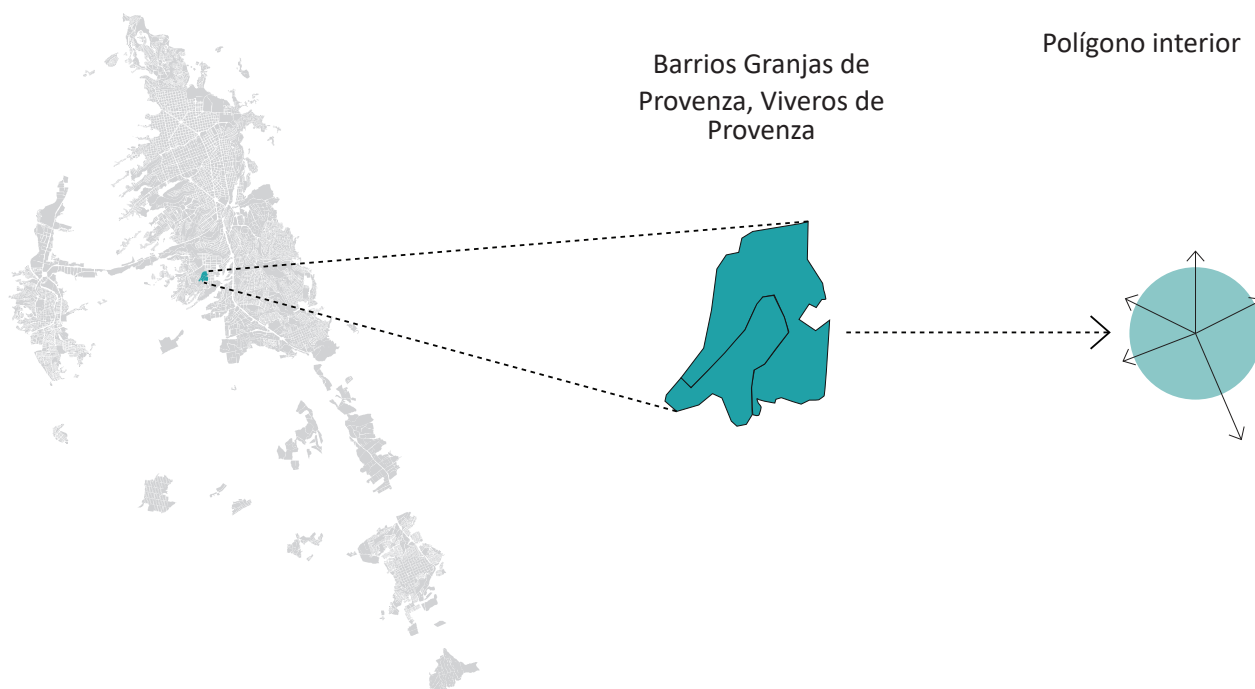
De la misma forma, el enfoque multiescalar permite complementariedad entre los perfiles de proyecto de la escala macro con las acciones a escala comunitaria de los niveles meso y micro con el objetivo de promover una intervención integral enmarcada en un marco de gobernanza inclusiva que se enfoque en inversión social para promover el acceso equitativo a bienes comunes urbanos, servicios y oportunidades.

En el caso de el Área Metropolitana de Bucaramanga, la escala macro corresponde al área urbana de los municipios de Bucaramanga, Floridablanca, Piedecuesta y Girón, y la escala meso (UIT) comprende al polígono formado por los barrios Viveros de Provenza y Granjas de Provenza en la comuna 10 del municipio de Bucaramanga. Finalmente, la escala micro corresponde a un polígono dentro de la UIT ante mencionada.

Escala Macro: Área Metropolitana Bucaramanga

Escala Meso: Unidad Intervención Territorial (UIT)

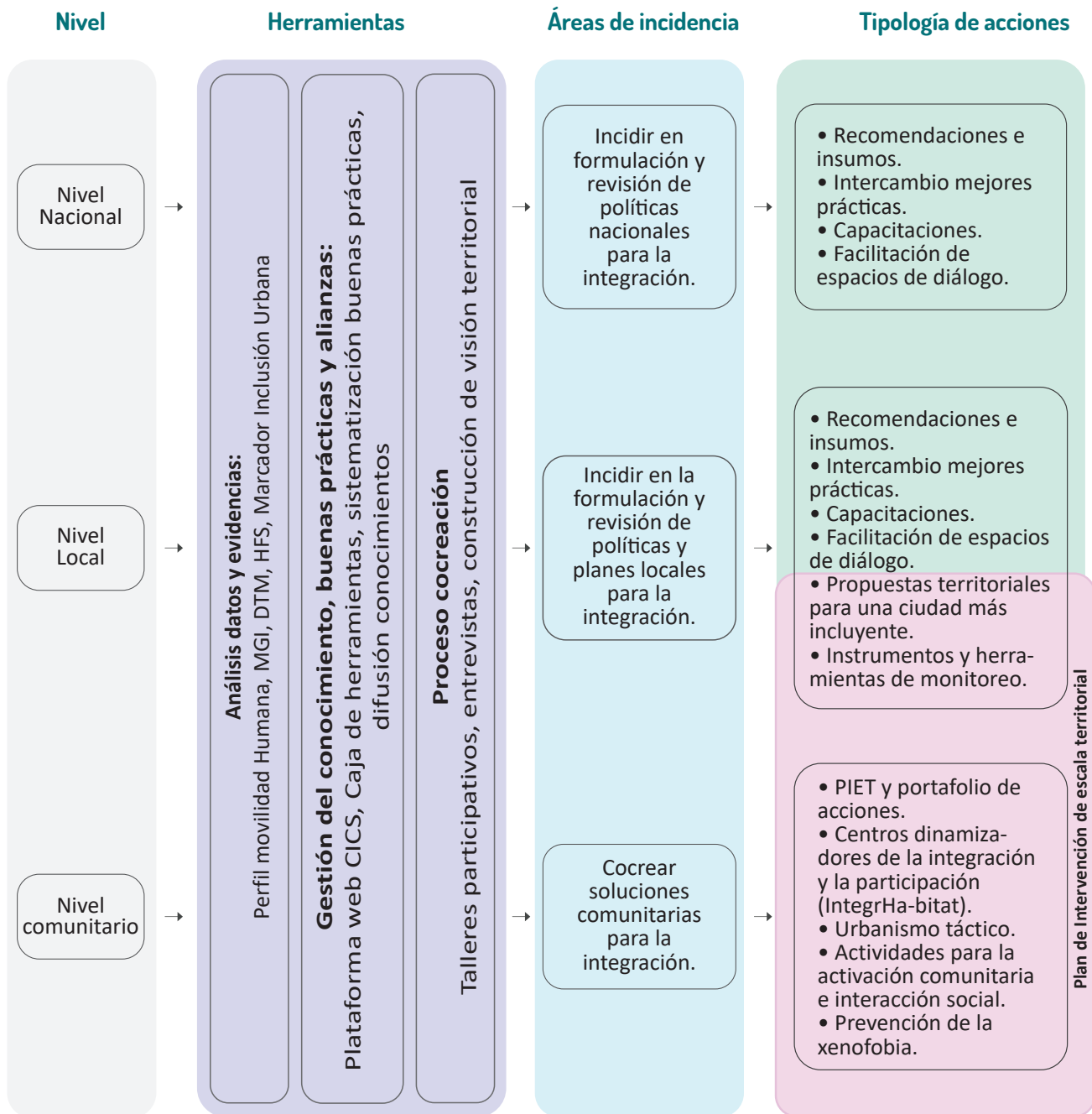
Escala Micro



## Enfoque e impacto multi nivel

En el marco de la acción del proyecto CICS, la formulación del presente documento se enmarca en la incidencia de política pública y la implementación de procesos de co-creación en el nivel de ciudad y comunitario para la formulación de propuestas de gobernanza, socioeco-

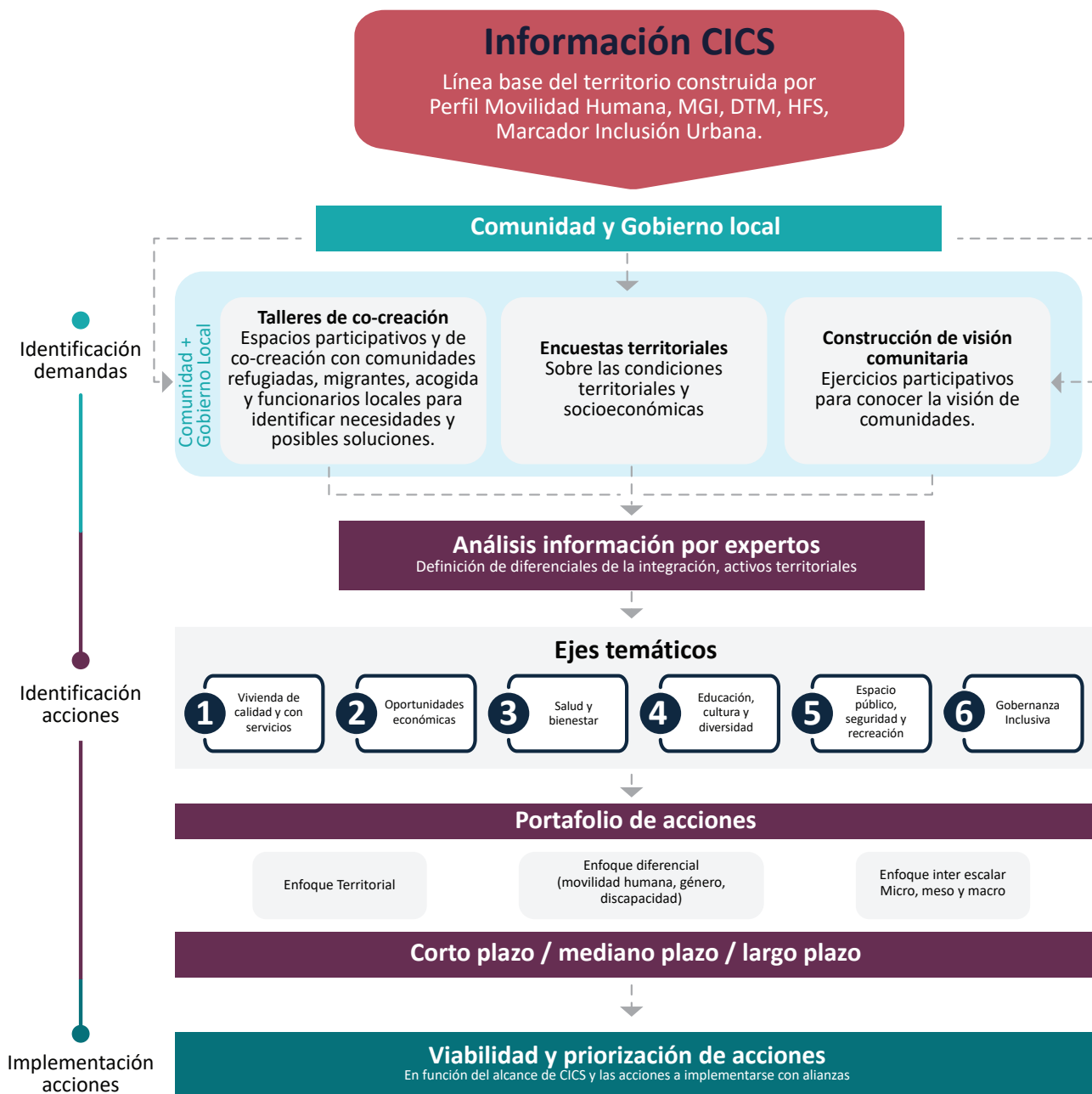
nómicas y espaciales que promuevan la integración de refugiados y migrantes en el territorio. El siguiente diagrama, presenta los elementos de acción del proyecto y dónde se inserta la formulación de este documento en el mimos.



## Proceso de formulación de Propuestas escala ciudad y Plan de Intervención escala territorial

Además de la escala de intervención, las acciones propuestas por este documento se clasifican por su origen e impacto (corto, mediano, largo plazo) para las comunidades beneficiarias. En este sentido, se consideran las demandas identificadas por las comunidades, gobierno

local y la información generada desde el proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias (CICS). El siguiente esquema visualiza el proceso implementado para la definición de las propuestas según esta categorización.



## Ejes de trabajo

En el marco de la Nueva Agenda Urbana (NAU), se toma como punto de partida el concepto del acceso al derecho a la ciudad como una condición que materializa en el territorio el acceso a derechos fundamentales y sociales, económicos y culturales. Este concepto señala que el acceso al derecho a la ciudad solo se alcanza cuando existe *“igualdad en el uso y el disfrute de las ciudades buscando promover la inclusión y garantizar que todos los habitantes, tanto de las generaciones presentes como futuras, sin discriminación de ningún tipo, puedan crear asentamientos humanos justos, seguros, sanos, accesibles, asequibles, resilientes y sostenibles y habitar en ellos, a fin de promover la prosperidad y la calidad de vida para todos”* (ONU-Habitat, 2016).

Una ciudad en la que el acceso al derecho a la ciudad sea universal se convierte además en una ciudad próspera que, de acuerdo al marco conceptual del Índice de Prosperidad Urbana (CPI por sus siglas en inglés) se define como aquella en la cual sus habitantes tienen acceso equitativo a infraestructura para el desarrollo, calidad de vida, equidad social y alta calidad ambiental bajo un marco legislativo participativo, eficiente y transparente. De esta forma, una ciudad próspera se puede considerar una ciudad incluyente en cuanto brinda garantías a sus habitantes sin distinción alguna para el acceso a derechos.

En este marco, y con el objetivo de implementar y monitorear dichos principios en el territorio, el proyecto “Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias” define 5 ejes de trabajo que permiten evidenciar y monitorear el estado de la prosperidad y acceso al derecho a la ciudad. Estos ejes, que responden al acceso a derechos, se han tomado como base para el desarrollo de un instrumento de monitoreo que evidencia, con información georreferenciada, a aquellas manzanas en donde existe prosperidad, garantías para el acceso a derechos, y por ende, mayor potencial para la inclusión de población vulnerable.

En este sentido se define el Marcador de Inclusión Urbana, que como principio de acción considera la localización de la prosperidad y la disponibilidad y accesibilidad a infraestructuras, servicios y oportunidades en el territorio para todos sus habitantes y, en función de ello, cuantifica su potencial de inclusión. Este marcador, que se compone de las 5 dimensiones presentadas a continuación, se convierte en una herramienta para la toma de decisiones que considera a la gobernanza inclusiva como una dimensión transversal sobre la cual se construyen políticas públicas, planes, programas y proyectos que permitan el fortalecimiento de la integración en el territorio.



### Vivienda asequible, de calidad y con servicios

Vivienda adecuada, con servicios básicos, asequible y con seguridad de tenencia.



### Empleo y oportunidades económicas

Acceso a medios de vida y empleo adecuado aprovechando los activos territoriales y promoviendo la innovación y el emprendimiento.



### Salud y bienestar

Acceso a sistemas de salud, acceso a seguridad social y condiciones ambientales adecuadas y brechas de género.



### Educación, diversidad y cultura

Acceso a la educación y brechas de género, así como la promoción de la innovación en torno a la diversidad cultural.



### Espacio público, seguridad y vitalidad urbana

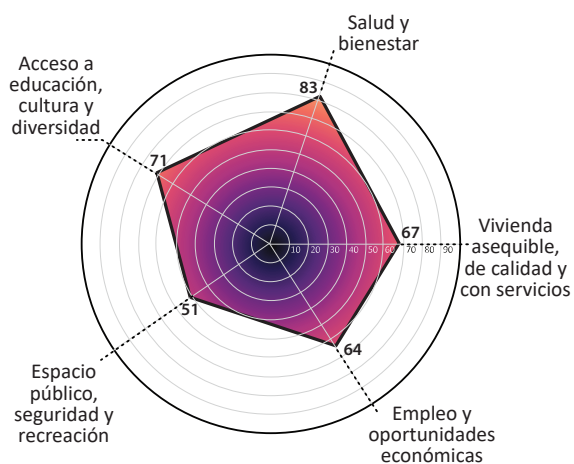
Acceso a entornos urbanos dinámicos con alta calidad urbanística y seguros.

Gobernanza Inclusiva

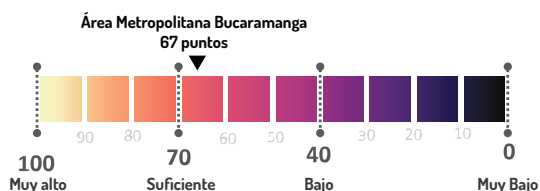
## Propuestas escala ciudad

### Resultados del Marcador de inclusión urbana en el Área Metropolitana de Bucaramanga

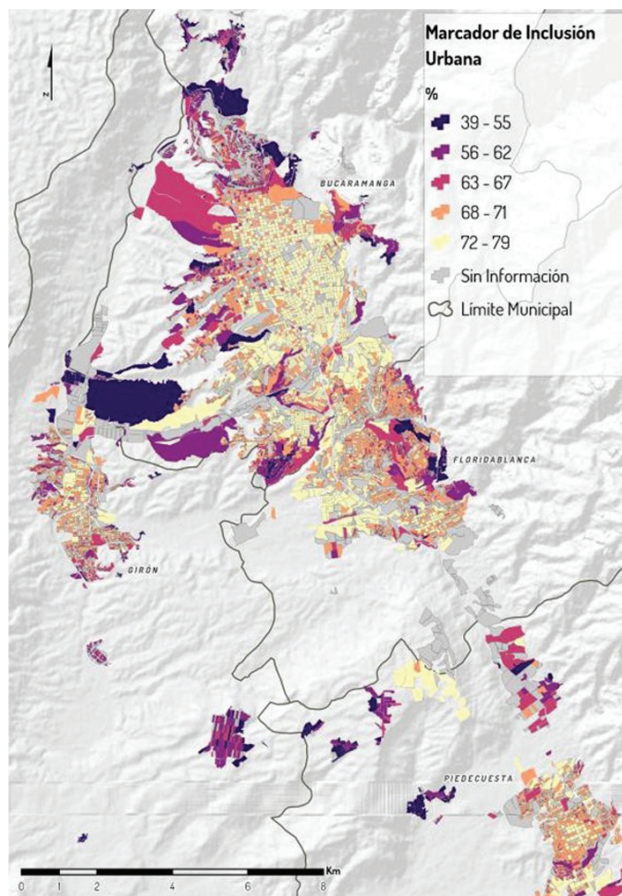
El Marcador de Inclusión Urbana permite medir el nivel agregado de inclusión de una ciudad, considerado como la capacidad de acceso a bienes, servicios y oportunidades que ofrece a sus ciudadanos en línea con la noción del “derecho a la ciudad”. Un mapa permite identificar zonas de concentración de ventajas y brechas en su distribución en el territorio.



En el Área Metropolitana de Bucaramanga, el marcador evidencia una puntuación global de la ciudad de 67/100, localizándose por debajo del potencial de inclusión suficiente. Los principales retos en materia de inclusión se evidencian en las dimensiones de espacio público, empleo y oportunidades económicas.



### Retos identificados en Área Metropolitana de Bucaramanga



**Déficit de vivienda asequible** (estructura de paredes, pisos y techos), sobre todo en las comunas 1 y 14 de Bucaramanga.



Bajos índices de desempleo, desagregados a lo largo del territorio. Se evidencia alta centralización de actividades productivas, lo que compromete el acceso a oportunidades económicas.



Exposición a factores ambientales negativos en periferias por deficiente acceso a saneamiento y recolección residuos sólidos. Floridablanca con baja calidad de aire. Hasta 5.8 años en la brecha de género de esperanza de vida al nacer.



**Baja diversidad social y cultural.** Deficiente cobertura de equipamientos de cultura fuera de las zonas centrales de los municipios del área metropolitana. Hasta 4.5 años de brecha de género en años de educación.



**Baja cobertura** de espacios públicos per cápita. Diversidad urbana concentrada en zonas centrales de los municipios del área metropolitana. Mayor ocurrencia de homicidios y hurtos en Bucaramanga.

## Resultados del Marcador de inclusión urbana en el Área Metropolitana de Bucaramanga



En materia de vivienda, con una puntuación de 67/100, se visibiliza que para el Área Metropolitana de Bucaramanga, el principal reto es la asequibilidad a vivienda adecuada. En este sentido, se observan amplios territorios de la periferia de las comunas 1, 4 y 14 en Bucaramanga y comunas 4 y 8 de Floridablanca con asentamientos precarios que, en algunos casos, se han confirmado por procesos de ocupación informal sobre zonas con alta pendiente que implica condición de riesgo. En este sentido, a pesar de la casi universal cobertura de servicios básicos en el AMB, se evidencian que estos territorios no cuentan con cobertura de agua mejorada y saneamiento. Por otro lado, también se presenta condiciones de hacinamiento y alta dependencia económica (hogares que dependen de una única persona para su subsistencia), condición que visibiliza la vulnerabilidad socioeconómica de los hogares.

Así mismo, respecto al acceso a internet como un servicio básico en el territorio, se evidencia una concentración de acceso al servicio en las zonas centrales de los municipios del AMB que son las que concentran predominantemente a los estratos socioeconómicos más altos en el territorio, mientras que las zonas periféricas y que concentran a los estratos socioeconómicos más bajos se concentran en las periferias del territorio sin acceso a internet.



En materia de oportunidades económicas y medios de vida, con una puntuación de 64/100, se visibiliza que el principal reto para el Área Metropolitana de Bucaramanga es el acceso a oportunidades para el bienestar, especialmente en lo concernientes a acceso a empleo adecuado y desempleo juvenil. Así mismo, se presentan niveles de empleo informal en el territorio que alcanzan al 55,3% de la población en Bucaramanga. En este sentido, el déficit de acceso a empleo adecuado se presenta de manera generalizada en el territorio con mayor énfasis en las comunas 1, 10 y 14 de Bucaramanga y comunas 4 y 2 de Floridablanca, así como en periferias de los municipios de Girón y Piedecuesta.

Así mismo, en materia de acceso a oportunidades de empleo, se evidencia una fuerte concentración de comercio, servicios y oportunidades económicas en las

centralidades de los municipios del AMB, con énfasis en Bucaramanga. Como consecuencia, los estratos socioeconómicos más altos cuentan con mayor accesibilidad por proximidad a aglomeraciones económicas mientras que los estratos más vulnerables se encuentran alejados de las mismas y predominantemente sin acceso al sistema de transporte público masivo de la ciudad.



En materia de salud y bienestar, con una puntuación de 83/100, se evidencian marcadas brechas en la esperanza de vida al nacer de la población de las zonas centrales de los municipios vs. las áreas periféricas de los mismos, especialmente en territorios con baja calidad de vivienda. Esta brecha se genera a pesar de la amplia cobertura de equipamientos de salud en el territorio que predominantemente, se encuentra en un radio de hasta 500 m para la mayoría del AMB y en las periferias alcanza un radio de hasta 1.500 metros. En este sentido, las brechas en la esperanza de vida al nacer se relacionan con condiciones socioeconómicas y espaciales que comprometen la calidad de vida y bienestar de la población, como por ejemplo, extensos tiempos de desplazamiento a sitios de trabajo que limitan el tiempo libre para actividades de recreación y deporte, así como hogares que viven en condición de hacinamiento, condición que impacta su bienestar. Adicionalmente, se evidencian territorios con menor esperanza de vida al nacer para mujeres vs hombres, condición que refleja menor capacidad de acceso a servicios básicos y derechos para el bienestar de mujeres, sobre todo en las periferias de los municipios del AMB.



En materia de educación, diversidad y cultura, con un puntaje de 71/100, se evidencia deficiente diversidad socioeconómica en el territorio como consecuencia del modelo de ocupación del mismo en donde los estratos socioeconómicos más altos se concentran próximos a las centralidades económicas de los municipios del AMB, en especial en Bucaramanga, mientras que los estratos socioeconómicos más vulnerables se localizan hacia las zonas periféricas. Como consecuencia, no se



presentan condiciones para la cohesión social entre los diversos estratos o grupos étnicos en el territorio y se conforman guetos en la ciudad que concentran población de un mismo o similar estrato socioeconómico.

Para el caso de Bucaramanga, esta dinámica territorial compromete el acceso de la población más vulnerable a equipamientos culturales en cuanto se concentran en las centralidades económicas y demandan del uso de mayores recursos (tiempo y dinero) por parte de estas comunidades para acceder a los mismos. Por otro lado, a pesar de la amplia cobertura de equipamientos de educación en el territorio (predominante con radios de accesibilidad de 500 metros para la población del AMB, se evidencian brechas en años de educación de la población. Estas brechas se presentan, de un lado, entre zonas centrales que alcanzan educación superior en su mayoría y zonas periféricas, que alcanzan como máximo educación secundaria, y que visibiliza que la gratuidad de la educación y la proximidad a centros educativos no son los únicos factores determinantes para el acceso a oportunidades de educación y visibiliza que los territorios con menores condiciones de vivienda también concentran los hogares con menor acceso a estas oportunidades. Entre estos factores, es preciso considerar junto con condiciones de habitabilidad relacionadas con espacio vital suficiente en hogares, asequibilidad a transporte público y la calidad ambiental del entorno, es importante considerar la importancia del acceso a internet para conocer la oferta y rutas de acceso a educación, así como herramienta para el aprendizaje continuo.

Por otro lado, el AMB presenta brechas en el acceso a educación de mujeres vs. Hombres que se concentran nuevamente en las periferias y visibilizan el acceso diferenciado a oportunidades de mujeres en el territorio.



En materia de espacio público, seguridad y recreación, con un puntaje de 51/100, se presentan retos de manera predominante en la vitalidad del entorno urbano relacionados con la baja diversidad de usos de suelo a lo largo del AMB y la alta concentración de actividades productivas en las centralidades urbanas consolidadas de sus municipios, especialmente en Bucaramanga. En este sentido, áreas periféricas concentran predominantemente 1 uso de suelo que corresponde a uso residencial y, como consecuencia, se convierten en zonas dormitorio desde las cuales las personas se desplazan a las centralidades consolidadas para el acceso a oportunidades de empleo. Así mismo, se presenta menor aprovechamiento a bienes comunes que se localizan en territorios con estas dinámicas, como por ejemplo, espacios públicos o centros comunitarios.

Por otro lado, a pesar que el AMB cuenta con accesibilidad por proximidad en niveles adecuados a lo largo de su territorio, se presentan brechas en la distribución cuantitativa del espacio público en el territorio. Zonas periféricas cuentan con valores menores 1 m<sup>2</sup>/habitante de espacio público per cápita mientras que las centralidades consolidadas superan los 10 m<sup>2</sup>/habitante. Este déficit se concentra sobre todo en las comunas 1, 4, 5, 10, 14 de Bucaramanga, comuna 2 de Floridablanca, en la periferia del municipio de Girón y en casi la totalidad del territorio del municipio de Piedecuesta.

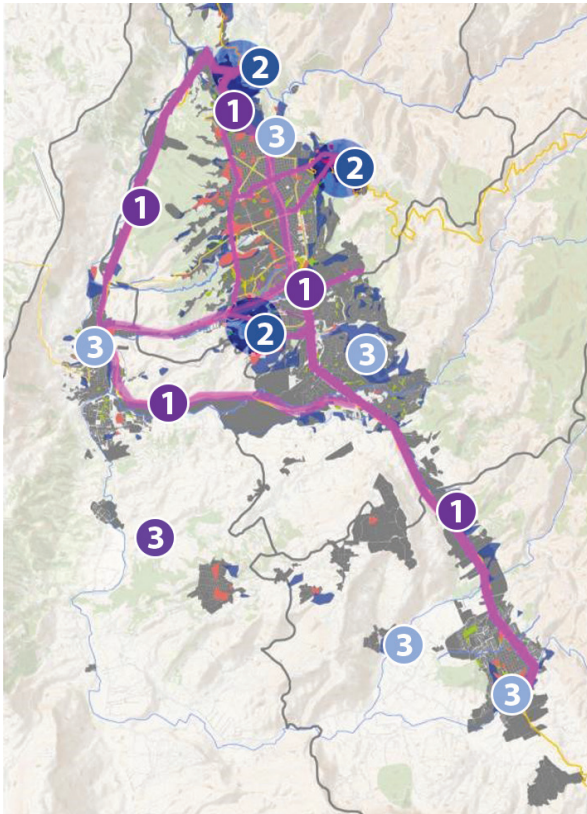
## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

De acuerdo con el Sistema de Ciudades de Colombia formulado por el Departamento Nacional de Planeación, el Área Metropolitana de Bucaramanga se constituye como un territorio conurbado y en aglomeración con el municipio de Barrancabermeja. El territorio del AMB presenta una alta dependencia de los municipios de Floridablanca, Girón y Piedecuesta con el municipio de Bucaramanga, principalmente relacionado a la concentración de actividades productivas y oportunidades de empleo. Sin embargo, el municipio de Floridablanca registra también un importante crecimiento económico de Floridablanca gracias a un importante crecimiento industrial y comercial vinculado a la zona franca aquí localizada, así como al desarrollo de industrias como la salud e inmobiliaria. A pesar de ello, Bucaramanga continúa con el rol de centralidad del AMB.

El proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias ha perfilado acciones estratégicas a escala macro que permitan dar respuesta a las demandas territoriales de cara a la integración de las comunidades más vulnerables, en particular, refugiados y migrantes de origen venezolano. Entre estos retos, se resalta la deficiente co-

nectividad entre los municipios del AMB considerando que el sistema de transporte masivo “Metrolínea” que cubre a la totalidad del AMB. En este contexto, se requiere trabajar en el fortalecimiento y la ampliación del sistema de transporte del AMB para, por un lado, conectar a los municipios del AM entre sí y reducir las distancias con la centralidad consolidada en Bucaramanga. Con esta estrategia, se espera además reducir el uso del automóvil privado, aliviar la congestión vehicular -sobre todo en la conurbación de Bucaramanga-Floridablanca-, y mejorar y recuperar espacios públicos existentes que actualmente sean provechados por el automóvil. Por otro lado, se propone mejorar la conectividad de las zonas escarpadas de Bucaramanga con su centralidad consolidada, especialmente, considerando que las comunidades que aquí se concentran corresponden a aquellas con mayor condición de vulnerabilidad socioeconómica. Y finalmente, se propone que de manera complementaria al sistema de transporte masivo entre municipios, se articule un sistema intermodal de transporte que promueva la movilidad alternativa y reduzca los tiempos de desplazamiento al interior del AMB

### Fortalecer y ampliar el sistema de transporte del AMB



#### Ejes de trabajo impactados



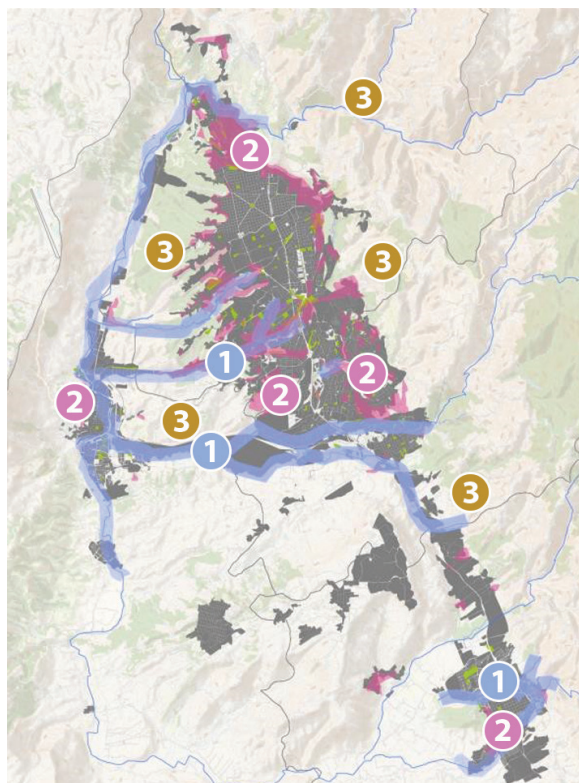
- 1 Fortalecer el sistema de transporte existente hacia la consolidación de un sistema de movilidad sostenible que mitiguen el incremento en el uso de vehículos privados y amplie la oferta de espacio público.
- 2 Formular intervenciones para mejorar la movilidad y conectividad en zonas de ladera y pendiente (tipo cable o escaleras) que no se encuentre en zona de riesgo, especialmente en las comunas 1, 2 y 10 de Bucaramanga que cuentan con un alto porcentaje de informalidad y población refugiada y migrante.
- 3 Generar un sistema eficiente e integrado de movilidad masiva conectando los municipios del AMB y zonas periféricas con las centralidades consolidadas mejorando la cobertura y calidad de las paradas, tiempos de circulación y frecuencia de las rutas.

## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

Como consecuencia del fortalecimiento de la capacidad y cobertura del transporte público en el AMB, se promoverá la democratización del acceso a los beneficios de la urbanización en el territorio, especialmente al generar un mecanismo que permita reducir el tiempo y recursos usados para el desplazamiento de actividades diarias como el acceso a oportunidades de empleo y educación. Esta condición beneficiará sobre todo a las comunidades más vulnerables, entre ellos, refugiados y migrantes venezolanos, que presentan alta dependencia de sistemas de transporte público en sus actividades diarias para las cuales un sistema asequible y eficiente en tiempos de desplazamiento aportará ampliamente a su calidad de vida, les brindará accesibilidad a derechos y servicios y les permitirá disfrutar de su tiempo libre en actividades recreativas o de desarrollo personal. Así mismo, un sistema de transporte masivo eficiente será atractivo para los estratos socioeconómicos medios y altos, quienes preferirán el uso del mismo al uso del vehículo privado, condición que permitirá recuperar espacios públicos para las personas y mitigar la contaminación del aire y auditiva generada por tráfico vehicular.

Por otro lado, se evidencia como reto en el territorio del AMB la preservación de la estructura ecológica principal en la que se emplaza el AMB, así como la mitigación de las condiciones de riesgo mediante la prevención de urbanización en zonas de alta pendiente con vulnerabilidad a remoción en masa. En este sentido, se propone la preservación de las cuencas hídricas y la consolidación de espacios públicos en las franjas de preservación localizadas en zonas urbanas. De esta forma, se promueve la conservación del recurso hídrico mientras se incrementan los espacios públicos y áreas verdes en el AMB. Así mismo, se proponen la consolidación de franjas verdes en las zonas de expansión urbana de la ciudad para mitigar la expansión informal sobre zonas de riesgo y la vulnerabilidad de la población que ahí se encuentra. Finalmente, a escala área metropolitana se requieren definir suelos con valor ambiental y productivo para su conservación y preservación y, de esta manera, fortalecer los vínculos urbano-rurales del AMB para la promoción de su sostenibilidad.

### Recuperación de la estructura ambiental y mitigación del riesgo



### Ejes de trabajo impactados



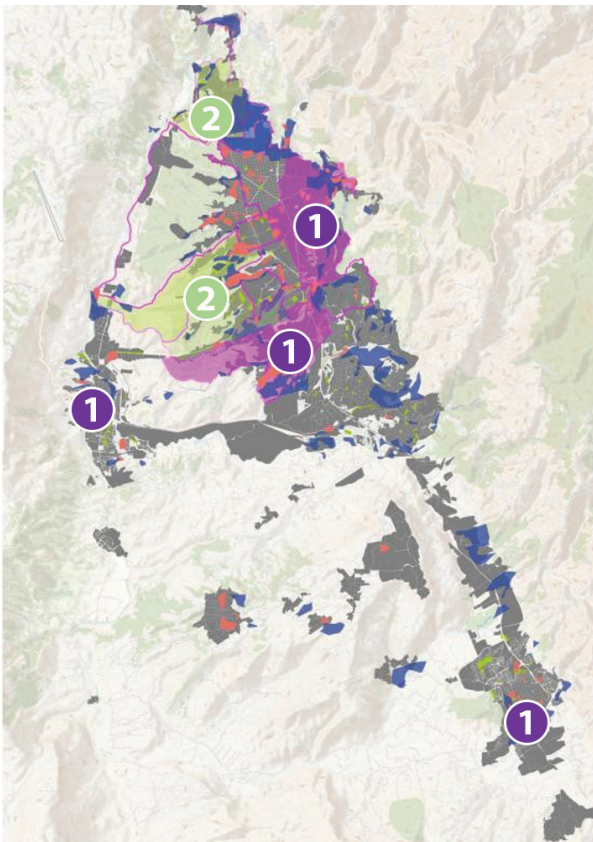
- 1 Promover el cuidado y protección a las cuencas hidrográficas abastecedoras de agua de la ciudad. Estos espacios son la oportunidad para generar espacio público activo y pasivo en las zonas periféricas que presentan un alto déficit (comunales 3, 4, 8 y 14 de Bucaramanga) como mecanismo para la preservación del valor ambiental de las mismas.
- 2 Mitigar el crecimiento expansivo y la ocupación informal en zonas de riesgo y áreas protegidas a través de la consolidación de espacios públicos y obras de paisajismo en zonas de borde, especialmente en el occidente, norte y nororiente de la meseta, siguiendo el curso de dos ejes viales principales (Calle 70, Carrera 27, Avenida Quebrada Seca y Vía a Girón).
- 3 Generar vínculos urbano-rurales en el Área Metropolitana de Bucaramanga implementando acciones para: i) Recuperación de áreas de vocación ambiental; ii) Protección de los Distritos Regionales de Manejo Integrado; y iii) Creación de parques de servicios ambientales.

## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

Como consecuencia de estas acciones, además de la protección de la estructura ecológica principal, se ocupará suelo de zonas periféricas y con condición de riesgo por espacios públicos o reservar naturales para prevenir la urbanización informal sobre los mismo y, de un lado, promover la densificación de zonas urbanas consolidadas para el aprovechamiento de las infraestructuras ya disponibles (servicios básicos, transporte público, parques, equipamientos de soporte social). Por otro lado, se promoverá la localización de hogares en condición de vulnerabilidad socioeconómica en territorios con condiciones adecuadas para la urbanización, condición fundamental para garantizar adecuadas condiciones de habitabilidad y promover la integración de grupos vulnerables en la ciudad, en este caso particular, refugiados y migrantes venezolanos.

En este sentido, a nivel de AMB se evidencia la necesidad de incrementar la oferta de vivienda adecuada y asequible y mejorar las condiciones de habitabilidad del terri-

Mejorar la habitabilidad y oferta de vivienda adecuada y asequible



torio, especialmente considerando el amplio desarrollo del sector inmobiliario en el municipio de Floridablanca. Consecuentemente, se propone el desarrollo e implementación de programas de Mejoramiento Integral de Barrios (MIB) en coordinación con programas de reasentamiento de barrios con condición de riesgo no mitigable y programas de mejoramiento estructural de viviendas. Así mismo, se propone incrementar la oferta de vivienda de interés social y prioritario y desconcentrarla del municipio de Girón y, en paralelo, se propone la formulación de programas de arriendo social que beneficien a las comunidades más vulnerables, entre ellas, refugiada y migrante venezolana.

### Ejes de trabajo impactados



- 1 Mitigar el riesgo con acciones de mejoramiento integral y/o relocalizar la población que se encuentra en zonas de riesgo no mitigable y en condiciones de precariedades especialmente en laderas orientales, en las comunas 12, 13 y 14 y, el Sur occidente, en las comunas 9, 10 y 11. En el caso del Girón, en asentamientos precarios localizados en zonas de alta pendiente (oeste del municipio). En el caso de Piedecuesta, en la zona suburbana al norte del municipio.
- 2 Mejoramiento de vivienda con déficit estructural en las zonas periféricas al norte de Bucaramanga (comunas 1 y 2), así como en estribaciones de la cordillera al occidente de la ciudad (comunas 5, 8, 14, 17 en la zona norte del municipio de Girón, el sur del municipio de Floridablanca y en la zona suburbana norte del municipio de Piedecuesta)
- 3 Fortalecer la oferta de vivienda de interés social para estratos 1, 2 y 3 localizada estratégicamente en las áreas que los POTs han establecido. Actualmente, el municipio de Girón concentra la mayor parte de viviendas e estratos 1, 2 y 3 en condiciones de segregación socioespacial.
- 4 Generar una política de arriendo adecuada para refugiados, migrantes y comunidad de acogida en condición de vulnerabilidad.

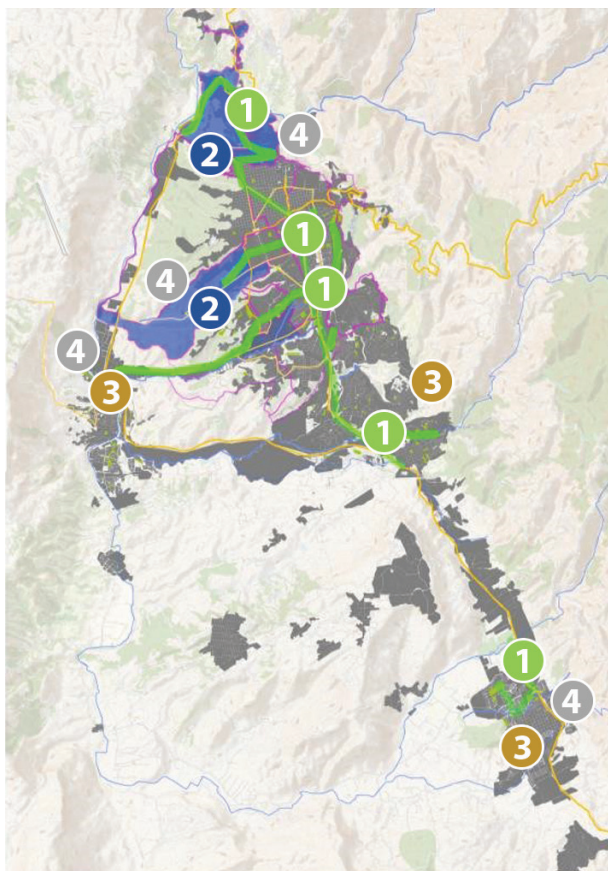
## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

Como consecuencia, se espera brindar oportunidades a las comunidades más vulnerables, entre ellas, la refugiada y migrante venezolana para acceder a vivienda de calidad y con servicios como un elemento fundamental en la satisfacción de derechos fundamentales y el desarrollo integral de los individuos que permita contribuir a la prosperidad territorial. De esta forma, el acceso a la vivienda en una localización adecuada facilitará el acceso a aglomeraciones comerciales y de servicios que concentran oportunidades de empleo, servicios básicos y equipamientos de salud y educación.

Por otro lado, en el marco de este documento se evidencia la necesidad de fortalecer la dotación de espacios públicos y consolidar una red de los mismos que se articule al sistema de movilidad del territorio. En este sentido, se propone consolidar un Plan Maestro de espacios públicos a nivel metropolitano que vaya de la mano con la conservación de la estructura ecológica principal y se complemente y use al sistema de movilidad urbana como conexión y articulador de la red. En este sentido,

se requiere desarrollar un inventario de los espacios públicos existentes que permita definir aquellos que demandan acciones de renovación, identificar áreas con déficit cuantitativo para la generación de nuevos espacios públicos (sobre todo hacia las zonas periféricas de los municipios del AMB) y trabajar en la mejora de los espacios deportivos y de recreación para promover el uso adecuado del tiempo libre en pro de un estilo de vida sano. Por otro lado, en cuanto a nuevos desarrollos inmobiliarios, se requiere fortalecer la acción de control urbano para garantizar la justa cesión de suelos de nueva urbanización en zonas con condiciones adecuadas para receptor la misma. Como consecuencia de estas acciones, se espera incrementar la accesibilidad a espacios públicos de calidad que permita mejorar la calidad de vida en el territorio y presente a refugiados y migrantes la oportunidad para la coexistencia con comunidades de acogida. De esta forma, se promoverá el fortalecimiento de lazos comunitarios, así como el desmonte de prejuicios de las comunidades de acogida sobre población venezolana para su integración efectiva en el mediano y largo plazo.

### Incrementar y articular los espacios públicos



#### Ejes de trabajo impactados



- 1 Generar acciones para la adecuada planificación y gestión de espacios públicos y, áreas verdes existentes, generando conectividad entre ellos.
- 2 Incrementar los espacios públicos seguros y de calidad en las comunas 1, 2 y 5 (donde son más escasos y se presentan las más altas tasas de delitos), para favorecer la integración y la construcción de confianza social.
- 3 Mitigar, controlar y modificar la tendencia de urbanización en los municipios en donde los constructores y desarrolladores inmobiliarios entregan compensaciones monetarias por las cesiones de suelo obligatorias a usarse como espacio público.
- 4 Mejoramiento de los equipamientos y escenarios deportivos existentes, así como la creación de nueva oferta de servicios culturales y recreativos en torno a los parques ubicados dentro de las zonas de borde urbano, especialmente los de escala metropolitana.

## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

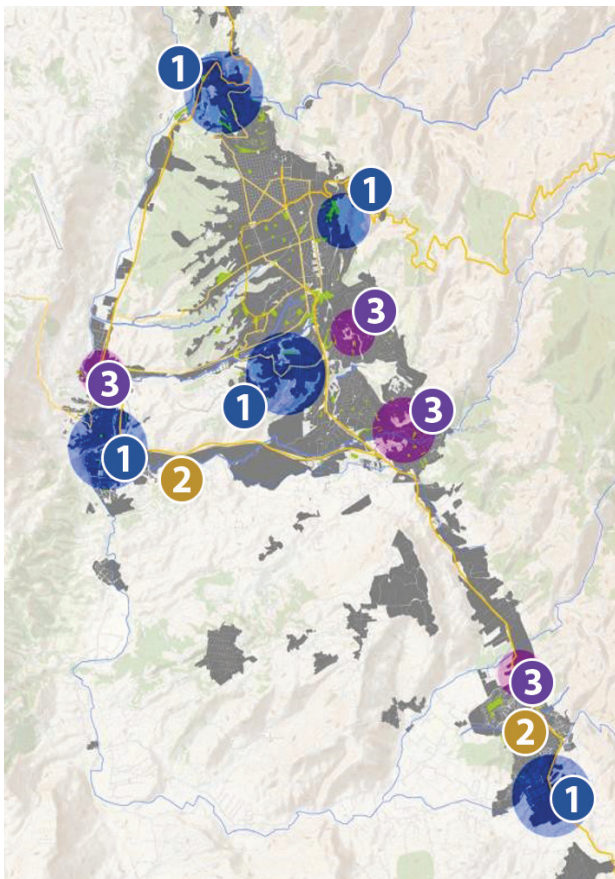
Por otro lado, de cara a la alta centralización de actividades del AMB en el municipio de Bucaramanga y la dependencia de los municipios circundantes sobre el mismo, se recomienda fortalecer los Planes de Ordenamiento Territorial y de Desarrollo Distrital y Municipal hacia la descentralización de aglomeraciones económicas en el territorio.

Para ello, por un lado, se propone el fortalecimiento de centralidades secundarias y localizadas en zonas periféricas de los municipios del AMB que funcionen como centralidades barriales emergentes cuya principal función es acercar las dinámicas comerciales y de servicios a los barrios. Por otro lado, se propone la generación de nuevas centralidades en puntos específicos del territorio del AMB que abran la oportunidad de conformar nuevas economías de aglomeración en función de la vocación y activos del territorio. Para alcanzar este objetivo, se plantea la implementación de la metodología de ONU-Habitat

“Operaciones Urbanas Integrales” (OUI) que consiste en la articulación entre el sector privado y el gobierno local para el desarrollo de proyectos que promuevan el desarrollo económico del territorio mediante la actividad privada mientras que la inversión genera infraestructuras y servicios que benefician a los habitantes del área circundante. De esta forma, se mejora la calidad del hábitat al mismo tiempo que se acerca las oportunidades de empleo a los hogares. Así mismo, dentro de las centralidades existentes, se propone la formulación de incentivos fiscales que aprovechen las aglomeraciones económicas ya existentes y las consoliden como zonas con economías de especialización de cara a la prosperidad territorial y el desarrollo de sus habitantes.

En este sentido, se contribuirá a la generación de empleo adecuado que beneficiará a la población más vulnerable, incluyendo refugiados y migrantes de origen venezolano con capacidad de contribuir al desarrollo del territorio.

### Fortalecer centralidades urbanas secundarias



### Ejes de trabajo impactados



- 1 Generar nuevas centralidades metropolitanas mediante la perfilación de Operaciones Urbanas Integrales que conformen una red generando la máxima eficiencia en la dotación de infraestructuras, incluyendo infraestructura vial y de soporte social, hacia la promoción de la cohesión social y territorial, la promoción del acceso a oportunidades y la mitigación del crecimiento expansivo.
- 2 Fortalecer la economía local, aprovechando las economías de aglomeración existentes y promoviendo su crecimiento mediante incentivos fiscales para promover la generación de empleo adecuado y el acceso a oportunidades de medios de vida para aportar al desarrollo y prosperidad territorial.
- 3 Consolidar las centralidades barriales emergentes, conectándolas con el resto de la Metrópoli, y fortaleciendo dentro de ellas la oferta de viene y servicios a partir de Operaciones Urbanas Integrales (OUI). Servicios administrativos, culturales, vivienda, actividades productivas y comerciales, equipamientos sociales (salud, seguridad y educación), transporte, entre otros.

## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

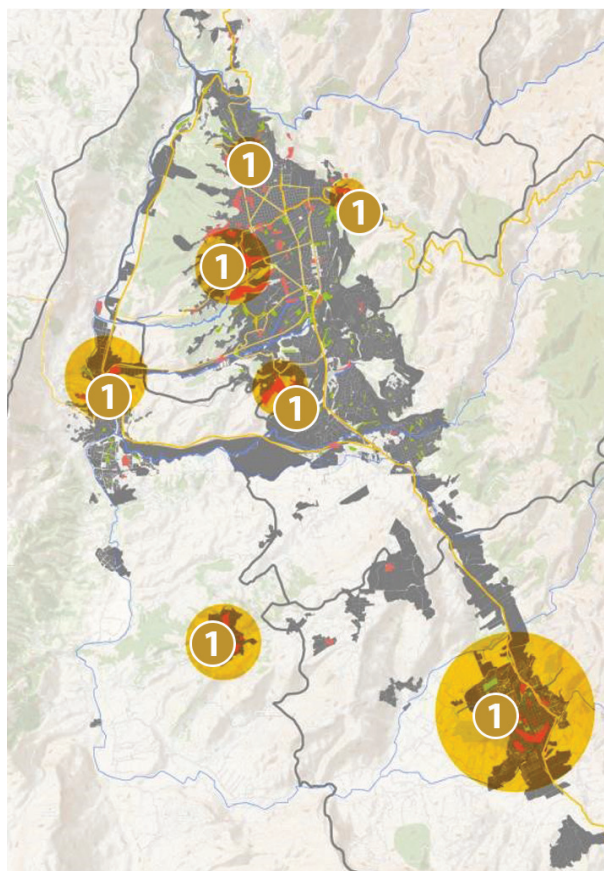
Por otro lado, en paralelo con la descentralización de actividades productivas y la generación de nuevas centralidades urbanas, es necesario fortalecer la dotación de sistemas de soporte social, en especial en zonas periféricas que actualmente no cuentan con acceso a transporte público y en las cuales habita población que no cuenta con accesibilidad por proximidad a equipamientos culturales, comunitarios y de salud y educación. En este sentido, se propone la implementación de Centros de co-creación e integración comunitaria o Centros IntegrHa-bitat en las zonas periféricas como espacios comunitarios de programación flexible que promuevan la cohesión social y mitiguen las brechas existentes con otras zonas de la ciudad.

Los centros IntegrHa-bitat actuarán como un nodo de cambio en el territorio mediante la gestión por líderes comunitarios u organizaciones de base comunitaria que se encuentran cercanos a las demandas de la comunidad y que contarán con mecanismos para responder a ellas.

Así mismo, en materia de co-creación, estos centros se convertirán en escenarios de procesos participativos en los cuales se formulen de manera conjunta soluciones para las demandas y necesidades a nivel local, condición que permitirá mitigar las deficiencias en el territorio y promover la construcción conjunta de un sistema de gobernanza, social y espacial inclusivo para todos sus habitantes y que responda de manera diferencial a las necesidades de comunidades más vulnerables, como son refugiados y migrantes venezolanos.

En este sentido, los centros IntegrHa-bitat se convertirán en escenarios para la convivencia de comunidad en movilidad humana y comunidad de acogida que permitirá consolidar lazos sociales y construir un sistema de soporte social para la comunidad venezolana de cara a su integración efectiva en el mediano y largo plazo.

### Fortalecer infraestructura de soporte social en periferias



#### Ejes de trabajo impactados



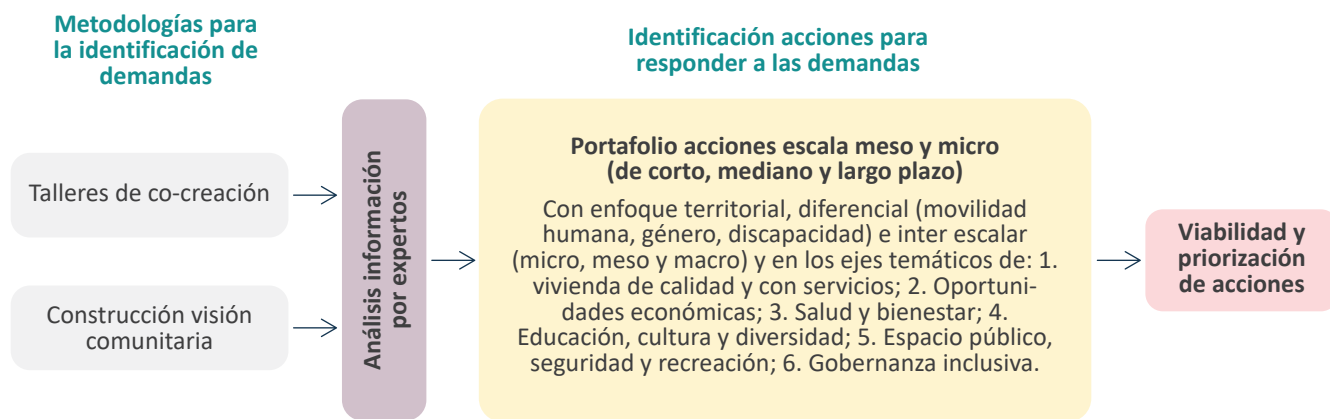
- 1 Fortalecimiento de las infraestructuras de soporte social en los bordes de la ciudad urbana y consolidación de Centros IntegrHa-bitat, especialmente en las periferias de los municipios de Girón y Piedecuesta: Generar mecanismos para la dotación de equipamientos de soporte social (salud, educación, cultura, seguridad) en el territorio y que consoliden e integren servicios para la atención e integración de refugiados y migrantes. Estos centros permitirán la adecuada y oportuna gestión coordinada de instituciones.

## Propuestas escala meso y micro

### Resultados ejercicios participativos con comunidades de Unidad de Intervención Territorial: barrios: Viveros de Provenza y Granjas de Provenza

Para la formulación de acciones a escala meso y micro, y con el objetivo de profundizar sobre las demandas para la integración de comunidades a escala local, se desarrollan ejercicios participativos y encuestas con las comunidades refugiadas, migrantes y de acogida localizadas en la UIT. Estas actividades permiten validar problemas y dinámicas territoriales y socioeconómicas, identificar diferenciales de la integración de personas en movilidad humana, mu-

eres y personas con condición de discapacidad y, finalmente, identificar activos territoriales con el potencial de aportar a los procesos de integración. Como resultado de este proceso, CICS realiza un análisis e identifica acciones estratégicas para la integración que serán priorizadas para su implementación. El siguiente esquema presenta este proceso:



En este sentido, los días 31 de marzo, 1 y 2 de abril de 2022 se desarrollaron 3 sesiones de talleres de co-creación encaminadas a la identificación y mapeo de los principales retos y activos del territorio, así como a la co-creación de soluciones a formularse e implementarse desde la comunidad para dar respuesta y aprovechamiento de los mismos. De esta manera, el objetivo es no solamente conocer estos elementos sino identificar su localización en el territorio para proporcionar una respuesta focalizada y estratégica desde el Plan de Intervención de Escala Territorial, en 5 dimensiones estratégicas de acuerdo al Marcador de Inclusión Urbana:

Como resultado, para el AMB se identifican un total de 52 acciones que dan respuesta a los problemas identificados por la comunidad. Para fines de la formulación de este plan, se sistematizan estas acciones en 3 grupos:



31 acciones para implementación directa del proyecto CICS: seleccionadas en función de los recursos disponibles por el proyecto. Se incluyen acciones de fortalecimiento de capacidades locales y mejoramiento participativo de puntos neurálgicos del territorio para la promoción de

la integración. Estas acciones se desarrollan a continuación mediante fichas de perfilación por cada una de las 5 dimensiones antes mencionadas.



6 acciones fuera del alcance del proyecto CICS y que se pueden gestionar con aliados públicos o privados: en las que se incluyen acciones que requieren de financiación y articulación con aliados territoriales para su formulación. Estas acciones se desarrollan a continuación mediante fichas de perfilación por cada una de las 5 dimensiones antes mencionadas.



15 acciones fuera del alcance del proyecto CICS: que requieren el liderazgo de gobierno local o nacional en cuanto involucran obras de infraestructura de competencia de la administración local. Estas acciones se incluyen en las recomendaciones de cada una de las 5 dimensiones antes mencionadas.



## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

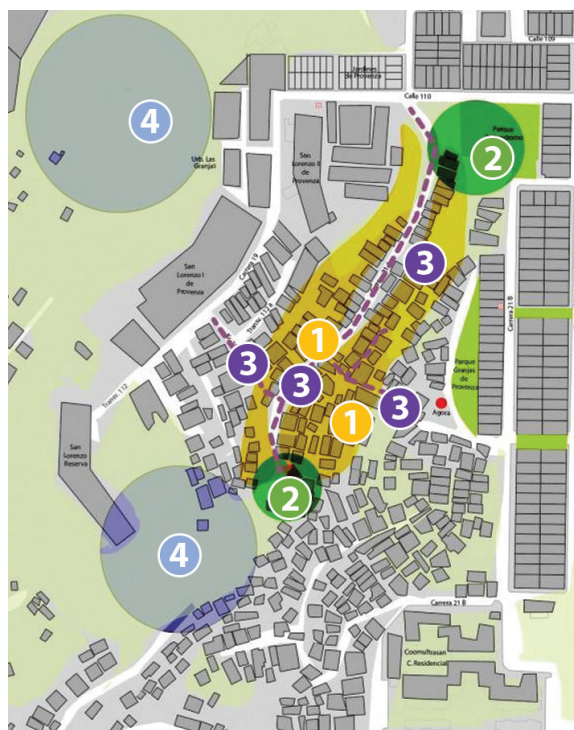
Considerando la caracterización antes presentada del resultado de los ejercicios de co-creación, el proyecto CICS plantea a continuación acciones para la Unidad de Intervención Territorial conformado por los barrios Viveros de Provenza y Granjas de Provenza. Estas acciones son aquellas señaladas como fuera del alcance del proyecto CICS en la clasificación pasada (acciones en color amarillo y rojo) y que se presentan como propuestas estructurantes a implementarse por el gobierno local y otros actores territoriales para mejorar las condiciones territoriales y socioeconómicas que faciliten la integración de refugiados y migrantes venezolanos, así como de mujeres, personas con condición de discapacidad y miembros de la comunidad LGTBIQ+.

En este contexto, a escala de UIT y considerando la escarpada pendiente en la que se emplaza la UIT, en particular, el barrio Granjas de Provenza, se requieren adelantar acciones para la mitigación de la condición de riesgo en el territorio. En este sentido, se propone la generación de muros de contención en zonas que así lo requieran acompañado de acciones para la mitigación de condiciones de riesgo, como son el mejoramiento de vías y sistemas de drenajes en la zona para prevenir deslizamiento de tierra y la protección de lotes vacantes en condición de riesgo

no mitigable para prevenir su urbanización. Así mismo, se requiere implementar acciones para el manejo adecuado de residuos sólidos para evitar el taponamiento de cuerpos de agua como la canaleta que atraviesa el barrio Granjas de Provenza. Finalmente, se propone el uso de espacios públicos para la protección de la estructura ecológica principal del territorio y de manera complementaria a ello, el desarrollo de huertos comunitarios en estos espacios públicos bajo el cuidado de la comunidad en general y en particular, de refugiados y migrantes venezolanos.

Como resultado de estas acciones, se mitigará la vulnerabilidad de la población frente a riesgos naturales como remoción en masa e inundaciones que comprometen su estabilidad socioeconómica y, en el caso de refugiados y migrantes, podrían impactar significativamente sus procesos de integración en el territorio. Así mismo, el desarrollo de acciones como manejo de residuos sólidos y cuidado de huertos urbanos comunitarios, permitirán visibilizar ante la comunidad de acogida el aporte de refugiados y migrantes en el territorio y consecuentemente, facilitarán su proceso de integración.

### Mejoramiento ambiental y mitigación de riesgo



#### Ejes de trabajo impactados



- 1 Mitigar el riesgo y generar sistemas de contención sostenibles en áreas de en áreas de ladera
- 2 Generar y fortalecer procesos y proyectos comunitarios enfocados a mejorar la estructura ecológica del territorio, especialmente emprendimientos de huertos urbanos fomentadas por población refugiada y migrante.
- 3 Consolidar el mejoramiento vial a través de sistemas sostenibles de manejos de agua lluvia y manejo adecuado de residuos
- 3 Generar espacios de protección ambiental y cuidado de las áreas forestal para mitigar el crecimiento expansivo que se da por venta ilegal de lotes

## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

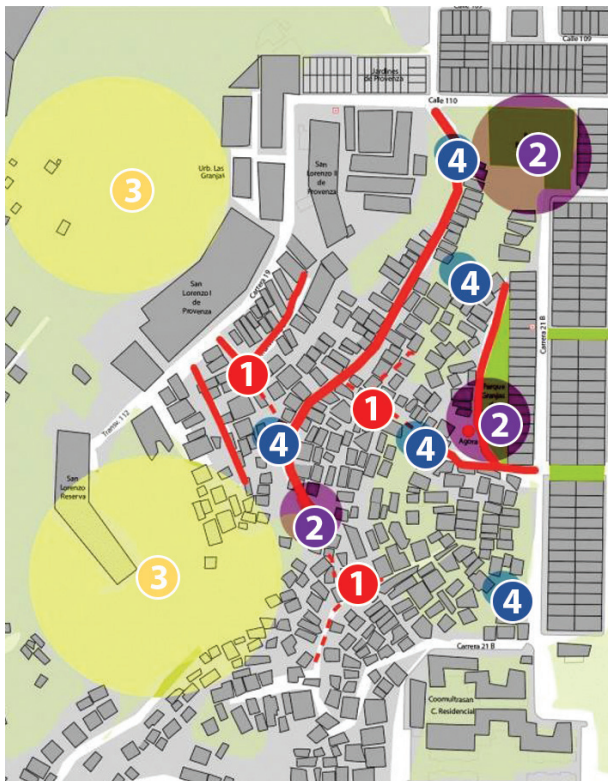
Por otro lado, y considerando la movilidad de las comunidades de los barrios Viveros de Provenza y Granjas de Provenza en el territorio con alta pendiente, se propone la mejora de los espacios públicos (incluyendo vías y andenes) para, por un lado, promover la accesibilidad del territorio y, por otro lado, dotar de espacios con el potencial de soportar actividades recreativas, culturales y comunitarias como una de las principales demandas en el territorio. En este sentido, se propone mejorar el sistema de movilidad peatonal existente mediante la construcción de rampas y escaleras. Adicionalmente, se propone la mejora de los espacios públicos existentes (Patinódromo y parque Ágora) para generar espacios que soporten las actividades deportivas y culturales que demanda la comunidad. En paralelo, se propone también la consolidación de micro espacios públicos que aproveche los espacios residuales de zonas de circulación o equipamientos existentes y que permita generar pequeños espacios de encuentro a lo largo del territorio que mejoren las condiciones de habitabilidad y que aporten al dinamismo urbano de la UIT. Finalmente, se requiere incrementar las zonas de recreación pasiva mediante el

aprovechamiento de zonas vacantes con condición de riesgo que se encuentran alrededor de los barrios de la UIT.

En cuanto al impacto de estas acciones, se espera, por un lado, mejorar la conectividad de la vivienda con el barrio y facilitar el desplazamiento por el mismo a pesar de la escarpada pendiente. Por otro lado, se generarán espacios públicos que promuevan actividades comunitarias y deportivas para mejorar la calidad de vida de sus habitantes y que faciliten espacios de coexistencia entre comunidad venezolana y de acogida en pro a sus procesos de integración y la generación de vínculos sociales.

Además, Venezolanos refugiados y migrantes en el territorio contarán con espacios seguros en su comunidad para sus expresiones culturales y deportivas tradicionales como escenarios que permitirán a la comunidad de acogida apreciar la diversidad cultural que aportan al territorio y promover su aceptación y desmonte de prejuicios negativos sobre estas comunidades.

### Movilidad inclusiva y mejoramiento e incremento de espacio público



### Ejes de trabajo impactados



- 1 Mejorar e integrar el sistema de movilidad peatonal con la inclusión de sistemas de rampas y mejoramiento de las circulaciones verticales (escaleras) existentes.
- 2 Mejorar los espacios públicos existentes permitiendo la consolidación de actividades de integren las iniciativas de la población de acogida y las propuestas culturales de las comunidades de refugiados y migrantes.
- 3 Incrementar las áreas de espacio público pasivo que permitan la protección del área forestal y generan espacios seguros de tránsito.
- 4 Consolidar una red de microespacios públicos con el potencial de soportar diversas actividades y promuevan espacios seguros en áreas afectadas por la inseguridad.

## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

Así mismo, y de manera similar que en la escala de área metropolitana, los barrios Viveros de Provenza y Granjas de Provenza demandan la mejora en las condiciones de vivienda y hábitat del territorio, especialmente relacionadas a déficit cualitativo y cuantitativo en el territorio. En términos cuantitativos, los encuentros de co-creación con la comunidad y la información secundaria disponible del territorio evidencian niveles de hacinamiento en los hogares, especialmente en hogares venezolanos. Esta condición se relaciona principalmente con condiciones de asequibilidad y de oferta de vivienda adecuada en el territorio, así como a retos adicionales que enfrenta la comunidad venezolana, como por ejemplo, condiciones de discriminación y xenofobia que genera que la comunidad de acogida se niegue a arrendarles vivienda o incrementen el costo del arriendo únicamente para esta comunidad por su nacionalidad.

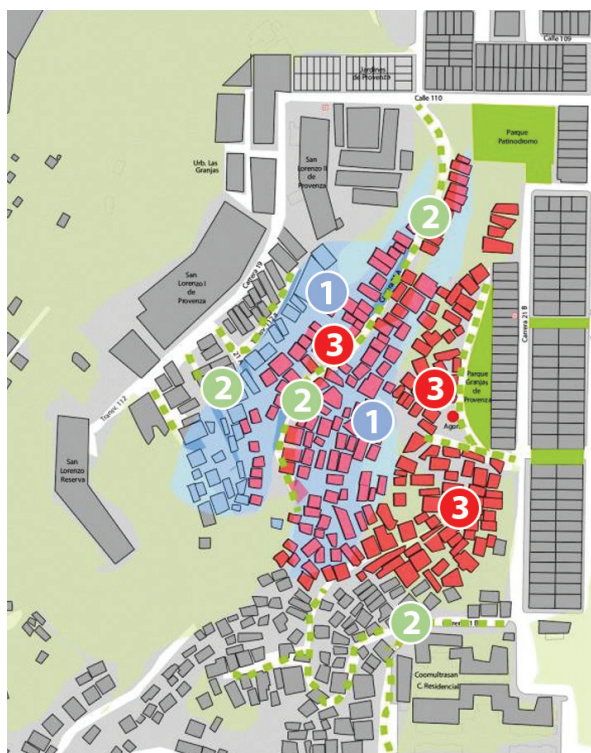
Por otro lado, en cuanto a las condiciones cualitativas de la vivienda, la información secundaria del territorio denota condiciones estructurales inadecuadas para las viviendas, déficit en el servicio público de gas y en pocos casos, déficit de agua mejorada y saneamiento. En este sentido, se propone el mejoramiento estructural de las

viviendas, con énfasis en aquellas localizadas en zonas de ladera. Así mismo, se propone el mejoramiento de las viviendas con vocación productiva que se localizan en el barrio esperando transformar la vivienda no solo en un punto de producción sino también de venta de productos a la comunidad y de esta manera, promover a la vitalidad del ambiente urbano en el territorio. En cuanto a servicios básicos, se propone además extender la red de infraestructura al territorio en materia de agua mejorada y saneamiento y efectuar estudios de detalle para la dotación de gas por tubería en estos barrios.

Finalmente, como una política pública a implementarse en el territorio, se propone la formulación de programas de arriendo social que permita acercar la oferta de vivienda existente a un precio justo y de una calidad de vivienda adecuada a la comunidad más vulnerable del territorio, con énfasis en refugiados y migrantes venezolanos independientemente de su estatus legal.

Como resultado de estas acciones, se espera facilitar el acceso a la vivienda adecuada como un derecho fundamental en el territorio, especialmente para las comunidades en mayor condición de vulnerabilidad y de manera focalizada para refugiados y migrantes venezolanos.

### Mejoramiento integral de barrio



### Ejes de trabajo impactados



- 1 Fortalecimiento del programa de mejoramiento de vivienda, haciendo énfasis en el reforzamiento estructural, especialmente en áreas de ladera.
- 2 Mejoramiento integral de barrios, enfocado especialmente en la provisión sostenibles de infraestructuras de agua, saneamiento.
- 3 Mejoramiento de vivienda con enfoque productivo, fortaleciendo las iniciativas de emprendimiento y las economías locales, especialmente para población refugiada y migrante.
- 4 Consolidación de una política de acceso digno al arriendo y al mejoramiento cualitativo de la vivienda para población refugiada y migrante que vive en arriendo en el sector.

## Propuesta hacia una ciudad más incluyente

Finalmente, de acuerdo a las demandas de la comunidad de la UIT, se evidencia el déficit de espacios públicos y comunitarios en el territorio que permitan el fortalecimiento de las estructuras de gobernanza comunitaria del mismo. Se evidencia que existen en los barrios puntos de encuentro de las organizaciones de base comunitaria, sin embargo, estos espacios (ágora para el caso de Granjas de Provenza y calle 21ª para el caso de Viveros de Provenza) no cuentan con condiciones adecuadas para el desarrollo de procesos participativos. En este sentido, se proponen acciones que permitan incrementar los espacios comunales en el territorio, espacios que, por un lado, promuevan la presencia de organizaciones de base comunitaria en el territorio y los procesos participativos con las comunidades y que, por otro lado, se transformen en espacios para la prestación de servicios que no se encuentran disponibles para las comunidades.

En este sentido, se propone la consolidación de centros IntegrHa-bitat en el territorio como estructuras con un programa flexible que se adapte a las necesidades de la comunidad y promueva el desarrollo de las personas que

Aumentar la oferta de infraestructuras sociales promoviendo la inclusión de población en movilidad humana



forman la comunidad, así como la mejora del entorno del barrio.

En este sentido, se espera consolidar espacios estratégicos en el territorio que congregue a la comunidad y a diversos actores territoriales para la promoción del sentido de pertenencia a la comunidad y al barrio, así como la acción local y participativa para mejorar las condiciones de vida de los habitantes de los dos barrios. Así mismo, estos espacios comunitarios se consolidarán como seguros, comunitarios y abiertos a todos para generar escenarios en donde venezolanos se sientan libres de participar y tengan la posibilidad visibilizar sus habilidades y potencial de aportar al desarrollo de la comunidad en la que residen.

### Ejes de trabajo impactados



- 1 Aumentar la oferta de espacio comunales con el fin de brindar apoyo y servicios a la población en diversas áreas. Ante el déficit de espacio, las áreas proyectadas para las Juntas de Acción Comunal o posibles espacios en arriendo puede ser una opción para generar Centros IntegrHa-bitat que promueven la integración de la población venezolana y servicios puntuales a sus necesidades.
- 2 Ampliar la cobertura y promover la articulación e inclusión de las Juntas de Acción Comunal, promoviendo la integración de la población migrante a diversas actividades sociales, culturales.

## Otras propuestas de proyecto desde las comunidades de los barrios Viveros de Provenza y Granjas de Provenza

De la misma forma, se resalta que durante los ejercicios participativos, las comunidades de la UIT de la Comuna 10 en Bucaramanga visibilizaron la necesidad de implementar las siguientes acciones para promover el potencial de inclusión del territorio:

1. Fortalecimiento del servicio de salud de las Entidades Promotoras de Salud (EPS): en relación a la baja calidad del servicio prestado a las comunidades de la UIT quienes resaltan problemas en el agendamiento de citas médicas y de medicina preventiva.
2. Fortalecimiento del sistema de cuidado y protección para NNA: en relación con la necesidad de la comunidad de contar con centros educativos y de atención y cuidado de la primera infancia públicos en el territorio.
3. Conectividad para el territorio: en función del déficit de cobertura de redes celular, 4G, 5G, así como el déficit de accesibilidad a internet en los hogares, se requiere mejorar la condición de conectividad en el territorio.
4. Protección contra la explotación laboral: en relación con las condiciones de empleo informal, el déficit de acceso a seguridad social y el abuso en las horas laborales versus el salario recibido que expresa la comunidad. Esta condición impacta especialmente a refugiados y migrantes venezolanos como resultado de su estatus migratorio irregular.
5. Incrementar presencia institucional y policiva en el territorio: en relación a la deficiente cobertura de un Comando de Atención Inmediata (CAI) en el territorio y la presencia de grupos criminales que se percibe se infiltran en los oficiales de policía en territorio.
6. Fortalecimiento de las Juntas de Acción Comunal (JAC): en relación al déficit de planes de acción comunitarios que consideren las principales demandas de las comunidades hacia su desarrollo inclusivo. Así mismo, se requiere fortalecer la transparencia en la gestión de las JAC para lo cual se plantea la creación de comités de ética.
7. Censo de Organizaciones de Sociedad Civil: en respuesta a la necesidad expresada por la comunidad para generar alianzas que promuevan la participación ciudadana y la mejora de las condiciones de prosperidad del territorio.

### Portafolio de acciones estratégicas a escala micro

En línea con el enfoque interescalar del proyecto, a continuación se presentan las acciones categorizadas como factibles de implementación por el proyecto CICS en el territorio, así como aquellas que demandan la consolidación de alianzas y actores estratégicos para la promoción del potencial de integración en el territorio.

En este sentido, se presenta una sistematización de las demandas identificadas por las comunidades en los talleres de co-creación clasificadas por eje temático. A partir de estas demandas principales, se definen posteriormente fichas de acciones que permitan dar respuesta hacia la promoción de la integración en el territorio. Estas fichas conforman un portafolio de acciones que se clasifican en dos categorías:



En color verde aquellas que enmarcan en el alcance (en función de los recursos disponibles) del proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias.



En color amarillo, aquellas que se formulan por el proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias para su transferencia a otros actores territoriales estratégicos con capacidad de contribuir a la integración de refugiados y migrantes venezolanos en territorio.

A continuación, se presentan los árboles de problemas construidos por cada uno de los ejes temáticos impactados por este plan y las fichas de acciones. Es de recalcar que existen acciones que impactan a más de un eje temático.

**Eje temático vivienda de calidad y con servicios**

**Activos\***  
(sociales culturales, físicos y económico financiero)

- Organización de mujeres "Unidas somos más" con población de acogida y RyM venezolanas
- Barrio legalizado, pendiente titulación
- Comunidad con personas que conocen oficios de construcción para autoconstrucción
- El gobierno local ha implementado proyectos de MIB
- Sistema social basado en confianza
- Estatuto temporal de protección para Venezolanos

**Identificación problemáticas**

- Baja calidad estructural y cualitativa de viviendas
- Baja asequibilidad genera hacinamiento
- Desinformación programas MIB o similares en curso
- Intereses de JAC impactan vinculación comunitaria
- Viviendas sin medidores de servicios básicos
- Condición de riesgo limita prestación servicios básicos
- Informalidad del arriendo generada por estatus legal y condición de asequibilidad de venezolanos
- Desinformación sobre arriendo formal: requisitos y beneficios
- Falta de conocimiento de la legalización de los barrios

**Principales áreas de demandas**

- Déficit en la calidad de la vivienda
- Déficit en el acceso de servicios básicos
- Déficit en seguridad de la tenencia

**Propuestas co-creadas de soluciones**

- Capacitaciones autoconstrucción a comunidades
- Sesiones informativas sobre mecanismos para el acceso a la vivienda y mejora del hábitat
- Formación de actores territoriales para promover procesos de legalización, titulación, mejoramiento de vivienda y de barrios
- Fondo comunitario para el acceso a arriendo social

**Soluciones multiscales**

**Activos** (sociales culturales, físicos y económico financiero)

**Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos**


**Legales:**  
 - Su estatus migratorio impacta su acceso a tenencia formal de vivienda propia o en arriendo.  
 - Presentan alta vulnerabilidad frente a desalojos como consecuencia de informalidad.

**Percepción:**  
 - Arrendatarios solicitan costos más elevados de arriendo.  
 - Rechazo por parte de arrendatarios los obliga a vivir en vivienda con baja calidad habitacional.  
 - Prefieren arriendo informal por condición de asequibilidad.

**Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones**

(\*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación

## Talleres de construcción y mejoramiento de la vivienda para comunidades

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Déficit de calidad de la vivienda
<b>Necesidad identificada</b>	Baja calidad estructural de viviendas y déficit cualitativo generado por condiciones de asequebilidad de la población, en especial refugiados y migrantes venezolanos.	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comunidad con personas que conocen oficios de construcción para autoconstrucción.</li> <li>El gobierno local ha implementado proyectos de MIB.</li> <li>Organización de mujeres "Unidas somos más" con población de acogida y RyM venezolanas.</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Fomentar el desarrollo de capacidades de la comunidad para optimizar los procesos de autoconstrucción y de mejora de viviendas en términos estructurales y cualitativos con un enfoque diferencial a viviendas habitadas por grupos vulnerables como personas en movilidad humana, mujeres, NNA, ancianos y personas con condición de discapacidad.		
<b>Población impactada</b>	60 personas alcanzadas con talleres de capacitación para la autoconstrucción, de las cuales 50% pertenezcan a comunidades venezolanas y 30% pertenezcan a grupos vulnerables como mujeres, comunidad LGBTQ+ y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de desarrollar acciones de autoconstrucción para mitigar déficit estructural y cualitativo de la vivienda, especialmente relacionado con estado de paredes, techo y pisos, así como de condiciones de hacinamiento.		
<b>Descripción</b>	Desarrollar talleres con la comunidad sobre mejoramiento de vivienda: autoconstrucción, adecuación a las necesidades de la niñez, mujeres y personas en condición de discapacidad y mejora de las condiciones de habitabilidad. A su vez, se realizará una activación del conocimiento adquirido en la práctica, ya sea con materiales para su mejoramiento o pintada de fachadas (sujeto a recursos).		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, SENA, líderes comunitarios		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitar a los docentes y facilitadores del taller para orientar el aprendizaje hacia entornos inclusivos e interculturales.</li> <li>Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación.</li> <li>Como riesgo, se identifica poca vivienda propia (con o sin título de propiedad) por parte de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas.</li> <li>Como riesgo, se identifica la falta de asequebilidad a materiales de construcción.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres teniendo en cuenta su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado de dependientes.</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad.</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo prestando especial atención en no reproducir estereotipos de género.</li> <li>Formulación de una red comunitaria para el apoyo en acciones de autoconstrucción para mujeres y personas con condición de discapacidad.</li> </ul>		

## Sesiones informativas dirigidas a comunidades sobre programas para el mejoramiento de vivienda y hábitat







<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déficit en la calidad de la vivienda.</li> <li>• Déficit en el acceso de servicios básicos.</li> <li>• Déficit en seguridad de la tenencia</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La comunidad no tiene conocimiento de los programas de Mejoramiento Integral de Barrios implementados en el territorio.</li> <li>• La comunidad no tiene conocimiento de las consecuencias de urbanizar en zonas de riesgo.</li> <li>• La comunidad no tiene conocimiento de las rutas de acceso a arriendo formal. Arrendadores no tienen interés de arrendar formalmente.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de mujeres "Unidas somos más".</li> <li>• Barrio legalizado, pendiente titulación.</li> <li>• El gobierno local ha implementado proyectos de MIB.</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Generar sesiones de socialización de las acciones en curso desde el gobierno local para el mejoramiento de vivienda y hábitat en el territorio, así como generar conciencia en la comunidad sobre los riesgos de urbanizar zonas con alto riesgo y sobre mecanismos para la tenencia segura de la vivienda propia o en arriendo		
<b>Población impactada</b>	Por lo menos 30 personas participarán de estas sesiones informativas, de las cuales el 50% serán refugiados y migrantes venezolanos y por lo menos el 50% del total de participantes serán mujeres, personas en condición de discapacidad física y/o miembros de la comunidad LGTBQ+. Los participantes de este taller conocerán las rutas de acceso a los programas ofertados por el gobierno local para el mejoramiento de vivienda y hábitat, tomarán conciencia de la vulnerabilidad a la que se exponen al urbanizar zonas con alto riesgo natural (por remoción en masa o inundación), y adquirirán conocimiento sobre de los beneficios de la tenencia formal de la vivienda tanto para vivienda propia como para vivienda en arriendo y las rutas de acceso a la tenencia formal.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación con el gobierno local y apoyo para la definición de una estrategia de socialización del portafolio de acciones y servicios en materia de mejoramiento de vivienda y hábitat, así como de condiciones de riesgo en el territorio y rutas de acceso para la tenencia segura.</li> <li>• Convocatoria a comunidades refugiadas, migrantes y de acogida para participar de sesiones informativas.</li> <li>• Implementación de sesiones informativas.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, INVISBU		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Como consideración, se deberá plantear un enfoque diferencial para población refugiada y migrante venezolana que permita brindar información sobre las rutas de acceso a programas del gobierno local considerando su estatus legal.</li> <li>• Como consideración, se deberá convocar a líderes sociales venezolanos para la participación de las sesiones informativas.</li> <li>• Como riesgo, se deberá considerar que el estatus legal irregular de población venezolana puede impactar el acceso a programas en el territorio.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Como consideración, se deberá implementar un enfoque diferencial para mujeres, miembros de la comunidad LGTBQ+ y personas en condición de discapacidad para brindar información de programas con focalización a la misma si existen.</li> <li>• Como consideración, se deberán realizar sesiones informativas en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres cabeza de hogar debido a su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado.</li> <li>• Como consideración, se deberán realizar las sesiones informativas en espacios accesibles para personas en condición de discapacidad física y cuando sea necesario hacer adecuaciones logísticas para garantizar su participación.</li> </ul>		

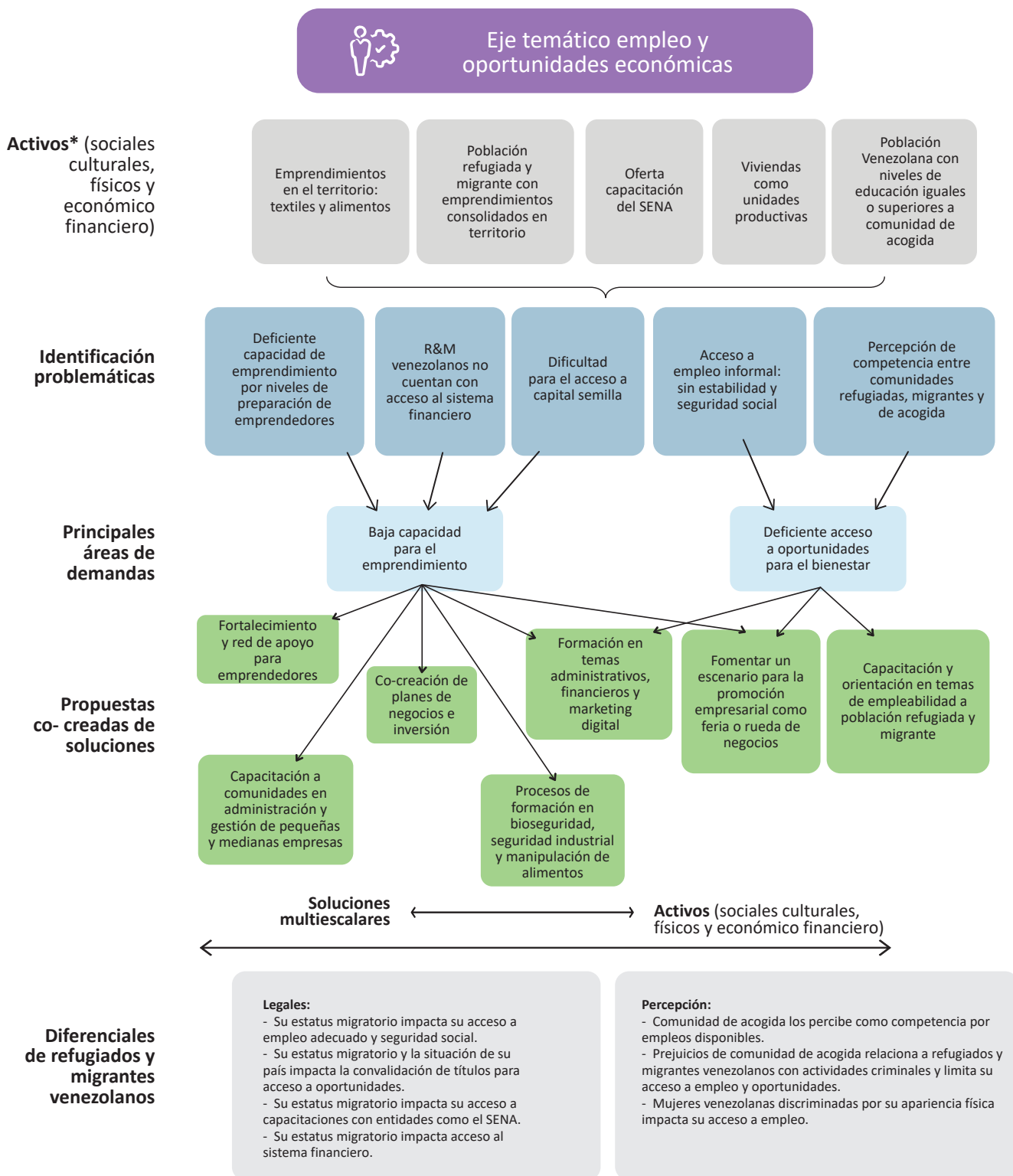


## Formación de actores territoriales para promover procesos de legalización, titulación, mejoramiento de vivienda y mejoramiento integral de barrios

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déficit en acceso a servicios básicos</li> <li>• Déficit en seguridad de la tenencia</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La desinformación de las comunidades limita tanto el acceso como la implementación de los procesos y programas de legalización, titulación, mejoramiento de vivienda y mejoramiento integral de barrios</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de mujeres "Unidas somos más" con población de acogida y RyM venezolanas.</li> <li>• Barrio legalizado, pendiente titulación.</li> <li>• El gobierno local ha implementado proyectos de MIB.</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Formar actores territoriales como líderes de los barrios, presidentes de Juntas de Acción Comunal (JAC) y la comunidad en general para que cuenten con información actualizada y consecuente de los procesos de legalización y titulación de vivienda, mejoramiento integral de barrios y mejoramientos de vivienda en los territorios.		
<b>Población impactada</b>	100 personas alcanzadas con los talleres de formación, de las cuales mínimo, 50% refugiados y migrantes venezolanos (hombres y mujeres) 50% de acogida (hombres y mujeres) y que de ellos el 20% pertenezcan a grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad y la información para acompañar, participar, difundir y promover los procesos de legalización y titulación de sus territorios, así como de los programas de mejoramiento integral de barrios y mejoramiento de vivienda.		
<b>Descripción</b>	Desarrollar talleres con la comunidad sobre procesos de legalización de barrios y titulación de propiedad, como también sobre programas de mejoramientos de barrios y mejoramientos de vivienda.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, grupo de legalización de asentamientos, presidentes JAC y líderes sociales		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar con enfoque diferencial, siendo que la población refugiada y migrante venezolana en su totalidad no cuentan con la documentación necesaria para acceder a estos procesos o programas.</li> <li>• Convocar a organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres.</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo teniendo especial cuidado en no reproducir estereotipos de género.</li> </ul>		

## Fondo comunitario para el acceso a arriendo social

<b>Ejes temáticos impactados</b>	     	<b>Área Demanda</b>	Déficit seguridad a la tenencia
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informalidad del arriendo predominante</li> <li>• La comunidad solo arrienda a quien conoce, personas externas a la comunidad requieren un fiador</li> <li>• Comunidad venezolana no cuenta con condiciones de asequibilidad para arriendo formal: depósito, fiador, pago de arriendo por adelantado.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de arriendo basado en confianza comunitaria</li> <li>• Organización de mujeres "Unidas somos más" con población de acogida y RyM venezolanas</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Generar un fondo comunitario para el arriendo social que brinde garantías a arrendadores y apoye a arrendatarios al acceso a arriendo formal y de vivienda adecuada sin el pago de un depósito. Este fondo será gestionado por un ente territorial sin fines de lucro que se convierta en un garante para arrendatarios y que transmita la oferta de vivienda en arriendo a arrendatarios.		
<b>Población impactada</b>	Del total de beneficiarios, se espera un 70% de la población pertenezcan a comunidades de acogida y un 30% que pertenezcan a refugiados y migrantes venezolanos. Así mismo, por lo menos el 50% del total deberán pertenecer a grupos vulnerables como mujeres, comunidad LGTBQ+ y/o personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de acceder a seguridad de la tenencia en el arriendo de vivienda adecuada para promover mejores condiciones de habitabilidad y mitigar condiciones que impacten el acceso a derechos fundamentales para su integración.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alianzas con líderes comunitarios para la estructuración del fondo comunitario para el arriendo social.</li> <li>• Identificación y convocatoria a organizaciones sin fines de lucro con posibilidad de apoyar la gestión del fondo.</li> <li>• Identificación y acercamiento a posibles donantes para el recaudo financiero de recursos necesario para la operación del fondo.</li> <li>• Identificación de oferta de vivienda en arriendo para incluirla en la oferta del fondo de arriendo comunitario.</li> <li>• Difusión de la acción del fondo a comunidad para captar el interés y la demanda de posibles arrendadores.</li> <li>• Implementación del fondo comunitario para arriendo solidario mediante la suscripción de contratos entre arrendadores y arrendatarios que brinden garantías para arrendatarios a manera de depósito durante la ocupación de arrendadores de sus inmuebles.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Más 20.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	INVISBU, Ministerio de Vivienda, Programa Semillero de Propietarios, Fondo Nacional del Ahorro, Programa Arriendo Social		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación.</li> <li>• Como riesgo, se identifica arriendo informal por parte de refugiados y migrantes venezolanos como una alternativa fácil y rápida para moverse a diferentes puntos de la ciudad.</li> <li>• Se recomienda que los arrendadores para considerar como oferta de vivienda del fondo, tenga disponibilidad a arrendar su vivienda a población de origen venezolano.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se recomienda que al momento de seleccionar arrendatarios como beneficiarios del fondo, se de prioridad a mujeres, miembros de comunidad LGTBQ+ y personas con condición de discapacidad de la comunidad venezolana.</li> </ul>		




**Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones**

(\*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

## Fortalecimiento y red de apoyo para emprendedores

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Baja capacidad para el emprendimiento
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiente capacidad de emprendimiento por capacidad de planificación y gestión</li> <li>Dificultad para el acceso a capital semilla</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emprendimientos en el territorio: textiles y alimentos</li> <li>Población refugiada y migrante con emprendimientos consolidados en territorio</li> <li>Viviendas como unidades productivas</li> <li>Oferta capacitación SENA</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Fomentar el desarrollo de capacidades de la comunidad para la construcción de un clúster entre emprendedores que permita crear una red de apoyo y fortalecimiento de emprendimientos en el territorio en su crecimiento financiero y estructural. A su vez, acompañarlas en el proceso de inclusión de los programas del gobierno local y gobierno nacional.		
<b>Población impactada</b>	Por lo menos 15 emprendimientos beneficiados, de los cuales el 60% pertenezcan o incluyan como trabajadores a refugiadas y migrantes venezolanos y el restante 40% de la población de acogida. Del total de beneficiarios, por lo menos el 50% serán mujeres, personas de la comunidad LGTBQ+ y/o personas con condición de discapacidad física. La población beneficiada tendrá la capacidad de crear lazos que fomenten el crecimiento de un sector en específico y tengan mejores ventajas económicas.		
<b>Descripción</b>	Generar talleres de transferencia de capacidades a emprendedores sobre las herramientas de construcción de un clúster de desarrollo empresarial y sus beneficios.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Secretaría de Desarrollo Social, Cámara de Comercio de Bucaramanga		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convocar a emprendedores de la población refugiada y migrante venezolana. Como consideración, se deberá brindar opciones a la comunidad venezolana para el fortalecimiento de sus emprendimientos que no se vean impactadas por su estatus migratorio.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres.</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo y que no reproduzcan estereotipos de género</li> <li>Sensibilizar el enfoque de género para ser incluido en las herramientas que resulten de la composición de redes y/o clúster de desarrollo empresarial.</li> <li>Convocar a emprendedores que pertenezcan a los subgrupos poblacionales: mujeres, población discapacitada y comunidad LGTBQ+.</li> </ul>		


## Capacitación a emprendedores para la administración y gestión de emprendimientos, pequeñas y medianas empresas

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Baja capacidad para el emprendimiento
<b>Necesidad identificada</b>	Capacitación a emprendedores para la administración y gestión de emprendimientos, pequeñas y medianas empresas	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emprendimientos en el territorio: textiles y alimentos</li> <li>• Población refugiada y migrante con emprendimientos consolidados en territorio</li> <li>• Viviendas como unidades productivas</li> <li>• Oferta capacitación SENA</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Fortalecer e impartir conocimientos y competencias útiles en los emprendedores para el manejo del área financiera y administrativa de un emprendimiento, empoderando sus habilidades empresariales.		
<b>Población impactada</b>	Por lo menos 20 emprendedores, de los cuales el 60% pertenezcan a refugiadas y migrantes venezolanos. Del total de beneficiarios, por lo menos el 50% serán mujeres, personas de la comunidad LGTBIQ+ y/o personas con condición de discapacidad física. Las población refugiada, migrante y de acogida, se permiten el intercambio y reflexión frente a las temáticas abordadas permitiendo fortalecer sus capacidades socio empresariales y sus emprendimientos.		
<b>Descripción</b>	Realizar 4 talleres para la fortalecimiento de emprendimientos económicos con los siguientes temas: 1) administración de unidades empresariales; 2) conceptos básicos de administración; 3) finanzas I – II y finanzas del hogar vs finanzas del negocio; 3) gestión de mercado; 4) construcción de plan de negocio.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 800 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, IMEBU		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocar a refugiados y migrantes emprendedores en el territorio.</li> <li>• Durante las capacitaciones, considerar impartir contenidos que puedan ser puestos en práctica por la comunidad venezolana, independientemente de su estatus legal.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres.</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo</li> <li>• Sensibilizar el enfoque de género para ser incluido en las herramientas que resulten de la composición de redes y/o clúster de desarrollo empresarial.</li> <li>• Convocar a emprendedores que pertenezcan a los subgrupos poblacionales: mujeres, población discapacitada y comunidad LGTBIQ+.</li> </ul>		

## Co-creación de los planes de negocios e inversión

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Baja capacidad para el emprendimiento
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los emprendimientos de la UIT no cuentan con la fortaleza para la inversión que les permita aumentar la capacidad de producción de sus unidades productivas.</li> <li>Dificultad para el acceso a capital semilla</li> <li>R&amp;M venezolanos no cuentan con acceso al sistema financiero</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emprendimientos en el territorio: textiles y alimentos</li> <li>Población refugiada y migrante con emprendimientos consolidados en territorio</li> <li>Viviendas como unidades productivas</li> <li>Oferta capacitación SENA</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Identificar las oportunidades para el fortalecimiento y desarrollo de los emprendimientos existentes, en coherencia con la vocación productiva de los territorios y sus potencialidades.		
<b>Población impactada</b>	Por lo menos 15 emprendimientos beneficiados, de los cuales el 60% pertenezcan o incluyan como trabajadores a refugiadas y migrantes venezolanos y el restante 40% de la población de acogida. Del total de beneficiarios, por lo menos el 50% serán mujeres, personas de la comunidad LGTBIQ+ y/o personas con condición de discapacidad física. Los emprendedores y emprendedoras identifican las necesidades prioritarias y sus unidades productivas son fortalecidas a través del capital semilla en insumos y materias que les permitirán superar barreras en su actividad económica.		
<b>Descripción</b>	Se realiza el ejercicio preliminar para referenciar las necesidades requeridas de planes de compra a través de un taller participativo y se realiza entrega del capital semilla en especie (insumos, dotación, materias primas) a emprendimientos de Viveros de Provenza y Granjas de Provenza.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Entre 40.000 y 45.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, Secretaría de desarrollo Social, IMEBU		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las personas refugiadas y migrantes venezolanas deben tener la posibilidad de regularizar su situación migratoria.</li> <li>Convocar a refugiados y migrantes emprendedores en el territorio.</li> <li>Como consideración, refugiados y migrantes venezolanos no siempre tienen posibilidad de usar su vivienda como unidad productiva por espacio vital suficiente o condiciones de propietarios de la vivienda.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres.</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo teniendo especial atención en no reproducir estereotipos de género.</li> <li>Sensibilizar el enfoque de género para ser incluido en las herramientas que resulten de la composición de redes y/o clúster de desarrollo empresarial.</li> <li>Convocar a emprendedores que pertenezcan a los subgrupos poblacionales: mujeres, población discapacitada y comunidad LGTBIQ+.</li> </ul>		

## Procesos de formación en bioseguridad, seguridad industrial y manipulación de alimentos

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Baja capacidad para el emprendimiento
<b>Necesidad identificada</b>	Considerando la predominancia de emprendimientos textiles y de alimentos en la UIT, existen bajas condiciones en seguridad industrial y bioseguridad en los emprendimientos, especialmente motivadas por la informalidad. R&M venezolanos no cuentan con acceso al sistema financiero Dificultad para el acceso a capital semilla	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emprendimientos en el territorio: textiles y alimentos</li> <li>• Población refugiada y migrante con emprendimientos consolidados en territorio</li> <li>• Viviendas como unidades productivas</li> <li>• Oferta capacitación SENA</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Dar a conocer las características de la amenaza y/o riesgos para eliminar la potencial ocurrencia de accidente de trabajo mediante controles.		
<b>Población impactada</b>	Por lo menos 15 emprendimientos beneficiados, de los cuales el 60% pertenezcan o incluyan como trabajadores a refugiadas y migrantes venezolanos y el restante 40% de la población de acogida. Del total de beneficiarios, por lo menos el 50% serán mujeres, personas de la comunidad LGTBQ+ y/o personas con condición de discapacidad física. Los participantes reconocen las medidas necesarias para una adecuada seguridad en el trabajo. Implementa las medidas necesarias siguiendo las recomendaciones en seguridad industrial y de bioseguridad.		
<b>Descripción</b>	Realizar talleres de bioseguridad con emprendimientos identificados; y talleres adecuados a capacidades técnicas requeridas individualmente por los emprendimientos, i.e. manipulación de alimentos, seguridad industrial, entre otras.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 800 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, Secretaría de Desarrollo Social, Cámara de Comercio Bucaramanga, IMEBU		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Como consideración, se deberán generar contenidos que sean aplicables por las comunidades refugiadas y migrantes de manera posterior, independiente a su estatus migratorio.</li> <li>• Como consideración, se deberán desarrollar los talleres en territorio para promover la participación de la comunidad venezolana sin tiempo libre para el acceso a capacitaciones.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres dada su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado de dependientes.</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad.</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo.</li> <li>• Sensibilizar el enfoque de género para ser incluido en las herramientas que resulten de la composición de redes y/o clúster de desarrollo empresarial.</li> <li>• Convocar a emprendedores que pertenezcan a los subgrupos poblacionales: mujeres, población discapacitada y comunidad LGTBQ+.</li> </ul>		

## Procesos de formación en bioseguridad, seguridad industrial y manipulación de alimentos

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Baja capacidad para el emprendimiento
<b>Necesidad identificada</b>	Considerando la predominancia de emprendimientos textiles y de alimentos en la UIT, existen bajas condiciones en seguridad industrial y bioseguridad en los emprendimientos, especialmente motivadas por la informalidad. R&M venezolanos no cuentan con acceso al sistema financiero Dificultad para el acceso a capital semilla	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emprendimientos en el territorio: textiles y alimentos</li> <li>• Población refugiada y migrante con emprendimientos consolidados en territorio</li> <li>• Viviendas como unidades productivas</li> <li>• Oferta capacitación SENA</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Dar a conocer las características de la amenaza y/o riesgos para eliminar la potencial ocurrencia de accidente de trabajo mediante controles.		
<b>Población impactada</b>	Por lo menos 15 emprendimientos beneficiados, de los cuales el 60% pertenezcan o incluyan como trabajadores a refugiadas y migrantes venezolanos y el restante 40% de la población de acogida. Del total de beneficiarios, por lo menos el 50% serán mujeres, personas de la comunidad LGTBQ+ y/o personas con condición de discapacidad física. Los participantes reconocen las medidas necesarias para una adecuada seguridad en el trabajo. Implementa las medidas necesarias siguiendo las recomendaciones en seguridad industrial y de bioseguridad.		
<b>Descripción</b>	Realizar talleres de bioseguridad con emprendimientos identificados; y talleres adecuados a capacidades técnicas requeridas individualmente por los emprendimientos, i.e. manipulación de alimentos, seguridad industrial, entre otras.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 800 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, Secretaría de Desarrollo Social, Cámara de Comercio Bucaramanga, IMEBU		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Como consideración, se deberán generar contenidos que sean aplicables por las comunidades refugiadas y migrantes de manera posterior, independiente a su estatus migratorio.</li> <li>• Como consideración, se deberán desarrollar los talleres en territorio para promover la participación de la comunidad venezolana sin tiempo libre para el acceso a capacitaciones.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres dada su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado de dependientes.</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad.</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo.</li> <li>• Sensibilizar el enfoque de género para ser incluido en las herramientas que resulten de la composición de redes y/o clúster de desarrollo empresarial.</li> <li>• Convocar a emprendedores que pertenezcan a los subgrupos poblacionales: mujeres, población discapacitada y comunidad LGTBQ+.</li> </ul>		



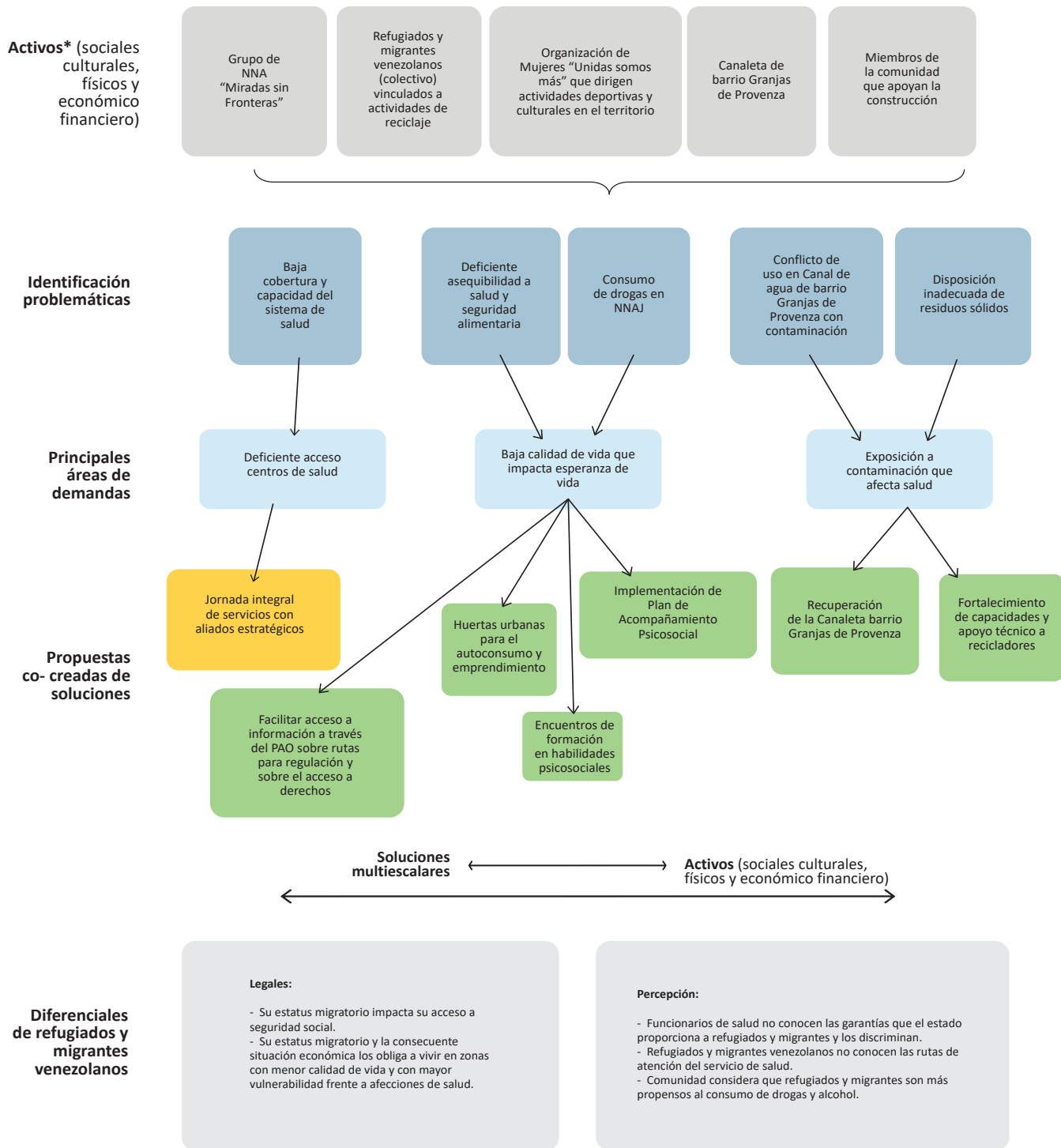
## Fomentar un escenario para la promoción empresarial como feria o rueda de negocios

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baja capacidad para el emprendimiento</li> <li>• Deficiente acceso a oportunidades para el bienestar</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los emprendimientos en territorio tienen potencial de crecimiento y desarrollo, sin embargo, no cuentan con los mecanismos y recursos para hacerlo de manera independiente.</li> <li>• Dificultad para el acceso a capital semilla</li> <li>• R&amp;M venezolanos no cuentan con acceso al sistema financiero</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emprendimientos en el territorio: textiles y alimentos</li> <li>• Población refugiada y migrante con emprendimientos consolidados en territorio</li> <li>Viviendas como unidades productivas</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Identificar las oportunidades para el fortalecimiento y desarrollo de las unidades empresariales, en coherencia con la vocación productiva de los territorios y sus potencialidades. En este sentido, se espera generar un espacio con el formato rueda de negocios que aporte al crecimiento sostenible de los emprendimientos.		
<b>Población impactada</b>	Por lo menos 15 emprendimientos beneficiados, de los cuales el 60% pertenezcan o incluyan como trabajadores a refugiadas y migrantes venezolanos y el restante 40% de la población de acogida. Del total de beneficiarios, por lo menos el 50% serán mujeres, personas de la comunidad LGTBQ+ y/o personas con condición de discapacidad física. Los participantes reconocen las medidas necesarias para una adecuada seguridad en el trabajo. Implementa las medidas necesarias siguiendo las recomendaciones en seguridad industrial y de bioseguridad.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar un escenario para que los emprendimientos en territorio puedan presentar sus productos a la comunidad y vincularlos a los procesos institucionales del gobierno local como parte del tejido productivo de la ciudad.</li> <li>• En este escenario también participarán actores del sector privado que puedan aportar al crecimiento de las empresas.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Entre 30.000 a 35.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, Secretaría de Desarrollo Social, IMEBU		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocar a emprendimientos de población refugiada y migrante venezolana.</li> <li>• Para la convocatoria en general, usar redes o medios con alcance a la comunidad refugiada y migrante.</li> <li>• Sensibilizar al sector privado sobre el aporte de la comunidad venezolana a la innovación y productividad del territorio para su desarrollo.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar y convocar emprendimientos de mujeres, comunidad LGTBQ+ y personas con condición de discapacidad.</li> <li>• Desarrollar una metodología para este espacio con un enfoque de género diferenciado hacia mujeres refugiadas y migrantes venezolanas que permita promover sus emprendimientos con la comunidad en general y otros actores territoriales.</li> </ul>		

## Capacitación y orientación en temas de empleabilidad que integre a la comunidad de acogida y población refugiada y migrante

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Deficiente acceso a oportunidades para el bienestar
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La población desconoce las rutas institucionales para el empleo</li> <li>• Acceso a empleo informal: sin estabilidad y seguridad social</li> <li>• Percepción de competencia entre comunidades refugiadas, migrantes y de acogida</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Viviendas como unidades productivas</li> <li>• Población Venezolana con niveles de educación iguales o superiores a comunidad de acogida</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Orientar vocacionalmente a los líderes y lideresas y comunidad en general en los barrios Viveros de Provenza y Granjas de Provenza para promover su acceso a oportunidades de empleo.		
<b>Población impactada</b>	Por lo menos 30 beneficiarios, de los cuales por lo menos el 50% será parte de la comunidad Venezolana. Así mismo, del total de beneficiarios, por lo menos el 50% serán mujeres, miembros de la comunidad LGBTQ+ y/o personas con condición de discapacidad física. Los participantes entienden cómo acceder a las rutas de la Agencia Pública de Empleo del SENA y son orientados vocacionalmente por funcionarios		
<b>Descripción</b>	Se realizan talleres de capacitaciones para abordar: <ul style="list-style-type: none"> <li>• La ruta de acceso a la Agencia Pública de Empleo del SENA,</li> <li>• Brindar información sobre otros bancos de empleo disponibles en el territorio,</li> <li>• Orientación vocacional a los participantes.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 400 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, SENA, Secretaría de Desarrollo Social, IMEBU, Cámara de Comercio, SENA.		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para los refugiados y migrantes irregulares, se debe motivar los procesos de regularización para el acceso a oferta de empleo adecuada.</li> <li>• Se deberá considerar diferenciales para el acceso a empleo de la comunidad venezolana, que incluyen expresiones de xenofobia.</li> <li>• Convocar a líderes de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres.</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad y realizando las adecuaciones logísticas necesarias para garantizar su participación.</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo y no sexista.</li> <li>• Sensibilizar el enfoque de género para ser incluido en las herramientas que resulten de la composición de redes y/o clúster de desarrollo empresarial.</li> <li>• Convocar a emprendedores que pertenezcan a los subgrupos poblacionales: mujeres, población discapacitada y comunidad LGBTQ+.</li> </ul>		

**Eje temático salud y bienestar**




**Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones**

(\*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

## Huertas urbanas para el autoconsumo y emprendimiento

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja calidad de vida que impacta esperanza de vida</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiente condición de asequibilidad compromete la seguridad alimentaria de la población, en especial del Barrio Granjas de Provenza.</li> <li>Se encuentran espacios públicos deteriorados con el potencial de soportar estas actividades.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de Mujeres “Unidas somos más” que dirigen actividades deportivas y culturales en el territorio</li> <li>Grupo de NNA “Miradas sin Fronteras”</li> <li>Refugiados y migrantes venezolanos (colectivo) vinculados a actividades de reciclaje</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Consolidar una huerta urbana comunitaria que se convierta en un punto de encuentro y abastecimiento para la comunidad refugiada, migrante y de acogida en condición de vulnerabilidad.		
<b>Población impactada</b>	<p>Por lo menos 30 personas vinculadas a la implementación y mantenimiento de la huerta urbana, de los cuales por lo menos el 50% serán personas refugiadas y migrantes venezolanas. Asimismo, del total de beneficiarios, por lo menos 50% serán mujeres, miembros de la comunidad LGTBQ+ y/o personas con condición de discapacidad física.</p> <p>Los beneficiarios de la acción adquirirán conocimientos para la agricultura urbana y el cuidado de cultivos. Por otro lado, se beneficiará su seguridad alimentaria con una fuente de alimentos sostenible, condición que mejorará su calidad de vida y bienestar en pro de su desarrollo.</p>		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación de territorio para la implementación de huerta comunitaria.</li> <li>Identificación de comunidad con conocimiento en agricultura.</li> <li>Co-creación de huerta comunitaria con la comunidad. Se busca vincular a recicladores en el proceso que puedan aportar con materiales para el desarrollo de la huerta.</li> <li>Construcción participativa de huerta urbana con el apoyo de la comunidad.</li> <li>Empoderamiento de la huerta urbana por grupo comunitario, como las organizaciones “Unidas somos más” o “Miradas sin Fronteras”.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, Secretaría de Ambiente, Secretaría de Educación		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convocar a refugiados y migrantes venezolanos para participar del proceso de co-creación, implementación y cuidado de la huerta.</li> <li>Garantizar que por lo menos el 50% de los productos de la huerta apoyen a familias venezolanas en alta condición de vulnerabilidad.</li> <li>Promover el empoderamiento de la huerta comunitaria a personas venezolanas para que la manejen, cuiden y consecuentemente, se visibilice su aporte a la comunidad de acogida.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convocar a mujeres, personas con condición de discapacidad y miembros de la comunidad LGTBQ+ para participar del proceso de co-creación, implementación y cuidado de la huerta para fortalecer el tejido social entre las comunidades de acogida, migrantes y refugiadas.</li> <li>Promover el empoderamiento de la huerta comunitaria por mujeres (por ejemplo, grupo de mujeres “Unidas somos más”) para que la manejen, cuiden y consecuentemente, se visibilice su aporte a la comunidad de acogida para contribuir a fortalecer la seguridad alimentaria.</li> </ul>		


## Recuperación de la canaleta del barrio Granjas de Provenza

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Exposición a contaminación que afecta salud
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El mal uso de la canaleta de agua que atraviesa el barrio Granjas de Provenza, junto con la disposición inadecuada de desechos a la misma, convierte este elemento de infraestructura en un foco de contaminación que afecta la salud de la comunidad.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Refugiados y migrantes venezolanos (colectivo) vinculados a actividades de reciclaje</li> <li>Miembros de la comunidad que apoyan la construcción</li> <li>Canaleta de barrio Granjas de Provenza</li> <li>Comunidad con conocimiento en construcción</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Recuperar y rehabilitar el entorno de un tramo de la canaleta que atraviesa el barrio Granjas de Provenza con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los habitantes, reduciendo la contaminación ambiental, las enfermedades y las inundaciones que perjudican la infraestructura de las viviendas.		
<b>Población impactada</b>	50% de los participantes del proceso de recuperación y rehabilitación serán población refugiada, migrante y entre ellos, grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá un espacio limpio y adecuado que mejorará tanto su entorno como su calidad de vida, además se podrán beneficiar de un espacio público para su uso y disfrute.		
<b>Descripción</b>	Junto a la comunidad y por medio de jornadas de limpieza, co-creación y urbanismo táctico se harán mejoras del entorno en un tramo (por definirse) de la canaleta, Ayuda en Acción.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Más de 20.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Secretaría de Planeación, Taller de Arquitectura, Ciudad de bolsillo y Oficio Colectivo		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación</li> <li>Como riesgo, se identifica que refugiados y migrantes venezolanos no vivan en el entorno inmediato de la canaleta y no tengan interés en participar de la acción.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres.</li> <li>Desarrollar talleres de co-creación en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad.</li> <li>Convocar a mujeres, miembros de la comunidad LGBTQ+ y población con condición de discapacidad física para participar del proceso teniendo en cuenta su disponibilidad de tiempo debido al trabajo doméstico y de cuidado de las mujeres; y las adecuaciones logísticas que requieran las personas en condición de discapacidad para facilitar su participación.</li> </ul>		

## Encuentros de formación en habilidades psicosociales

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Baja calidad de vida que impacta esperanza de vida
<b>Necesidad identificada</b>	Necesidad de fortalecimiento en proyectos de vida y regulación emocional a participantes de las unidades productivas	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de Mujeres “Unidas somos más” que dirigen actividades deportivas y culturales en el territorio</li> <li>• Refugiados y migrantes venezolanos (colectivo) vinculados a actividades de reciclaje</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Favorecer la salud mental a través de intervenciones grupales, mitigando las afectaciones psicosociales que inciden en el fortalecimiento de las habilidades personales, sociales y laborales de los emprendedores refugiados, migrantes y comunidades de acogida.		
<b>Población impactada</b>	Se espera beneficiar a 30 personas, de las cuales por lo menos el 50% pertenezcan a la comunidad refugiada y migrante venezolana. Del total de beneficiarios, 50% serán mujeres, personas con condición de discapacidad y/o miembros de la comunidad LGBTIQ+. Se motivará el reconocimiento de los talentos, dones y capacidades de los y las participantes en la líneasocio empresarial y tendrán la capacidad de plantear metas y objetivos claros.		
<b>Descripción</b>	<p>Se implementan 4 talleres que buscan la reflexión sobre la importancia de elaborar un plan de acción que contribuya en el logro de las metas y objetivos propuestos de acuerdo a sus iniciativas productivas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Taller de comunicación y relaciones interpersonales</li> <li>• Taller sobre liderazgo y trabajo en equipo</li> <li>• Taller sobre proyecto de vida</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 600 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, Secretaría de desarrollo Social, Secretaría de Salud		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajar con enfoque de derechos humanos y participación que permita responder a las necesidades específicas de la comunidad refugiada y migrante venezolana.</li> <li>• Dentro de la metodología, se identifican y plantean estrategias para tratar el duelo migratorio y la adaptación cultural como un eje transversal.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad.</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo y no sexista.</li> </ul>		

## Implementación de Plan de Acompañamiento Psicosocial


<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Baja calidad de vida que impacta esperanza de vida
<b>Necesidad identificada</b>	La salud mental comunitaria ha pasado a un segundo plano, por lo que no es vista como una prioridad en las comunidades y la situación de emergencia sanitaria a causa por el COVID-19 ha agudizado diferentes tipos de violencias en la UIT.	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupo de NNA “Miradas sin Fronteras”</li> <li>• Organización de Mujeres “Unidas somos más” que dirigen actividades deportivas y culturales en el territorio</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Favorecer la salud mental a través de intervenciones grupales, mitigando las afectaciones psicosociales que inciden en el fortalecimiento de las habilidades personales, sociales y laborales de la población migrante, refugiada y comunidades de acogida.		
<b>Población impactada</b>	Se espera beneficiar a alrededor de 75 personas participantes, entre las cuales se encuentren líderes comunitarios y comunidad en general. Además, del total de beneficiarios, por lo menos 50% serán de origen venezolanos y 50% serán mujeres, personas con discapacidad física y/o miembros de la comunidad LGTBIQ+. La comunidad comprende de la realidad social desde una perspectiva empática y solidaria que permita establecer vínculos positivos y de co-ayuda hacia otras personas cuando están atravesando una situación de crisis inmediata.		
<b>Descripción</b>	<p>A través de encuentros virtuales y presenciales en los cuales se incentive la participación activa de todas las y los beneficiarios de la comunidad migrante y de acogida, promoviendo el intercambio de ideas, pensamientos, opiniones, sentimientos cuestionamientos y dudas en los espacios de encuentro. 4 talleres con enfoque psicosocial:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Taller de Resolución de conflictos: reconocer la resolución de conflictos por medio de la comunicación asertiva como medio que permite una mayor cohesión social.</li> <li>• Taller de resiliencia: comprenden el concepto de resiliencia, se identifican como personas resilientes y finalmente se realizó un espacio de descarga emocional.</li> <li>• Taller de pautas de crianza: los padres de familia logran reconocer el tipo de crianza que ejercen al interior de sus hogares todo a fin de mejorar las relaciones al interior del hogar.</li> <li>• Taller de educación nutricional a mujeres gestantes, lactantes, padres, madres y/o cuidadores</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 600 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en Acción, Secretaría de Desarrollo Social, Centro integral de la Mujer, Programa de Mujer y equidad de Géneros, Asociación de Mujeres Unidas somos más		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dentro de los enfoques propuestos, generar herramientas para sensibilizar a la comunidad de acogida sobre la diáspora Venezolana y promover la solidaridad para su integración en un entorno seguro y sin expresiones de xenofobia y discriminación.</li> <li>• Garantizar que la participación de refugiados y migrantes venezolanos no dependan de su estatus migratorio.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Involucrar el enfoque de intervención de acción sin daño y enfoque diferencial</li> <li>• Dentro de los enfoques propuestos, generar herramientas para sensibilizar a la comunidad en general sobre la violencia basada en género y violencia intrafamiliar que afecta a mujeres y niñas, sobre todo de origen venezolano.</li> <li>• Sensibilizar a la comunidad sobre la hipersexualización de la mujer venezolana y promover el respeto a su integridad y protección.</li> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> </ul>		

## Facilitar acceso a información a través del PAO sobre rutas para regularización y sobre el acceso a derechos

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Baja calidad de vida que impacta en la esperanza de vida
<b>Necesidad identificada</b>	Bajos niveles de conocimiento sobre acceso a derechos, con especial énfasis en regularización y acceso a la salud (aseguramiento en salud).	<b>Activos específicos utilizados</b>	Grupo de NNA “Miradas sin Fronteras” Organización de Mujeres “Unidas somos más” que dirigen actividades deportivas y culturales en el territorio
<b>Objetivo principal</b>	Brindar atención y orientación a la población refugiada y migrante y comunidades de acogida frente al acceso a derechos y servicios como salud, educación y asistencia legal. Orientar a la población refugiada y migrante para el acceso a salud con el Permiso de Protección Temporal – PPT.		
<b>Población impactada</b>	Comunidad en general de la UIT, promoviendo alta participación de mujeres, niñas, niños, jóvenes, comunidad LGBTQI+ y personas con condición de discapacidad física. Alrededor de 100 hogares venezolanos, que no conocen sus derechos, con especial énfasis en regularización, solicitud de asilo y acceso al sistema de salud en Bucaramanga y Área metropolitana.		
<b>Descripción</b>	Organizar 1 jornada de Atención y Orientación sobre rutas de acceso a derechos de la población refugiada y migrante en la UIT. (Jornada del PAO in situ).  Para el desarrollo de esta jornada se articulará con las diferentes dependencias y programas de la Alcaldía e institucionalidad, así como con las agencias de UN y ONGs que operan en el territorio, organizaciones no gubernamentales, líderes comunitarios, y todos los actores que puedan contribuir con la logística y la convocatoria de los actores mencionados.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	ACNUR, Alcaldía de Bucaramanga, Secretaría de Salud, Desarrollo Social, Presidente JAC, Líderes comunitarios		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación de estos espacios, así como a la comunidad de acogida para mitigar cualquier tensión a nivel comunitario y prevenir o mitigar manifestaciones de discriminación y xenofobia.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar la jornada de atención y orientación en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres teniendo en cuenta su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado.</li> <li>• Identificar y convocar a las asociaciones de mujeres.</li> </ul> <p>Durante la planeación e implementación de las jornadas, considerar servicios diferenciados que demandan mujeres, comunidad LGBTQI+ y personas con condición de discapacidad. (ED)</p>		

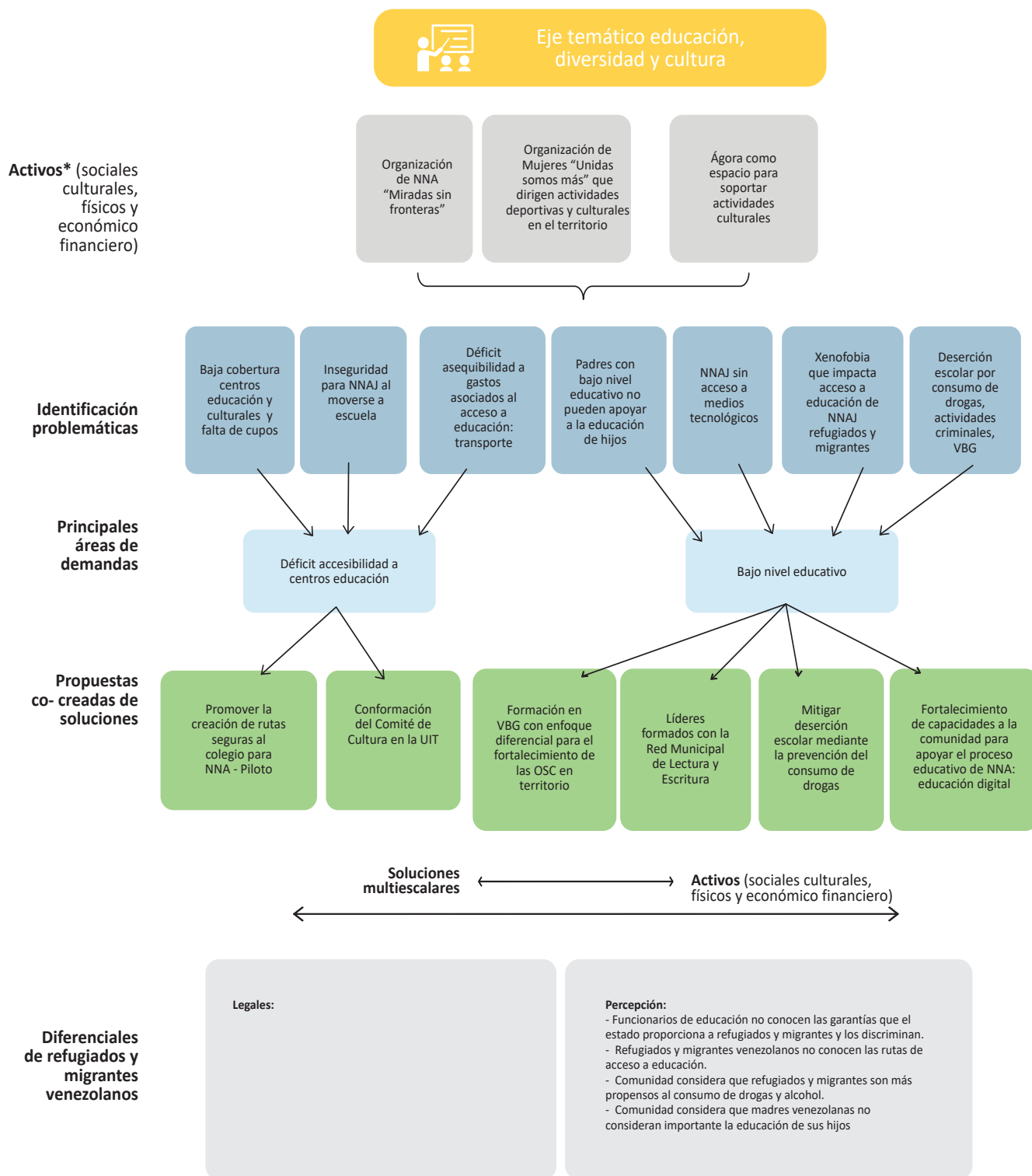


## Fortalecimiento de capacidades y apoyo técnico a recicladores

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Exposición a contaminación que afecta salud</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El alto índice de contaminación que presenta el territorio se desprende de una deficiente cultura de limpieza y reciclaje, los residuos no son aprovechados y su mal uso y desecho genera fuertes problemas en la salud pública y el medio ambiente.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Refugiados y migrantes venezolanos (colectivo) vinculados a actividades de reciclaje</li> <li>Refugiados y migrantes venezolanos implementan campañas de reciclaje con comunidad</li> <li>El territorio cuenta con contenedores de basura del servicio de recolección público</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Consolidar organizaciones de recicladores para que hagan parte del sistema gubernamental prestador de servicios públicos con bases y herramientas necesarias para ejercer este oficio, mejorando la calidad ambiental del territorio. A su vez, generar una comunidad fortalecida en temas de reciclaje.		
<b>Población impactada</b>	70% de la población refugiada y migrante. Del total, 10% grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá un grupo organizado y consolidado con capacidades fortalecidas y mejores condiciones de vida en los territorios.		
<b>Descripción</b>	Talleres de capacitación y apoyo técnico sobre cultura de limpieza, reciclaje y aprovechamiento de los residuos sólidos que los ayude a consolidarse como grupos prestadores de servicios públicos de aseo, lo que posibilita, a su vez, entrar en procesos de formalización local. A su vez, se realizará una aplicación del conocimiento adquirido en la práctica, ya sea con materiales y/o equipos para jornadas de limpieza o activaciones de reciclaje en el territorio (sujeto a recursos).		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Secretaría de Planeación, Subdirección gestión y supervisión servicios públicos domiciliarios, Secretaría de Vivienda, comunidad UIT, Veiola		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El 90% de los colectivos de recicladores son de nacionalidad venezolana</li> <li>Como riesgo, se identifica la falta de asequibilidad a herramientas para ejercer actividades de reciclaje y aprovechamiento de residuos.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres por lo cual será necesario identificar su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado de dependientes.</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo y no sexista</li> </ul>		

## Jornada integral de servicios con aliados estratégicos

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Deficiente acceso a centros de salud
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las comunidades se encuentran lejos de centros de salud y el acceso a estos servicios es muy limitado.</li> <li>Las comunidades reportan baja capacidad del sistema de salud para su atención.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de Mujeres “Unidas somos más” que dirigen actividades deportivas y culturales en el territorio</li> <li>Refugiados y migrantes venezolanos (colectivo) vinculados a actividades de reciclaje</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Acercar servicios de salud para la población refugiada, migrante venezolana y comunidad de acogida con barreras en el acceso a salud y otros servicios.		
<b>Población impactada</b>	Se beneficiará a la comunidad en general. Asimismo, se formularán servicios diferenciados que respondan a la demanda de la comunidad refugiada y migrante Venezolana, incluyendo atención a madres gestantes, salud sexual y reproductiva y atención para NNA. Se desarrolla una jornada de servicios en la UIT de Bucaramanga, en donde se ofrece a la comunidad de acogida y población refugiada y migrante con barreras en el servicio de salud diversos servicios.		
<b>Descripción</b>	Se desarrolla una jornada de servicios en la UIT comprendida por los barrios Granjas de Provenza y Viveros de Provenza, en donde se ofrece a la comunidad de acogida y población refugiada y migrante con barreras en el servicio de salud los siguientes servicios: <ul style="list-style-type: none"> <li>Atención en medicina general y nutrición.</li> <li>Odontología y psicología</li> <li>Vacunación contra el COVID-19</li> <li>Gestión de casos y asesoría legal</li> <li>Formación en lactancia materna</li> <li>Salud sexual, entre otros.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Entre 5.000 y 20.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Cruz Roja, Secretaría de Salud		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El acceso a los servicios de salud no dependerá en ninguna medida del estatus migratorio de la población beneficiaria, los servicios deberán ser gratuitos.</li> <li>Se implementará la jornada de salud en un territorio accesible para la comunidad venezolana que no implique el gasto de recursos adicionales.</li> <li>Se formularán servicios con un enfoque diferencial de atención a la comunidad venezolana.</li> <li>Se difundirá la convocatoria de la jornada mediante organizaciones de venezolanos, como la organización “Unidas somos más” y organizaciones de recicladores venezolanos.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad e indentificar las facilidades logísticas para su atención.</li> <li>Se formularán servicios con un enfoque diferencial para mujeres, personas en condición de discapacidad física y comunidad LGTBIQ+.</li> </ul>		




**Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones**

(\*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

## Promover la creación de rutas seguras al colegio para NNA - Piloto

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Déficit accesibilidad a centros educación
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Déficit de accesibilidad a equipamientos educativos debido la cobertura de los mismos, así como el déficit de un sistema de transporte público y altos niveles de inseguridad que limitan la movilidad alternativa (peatonal, bicicleta) y la alta exposición de NNAJ a drogas y/o grupos criminales en espacios públicos y la ruta a la escuela.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de NNA “Miradas sin fronteras”</li> <li>Organización de NNA “Miradas sin fronteras”</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Generar un piloto de ruta segura e integral para que los NNA de la UIT puedan acceder a centros educativos, mitigando los riesgos relacionados con violencia, hurtos y exposición a venta y consumo de drogas.		
<b>Población impactada</b>	80% de NNA refugiados y migrantes. Del total, 20% grupos vulnerables como NNA en condición de discapacidad. La población NNA beneficiados tendrá fácil acceso y de forma segura a los centros educativos, mitigando la exposición a factores negativos como de violencia y consumo de drogas, promoviendo una convivencia pacífica y sana en el entorno		
<b>Descripción</b>	<p>Diseñar e implementar un piloto de ruta segura al colegio de NNA en el barrio Granjas de Provenza.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar un diagnóstico junto a los NNA para identificar, factores de riesgos y exposiciones en las rutas hacia el colegio.</li> <li>Implementar escuelas de padres, donde se brinde información de los riesgos externos a los que se enfrentan los NNA, fortaleciendo así factores protectores al interior de las familias.</li> <li>Identificación de aliados para la implementación de las acciones en la ruta</li> <li>Señalización de la ruta junto a la comunidad</li> <li>Conformación de una red de padres, familiares y/o actores territoriales presentes en estas rutas (como por ejemplo, tenderos, dueños de comercios, o similares) para el acompañamiento a NNA en su ruta al colegio</li> </ul> <p>Recomendaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estaciones de encuentro como tiendas del barrio para hacer el trayecto en conjunto</li> <li>Tenderos “Guardianes del mini peatón”</li> <li>Letreros “no pase, niños al colegio”</li> <li>Aplicación</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Mayor a 20.000,00 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, Taller de Arquitectura,		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover la participación de NNA.</li> <li>Como riesgo, altos niveles de deserción escolar de refugiados y migrantes por vinculación a bandas criminales y/o consumo de drogas.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades de escuela de padres en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres.</li> <li>Promover la accesibilidad a la ruta para población en condición de discapacidad y concientizar sobre como una ruta segura puede contribuir a la prevención de la VBG.</li> </ul> <p>Actividades con uso de lenguaje inclusivo teniendo especial cuidado en no reproducir estereotipos de género.</p>		


## Mitigar deserción escolar mediante la prevención del consumo de drogas en espacios públicos de la comunidad, sobre todo en parques

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Bajo nivel educativo
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vulnerabilidad de NNA frente a la deserción escolar por el consumo de drogas o reclutamiento de bandas criminales con presencia en el territorio.</li> <li>• Espacios públicos como principales puntos de bandas criminales en el territorio.</li> <li>• NNA en territorio sin espacios para actividades culturales y deportivas.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ágora como espacio para soportar actividades culturales</li> <li>• Organización de Mujeres “Unidas somos más” que dirigen actividades deportivas y culturales en el territorio</li> <li>• Organización de NNA “Miradas sin fronteras”</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Mitigar el riesgo de deserción escolar de NNA en la UIT mediante el desarrollo de actividades comunitarias culturales y deportivas en los espacios públicos existentes que permita la apropiación comunitaria de los mismos, desplazar a bandas criminales y expendedores de drogas y reducir la exposición de NNA a estas estructuras.		
<b>Población impactada</b>	Se espera beneficiar 30 NNA, de los cuales por lo menos el 50% pertenezcan a comunidades refugiadas, migrantes y de acogida. Así mismo, se espera que por lo menos el 50% del total de los beneficiarios sean niñas y adolescentes mujeres, NNA que pertenezcan a la comunidad LGTBQ+ y/o que cuenten con condición de discapacidad física.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocatoria a líderes sociales y organizaciones de base comunitaria que trabajen con NNA en territorio para la organización de un ciclo de actividades culturales y deportivas en los espacios públicos de la UIT.</li> <li>• Convocatoria a NNA de la comunidad.</li> <li>• Implementación de ciclo de acciones culturales y deportivas en la UIT durante las cuales se transmitan mensajes para motivar el estudio y prevenir el consumo de drogas, deserción escolar y reclutamiento por bandas criminales.</li> <li>• Torneos de Fútbol UIT</li> <li>• Festivales gastronómicos y de danza UIT</li> <li>• Torneo de Calestenia UIT</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Entre 1.000 y 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, JAC, Líderes y comunidad “Miradas sin Fronteras”		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Como riesgo, se identifica la falta de interés de NNA de comunidad refugiada y migrante de participar de estos espacios.</li> <li>• Para garantizar la participación de NNA refugiados y migrantes venezolanos, se recomienda incluir en la organización de eventos a líderes venezolanos.</li> <li>• Durante el desarrollo de actividades culturales y deportivas, utilizar un lenguaje que promueva la inclusión de NNA refugiados y migrantes y enviar mensajes para el desmonte de prejuicios.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Durante la planeación de actividades, considerar acciones que sean de interés para niñas y adolescentes mujeres en la comunidad y a través de las cuales se promueva el respeto por la dignidad humana, los derechos y la igualdad de género.</li> <li>• Durante la planeación y desarrollo de actividades, considerar condiciones de accesibilidad y que promuevan la participación de NNA con condición de discapacidad física.</li> <li>• Durante el desarrollo de actividades culturales y deportivas, utilizar un lenguaje no sexista que promueva la inclusión de NNA mujeres, con condición de discapacidad física y parte de la comunidad LGTBQ+.</li> </ul>		

## Fortalecimiento de capacidades a la comunidad para apoyar el proceso educativo de NNA: educación digital

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo nivel educativo</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La nueva era digital, la falta de recursos en tecnologías y la pandemia COVID-19 en ciudades como Bucaramanga, han generado una gran barrera en la población para acceder a educación primaria y secundaria como de NNA</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de NNA "Miradas sin fronteras"</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Fortalecer las capacidades de la comunidad (padres y NNA) para apoyar el proceso educativo de los NNA por medio de la educación digital, una herramienta innovadora para poblaciones vulnerables que no pueden acceder a la educación presencial.		
<b>Población impactada</b>	80% de NNA refugiados, migrantes. Además, del total, 20% grupos vulnerables como NNA en condición de discapacidad. La población NNA beneficiados tendrá fácil acceso a una educación digital fortaleciendo sus capacidades y teniendo mejores herramientas para su desarrollo educativo.		
<b>Descripción</b>	Impartir a la comunidad de la UIT una serie de talleres de fortalecimiento de capacidades en uso de computadores, internet y tecnologías de la comunicación con dos objetivos, por un lado, facilitar soluciones formativas adaptadas a la sociedad del conocimiento para NNA por medio de la educación digital y, por otro lado, educar a padres para apoyar los procesos educativos de NNA. A su vez, se apoyará el mantenimiento y arreglo de 7 computadores de la Biblioteca Manuela Beltrán para el desarrollo de actividades en educación digital.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000,00 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, TELEFONICA		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover la participación de NNA</li> <li>Como riesgo, deficiente cobertura en internet y en equipamiento tecnológico, sobre todo en hogares de origen venezolano por condición de asequibilidad.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres y niñas.</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo teniendo especial cuidado para no reproducir estereotipos de género.</li> </ul>		

## Conformación del Comité de Cultura


Ejes temáticos impactados		Área Demanda	Déficit accesibilidad a centros educativos
<b>Necesidad identificada</b>	Falta de grupos y espacios que motiven la concertación para la consolidación de actividades y dinámicas de cohesión social	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ágora como espacio para soportar actividades culturales</li> <li>• Organización de Mujeres “Unidas somos más” que dirigen actividades deportivas y culturales en el territorio</li> <li>• Organización de NNA “Miradas sin fronteras”</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Propiciar la participación social, los procesos democráticos, y la vinculación de la población migrante a la dinámica comunitaria a través del arte y la cultura.		
<b>Población impactada</b>	Se espera beneficiar por lo menos a 30 personas, de las cuales el 50% serán refugiados y migrantes venezolanos. Asimismo, del total de beneficiarios por lo menos el 50% serán mujeres, personas en condición de discapacidad y/o miembros de la comunidad LGBTIQ+. Se logra promover la inclusión desde un enfoque diferencial, de género y de derechos humanos, a través del arte y la cultura.		
<b>Descripción</b>	Desarrollar un espacio de integración entre la comunidad migrante, retornada y de acogida desde la danza, promovido por el comité de cultura para la vinculación de NNA mediante actividades culturales y recreativas que permitan visibilizar las diferencias culturales para su valorización y aceptación.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 2.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, Secretaría de inclusión social		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incentivar la participación de población refugiada y migrante venezolana mediante el arte en espacios de conciliación.</li> <li>• Fomentar la adaptación cultural tanto de refugiados, migrantes y la comunidad de acogida</li> <li>• Convocar a líderes venezolanos para motivar su participación.</li> <li>• Generar actividades con NNA venezolanos que faciliten la vinculación de padres de familia y permita visibilizar los aportes positivos de esta comunidad al territorio.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo y no sexista.</li> <li>• Desarrollar actividades que transmitan mensaje de inclusión y prevención de VBG para la protección de mujeres y niñas.</li> </ul>		

## Formación en VBG con enfoque diferencial para el fortalecimiento de las OSC en territorio

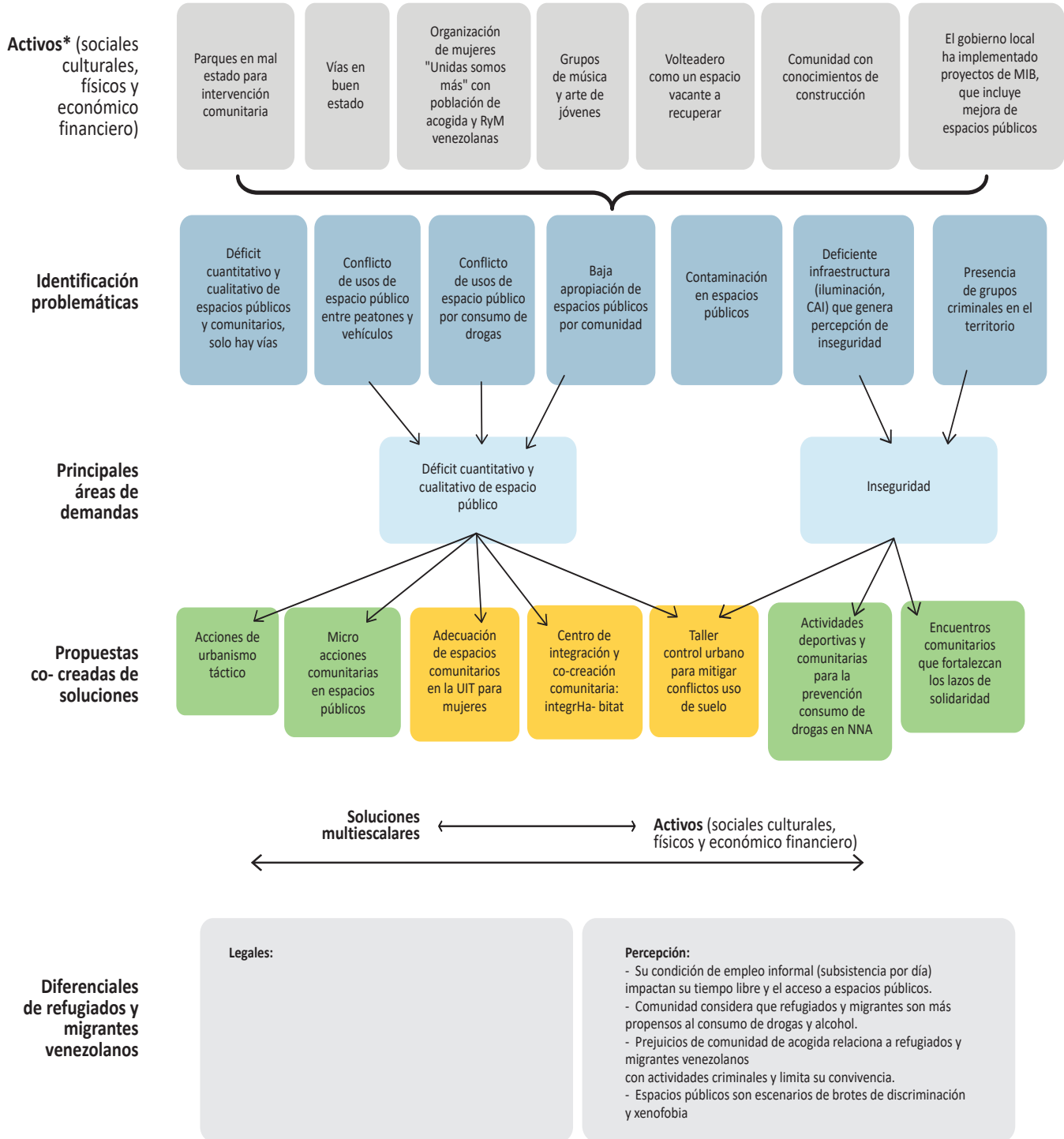
Ejes temáticos impactados		Área Demanda	Bajo nivel educativo
<b>Necesidad identificada</b>	Existe poco conocimiento por parte de las OSC de mujeres sobre las rutas de atención y la situación de emergencia sanitaria a causa del COVID-19 ha agudizado la violencia en las UIT.	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ágora como espacio para soportar actividades culturales</li> <li>• Organización de Mujeres "Unidas somos más" que dirigen actividades deportivas y culturales en el territorio</li> <li>• Organización de NNA "Miradas sin fronteras"</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Psico educar a las mujeres de la asociación Unidas somos más acerca del concepto de Violencia Basada en Género, tipos de violencia y mitos acerca del mismo como también acerca de las rutas de atención en casos de violencia física, psicológica y sexual.		
<b>Población impactada</b>	Se espera capacitar a 30 mujeres, de las cuales por lo menos el 30% serán parte de la comunidad refugiada y migrante venezolana. Las mujeres apropiaran de los conceptos y las rutas de atención en caso de violencia física, psicológica y sexual, generando claridad de las instituciones a las cuales deben acudir en caso de ser víctimas o conozcan a alguien que lo esté siendo.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taller Violencia Basada en Género y tipos de violencia: psico educar acerca del concepto de violencia Basada en Género, tipos de violencia y mitos acerca de la VBG.</li> <li>- Taller de rutas de atención en VBG</li> <li>- Espacio de autocuidado para mujeres</li> </ul> <p>Durante el espacio se realizan actividades de autoaceptación, autoconfianza, liberación de emociones y conexión con las metas y sueños de cada una de las participantes.</p>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 600 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en Acción, Secretaría de Desarrollo Social, Centro integral de la Mujer, Programa de Mujer y equidad de Géneros, organización Unidas Somos más.		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocar a líderes venezolanos para motivar su participación para contribuir en la reflexión sobre la importancia de transformar las masculinidades.</li> <li>• Convocar a mujeres venezolanas de la comunidad mediante medios o redes con alcance a este subgrupo poblacional.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para mujeres jefes de hogar teniendo en cuenta su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado.</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> </ul> <p>Actividades con uso de lenguaje inclusivo con especial atención para no reproducir estereotipos de género</p>		



## Líderes formados con la Red Municipal de Lectura y Escritura

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Bajo nivel educativo
<b>Necesidad identificada</b>	Existen grupos deportivos o de educación para NNA que requieren fortalecer sus capacidades para generar entornos protectores e inclusivos para la comunidad en general, en especial para NNA refugiados y migrantes venezolanos.	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ágora como espacio para soportar actividades culturales</li> <li>• Organización de Mujeres “Unidas somos más” que dirigen actividades deportivas y culturales en el territorio</li> <li>• Organización de NNA “Miradas sin fronteras”</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Aumentar el conocimiento del grupo dinamizador y los comités de educación y cultura de la UIT para el funcionamiento de espacios físicos como entornos de protección.		
<b>Población impactada</b>	Se espera beneficiar por lo menos a 15 personas, de las cuales por lo menos el 30% sean refugiados y migrantes venezolanos. Así mismo, se espera que por lo menos el 50% del total de beneficiarios sean mujeres, miembros de la comunidad LGTBQ+ y/o personas en condición de discapacidad física. Los comités de educación y cultura adquieren conocimientos para construir entornos protectores que benefician a NNA y adultos mayores a través de la cultura. Identifican los servicios que puede ofrecer un salón multifuncional o biblioteca y tienen un espacio de acercamiento hacia la lectura.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar talleres con líderes comunitarios para transmitir conocimientos que permitan construir entornos protectores que benefician a NNA y adultos mayores a través de la cultura.</li> <li>• Identificar las actividades que se pueden desarrollar en las infraestructuras existentes en el territorio, como el ágora.</li> <li>• Transmitir conocimientos sobre la importancia de la lectura y el desarrollo integral de NNA.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 400 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Red Municipal de Lectura y Escritura, Secretaría de Cultura, Ayuda en Acción.		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocar a líderes venezolanos mediante medios de comunicación que alcancen a los mismos.</li> <li>• Definir un enfoque diferenciado que permita resaltar las necesidades de protección de NNA venezolanos.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad facilitando las condiciones logísticas que se requieran.</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo y no sexista.</li> </ul>		


Eje temático espacio público, seguridad y recreación









Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(\*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.







## Acciones de urbanismo táctico

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La UIT no cuenta con accesibilidad a espacios comunitarios y públicos de calidad y en la cantidad que se demanda.</li> <li>• Deterioro y deficiente infraestructura.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parques en mal estado para intervención comunitaria</li> <li>• Vías en buen estado</li> <li>• Organización de mujeres "Unidas somos más"</li> <li>• Volteadero como un espacio vacante a recuperar</li> <li>• Proyecto de MIB</li> <li>• Grupos de música y arte de jóvenes</li> <li>• Comunidad con conocimientos de construcción</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	<p>Generar procesos de co-creación con la comunidad, con el objetivo de identificar los principales retos y soluciones en materia de espacio público y promover la apropiación y sentido de pertenencia de las infraestructuras y espacios públicos de los barrios, con el fin del aprovechamiento de las comunidades sobre estos, la mejora en su calidad de vida y la integración de grupos en condición de vulnerabilidad.</p>		
<b>Población impactada</b>	<p>En la actividad de recuperación participarán como máximo el 80% población refugiada y migrantes venezolana y del total, 20% grupos vulnerables como mujeres, LGTBIQ+ y en condición de discapacidad.</p> <p>La población beneficiados contará con espacios públicos de calidad para su uso, goce y disfrute como nodos catalizadores para la integración de grupos vulnerables. Así mismo, el diseño y recuperación de espacios públicos por la misma comunidad se convierte en una oportunidad para la apropiación de los mismos que facilitará su cuidado y mantenimiento, mientras que en paralelo, promoverá la creación y fortalecimiento de lazos comunitarios.</p>		
<b>Descripción</b>	<p>Implementación de acciones de urbanismo táctico: Adecuación de integración social y espacios públicos a la Canaleta y escaleras de conexión parte alta y parte baja, para ello, se implementarán las siguientes acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Talleres de co-creación comunitario</li> <li>• Planificación e implementación de las acciones para la adecuación de espacios existentes.</li> <li>• Talleres de apropiación de los espacios públicos</li> <li>• Activaciones socio culturales en espacios públicos a intervenir.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Entre 5.000,00 a 20.000,00 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, JAC, Líderes comunitarios, grupos de NNA, Comunidad, Ciudad de Bolsillo, Oficio Colectivo		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación, con énfasis en jóvenes que no estudian ni trabajan.</li> <li>• Convocar grupos y asociaciones como recicladores y mujeres refugiadas y migrantes de la comunidad</li> <li>• Como riesgo, se identifica la falta de interés de participar de la acción por parte de jóvenes refugiados y migrantes.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>• Desarrollar actividades de co-creación en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad.</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo.</li> <li>• Diseñar acciones que promuevan entornos seguros para mujeres y comunidad LGTBIQ+, así como accesibles para personas con condición de discapacidad.</li> </ul>		

## Micro acciones comunitarias en espacios públicos

Ejes temáticos impactados	     	Área Demanda	Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La UIT no cuenta con accesibilidad a espacios comunitarios y públicos de calidad y en la cantidad que se demanda.</li> <li>• Deterioro y deficiente infraestructura.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parques en mal estado para intervención comunitaria</li> <li>• Vías en buen estado</li> <li>• Organización de mujeres "Unidas somos más"</li> <li>• Volteadero como un espacio vacante a recuperar</li> <li>• Proyecto de MIB</li> <li>• Grupos de música y arte de jóvenes</li> <li>• Comunidad con conocimientos de construcción</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Limpiar, adecuar y recuperar espacios como canaletas, parques, canchas y/o salones comunitarios para el uso y disfrute de toda la comunidad.		
<b>Población impactada</b>	En la actividad de recuperación participarán como máximo el 80% población refugiada y migrantes venezolana y del total, 20% grupos vulnerables como mujeres, LGTBIQ+ y en condición de discapacidad. La población beneficiada contará con espacios públicos de calidad para su uso, goce y disfrute como nodos catalizadores para la integración de grupos vulnerables. Así mismo, el diseño y recuperación de espacios públicos por la misma comunidad se convierte en una oportunidad para la apropiación de los mismos que facilitará su cuidado y mantenimiento, mientras que en paralelo, promoverá la creación y fortalecimiento de lazos comunitarios.		
<b>Descripción</b>	De manera participativa con las comunidades, se propone la implementación de acciones que permitan adecuar y recuperar espacios públicos y comunitarios, como la limpieza de la canaleta del barrio Granjas de Provenza, logrando una mejor calidad de vida y una integración efectiva de la población.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Entre 5.000,00 y 20.000,00 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Secretaría de Vivienda, Secretaría de Integración Social, Ayuda en Acción, Líderes comunitarios, grupos de NNA		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación</li> <li>• Convocar grupos y asociaciones como recicladores y mujeres refugiadas y migrantes de la comunidad.</li> </ul> <p>Como riesgo, se identifica la falta de interés de participar de la acción por parte de jóvenes refugiados y migrantes.</p>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial vincular a los hombres como parte de un ejercicio pedagógico y de concientización frente a las labores domésticas que diariamente realizan las mujeres en la casa.</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo y no sexista.</li> </ul>		


## Prevención del consumo de drogas en espacios públicos de la comunidad

Ejes temáticos impactados	     	Área Demanda	Inseguridad
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No existen actividades en el territorio para NNA, se requieren grupos culturales y deportivos con presencia en el territorio.</li> <li>Espacios públicos como principales puntos de bandas criminales en el territorio.</li> <li>NNA en territorio sin espacios para actividades culturales y deportivas.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de mujeres "Unidas somos más"</li> <li>Grupos de música y arte de jóvenes</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Mitigar el riesgo de consumo de drogas de NNA y jóvenes en la UIT mediante el desarrollo de actividades comunitarias culturales y deportivas en los espacios públicos existentes que permita la apropiación comunitaria de los mismos, desplazar a bandas criminales y expendedores de drogas y reducir la exposición de NNA a estas estructuras.		
<b>Población impactada</b>	Se espera beneficiar 30 NNA, de los cuales por lo menos el 50% pertenezcan a comunidades refugiadas, migrantes y de acogida. Así mismo, se espera que por lo menos el 50% del total de los beneficiarios sean niñas y adolescentes mujeres, NNA que pertenezcan a la comunidad LGTBIQ+ y/o que cuenten con condición de discapacidad física.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convocatoria a líderes sociales y organizaciones de base comunitaria que trabajen con NNA en territorio para la organización de un ciclo de actividades culturales y deportivas en los espacios públicos de la UIT.</li> <li>Convocatoria a NNA de la comunidad.</li> <li>Implementación de ciclo de acciones culturales y deportivas en la UIT durante las cuales se transmitan mensajes para motivar el estudio y prevenir el consumo de drogas, deserción escolar y reclutamiento por bandas criminales.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, Secretaría de Inclusión social, líderes comunitarios, grupos culturales y deportivos de jóvenes.		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Como riesgo, se identifica la falta de interés de NNA de comunidad refugiada y migrante de participar de estos espacios.</li> <li>Para garantizar la participación de NNA refugiados y migrantes venezolanos, se recomienda incluir en la organización de eventos a líderes venezolanos.</li> </ul> <p>Durante el desarrollo de actividades culturales y deportivas, utilizar un lenguaje que promueva la inclusión de NNA refugiados y migrantes y enviar mensajes para el desmonte de prejuicios.</p>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Durante la planeación de actividades, considerar acciones que sean de interés para niñas y adolescentes mujeres en la comunidad que les permitan reflexionar sobre su proyecto de vida.</li> <li>Durante la planeación y desarrollo de actividades, considerar condiciones de accesibilidad y que promuevan la participación de NNA con condición de discapacidad física.</li> <li>Durante el desarrollo de actividades culturales y deportivas, utilizar un lenguaje no sexista que promueva la inclusión de NNA mujeres, con condición de discapacidad física y parte de la comunidad LGTBIQ+.</li> </ul>		







## Encuentros comunitarios que fortalezcan los lazos de solidaridad entre comunidad de acogida y la población refugiada y migrante

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Inseguridad
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de oportunidades para encuentro comunitario que facilite la interacción entre vecinos y la integración.</li> <li>Baja apropiación de espacios públicos existentes por parte de comunidad.</li> <li>Presencia de bandas criminales en espacios públicos de la comunidad.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parques en mal estado para intervención comunitaria</li> <li>Vías en buen estado</li> <li>Organización de mujeres "Unidas somos más"</li> <li>Volteadero como un espacio vacante a recuperar</li> <li>Proyecto de MIB</li> <li>Grupos de música y arte de jóvenes</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Fomentar en la comunidad de acogida y población refugiada y migrante una reflexión sobre sus procesos migratorios, la relación entre la migración y los factores de interculturalidad y desarrollo para aumentar los niveles de cohesión social, reducir la xenofobia y promover la apropiación de espacios públicos en la comunidad y mitigar la presencia de bandas criminales.		
<b>Población impactada</b>	50 personas participantes, 50% de comunidad refugiada y migrante y 50% de la comunidad de acogida, de las cuales por lo menos el 50% sean mujeres, comunidad LGBTQ+ y/o personas en condición de discapacidad física. Las comunidades cuentan con acciones que funcionan a manera de activaciones culturales para promover el uso y apropiación de espacios públicos, así como la convivencia y fortalecer lazos comunitarios entre comunidades refugiada, migrante y de acogida.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación de espacios públicos existentes con capacidad de receptor estos encuentros y que sean objeto de ocupación por bandas criminales.</li> <li>Vinculación de organizaciones comunitarias para elaborar el programa del encuentro con actividades deportivas, culturales y recreativas.</li> <li>Implementación del encuentro comunitario que promueva la apropiación comunitaria de espacios públicos y desplace a bandas criminales de la zona.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	JAC, Alcaldía de Bucaramanga, Ayuda en acción, organizaciones de base comunitaria		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar un espacio con reglas de respeto que permitan la opinión diversa.</li> <li>Convocar por lo menos en un 50% a población refugiada y migrante venezolana.</li> <li>Abrir el espacio a la participación de artistas o deportistas venezolanos.</li> <li>Involucrar a líderes venezolanos en la planeación e implementación de actividades para visibilizar sus aportes a la comunidad de acogida.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo, no sexista y en las que se promueva el respeto por la dignidad humana, los derechos y la igualdad de género.</li> </ul>		

## Adecuación de espacios comunitarios en la UIT para mujeres


Ejes temáticos impactados		Área Demanda	Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baja existencia de espacios comunitarios y deterioro de los existentes para su funcionamiento como entornos protectores</li> <li>• La organización de mujeres del barrio Granjas de Provenza no cuenta con espacios para operar ni organizarse.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de mujeres "Unidas somos más"</li> <li>• Proyecto de MIB que intervino ágora del barrio</li> <li>• Grupos de música y arte de jóvenes</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Recuperación, adecuación y dotación de espacios públicos lúdico-recreativos que promuevan el disfrute a la ciudad y la cohesión social y que su uso sea promovido por la organización de mujeres "Unidas como más".		
<b>Población impactada</b>	Toda la comunidad de los barrios Viveros de Provenza y Granjas de Provenza que se acerquen a los espacios comunitarios, con énfasis en mujeres refugiadas y migrantes venezolanas y comunidad de acogida de la organización comunitaria "Unidas como más" Espacios existentes se identifican y se adecuan (por ejemplo, ágora del barrio Granjas de Provenza) y para convertirse en espacios protectores y de integración, para NNA, mujeres y la comunidad LGBTQ+		
<b>Descripción</b>	Se realizan talleres de construcción comunitaria para la consecución de iniciativas que apunten al mejoramiento de espacio comunitarios que puedan funcionar de manera óptima para la integración de las comunidades refugiadas, migrantes y de acogida de los dos barrios bajo el liderazgo de organización de mujeres "Unidas como más". Se establecen acuerdos y se realiza la adecuación física y dotación de los espacios.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Entre 20.000 y 21.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, Secretaría de Vivienda, Juntas de Acción Comunal, Ayuda en acción		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar la participación de mujeres de la comunidad refugiada y migrante venezolana.</li> </ul> Para la consolidación del centro comunitario, promover la gobernanza por mujeres refugiadas y migrantes venezolanas de un centro abierto a la comunidad venezolana en general para promover su integración.		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres.</li> <li>• Vincular a las acciones de adecuación vincular además de mujeres, a comunidad LGBTQ+ y personas en condición de discapacidad física.</li> <li>• Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad facilitando las condiciones logísticas cuando se requiera.</li> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo y no sexista-</li> </ul>		

## Centro de integración y co-creación comunitaria: integrHa-bitat

<b>Ejes temáticos impactados</b>	     	<b>Área Demanda</b>	Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La UIT no cuenta con accesibilidad a espacios comunitarios y públicos de calidad y en la cantidad que se demanda.</li> <li>• Deterioro y deficiente infraestructura</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de mujeres "Unidas somos más"</li> <li>• Grupos de música y arte de jóvenes</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Generar tanto procesos de co-creación con la comunidad, con el objetivo de identificar los principales retos y necesidades en materia integración social, como de implementación de acciones que apoyen el gobierno local y a la comunidad en el desarrollo de una integración efectiva e inclusiva de grupos en condición de vulnerabilidad, entre ellos, refugiados y migrantes venezolanos.		
<b>Población impactada</b>	Los beneficiarios serán máximo el 80% población refugiada y migrantes venezolana y del total, 20% grupos vulnerables como mujeres, LGTBIQ+ y en condición de discapacidad. La población beneficiados contará con un espacio integral e inclusivo para todos, con zonas de desarrollo cultural, económico y social, que promueve la creación y fortalecimiento de lazos comunitarios.		
<b>Descripción</b>	Dotar un espacio comunitario en los barrios Viveros de Provenza o Granjas de Provenza con las herramientas necesarias para el desarrollo de un espacio comunitario con, mobiliario, tecnología, indumentaria, elementos de deporte, cultura, gastronómicos, etc., con el objetivo de satisfacer las demandas de las comunidades más vulnerables y promover su integración.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Más de 20.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, JAC, Líderes, Comunidad, Cooperación Internacional, actores privados		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación e identificar programas y servicios que respondan a sus necesidades.</li> <li>• Convocar grupos y asociaciones de mujeres refugiadas y migrantes de la comunidad durante los ejercicios para la definición de los servicios del centro.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividades con uso de lenguaje inclusivo teniendo especial cuidado en no reproducir estereotipos de género.</li> <li>• Diseñar un espacio accesible para personas en condición de discapacidad.</li> <li>• Diseñar programas y servicios del centro que respondan a las necesidades de mujeres y población LGTBIQ+ y generen un espacio de protección para esta población.</li> </ul>		



## Asistencia técnica en control urbano para mitigar conflictos uso de suelo

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La deficiente gobernanza, la falta de legalidad y de control urbano en los territorios, generan conflictos sociales y de procesos de marginalización que se traducen, entre otras cosas, en conflictos por el uso de espacio público.</li> <li>• Barrios sin espacios públicos y vías y andenes ocupados por vehículos.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de MIB que intervino ágora del barrio.</li> <li>• Vías en buen estado</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Generar talleres de fortalecimiento de capacidades para funcionarios de la Alcaldía, con el objetivo de promover un efectivo y equitativo control urbano, clave para la sostenibilidad social, económica y ambiental de la ciudad, mitigando así el conflicto por el uso de espacios públicos en Granjas de Provenza y Viveros de Provenza y promoviendo una mejor calidad de vida para sus comunidades.		
<b>Población impactada</b>	20 funcionarios públicos de la Oficina de la Defensoría del Espacio público alcanzados con el taller. Apuntarle al derecho a la ciudad para todos desde el fortalecimiento de capacidades en control urbano como eje primordial de la buena gobernanza.		
<b>Descripción</b>	De manera participativa, se propone apoyar al gobierno local con acciones y capacitaciones que fortalezcan las instituciones responsables del control sobre el uso de espacios públicos en Bucaramanga. Se recomienda la participación de personal de planta para promover la permanencia de conocimientos en la entidad.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Oficina de la Defensoría del Espacio Público, Secretaría de Gobierno, Secretaría de Planeación		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Durante la asistencia técnica, presentar el enfoque diferenciado del uso de espacios públicos por parte de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Talleres con uso de lenguaje inclusivo con especial atención en no reproducir estereotipos de género</li> <li>• Dentro del contenido de los talleres, se debe sensibilizar el enfoque de género y discapacidad para asegurar la inclusión del mismo, dentro de las herramientas de planeación de control urbano teniendo en cuenta la perspectiva de género contenida en la Agenda Global Urbana.</li> </ul>		

**Eje temático gobernanza inclusiva**

**Activos\*** (sociales culturales, físicos y económico financiero)

- Organizaciones comunitarias estructuradas: Unidas somos más, Fundación Hormiguitas, Comité de Danza y cultura
- Líderes comunitarios reconocidos por comunidad: Doña Rosalva, María Fernanda, Mayrelis, América, Profesor Nelson Pájaro

**Identificación problemáticas**

- Las JAC están divididas por barrio y no trabajan de manera articulada
- Baja capacidad de convocatoria e incidencia de las JAC
- JAC no incluye a organización es de base comunitaria en procesos participativos
- JAC no abren el espacio a Venezolanos para participar
- No existen organización es de Venezolanos en territorio
- Poco interés de comunidades de participar en acciones comunitarias

**Principales áreas de demandas**

- Deficiente acción de las JAC
- Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria

**Propuestas co-creadas de soluciones**

- Promover la creación de planes de acción de las JAC en territorio para articular acción JAC
- Apoyo técnico en la construcción de planes conjuntos entre las JAC, OSC y la comunidad
- Sensibilizar y/o capacitar a los funcionarios de la administración municipal y JAC sobre gobernanza multinivel
- Formación de liderazgos comunitarios y OSC en participación ciudadana, contextos migratorios, etc
- Construcción colectiva de acuerdos que favorezcan el bien común y la convivencia
- Fortalecimiento de liderazgos comunitarios

**Soluciones multiescalares**

**Activos** (sociales culturales, físicos y económico financiero)


**Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos\***

- Legales:**
  - Desde los instrumentos de política pública se reconoce a refugiados y migrantes venezolanos como grupo vulnerable pero no se formulan acciones diferenciadas para atender sus necesidades.
  - Refugiados y migrantes con baja capacidad de incidencia en política pública.
- Percepción:**
  - No existen organizaciones de venezolanos en el territorio.
  - Comunidad de acogida no reconoce los derechos de participación de comunidad venezolana.

**Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones**

(\*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.


## Actividades de integración y comunicación entre las JAC, Líderes y Comunidad

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiente acción de las JAC</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las JAC en territorio presentan conflictos por división interna de barrios</li> <li>Las JAC no cuentan con la capacidad técnica para la formulación de planes de acción en el territorio como una hoja de ruta para el desarrollo comunitario.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	
<b>Objetivo principal</b>	Fortalecer las capacidades de las JAC en territorio para la formulación de planes de acción comunitarios que consideren las demandas y activos territoriales y propongan una hoja de ruta participativa para la mejora de las condiciones de su entorno. Así mismo, esta hoja de ruta servirá de guía para la articulación con el gobierno local y la solicitud de inversión social en las comunidades de los barrios Viveros de Provenza y Granjas de Provenza.		
<b>Población impactada</b>	Miembros de las JAC en territorio serán capacitados técnicamente sobre la gobernanza territorial y la formulación de estrategias para el desarrollo local considerando los activos territoriales disponibles.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de talleres dirigidos a miembros de las JAC en el territorio para la formulación de planes de acción y la articulación con gobierno local.</li> <li>Acompañamiento técnico durante la formulación de planes de acción comunitario.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, Secretaría de Gobierno, Secretaría de Planeación.		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	Durante los talleres, sensibilizar a miembros de las JAC sobre los procesos de inclusión en curso en territorio de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas.		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar y garantizar la participación de miembros de las JAC que pertenezcan a comunidad LGTBQ+, sean mujeres o cuenten con condición de discapacidad física.</li> <li>Implementar la jornada de capacitación en un sitio con accesibilidad para personas en condición de discapacidad física.</li> </ul>		

## Apoyo técnico en la construcción de planes conjuntos entre las JAC, OSC y la comunidad

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiente acción de las JAC</li> <li>Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las JAC en territorio presentan conflictos por división interna de barrios</li> <li>Las JAC no vincula a organizaciones comunitarias en procesos participativos</li> <li>La falta de instrumentos secundarios como planes parciales o maestros para el desarrollo territorial, visibiliza la importancia del fortalecimiento de capacidades en planeación urbana local para mejorar las condiciones de habitabilidad de la comunidad.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizaciones comunitarias estructuradas</li> <li>Líderes comunitarios reconocidos por comunidad</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Fomentar de manera participativa con las JAC, OSC, líderes y comunidad refugiada, migrante y de acogida, las capacidades necesarias para la construcción conjunta de un plan de desarrollo barrial, fortaleciendo habilidades para la formulación de proyectos y una organización comunitaria.		
<b>Población impactada</b>	30 personas alcanzadas con talleres de fortalecimiento de capacidades, de los cuales 50% pertenezcan a comunidades venezolanas y 30% pertenezcan a grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de desarrollar un plan de desarrollo barrial que promueva la participación ciudadana y la adecuada gestión de recursos que responda a las necesidades locales.		
<b>Descripción</b>	Mediante un taller participativo, las JAC, OSC, líderes y comunidad refugiada, migrante y de acogida, definirán la visión de desarrollo de sus comunidades, así como actividades concretas para implementar esta visión. Posteriormente, las mismas se plasmarán en un plan de desarrollo para los barrios Viveros de Provenza y Granjas de Provenza que presente metas y recursos para su implementación.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Alcaldía de Bucaramanga, JAC, Organizaciones comunitarias, líderes comunitarios.		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación</li> <li>Garantizar la participación de un líder de comunidad venezolano por barrio de la UIT</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar talleres en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres.</li> <li>Desarrollar talleres en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Talleres con uso de lenguaje inclusivo</li> <li>Convocar a la organización de mujeres “Unidas somos más” para potenciar sus liderazgos en espacios de incidencia comunitaria.</li> </ul>		

## Formación de liderazgos comunitarios y OSC en respuesta a contextos migratorios

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	Desconocimiento de la situación migratoria como fenómeno en las comunidades y de los derechos y deberes de la comunidad refugiada y migrante	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizaciones comunitarias estructuradas</li> <li>Líderes comunitarios reconocidos por comunidad</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Fortalecer los conocimientos sobre retos y oportunidades de las comunidades anfitrionas en contextos migratorios en los barrios de la UIT de Bucaramanga a través del reconocimiento del concepto de migración y sus tipos, los riesgos y vulnerabilidades de los refugiados y migrantes en el territorio		
<b>Población impactada</b>	50 personas: 50% de refugiados y migrantes y 50% comunidad de acogida, del total de ellas, por lo menos el 50% serán personas de comunidad LGBTQ+, mujeres, y/o personas en condición de discapacidad física. La comunidad conoce los conceptos generales relacionados a la migración, sus causas y consecuencias. Son capaces de reconocer los tipos de migración que pueden existir e identifican y comprenden los riesgos que enfrenta la comunidad en movilidad humana, adquieren actitudes de solidaridad		
<b>Descripción</b>	Cada encuentro iniciará con una dinámica que prepare a los participantes para el aprendizaje, posteriormente se estimulará el pensamiento con preguntas orientadoras de cada tema y se procederá a orientar con el contenido teórico. - Taller sobre el fenómeno migratorio. - Taller de riesgos y vulnerabilidades en contextos migratorios.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en Acción		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Espacio adecuado para la interacción con reglas de respeto y la valoración de toda opinión y experiencia, con énfasis en refugiados y migrantes.</li> <li>Espacio para la sensibilización sobre los retos que enfrentan refugiados y migrantes venezolanos y promover la solidaridad desde líderes y organizaciones de base comunitaria.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo, no sexista y en el que no se reproduzcan estereotipos de género.</li> </ul>		

## Formación de liderazgos comunitarios y OSC en participación ciudadana

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	Desconocimiento de los derechos civiles y democráticos en las comunidades y de líderes refugiados, migrantes y de la comunidad de acogida	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizaciones comunitarias estructuradas</li> <li>Líderes comunitarios reconocidos por comunidad</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Fortalecer el conocimiento de los líderes comunitarios de la UIT de Bucaramanga en mecanismos de participación ciudadana mediante talleres teórico prácticos, que les permita gozar de los valores de la democracia y el control sobre sus derechos y deberes como ciudadanos.		
<b>Población impactada</b>	30 personas líderes comunitarios y miembros de organizaciones de base comunitaria: 50% de refugiados y migrantes y 50% comunidad de acogida, del total de ellas, por lo menos el 50% serán personas de comunidad LGTBQ+, mujeres, y/o personas en condición de discapacidad física. Los líderes comunitarios conocen los mecanismos de participación ciudadana, comprenden el concepto de democracia y el estado social de derecho y se motivan a ejercer la participación y la organización en sus territorios para ejercer responsablemente la ciudadanía. Son capaces de reconocer situaciones de su contexto donde se vulnera un derecho y conocen los mecanismos a usar para su restablecimiento.		
<b>Descripción</b>	Cada encuentro iniciará con una dinámica que prepare a los participantes para el aprendizaje, posteriormente se estimulará el pensamiento con preguntas orientadoras de cada tema y se procederá a orientar con el contenido teórico <ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de valores democráticos y participación ciudadana.</li> <li>Taller sobre derechos y deberes del ciudadano.</li> <li>Taller de OSC Y el espacio público.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en Acción		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilizar a líderes sociales sobre los derechos de refugiados y migrantes en procesos participativos a nivel comunitario.</li> <li>Promover espacios seguros para la intervención de líderes sociales de comunidades refugiados y migrantes.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>Permitir la participación por medio virtual para personas que no puedan asistir presencialmente</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo, no sexista y en las que se promueva la importancia de impulsar los liderazgos de las mujeres para contribuir a generar tejido social.</li> </ul>		

## Construcción colectiva de acuerdos que favorezcan el bien común y la convivencia


<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	Pocos espacios de concertación y diálogo en la comunidad. Los ejercicios de inclusión son escasos.	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizaciones comunitarias estructuradas</li> <li>Líderes comunitarios reconocidos por comunidad</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Crear espacios de trabajo y coordinación entre población refugiada, migrante y de acogida para la construcción de iniciativas comunitarias en las UIT.		
<b>Población impactada</b>	50 personas: 50% de refugiados y migrantes y 50% comunidad de acogida, del total de ellas, por lo menos el 50% serán personas de comunidad LGTBIQ+, mujeres, y/o personas en condición de discapacidad física. La comunidad da los primeros pasos hacia la definición de sus iniciativas comunitarias, Firma de Acuerdos y socialización de las líneas de acción.		
<b>Descripción</b>	Se establecen los conceptos de acuerdos e iniciativas comunitarias con la población. Los líderes comprenden los criterios que debe tener la iniciativa y son capaces dimensionar los alcances y las limitaciones del recurso humano y económico. Se construye la idea general y consensuada de una iniciativa que propicia la integración y beneficia a NNAJ por barrio.		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en Acción		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilizar a líderes sociales sobre los derechos de refugiados y migrantes en procesos participativos a nivel comunitario.</li> <li>Promover espacios seguros para la intervención de líderes sociales de comunidades refugiados y migrantes.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres teniendo en consideración su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado.</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo, no sexista y en el que no se reproduzcan estereotipos de género.</li> </ul>		

## Talleres para la identificación y fortalecimiento de liderazgos comunitarios

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria</li> </ul>
<b>Necesidad identificada</b>	Los liderazgos reconocidos son pocos y existe muy baja interacción entre los líderes, requieren identificarse como líderes y lideresas dinamizadores de sus territorios.	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizaciones comunitarias estructuradas</li> <li>Líderes comunitarios reconocidos por comunidad</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Auto-reconocimiento de las habilidades y fortalezas de los líderes y lideresas de la UIT para encaminar sus objetivos en común y construir mejores territorios, a través de conocimientos sobre derechos humanos y rutas de atención en los líderes comunitarios, para conformar el grupo dinamizador de líderes y lideresas en el territorio.		
<b>Población impactada</b>	30 personas líderes comunitarios y miembros de organizaciones de base comunitaria: 50% de refugiados y migrantes y 50% comunidad de acogida, del total de ellas, por lo menos el 50% serán personas de comunidad LGTBQ+, mujeres, y/o personas en condición de discapacidad física. La población beneficiada tendrá la capacidad de conformar un grupo de líderes y lideresas que comprenden y diferencian los tipos de liderazgo, expresan como cualidades fundamentales de un líder la escucha, la conciliación y el respeto para encaminar acciones para mejorar su barrio.		
<b>Descripción</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Taller de reconocimiento de liderazgos comunitarios en torno a habilidades y fortalezas propias y de sus compañeros, para el compromiso de unir esfuerzos en torno a acciones para mejorar sus barrios.</li> <li>Taller de fortalecimiento de capacidades en conocimientos sobre la Declaración Universal de Derechos Humanos y participación en actividades prácticas</li> <li>Encuentros psicoeducativos y experienciales que permitieron la introspección e identificación de cualidades que contribuyen al territorio donde habita, explicando la conceptualización de líder, tipos y características,</li> </ol>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en Acción		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilizar a líderes sociales sobre los derechos de refugiados y migrantes en procesos participativos a nivel comunitario.</li> <li>Promover espacios seguros para la intervención de líderes sociales de comunidades refugiados y migrantes.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres</li> <li>Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad</li> <li>Actividades con uso de lenguaje inclusivo, no sexista y en los que se promueva la importancia de potenciar los liderazgos de las mujeres y su participación activa en espacios de incidencia comunitarios.</li> </ul>		



## Sensibilizar y/o capacitar a los funcionarios de la administración municipal sobre gobernanza multinivel e implementación de obras públicas con JAC

<b>Ejes temáticos impactados</b>		<b>Área Demanda</b>	Deficiente acción de las JAC
<b>Necesidad identificada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La comunidad identifica inoperancia de la JAC en su articulación con el gobierno local</li> <li>• El territorio cuenta con JAC sobre los cuales el gobierno local no se apoya para la inversión en territorio</li> <li>• Se requiere fortalecer los procesos participativos desde la JAC.</li> </ul>	<b>Activos específicos utilizados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizaciones comunitarias estructuradas</li> <li>• Líderes comunitarios reconocidos por comunidad</li> </ul>
<b>Objetivo principal</b>	Fortalecer las capacidades de funcionarios de la JAC y administración local de Bucaramanga sobre las herramientas de gobernanza multi nivel disponibles y, en particular, sobre las funciones y capacidades de las JAC para apoyar la implementación de políticas, planes y proyectos en territorio.		
<b>Población impactada</b>	Por lo menos 30 funcionarios del gobierno local y miembros de la JAC. De estos, por lo menos el 50% serán mujeres, personas de la comunidad LGTBQ+ y/o personas con condición de discapacidad física. Los funcionarios beneficiarios habrán adquirido conocimientos que los permita articular y apoyar la acción del gobierno local en las JAC como entes con competencia para la ejecución de recursos financieros y la incidencia en la formulación de política pública.		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de jornada de talleres para la capacitación de funcionarios en herramientas de gobernanza multinivel.</li> </ul>		
<b>Presupuesto estimado</b>	Menos de 5.000 USD		
<b>Articulación con actores y programas</b>	Ayuda en acción, JAC, Secretaría de Planeación, Secretaría de Gobierno.		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Durante los talleres, sensibilizar a los funcionarios locales sobre los procesos de inclusión en curso en territorio de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas.</li> </ul>		
<b>Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar la participación de funcionarios del gobierno local que pertenezcan a comunidad LGTBQ+, sean mujeres o cuenten con condición de discapacidad física.</li> <li>• Implementar la jornada de capacitación en un sitio con accesibilidad para personas en condición de discapacidad física.</li> <li>• Divulgar información relevante sobre la igualdad de género y el respeto por las diferencias.</li> </ul>		





UNIÓN EUROPEA



**CIUDADES  
INCLUYENTES**  
COMUNIDADES SOLIDARIAS



@ciudades\_incluyentes



Iniciativa ciudades incluyentes y  
comunidades solidarias



@CIncluyentes



ciudades.incluyentes@onuhabitat.org

**Para mayor información puede comunicarse por  
medio de los siguientes canales:**



**ACNUR**

acnur.org

**OIM**

oim.int/es

**ONU-Habitat**

es.unhabitat.org



@ACNURamericas

@OIMSuramerica

@ONUHabitatAndin



**UNHCR  
ACNUR**

La Agencia de la ONU para los Refugiados



**OIM**  
ONU MIGRACIÓN

**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO