



**CIUDADES
INCLUYENTES**
COMUNIDADES SOLIDARIAS

CIUDADES INCLUYENTES
COMUNIDADES SOLIDARIAS
PROPUESTA ESCALA CIUDAD
Y PLAN DE INTERVENCIÓN
ESCALA TERRITORIAL

PIET

CÚCUTA/
VILLA DEL ROSARIO





UNIÓN EUROPEA



CIUDADES
INCLUYENTES
COMUNIDADES SOLIDARIAS

Introducción

En el marco del proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias (CICS), se plantea el enfoque de integración territorial que considera las necesidades diferenciadas de refugiados y migrantes venezolanos y su localización para la definición de acciones con enfoque diferencial que permita, por un lado, mitigar la brecha en el acceso a derechos de comunidades venezolanas en movilidad humana, y por otro lado, permita fortalecer la capacidad de carga de la ciudad como un sistema de servicios y oportunidades. Esto, con el objetivo de aprovechar el potencial que presenta la migración y materializar su aporte a la prosperidad territorial.

En este sentido, el proyecto CICS define como ámbitos de alcance multinivel a la ciudad y a una comunidad piloto en territorio, o Unidad de Intervención Territorial, con el objetivo de proponer estrategias que planteen temáticas estructurales para la ciudad hacia la mitigación de brechas y la distribución equitativa de la prosperidad y, por otro lado, a escala UIT con el objetivo de concentrar acciones en barrios y comunidades para visibilizar cómo intervenciones de carácter socioeconómico, cultural y

espacial pueden contribuir a la integración efectiva de refugiados y migrantes venezolanos, así como de comunidades de acogida en condición de vulnerabilidad.

Esta propuesta escala ciudad y PIET se convierte entonces en la hoja de ruta del proyecto para la implementación de acciones en territorio y, además, formula un portafolio de acciones estratégicas que pone a disposición a aliados y actores estratégicos para contribuir en los procesos de integración de mediano y largo plazo en el territorio. Estas acciones han sido construidas de manera participativa y mediante procesos de cocreación con las comunidades beneficiarias de los territorios focalizados con la intención del empoderamiento comunitario y la apropiación de estas acciones hacia su implementación de manera participativa en el territorio. Así mismo, se vincula a funcionarios del gobierno local en los procesos de co-creación de actividades con el objetivo de generar sinergias con programas locales, así como promover la apropiación de las acciones y conocimientos que promueva la sostenibilidad de la acción del proyecto posterior a su finalización.

Marco de referencia

Enfoque e impacto inter escalar de CICS

Este plan plantea acciones en tres escalas. Por un lado, en la escala macro o escala ciudad/área metropolitana, en la que se perfilan proyectos estructurantes para responder a retos estratégicos del territorio que permitan distribuir equitativamente la prosperidad territorial y consecuentemente, incrementar el potencial de integración de comunidades vulnerables. Por otro lado, en la escala meso, se proponen acciones que respondan a las demandas socioeconómicas y culturales de las comunidades para mitigar la escasez de recursos y promover la integración y, finalmente, a escala micro, se proponen acciones territoriales encaminadas a mejorar las condiciones de habitabilidad del entorno con un enfoque diferencial hacia comunidades más vulnerables.

Como eje estructurante, estas acciones consideran a la población refugiada, migrante y de acogida en condición de vulnerabilidad como sus beneficiarios y, por consiguiente, se estructuran acciones con un enfoque diferenciado que puedan mitigar problemas de escala macro, meso o micro que comprometan su integración y mejorar la capacidad de carga del territorio para el acceso equitativo a la prosperidad.

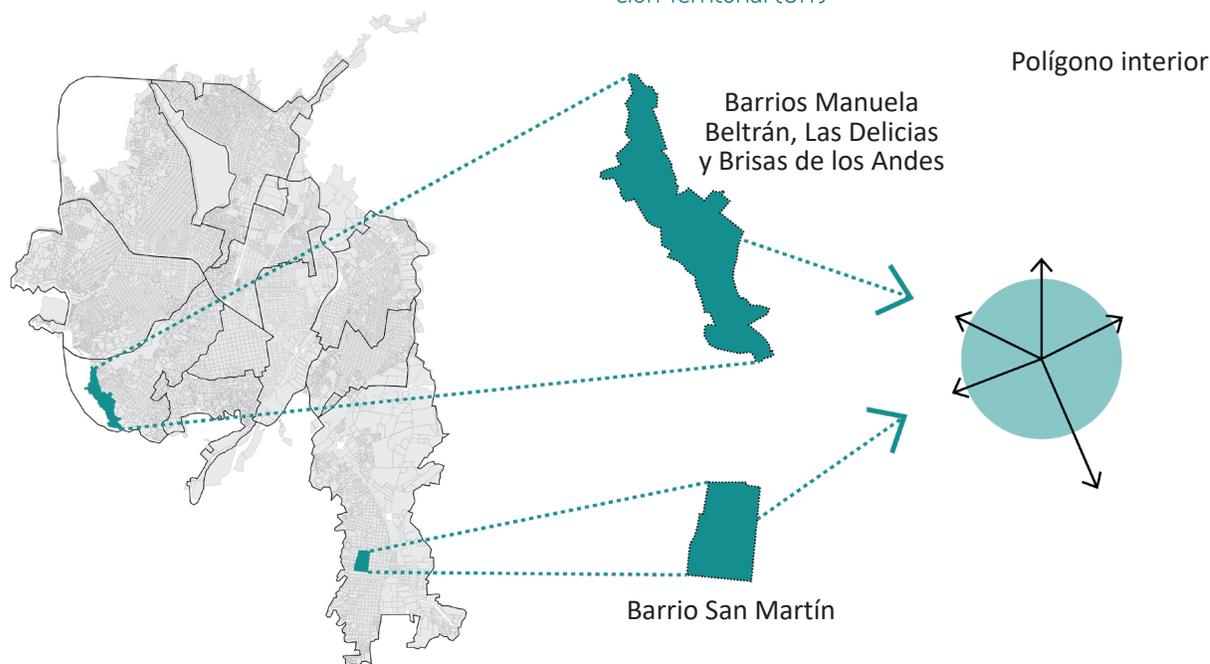
De la misma forma, el enfoque multiescalar permite complementariedad entre los perfiles de proyecto de la escala macro con las acciones a escala comunitaria de los niveles meso y micro con el objetivo de promover una intervención integral enmarcada en un marco de gobernanza inclusiva que se enfoque en inversión social para promover el acceso equitativo a bienes comunes urbanos, servicios y oportunidades.

En el caso de Cúcuta y Villa del Rosario, la escala macro corresponde al área urbana de ambos municipios, y la escala meso (UIT) comprende dos territorios dentro de las áreas urbanas de ambos municipios. En Cúcuta corresponde al polígono formado por los barrios Manuela Beltrán, Las Delicias y Brisas de los Andes en la comuna 9, mientras que, para Villa del Rosario, corresponde al barrio San Martín, localizado en el centro histórico de este municipio. Finalmente, la escala micro corresponde a un polígono dentro de las UIT antes mencionadas.

Escala Macro: Cúcuta y Villa del Rosario

Escala Meso: Unidad Intervención Territorial (UIT)

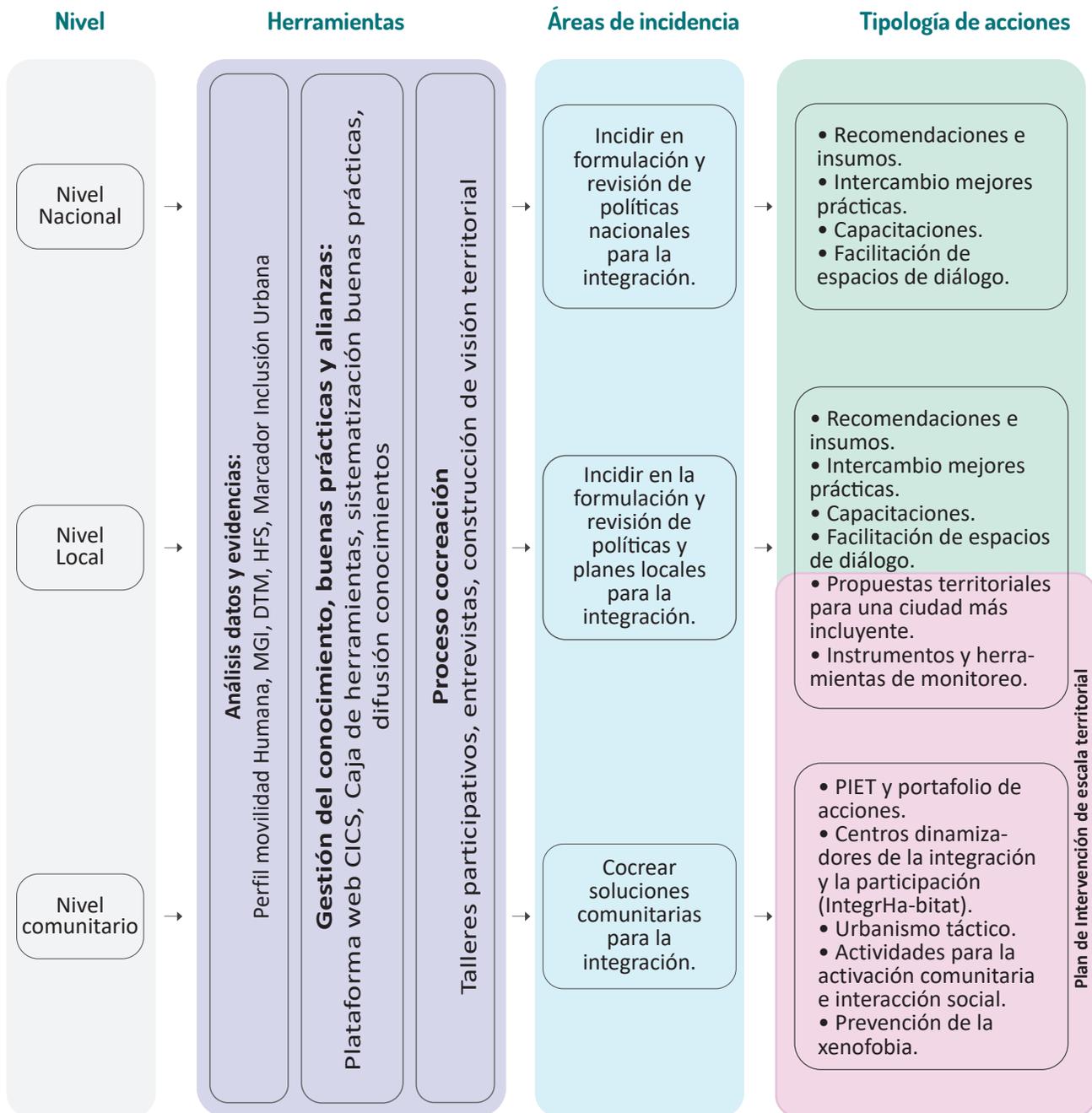
Escala Micro



Enfoque e impacto multi nivel

En el marco de la acción del proyecto CICS, la formulación del presente documento se enmarca en la incidencia de política pública y la implementación de procesos de co-creación en el nivel de ciudad y comunitario para la formulación de propuestas de gobernanza, socioeco-

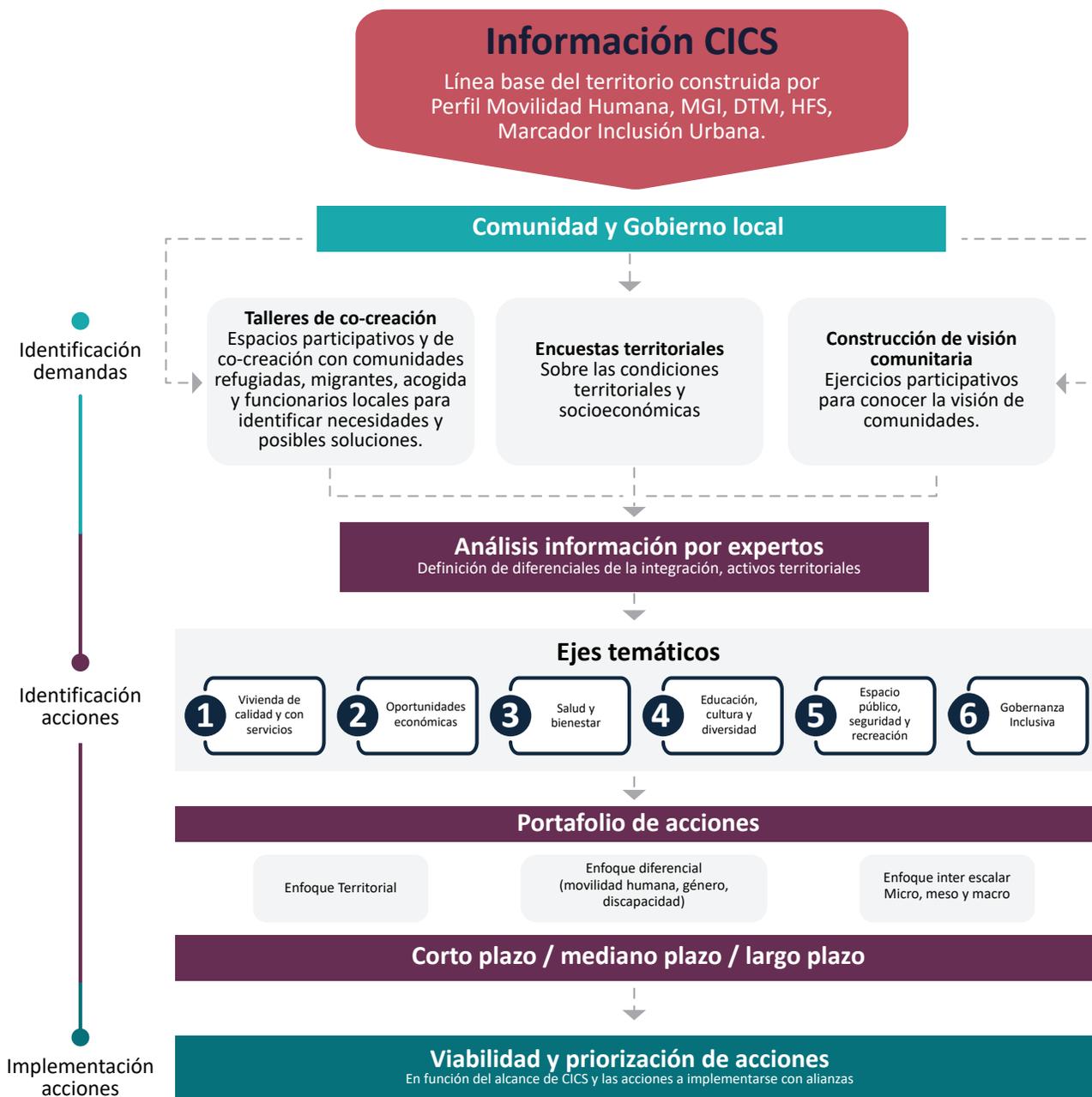
nómicas y espaciales que promuevan la integración de refugiados y migrantes en el territorio. El siguiente diagrama, presenta los elementos de acción del proyecto y dónde se inserta la formulación de este documento en el mismo.



Proceso de formulación de Propuestas escala ciudad y Plan de Intervención escala territorial

Además de la escala de intervención, las acciones propuestas por este documento se clasifican por su origen e impacto (corto, mediano, largo plazo) para las comunidades beneficiarias. En este sentido, se consideran las demandas identificadas por las comunidades, gobierno

local y la información generada desde el proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias (CICS). El siguiente esquema visualiza el proceso implementado para la definición de las propuestas según esta categorización.



Ejes de trabajo

En el marco de la Nueva Agenda Urbana (NAU), se toma como punto de partida el concepto del acceso al derecho a la ciudad como una condición que materializa en el territorio el acceso a derechos fundamentales y sociales, económicos y culturales. Este concepto señala que el acceso al derecho a la ciudad solo se alcanza cuando existe “igualdad en el uso y el disfrute de las ciudades buscando promover la inclusión y garantizar que todos los habitantes, tanto de las generaciones presentes como futuras, sin discriminación de ningún tipo, puedan crear asentamientos humanos justos, seguros, sanos, accesibles, asequibles, resilientes y sostenibles y habitar en ellos, a fin de promover la prosperidad y la calidad de vida para todos” (ONU-Habitat, 2016).

Una ciudad en la que el acceso al derecho a la ciudad sea universal se convierte además en una ciudad próspera que, de acuerdo al marco conceptual del Índice de Prosperidad Urbana (CPI por sus siglas en inglés), se define como aquella en la cual sus habitantes tienen acceso equitativo a infraestructura para el desarrollo, calidad de vida, equidad social y alta calidad ambiental bajo un marco legislativo participativo, eficiente y transparente. De esta forma, una ciudad próspera se puede considerar una ciudad incluyente en cuanto brinda garantías a sus habitantes sin distinción alguna para el acceso a derechos.

En este marco, y con el objetivo de implementar y monitorear dichos principios en el territorio, el proyecto “Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias” define 5 ejes de trabajo que permiten evidenciar y monitorear el estado de la prosperidad y acceso al derecho a la ciudad. Estos ejes, que responden al acceso a derechos, se han tomado como base para el desarrollo de un instrumento de monitoreo que evidencia, con información georreferenciada, aquellas manzanas en donde existe prosperidad, garantías para el acceso a derechos, y por ende, mayor potencial para la inclusión de población vulnerable.

En este sentido se define el Marcador de Inclusión Urbana, que como principio de acción considera la localización de la prosperidad y la disponibilidad y accesibilidad a infraestructuras, servicios y oportunidades en el territorio para todos sus habitantes y, en función de ello, cuantifica su potencial de inclusión. Este marcador, que se compone de las 5 dimensiones presentadas a continuación, se convierte en una herramienta para la toma de decisiones que considera a la gobernanza inclusiva como una dimensión transversal sobre la cual se construyen políticas públicas, planes, programas y proyectos que permitan el fortalecimiento de la integración en el territorio.



Vivienda asequible, de calidad y con servicios

Vivienda adecuada, con servicios básicos, asequible y con seguridad de tenencia.



Empleo y oportunidades económicas

Acceso a medios de vida y empleo adecuado aprovechando los activos territoriales y promoviendo la innovación y el emprendimiento.



Salud y bienestar

Acceso a sistemas de salud, acceso a seguridad social y condiciones ambientales adecuadas y brechas de género.



Educación, diversidad y cultura

Acceso a la educación y brechas de género, así como la promoción de la innovación en torno a la diversidad cultural.



Espacio público, seguridad y vitalidad urbana

Acceso a entornos urbanos dinámicos con alta calidad urbanística y seguros.

Gobernanza Inclusiva

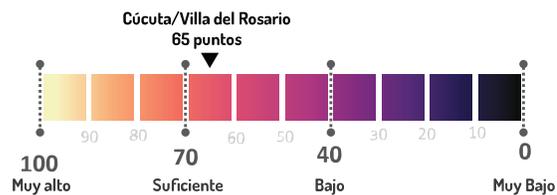


Propuestas escala ciudad

Resultados del Marcador de inclusión urbana en Cúcuta y Villa del Rosario

El Marcador de Inclusión Urbana permite medir el nivel agregado de inclusión de una ciudad, considerado como la capacidad de acceso a bienes, servicios y oportunidades que ofrece a sus ciudadanos en línea con la noción del “derecho a la ciudad”. Un mapa permite identificar zonas de concentración de ventajas y brechas en su distribución en el territorio.

En Cúcuta y Villa del Rosario, el marcador evidencia una puntuación global de la ciudad de 65/100, localizándose por debajo del potencial de inclusión suficiente. Los principales retos en materia de inclusión se evidencian en las dimensiones de espacio público, empleo y oportunidades económicas.



Retos identificados en Cúcuta/Villa del Rosario



Baja densidad residencial y déficit de vivienda asequible que genera ocupación informal y vivienda en asentamientos precarios hacia las periferias.



Baja diversidad urbana (de uso y ocupación del suelo). **Baja especialización económica y aglomeración de actividades productivas** que genera deficiente oferta de empleo adecuado y empleo informal. **Brechas en el acceso a oportunidades:** desempleo juvenil, alta dependencia económica.



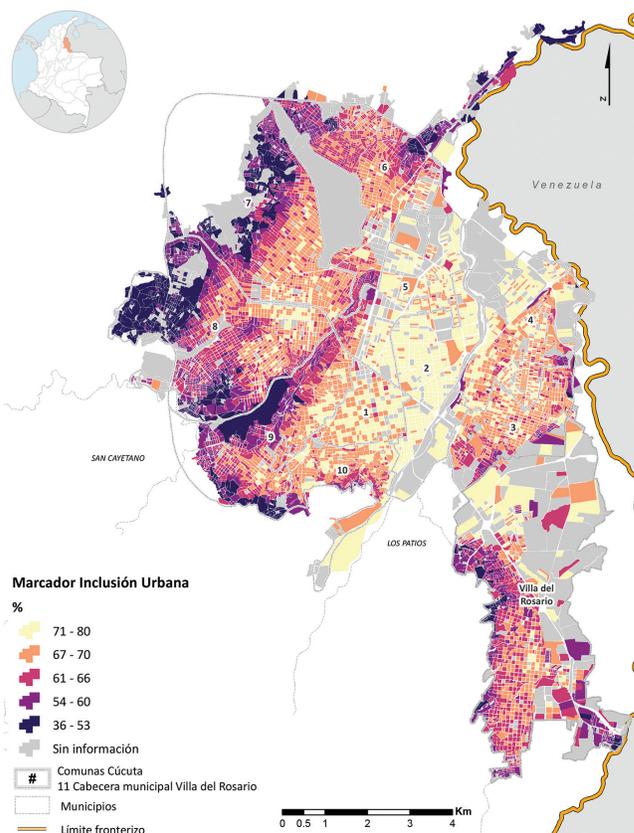
Deficiente acceso a seguridad social por empleo informal. **Exposición a factores ambientales negativos** en periferias con déficit habitacional. **Baja cobertura** de equipamientos de salud concentrados en centralidad metropolitana.



Baja cobertura de equipamientos de educación y cultura concentrados en centralidad metropolitana. **Bajos niveles de educación** de población.



Baja cobertura de espacios públicos de calidad y área verde per cápita. **Segregación espacial** que concentra mayores índices de homicidios.



Resultados del Marcador de inclusión urbana en Cúcuta y Villa del Rosario



En materia de vivienda, con una puntuación de 60/100, se visibiliza que para Cúcuta y Villa del Rosario el principal reto es la asequibilidad a vivienda adecuada. En este sentido, se observan amplios territorios de la periferia de las comunas 6, 7, 8, 9, 10 y Villa del Rosario con asentamientos precarios y en condición de informalidad en respuesta al déficit de oferta de vivienda asequible en el territorio. Estos barrios son aquellos que albergan a la población más vulnerable, entre ellos, desplazados por el conflicto interno, refugiados y migrantes venezolanos y colombianos retornados; también son aquellos que presentan mayores deficiencias en la prestación de servicios básicos como agua potable, saneamiento, electricidad y recolección de residuos sólidos, con especial incidencia en zonas de alto riesgo no mitigable como son los barrios Las Delicias, San Miguel, Cundinamarca y Los Alpes en la comuna 9, La Primavera y El Progreso en la comuna 8, y La Parada o Lomitas en Villa del Rosario, entre otros.

Así mismo, se destacan condiciones de hacinamiento que se concentran en las periferias de las comunas 6, 7, 8 y 9 y el borde noroccidental de Villa del Rosario, en los barrios anteriormente mencionados sobre asentamientos en condición de precariedad. De la misma forma, se destacan altos niveles de segregación hacia las periferias que concentran hogares de estratos 1 y 2 mientras que, hacia el centro consolidado del área metropolitana de Cúcuta, se concentran estratos 4, 5 y 6.



En materia de oportunidades económicas y medios de vida, con una puntuación de 60/100, se visibiliza que el principal reto para Cúcuta y Villa del Rosario es el acceso a empleo adecuado. La crisis económica generada en Venezuela ha impactado en la oferta de empleo adecuado en estas ciudades debido a la alta dependencia comercial con el país vecino. Como resultado, se cuenta con tasas de desempleo y empleo informal del 20% y 69% respectivamente, que se distribuyen en toda el área metropolitana con excepción de las comunas 2 y 5 en Cúcuta.

Así mismo, en materia de acceso a oportunidades se evidencian fuertes brechas entre los estratos socioeconómicos más altos y más bajos. Mientras que para comunas como la 2 y 5 la tasa de desempleo juvenil

ronda el 10%, para las periferias y zonas de riesgo no mitigable de las comunas 6, 7, 8, 9 y 10 y el municipio de Villa del Rosario, estos valores alcanzan el 40 o 50%. Finalmente, se evidencia como un problema para el acceso a oportunidades económicas la deficiente especialización económica en el territorio de Cúcuta y Villa del Rosario, así como la alta centralización de actividades productivas en el centro consolidado del área metropolitana, localizado en las comunas 1, 2 y 5 de Cúcuta.



En materia de salud y bienestar, con una puntuación de 83/100, se visibiliza un sistema con una adecuada cobertura en el territorio pero que no cuenta con la suficiente capacidad para atender la demanda de los municipios. En particular, es de anotar que el municipio de Villa del Rosario no registra centros de salud de atención primaria, lo que genera alta dependencia territorial hacia el centro del municipio de Cúcuta. Lo mismo sucede con las periferias del municipio de Cúcuta, en donde no existe accesibilidad a centros de salud. Se destaca el caso de barrios como Brisas de los Andes, Manuela Beltrán y Las Delicias en la comuna 9, y Talento, en la comuna 8.

Por otro lado, se destaca la exposición a factores ambientales negativos en Cúcuta que genera afecciones a la salud de sus habitantes. Las comunas 6 y 7 son las más afectadas en materia de calidad de aire, mientras que la exposición a residuos sólidos y aguas residuales se presenta en las periferias de las comunas 7, 8 y 9, con énfasis en zonas de riesgo no mitigable o en barrios con deficiencia en sus vías que impiden el acceso de los camiones de basura.



En materia de educación, diversidad y cultura, con un puntaje de 67/100, se evidencia una cobertura casi equitativa de equipamientos de educación, dejando nuevamente a las periferias con déficit de accesibilidad. Así mismo, es importante considerar la capacidad del sistema educativo primario y secundario de la ciudad que, dado el rol de centro del área metropolitana que tiene el municipio de Cúcuta, genera la afluencia de estudiantes de municipios de la zona rural al mismo y como consecuencia, el sistema de educación presenta una ocupación superior al 100% que impacta en el ac-

ceso a cupos por parte de las comunidades más vulnerables. En este sentido, las comunidades localizadas en zonas periféricas, sin accesibilidad a centros educativos, presentan importantes brechas para el acceso al sistema educativo puesto que se ven forzados a acceder a centros educativos distantes a sus hogares y para los cuales deben emplear recursos adicionales en transporte.

Por otro lado, en cuanto al acceso a equipamientos de cultura, se presenta un alto déficit de accesibilidad en el territorio por la alta concentración de equipamientos en las comunas 1, 2, 3 y 5 en Cúcuta y centro histórico en Villa del Rosario. Consecuentemente, los habitantes de territorios periféricos no tienen posibilidad de acceder a los mismos. Así mismo, en materia de diversidad se evidencia poca diversidad cultural, económica y educativa a lo largo del territorio. Las comunas 1, 2 y 5 presentan las condiciones más favorables en materia de diversidad de ingresos y años de educación.

Finalmente, se destacan las fuertes brechas que existen entre el centro-periferia con las comunas 1, 2 y 5 que alcanzan años promedio de educación que bordean los 15 años o educación superior, mientras que las zonas periféricas bordean los 11 años o equivalente a educación secundaria, y en los bordes de las comunas 7 y 8, se alcanzan los 8 años o equivalente a educación primaria. Así mismo, se presentan fuertes brechas de género en el acceso a educación que se concentran principalmente en las periferias de las comunas 7, 8 y 9 y en los barrios Lomitas y La Parada en Villa del Rosario, en donde las mujeres cuentan con hasta 8 años menos de educación que los hombres en el mismo territorio.



En materia de espacio público, seguridad y recreación, con un puntaje de 56/100, se resalta la deficiente área per cápita de espacio público por habitante que se distribuye a lo largo de todos los municipios con valores inferiores a 2 m²/habitante. Así mismo, se destaca la baja cobertura de espacios públicos en Cúcuta y Villa del Rosario, con énfasis en las periferias de las comunas 7 y 8 en Cúcuta en barrios como El Progreso, El Talento, Camilo Daza y Crispín Durán, entre otros.

Por otro lado, en materia de un ambiente urbano diverso, se destaca la baja densidad de las ciudades de Cúcuta y Villa del Rosario a lo largo de su territorio, llegando a densidades adecuadas (150 habitantes/hectárea) en los bordes del centro consolidado, sobre las comunas 3, 4, 6, 7, 8, 9 y 10, así como la zona circundante al centro de Villa del Rosario, mientras que las comunas 1, 2 y 5 presentan densidades que alcanzan 70 habitantes/hectárea. Esta condición, acompañada de la baja diversidad de usos del suelo, genera barrios de uso residencial exclusivo con poco o muy bajo dinamismo urbano y condiciones de inseguridad.

Finalmente, en materia de seguridad, se destaca la necesidad de contar con estadísticas desagregadas por barrio sobre homicidios y hurtos para identificar los detonantes de incidentes de seguridad. Con la información disponible se evidencia una alta concentración de hurtos en la comuna 1 de Cúcuta y mayores índices de homicidios en Villa del Rosario y las comunas 6, 7, 8, 9 y 10 en Cúcuta.

Propuesta hacia una ciudad más incluyente

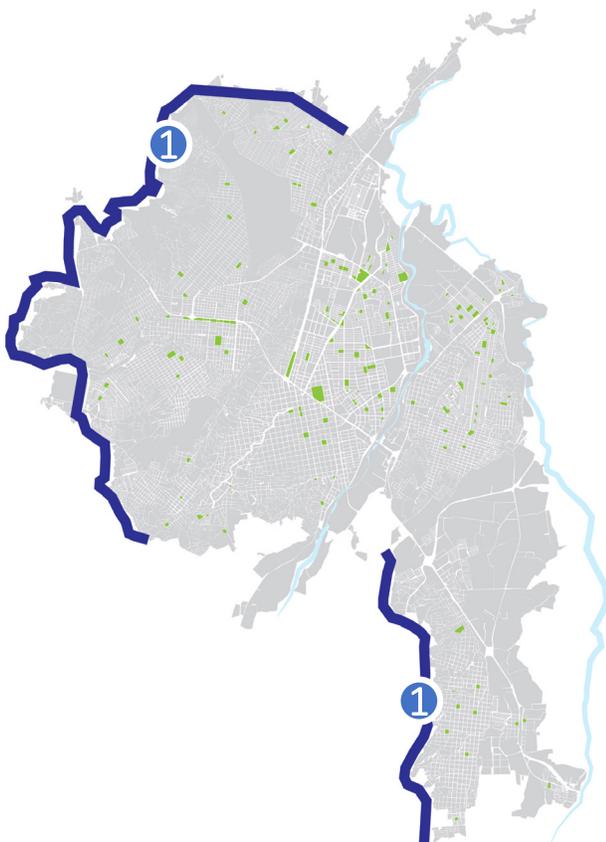
Cúcuta y Villa del Rosario se posicionan en el departamento y la región de Norte de Santander como una aglomeración uninodal en el marco del Área Metropolitana de Cúcuta, especialmente motivado por su rol como puerto de comercio con Venezuela y la industria. Sin embargo, posterior a la crisis económica de Venezuela de los últimos años, su economía se ha visto afectada por la disminución del intercambio comercial con el país vecino y, en su lugar, el alto flujo de movilidad humana que ha recibido de manera pendular, como punto de ingreso a Colombia o con vocación de permanencia. Consecuentemente, los sistemas de soporte social y oferta laboral se han visto muy presionados por la demanda de nueva población que arriba al territorio, población que no solo proviene de Venezuela para satisfacer necesidades fundamentales como empleo, salud y educación, sino de municipios vecinos con una economía más rural.

El proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias ha perfilado acciones estratégicas a escala macro que permitan dar respuesta a las demandas territoriales de cara a la integración de las comunidades más vulne-

rables, en particular, refugiados y migrantes de origen venezolano. Entre estos retos, se resalta la expansión urbana hacia las periferias de Cúcuta y Villa del Rosario sobre territorios sin posibilidad de soportar urbanización que, consecuentemente, genera altos niveles de segregación socioespacial, así como la ocupación de territorios con riesgo no mitigable, valor ambiental y vocación productiva.

En este contexto, se requiere trabajar en la formulación del **Plan Metropolitano de Bordes** que fortalezca la gobernanza del área metropolitana y permita definir suelos de expansión urbana, suelos con valor ambiental para conservación, suelos con vocación productiva y suelos sin posibilidad de urbanización por riesgo no mitigable mientras se promueve la densificación y consolidación del área urbana de los municipios del Área Metropolitana de Cúcuta, con énfasis en los municipios de Cúcuta y Villa del Rosario como centralidad consolidada del Área Metropolitana.

Plan Metropolitano de Bordes



Ejes de trabajo impactados



1 Formulación de un plan de manejo de bordes que promueva:

- Planificación sostenible e inteligente de suelo de expansión urbana mediante planes parciales.
- Dotar de suelo con capacidad de urbanización (con servicios básicos, infraestructuras de soporte social y conectividad).
- Evitar y mitigar la ocupación informal.
- Evitar la urbanización en zonas de riesgo no mitigable.
- Proteger el suelo con aptitud productiva de las zonas rurales periurbanas.
- Promover la seguridad alimentaria.

Propuesta hacia una ciudad más incluyente

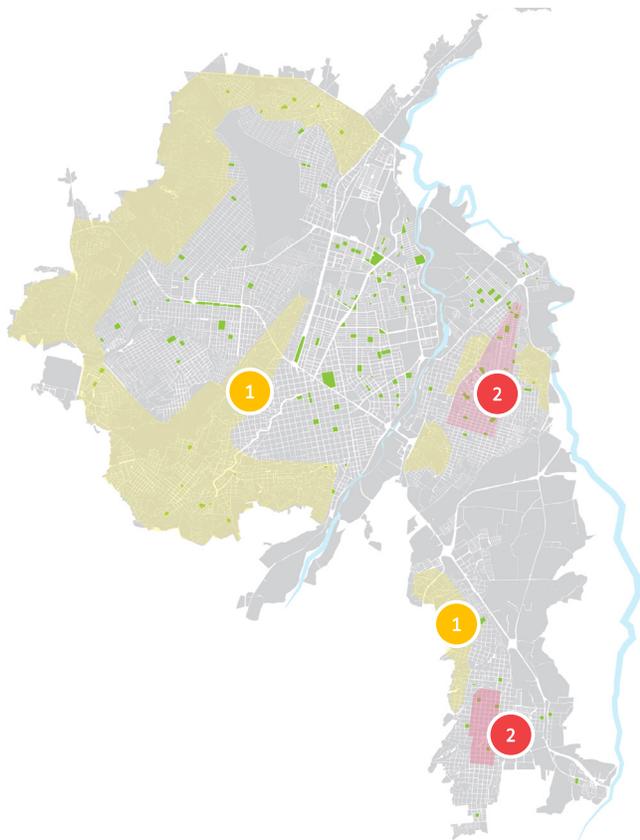
Como resultado, se promoverá la densificación de los municipios de Cúcuta y Villa del Rosario para alcanzar densidades cercanas al valor ideal de 150 habitantes/hectárea en zonas consolidadas, mientras que se generan infraestructuras y servicios para zonas de expansión urbana que puedan soportar la urbanización sin generar vulnerabilidad a la población que allí se asiente. Estas dinámicas favorecerán la prosperidad territorial mediante el aprovechamiento eficiente de infraestructuras y servicios en el territorio, a la vez que reducirán la ocupación de territorios en condición de riesgo, condiciones que incrementarán la capacidad de carga del territorio y, por ende, el potencial de integración de comunidades en condición de vulnerabilidad, entre ellos, refugiados y migrantes de origen venezolano y colombianos retornados.

En la misma línea, de manera paralela al Plan Metropolitano de Bordes, se requiere consolidar una estrategia holística para dar respuesta a los retos que el territorio presenta en materia de vivienda, especialmente los relacionados con la baja calidad de habitabilidad de zonas

periféricas como consecuencia de la baja oferta de vivienda adecuada y asequible en zonas consolidadas de los municipios de Cúcuta y Villa del Rosario.

En este sentido se plantea la formulación de un **Plan Metropolitano de Hábitat** que permita, por un lado, articular acciones de gobernanza entre los municipios del área metropolitana de Cúcuta para fortalecer la oferta de vivienda adecuada y asequible mediante el mejoramiento de las condiciones de habitabilidad de barrios precarios reconocidos por los Planes de Ordenamiento Territorial de los municipios con tratamiento de mejoramiento integral, mediante la construcción de vivienda de interés social en zonas urbanas consolidadas, con servicios e infraestructuras y próximas a aglomeraciones económicas, y por otra parte, mediante la definición de programas de arriendo social para facilitar el acceso formal a vivienda en arriendo a comunidades más vulnerables, entre ellas, refugiados y migrantes de origen venezolano y colombianos retornados.

Plan Metropolitano de Hábitat



Ejes de trabajo impactados



- 1 En articulación con el POT y el PBOT, fortalecer acciones de mejoramiento integral de barrios hacia la vivienda y el hábitat adecuado (servicios e infraestructuras, conectividad y acceso a oportunidades).
- 2 Densificación adecuada para fortalecer la oferta de vivienda adecuada a grupos vulnerables con acceso a servicios y bienes comunes y oportunidades para su desarrollo integral, que aporte a la prosperidad territorial: programas de subsidios al crecimiento en altura de viviendas para generar oferta de vivienda asequible para población vulnerable (entre ellos, refugiados y migrantes).

Propuesta hacia una ciudad más incluyente

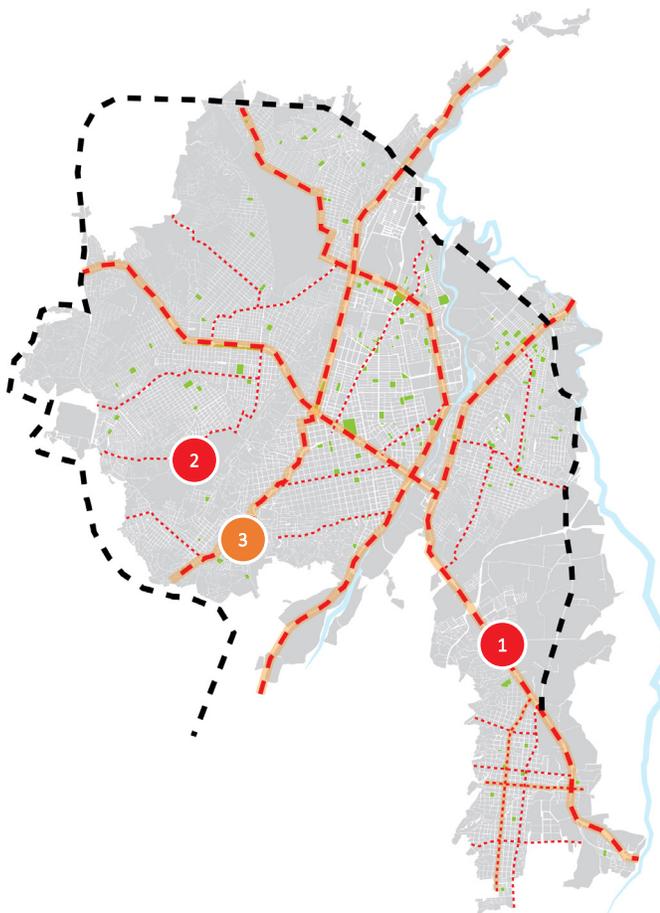
Como resultado, se espera responder a uno de los problemas estructurales del territorio: el déficit de oferta de vivienda asequible que se transforma en un detonante de otros derechos fundamentales y aporta significativamente a la calidad de vida en el territorio. La población beneficiaria de esta estrategia serán las comunidades más vulnerables de las comunas 6, 7, 8, 9 y 10 en Cúcuta, así como de barrios como Lomitas y La Parada en Villa del Rosario, territorios que además son receptores de población en condición de movilidad humana proveniente de Venezuela. Consecuentemente, se impactará positivamente en los procesos de integración efectiva de estas comunidades en el mediano y largo plazo.

Así mismo, la implementación de programas de arriendo social contribuirá al incremento de la densidad y la seguridad de la tenencia de comunidades más vulnerables (entre ellas, refugiados y migrantes venezolanos),

mientras que, de manera paralela, se promoverá la diversidad de usos del suelo hacia la consolidación de un entorno urbano dinámico y vibrante, más seguro para sus habitantes.

Por otro lado, como estrategia para fortalecer el tejido urbano, se requiere la formulación e implementación de un sistema de transporte masivo que permita democratizar el acceso a servicios y oportunidades en el área metropolitana entre las áreas centrales y las áreas periféricas y, de esa manera, reducir las brechas sociales y espaciales del territorio. Es por ello que se plantea la formulación de un **Plan Maestro de Movilidad Metropolitana** que permita la optimización del sistema vial actual para la conectividad entre municipios e intra municipal mediante transporte masivo (bus) y transporte alternativo (bicicleta y peatones). El principal objetivo de este plan será el de definir estrategias para la conectividad entre los sitios de residencia y acceso a oportunidades de empleo y estudio, así como el acceso a servicios institucionales, financieros y de salud. Así mismo, para potenciar el impacto de este plan, es recomendable su articulación al Plan Maestro de Espacios Públicos, con el objetivo de fortalecer el tejido urbano hacia la promoción de la cohesión social.

Plan Maestro de Movilidad Metropolitana



Ejes de trabajo impactados



- 1 Fortalecer ejes viales estructurantes para comunicación intermunicipal y de periferias con centralidad consolidada.
- 2 Fortalecer ejes secundarios para mejorar la conectividad del territorio y mejorar la forma urbana (caminabilidad).
- 3 Definir ejes estructurantes de movilidad alternativa para facilitar acceso a centralidad urbana y oportunidades.

Propuesta hacia una ciudad más incluyente

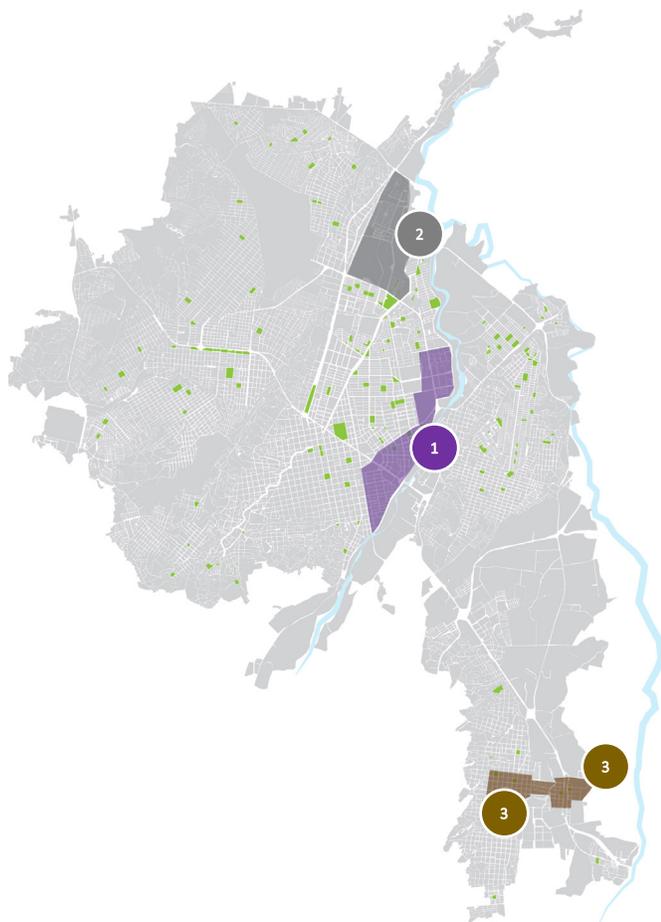
Por consiguiente, se busca conectar los municipios periféricos con la centralidad principal de Cúcuta y del Área Metropolitana para facilitar el acceso a oportunidades de empleo, medios de vida y educación. Esta estrategia beneficiará a los habitantes del municipio de Villa del Rosario que presentan alta dependencia de las comunas 1, 2 y 5 en Cúcuta para el acceso a empleo, servicios institucionales, financieros y de salud, pero además beneficiará a las comunidades que habitan los barrios precarios localizados en las periferias de Cúcuta que, de momento, tienen que recurrir a transporte informal, taxi o bicicleta para acceder a las aglomeraciones económicas y, considerando que estos son los barrios receptores de comunidades vulnerables, esta acción impactará positivamente en la integración de refugiados y migrantes venezolanos y colombianos retornados.

De igual manera, para promover un territorio con una equitativa distribución de la prosperidad, los municipios

de Cúcuta y Villa del Rosario requieren promover la descentralización territorial y fortalecer nuevas centralidades a lo largo del área metropolitana. En este sentido, se plantea la **formulación de estrategias para el fortalecimiento de centralidades urbanas secundarias existentes** que consideren la vocación del territorio y promuevan la concentración y especialización de actividades económicas. De esta forma, se presenta una oportunidad para trabajar mediante alianzas público-privadas que permitan incrementar la oferta de empleo en el territorio y su competitividad mientras que se mejoran las infraestructuras y servicios hacia el fortalecimiento de las condiciones de habitabilidad.

Como resultado, se fortalecerá el mercado laboral para la mitigación de las tasas de desempleo y empleo informal que tendrá un efecto directo en la calidad de vida de los hogares, mientras que, por otro lado, se mejorarán las condiciones de habitabilidad del entorno con el apoyo del sector privado. De esta forma, se facilitarán condiciones que permitan transformar la migración en una oportunidad para el desarrollo del territorio.

Plan Maestro de Movilidad Metropolitana



Ejes de trabajo impactados



- 1 Desarrollo de OUI en el malecón del río Pamplonita, para fortalecer la centralidad económica del AM y mejorar calidad de habitabilidad.
- 2 Desarrollo de OUI para fortalecer la zona industrial y de abastecimiento de la ciudad (plaza de mercado) del AM, para dotar de infraestructura logística en pro de la productividad y creación de oferta laboral.
- 3 Desarrollo de OUI en el malecón del río Pamplonita, para fortalecer la centralidad económica del AM y mejorar calidad de habitabilidad.
- 4 Desarrollo de OUI para fortalecer la zona industrial y de abastecimiento de la ciudad (plaza de mercado) del AM, para dotar de infraestructura logística en pro de la productividad y creación de oferta laboral.

Propuesta escala ciudad:

Hacia una ciudad más incluyente

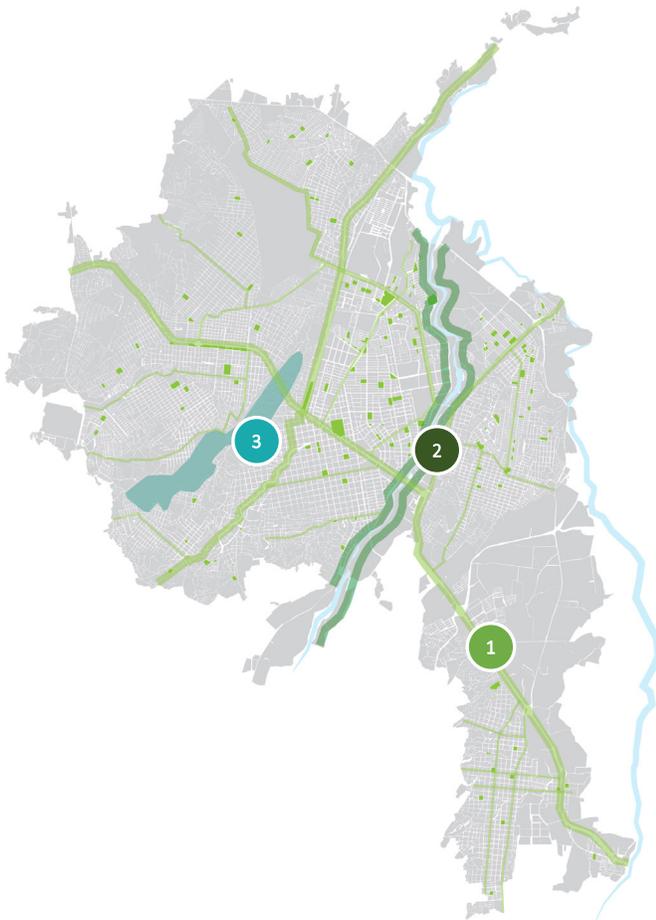
Adicionalmente, para promover la cohesión social y mejorar el potencial de inclusión de los municipios de Cúcuta y Villa del Rosario, se requiere trabajar sobre estrategias de gobernanza urbana que permitan la dotación de espacios públicos y áreas verdes de calidad, de acuerdo a las demandas del territorio en términos de cobertura. Es por ello que el presente documento plantea la formulación de un **Plan Maestro de Espacio Público** que permita, por un lado, definir territorios intraurbanos con valor ambiental o condición de riesgo para su preservación, y por otro lado, la implementación de proyectos estratégicos en predios a lo largo de los municipios para incrementar el área verde per cápita y el espacio público per cápita.

Como resultado, se consolidará una red de espacios públicos y áreas verdes a lo largo de los municipios de Cúcuta y Villa del Rosario que permita mitigar el déficit existente,

además de consolidar diferentes categorías de espacios públicos para la práctica de actividades deportivas, de recreación, ocio y cultura. La disponibilidad de estos espacios no sólo mejorará la calidad del ambiente urbano de cara a la mitigación de factores ambientales negativos, sino que se convertirán en nodos para la convivencia ciudadana y cohesión social. Consecuentemente, beneficiará y aportará a la integración de refugiados y migrantes venezolanos, colombianos retornados y comunidades de acogida en condición de vulnerabilidad.

Así mismo, la integración de estos espacios a un sistema de transporte masivo facilita su accesibilidad y dinamismo y promueve la consolidación de aglomeraciones de interés económico y la generación de un entorno urbano más vibrante.

Plan Maestro de Espacios Públicos



Ejes de trabajo impactados



- 1 Definir corredores con arbolado urbano para reducir efecto de isla de calor y conectar espacios públicos.
- 2 Recuperar el borde del río Pamplonita como eje con valor ambiental y transformarlo en espacio público de calidad (mitigar exposición ambiental).
- 3 Definir áreas de conservación por condición de riesgo no mitigable para incrementar espacios públicos y evitar la ocupación informal.

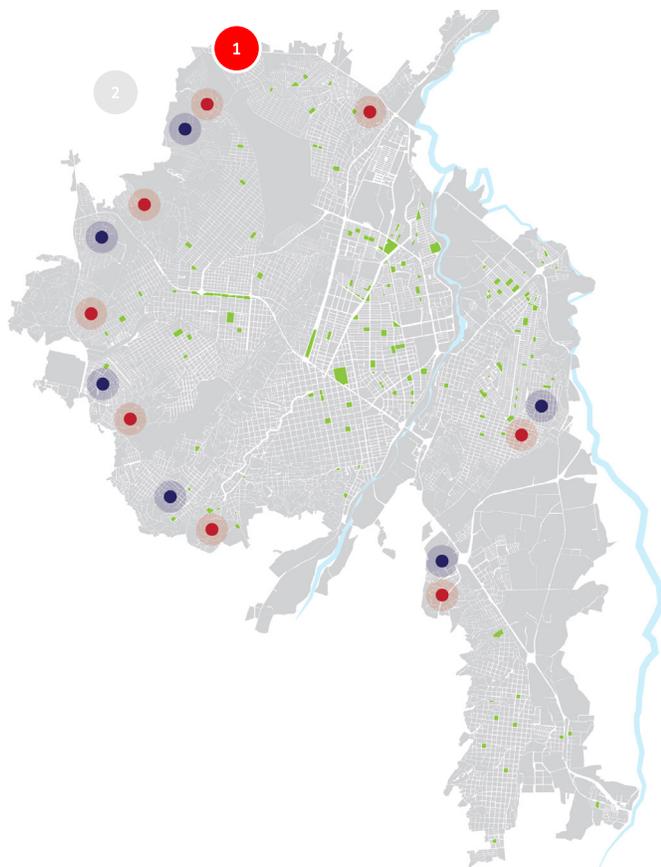
Propuesta hacia una ciudad más incluyente

Finalmente, con el objetivo de fortalecer la dotación de sistemas de soporte social en los territorios periféricos de Cúcuta y Villa del Rosario, y promover la consolidación de subcentralidades, en concordancia con el programa “Corazones de Barrio” planteado por el Plan Metropolitano de Desarrollo y adoptados por el POT de Cúcuta, se plantea la consolidación de centros de integración y de servicios que proporcionen oferta de salud, educación, cultura, recreación y participación ciudadana y que se conviertan en puntos catalizadores de desarrollo en el territorio. En este sentido, se propone la consolidación de estos centros bajo la modalidad de **centros de integración y cocreación, o centros IntegrHa-bitat**, una metodología propuesta por el proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias para consolidar espacios de carácter comunitario que promuevan la cocreación de soluciones desde las comunidades para mejorar su calidad de vida, mientras que se facilita el empoderamiento comunitario y la incidencia en política pública.

De esta manera, los centros IntegrHa-bitat tienen el potencial de transformar su entorno circundante y generar nuevas dinámicas espaciales, sociales y económicas en beneficio de la comunidad. Consecuentemente, estos centros de servicios y cocreación tienen el potencial de transformarse en puentes entre comunidades refugiadas y migrantes con sus comunidades de acogida para que, por un lado, se genere un espacio de intercambio hacia el aprovechamiento de la diversidad que genera la movilidad humana, y por otro lado, se visibilice el aporte positivo que las comunidades venezolanas pueden traer a sus barrios y comunidades de acogida.

En este sentido, estos centros se transforman en garantías para el acceso a derechos fundamentales y en elementos centrales en estrategias de cohesión social para responder a las necesidades particulares de cada comunidad.

Centros de servicios, integración y cocreación



Ejes de trabajo impactados



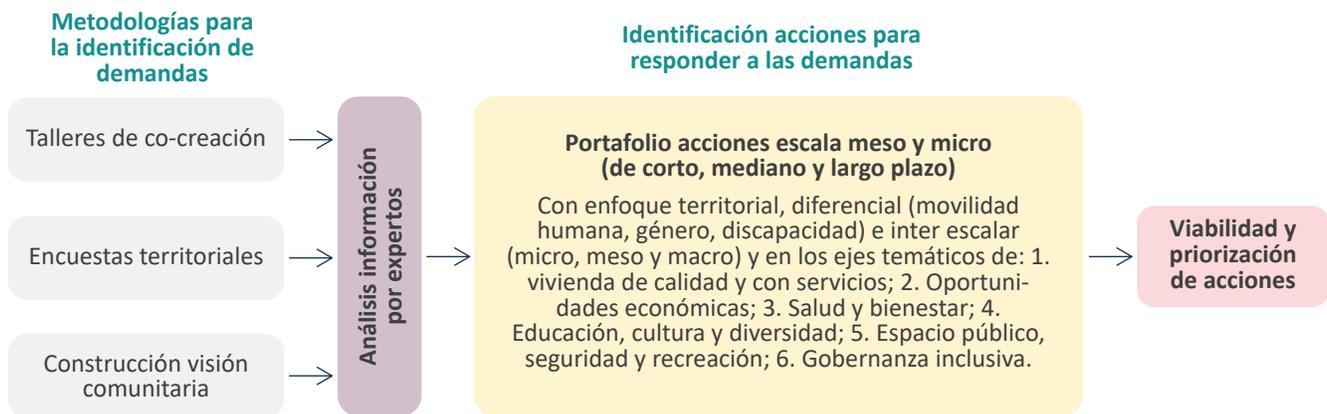
- 1 En el marco de la iniciativa “Corazones de Barrio” a escala metropolitana, promover la dotación de centros primarios de prestación de servicios de salud, educación, seguridad, cultura y recreación.
- 2 En el marco de la iniciativa “Corazones de Barrio” a escala metropolitana, se propone que estos centros de prestación de servicios además funcionen como centros de integración y cocreación comunitaria o centros IntegrHa-bitat.

Propuestas escala meso y micro

Resultados ejercicios participativos con comunidades de Unidad de Intervención Territorial: Cúcuta, barrios: Brisas de los Andes, Las Delicias y Manuela Beltrán

Para la formulación de acciones a escala meso y micro, y con el objetivo de profundizar sobre las demandas para la integración de comunidades a escala local, se desarrollan ejercicios participativos y encuestas con las comunidades refugiadas, migrantes y de acogida localizadas en la UIT. Estas actividades permiten validar problemas y dinámicas territoriales y socioeconómicas, identificar diferenciales de la integración de personas en movilidad humana, mu-

eres y personas con condición de discapacidad y, finalmente, identificar activos territoriales con el potencial de aportar a los procesos de integración. Como resultado de este proceso, CICS realiza un análisis e identifica acciones estratégicas para la integración que serán priorizadas para su implementación. El siguiente esquema presenta este proceso:



En este sentido, los días 21, 22, y 23 de junio de 2021 se desarrollaron 5 sesiones de talleres de co-creación: con la comunidad 3 sesiones, líderes 1 sesión y con funcionarios municipales 1 sesión, encaminadas a la identificación y mapeo de los principales retos y activos del territorio, así como a la co-creación de soluciones a formularse e implementarse desde la comunidad para dar respuesta y aprovechamiento de los mismos. De esta manera, el objetivo es no solamente conocer estos elementos sino identificar su localización en el territorio para proporcionar una respuesta focalizada y estratégica desde el Plan de Intervención de Escala Territorial, en 5 dimensiones estratégicas de acuerdo al Marcador de Inclusión Urbana:

Como resultado, para la ciudad de Cúcuta se identifican un total de 70 acciones que dan respuesta a los problemas identificados por la comunidad. Para fines de la formulación de este plan, se sistematizan estas acciones en 3 grupos:



35 acciones para implementación directa del proyecto CICS: seleccionadas en función de los recursos disponibles por el proyecto. Se incluyen acciones de fortalecimiento de capacidades

locales y mejoramiento participativo de puntos neurálgicos del territorio para la promoción de la integración. Estas acciones se desarrollan a continuación mediante fichas de perfilación por cada una de las 5 dimensiones antes mencionadas.



15 acciones fuera del alcance del proyecto CICS y que se pueden gestionar con aliados públicos o privados: en las que se incluyen acciones que requieren de financiación y articulación con aliados territoriales para su formulación. Estas acciones se desarrollan a continuación mediante fichas de perfilación por cada una de las 5 dimensiones antes mencionadas.



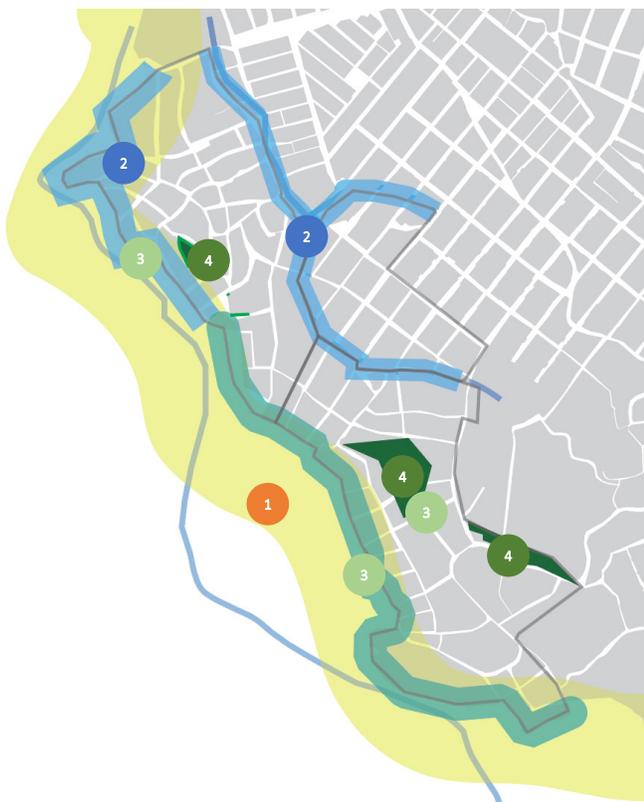
20 acciones fuera del alcance del proyecto CICS: que requieren el liderazgo de gobierno local o nacional en cuanto involucran obras de infraestructura de competencia de la administración local. Estas acciones se incluyen en las recomendaciones de cada una de las 5 dimensiones antes mencionadas.

Propuestas hacia un barrio más incluyente

Considerando la caracterización antes presentada del resultado de los ejercicios de cocreación, el proyecto CICS plantea a continuación acciones para la Unidad de Intervención Territorial conformado por los barrios Brisas de los Andes, Manuela Beltrán y Las Delicias. Estas acciones son aquellas señaladas como fuera del alcance del proyecto CICS en la clasificación pasada (acciones en color amarillo y rojo) y que se presentan como propuestas estructurantes a implementarse por el gobierno local y otros actores territoriales para mejorar las condiciones territoriales y socioeconómicas que faciliten la integración de refugiados y migrantes venezolanos, así como de mujeres y personas con condición de discapacidad.

En este contexto, a escala de UIT, se identifican acciones prioritarias de carácter socioeconómico, espacial y de gobernanza. El desarrollo de las mismas demanda organización comunitaria y presencia institucional a nivel local (fortalecimiento de las Juntas de Acción Comunal) que

Mejoramiento de sistema ambiental y de espacios públicos



permitan responder a las demandas del territorio para la integración. Así mismo, desde el punto de vista espacial, se reconoce la necesidad del mejoramiento del sistema ambiental y de espacios públicos con el objetivo de, por un lado, generar una barrera física para la expansión de estos barrios (que se encuentran en el borde urbano) y, por otro lado, mitigar las condiciones de vulnerabilidad relacionadas a la ocupación de vivienda en zonas con riesgo por inundación o por remoción en masa. En este sentido, se propone trabajar en la consolidación de zonas recreativas, áreas verdes y de recuperación y protección de cuerpos de agua que conformen una barrera para la expansión urbana y la ocupación de zonas de riesgo.

Como resultado, se espera incrementar las áreas verdes existentes, mitigar la vulnerabilidad por la ocupación de zonas de riesgo y la exposición a factores ambientales negativos por contaminación de cuerpos de agua. En este sentido, se espera mejorar la calidad del hábitat en materia de espacio público (incremento de áreas verdes y áreas verdes per cápita y accesibilidad a áreas verdes) y salud (eliminar cuerpos de agua como fuentes de contaminación que impactan la salud de la comunidad, sobre todo en invierno), y de manera secundaria, mitigar la vulnerabilidad de la vivienda frente al riesgo y promover la ocupación de territorios con posibilidad de soportar la urbanización. Estas condiciones mejorarán la capacidad de carga del territorio y promoverán el acceso a un entorno más incluyente para refugiados y migrantes venezolanos

Ejes de trabajo impactados



- 1 Delimitación de un borde urbano-rural a través de la consolidación de corredores verdes y zonas recreativas (generando al mismo tiempo una barrera acústica y ambiental mitigando los efectos del anillo vial).
- 2 Mejoramiento y adecuación ambiental de cuerpos de agua.
- 3 Estrategias de mejoramiento ambiental e infraestructura verde para la mitigación de riesgo por inundación y remoción de masa.
- 4 Generar y mejorar espacios públicos recreativos que permitan múltiples actividades y promuevan sinergias entre la mitigación de riesgo y el desarrollo de actividades sociales y culturales.

Propuestas hacia un barrio más incluyente

Además, a escala barrial, se identifica como una de las principales demandas de las comunidades refugiadas, migrantes y de acogida el acceso a vivienda adecuada, asequible y con servicios. La constitución de estos barrios como zonas de invasión y la concentración de población con alta vulnerabilidad socioeconómica ha generado altas condiciones de segregación que se visibilizan principalmente en vivienda precaria. En este sentido, considerando las unidades de vivienda, se propone la mejora cualitativa de las condiciones de vivienda existente (fuera de zonas de riesgo) que incluye mejoras en la calidad estructural y mitigación de condiciones de hacinamiento, así como el incremento de la oferta de vivienda mediante la creación e implementación de programas de arrendamiento social de vivienda adecuada y asequible para las familias más vulnerables y reduzca el riesgo frente a desalojos.

Por otro lado, considerando las condiciones de habitabilidad del territorio, se propone la implementación de

Mejorar la oferta de vivienda adecuada y mejorar el sistema de infraestructura



un programa de mejoramiento integral de barrios que permita cubrir el déficit en la cobertura de servicios básicos, mejorar la malla vial y dotar de elementos de infraestructura verde que promuevan la resiliencia del territorio frente al cambio climático.

En cuanto al impacto de las acciones y considerando que la vivienda es el vínculo principal para el acceso a otros derechos fundamentales, impacta de manera estructural a la calidad de vida e integración de comunidades refugiadas, migrantes y de acogida. La mejora cualitativa de las condiciones de vivienda beneficiará tanto a comunidades de acogida propietarias de vivienda, como a comunidades refugiadas y migrantes venezolanas que acceden a vivienda en arriendo predominantemente. De la misma forma, la implementación de acciones de mejoramiento integral de barrios brindará condiciones territoriales para el acceso a servicios básicos. Por otro lado, la implementación de programas de arriendo social apoyará principalmente a refugiados y migrantes venezolanos en el acceso a vivienda con seguridad en la tenencia, en cuanto contarán con apoyo para encontrar opciones de arriendo de vivienda adecuada a un precio justo (sin perjuicio de su necesidad), con acceso a servicios y sin el pago de depósito a arrendadores en contratos formales de vivienda.

Ejes de trabajo impactados



- 1 Intervenciones puntuales de mejoramiento integral de barrios con enfoque resiliente y sostenible: dotación de infraestructura verde, mejorar cobertura de servicios básicos, mejoras en la malla vial.
- 2 Mejoramiento de vivienda a nivel cualitativo, estructural y de servicios, con énfasis en el mejoramiento de cubiertas, paredes y pisos.
- 3 Programas de arriendo social para mitigar el déficit de oferta de vivienda adecuada y problemas de seguridad de la tenencia.

Propuestas hacia un barrio más incluyente

De manera paralela a la recuperación de zonas de borde y con valor ambiental como espacios públicos, se propone la consolidación de una red de espacios públicos a escala barrial, que incluye áreas deportivas, áreas verdes, vías y andenes como elementos fundamentales de esta red. Respecto a áreas verdes y espacios deportivos, se identifica la necesidad de mejorarlos cuantitativa y cualitativamente en el territorio como espacios con el potencial de promover la convivencia comunitaria y la integración de refugiados, migrantes y comunidades de acogida. Por otro lado, se propone la consolidación del sistema vial y malla peatonal, no sólo para la conexión entre espacios públicos, sino para satisfacer necesidades de acceso a servicios y oportunidades desde los hogares dentro y fuera del barrio. Las acciones propuestas sobre la malla vial son de carácter cualitativas mediante la pavimentación de vías, construcción de andenes, mejora del alumbrado público, siembra de vegetación urbana para sombra en andenes y mitigación de altas temperaturas y la dotación de ciclovías. De esta forma, se espera promover movilidad alternativa y segura al interior del barrio, que conecte a sus habitantes con los ejes de movilidad principal de la ciudad para su prosperidad.

El resultado de esta acción tiene impacto en diferentes áreas temáticas. Por un lado, la mejora en la cantidad y

calidad del espacio también aporta a mejorar las condiciones ambientales del territorio (recuperación de lotes baldíos usados como basureros y frentes de agua). En este sentido, la mejora del espacio público permite mitigar afectaciones de salud generadas por las inundaciones de vías sin condiciones básicas de infraestructura o la disposición de basura en sitios baldíos, mientras que la práctica de actividades deportivas y de recreación mejora su calidad de vida y estado de salud. Esto es especialmente beneficioso para personas sin acceso a sistemas de salud, como es el caso de refugiados y migrantes venezolanos.

Por otro lado, la accesibilidad al espacio público beneficiará a las comunidades mediante la práctica de actividades recreativas y deportivas que contribuirán a su estado de salud mientras que se generan oportunidades de convivencia entre venezolanos y locales para el desmonte de prejuicios y su integración en redes de soporte social. Finalmente, la mejora en la malla vial y la movilidad alternativa mejorará el acceso a sistemas de soporte social como salud, educación y cultura, y a oportunidades de empleo. Se espera además que la mejora en la malla vial mejore la productividad y eficiencia en la oferta de bienes y servicios a escala barrial y a escala ciudad.

Sistema de espacios públicos para actividades sociales, deportivas y culturales incluyentes



Ejes de trabajo impactados



- 1 Consolidación del sistema vial, adecuación de la malla peatonal y mejora de alumbrado público.
- 2 Consolidación del sistema de movilidad alternativo a través de diversos perfiles viales que articulen la red de espacios públicos existentes.
- 3 Consolidación de espacios públicos de borde como un contenedor físico del barrio.
- 4 Mejoramiento e incremento de espacios públicos con énfasis en espacios deportivos de uso múltiple que promuevan la convivencia comunitaria hacia la integración de población en movilidad humana.

Propuestas hacia un barrio más incluyente

Por otro lado, junto con el fortalecimiento del espacio público se propone el fortalecimiento de la dotación de equipamientos de salud, educación y cultura a escala barrial. En este sentido, se plantea la mejora cuantitativa y cualitativa de centros comunitarios y espacios públicos, y la dotación de redes wifi gratuitas que faciliten el acceso a información y oportunidades de empleo, educación y cultura, así como la implementación de centros de participación y cocreación comunitaria o centros IntegrHabitat abiertos a comunidades refugiadas, migrantes y de acogida, que actúen como nodos para la formulación e implementación conjunta de acciones para la mejora de la prosperidad en el territorio y como puntos para el acceso derechos fundamentales y convivencia entre los diferentes grupos que habitan el territorio. Así mismo, se espera que estos centros IntegrHabitat y la implementación de acciones de cocreación comunitaria promueve el empoderamiento de las comunidades y la valorización de sus activos culturales e identidad hacia el cuidado y disfrute de las infraestructuras existentes, y el fortalecimiento de vínculos sociales que faciliten la integración de

refugiados y migrantes venezolanos y sus comunidades de acogida.

Como resultado, se espera favorecer el acceso a servicios de salud y educación en la comunidad, así como la dotación de espacios para la práctica de expresiones culturales. Por su lado, la implementación de un IntegrHabitat dotará a la comunidad de un espacio flexible, abierto a ofertar servicios, así como convertirse en un escenario para la participación, el fortalecimiento de capacidades y la asociatividad comunitaria como punto catalizador de la transformación de las condiciones de habitabilidad del territorio. La promoción de vínculos comunitarios, de participación y de transformación conjunta del territorio abre la oportunidad a refugiados y migrantes para visibilizar su aporte a la comunidad de acogida de cara al desarrollo de su territorio, que facilitará desmontar prejuicios, mitigar la xenofobia y el aprovechamiento de la migración para el desarrollo del territorio desde la diversidad que la misma implica.

Adicionalmente, la dotación de internet en espacios públicos y comunitarios beneficiará ampliamente a la comunidad refugiada y migrante en el acceso a la información sobre rutas de acceso a derechos y oportunidades de medios de vida.

Acceso incluyente a la salud, educación y la cultura



Ejes de trabajo impactados



- 1 Dotar el espacio público existente con zonas wifi gratis para el acceso a oportunidades de acceso a información, comunicación, educación y cultura.
- 2 Fomentar espacios comunitarios para actividades con enfoque diferencial: refugiados, migrantes, género y discapacidad.
- 3 Dinamización de actividades sociales y promoción del sentido de pertenencia y valorización de símbolos e hitos comunitarios.
- 4 Dotación infraestructura de soporte social: centros de salud de atención primaria, centros de cuidado de la infancia, Centros de Atención Inmediata (CAI).

Propuestas hacia un barrio más incluyente

Finalmente, se propone el fortalecimiento del tejido productivo en el territorio para promover el acceso a medios de vida y oportunidades de empleo. En este sentido, por un lado, se propone el fortalecimiento de las aglomeraciones productivas existentes a nivel barrial en ejes viales principales y, por otro lado, se propone el fortalecimiento e impulso a emprendimientos locales con base en activos del territorio como la vocación productiva del mismo y el talento humano existente (por ejemplo, marroquinería y comida rápida en la UIT). Así mismo, como parte del apoyo a emprendimientos, se propone el mejoramiento cualitativo de vivienda productiva que soporte en su planta baja actividades económicas para la familia y la consolidación de alianzas comunitarias para la consolidación de emprendimientos y actividades económicas que además aporten a la generación de oferta de empleo adecuado.

Es preciso resaltar que esta acción se soporta en las propuestas presentadas anteriormente que fortalecen los sistemas de soporte social y vivienda para promover la prosperidad del territorio. Se resalta sobre todo la acción de centros IntegrHa-bitat en la generación de alianzas

comunitarias y fortalecimiento de capacidades para el emprendimiento.

Como resultado de esta acción, se espera que las centralidades barriales que se logren consolidar acerquen la oferta de servicios, comercio y medios de vida a la comunidad, y se transformen en zonas de dinamismo local. Así mismo, esto promoverá la generación de fuentes de empleo en el territorio que beneficiarán a comunidades refugiadas y migrantes y facilitarán su acceso a oportunidades económicas y de emprendimientos. Por otro lado, con la generación de alianzas comunitarias se espera aprovechar el capital humano y generar emprendimientos colectivos que canalicen recursos para su estructuración e implementación. Estos emprendimientos comunitarios se pueden convertir en un escenario estratégico para la vinculación de refugiados y migrantes venezolanos y el desarrollo de innovaciones con base en la diversidad cultural.

Acceso incluyente a la salud, educación y la cultura



Ejes de trabajo impactados



- 1 Fortalecimiento de las centralidades comerciales y dinamización de la economía barrial.
- 2 Estructuras de soporte para la flexibilización de actividades productivas, como agricultura urbana y manufactura en vivienda, y generación de oferta de empleo para población refugiada y migrante.
- 3 Fortalecimiento y articulación del tejido interbarrial a través de la promoción de actividades económicas de organización colectiva.
- 4 Promover el mejoramiento de vivienda con enfoque productivo, fortaleciendo microemprendimientos al interior de las viviendas, generando fuentes de ingresos alternativas, en especial para la población refugiada y migrante.

Otras propuestas de proyecto desde las comunidades de los barrios

Manuela Beltrán, Brisas de los Andes y Las Delicias

De la misma forma, se resalta que durante los ejercicios participativos, las comunidades de la UIT de la Comuna 9 en Cúcuta visibilizaron la necesidad de implementar las siguientes acciones para promover el potencial de inclusión del territorio:

- 1. Fortalecimiento del servicio de salud de las Entidades Promotoras de Salud (EPS):** en relación a la baja calidad del servicio prestado a las comunidades de la UIT quienes resaltan problemas en el agendamiento de citas médicas y de medicina preventiva.
- 2. Fortalecimiento del sistema de cuidado y protección para NNA:** en relación con la necesidad de la comunidad de contar con centros educativos y de atención y cuidado de la primera infancia públicos en el territorio.
- 3. Conectividad para el territorio:** en función del déficit de cobertura de redes celular, 4G, 5G, así como el déficit de accesibilidad a internet en los hogares, se requiere mejorar la condición de conectividad en el territorio.
- 4. Protección contra la explotación laboral:** en relación con las condiciones de empleo informal, el déficit de acceso a seguridad social y el abuso en las horas laborales versus el salario recibido que expresa la comunidad. Esta condición impacta especialmente a refugiados y migrantes venezolanos como resultado de su estatus migratorio irregular.
- 5. Incrementar presencia institucional y policiva en el territorio:** en relación a la deficiente cobertura de un Comando de Atención Inmediata (CAI) en el territorio y la presencia de grupos criminales que se percibe se infiltran en los oficiales de policía en territorio.
- 6. Fortalecimiento de las Juntas de Acción Comunal (JAC):** en relación al déficit de planes de acción comunitarios que consideren las principales demandas de las comunidades hacia su desarrollo inclusivo. Así mismo, se requiere fortalecer la transparencia en la gestión de las JAC para lo cual se plantea la creación de comités de ética.

- 7. Censo de Organizaciones de Sociedad Civil:** en respuesta a la necesidad expresada por la comunidad para generar alianzas que promuevan la participación ciudadana y la mejora de las condiciones de prosperidad del territorio.

Portafolio de acciones estratégicas a escala micro

En línea con el enfoque interescalar del proyecto, a continuación se presentan las acciones categorizadas como factibles de implementación por el proyecto CICS en el territorio, así como aquellas que demandan la consolidación de alianzas y actores estratégicos para la promoción del potencial de integración en el territorio.

En este sentido, se presenta una sistematización de las demandas identificadas por las comunidades en los talleres de cocreación clasificadas por eje temático. A partir de estas demandas principales, se definen posteriormente fichas de acciones que permitan dar respuesta hacia la promoción de la integración en el territorio. Estas fichas conforman un portafolio de acciones que se clasifican en dos categorías:



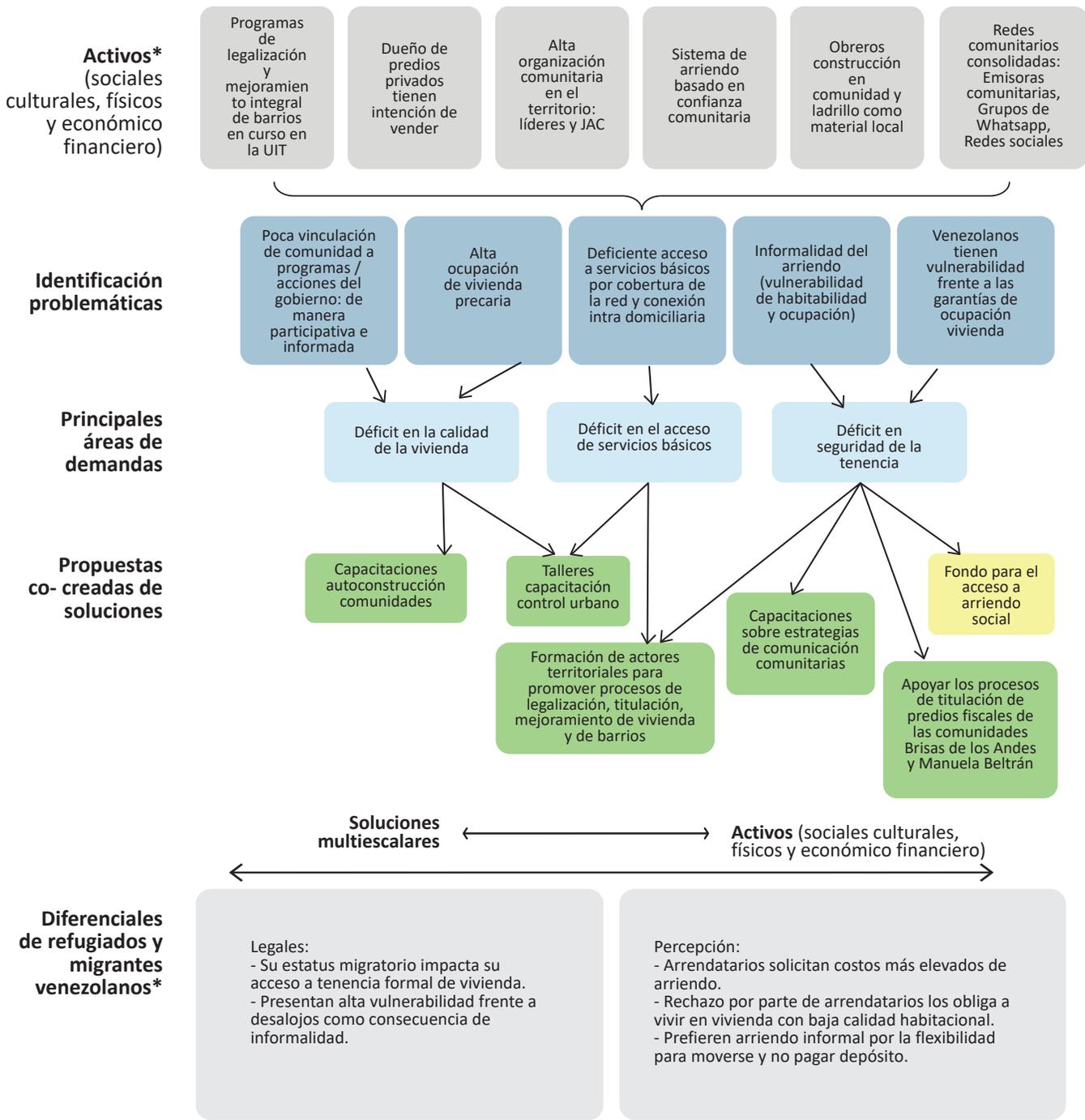
En **color verde** aquellas que enmarcan en el alcance (en función de los recursos disponibles) del proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias.



En **color amarillo**, aquellas que se formulan por el proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias para su transferencia a otros actores territoriales estratégicos con capacidad de contribuir a la integración de refugiados y migrantes venezolanos en territorio.

A continuación se presentan los árboles de problemas construidos por cada uno de los ejes temáticos impactados por este plan y las fichas de acciones. Es de recalcar que existen acciones que impactan a más de un eje temático.

 **Eje temático vivienda de calidad y con servicios**



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de

Formación de actores territoriales para promover procesos de legalización, titulación, mejoramiento de vivienda y mejoramiento integral de barrios

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit en acceso a servicios básicos Déficit en seguridad de la tenencia
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> La desinformación de las comunidades limita tanto el acceso como la implementación de los procesos y programas de legalización, titulación, mejoramiento de vivienda y mejoramiento integral de barrios 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Alta organización comunitaria en el territorio: líderes y JAC
Objetivo principal	Formar actores territoriales como líderes de los barrios, presidentes de Juntas de Acción Comunal (JAC) y la comunidad en general para que cuenten con información actualizada y consecuente de los procesos de legalización y titulación de vivienda, mejoramiento integral de barrios y mejoramientos de vivienda en los territorios.		
Población impactada	100 personas alcanzadas con los talleres de formación, de las cuales mínimo, 50% refugiados y migrantes venezolanos (hombres y mujeres) 50% de acogida (hombres y mujeres) y que de ellos el 20% pertenezcan a grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad y la información para acompañar, participar, difundir y promover los procesos de legalización y titulación de sus territorios, así como de los programas de mejoramiento integral de barrios y mejoramiento de vivienda.		
Descripción	Desarrollar talleres con la comunidad sobre procesos de legalización de barrios y titulación de propiedad, como también sobre programas de mejoramientos de barrios y mejoramientos de vivienda.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Vivienda: programa Mejoramiento Integral de Barrios y Mejoramiento de Vivienda, ACNUR, Ministerio de Vivienda		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar con perspectiva de género y enfoque diferencial, siendo que la población refugiada y migrante venezolana en su totalidad no cuentan con la documentación necesaria para acceder a estos procesos o programas. Convocar a organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres teniendo en cuenta que la mayor parte de su tiempo lo emplean en actividades domésticas y de cuidado de dependientes. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Alentar la participación de las mujeres para promover sus liderazgos a nivel comunitarios. Actividades con uso de lenguaje inclusivo.		

Capacitación sobre estrategias de comunicación comunitarias

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit seguridad a la tenencia
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Escasos mecanismos de comunicación dentro y fuera de las comunidades Los procesos de titulación colectiva en la UIT suelen prolongarse por la falta de información de las comunidades sobre sus mecanismos y beneficios. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Alta organización comunitaria en el territorio: líderes y JAC Redes comunitarios consolidadas: Emisoras comunitarias, Grupos de WhatsApp, Redes sociales
Objetivo principal	Apoyar a las comunidades sobre campañas informativas para que cuente con información actualizada y continua sobre los procesos que se llevan en el barrio, como legalización, titulación, mejoramiento de barrios, entre otros.		
Población impactada	30% de la población refugiada, migrante, de acogida, grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad alcanzadas con estas campañas. La población beneficiada tendrá la capacidad y la información necesaria para que de forma colectiva, puedan llevar a cabo procesos, ya sea en legalización, titulación, etc. Y así, generar un entorno de confianza frente a ello.		
Descripción	Apoyar a las comunidades en la creación de una estrategia de comunicaciones para la difusión de la información prioritaria mediante medios de comunicación reconocidos por la población, incluidas radios comunitarias y redes sociales, con el objetivo de difundir información de manera efectiva.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Oficina de Comunicaciones de la Alcaldía, Subsecretaría de Comunidades, Emisora comunitaria, programas radiales, Secretaría de vivienda y programa MIB, ACNUR		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Como riesgo, no toda la población cuenta con tecnología inteligente ni acceso a internet Utilizar métodos de difusión que se acoplen a la situación de la población beneficiaria Los tenderos manifiestan interés en apoyar la difusión de información 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Identificar otros canales de comunicación para llegar a las mujeres que no cuentan con aparatos electrónicos. Desarrollar estrategia de comunicaciones e implementarla prestando atención en no reproducir estereotipos de género y usando un lenguaje inclusivo 		

Apoyo técnico y talleres de capacitación de control urbano

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Déficit en calidad de vivienda • Déficit acceso a servicios básicos
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> • La deficiente gobernanza, la falta de legalidad y de control urbano en los territorios, generan conflictos sociales y de procesos de marginalización que se traducen en fenómenos de inequidad y exclusión. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Oficina de Control Urbano • Programas de legalización y mejoramiento integral de barrios en curso en la UIT.
Objetivo principal	Generar talleres de fortalecimiento de capacidades para funcionarios de la Alcaldía, con el objetivo de promover un efectivo y equitativo control urbano, clave para la sostenibilidad social, económica y ambiental de la ciudad, mitigando así el déficit de calidad de la vivienda y la vulnerabilidad frente al riesgo.		
Población impactada	20 funcionarios públicos de la Oficina de Control Urbano alcanzados con el taller. Apuntarle al derecho a la ciudad para todos desde el fortalecimiento de capacidades en control urbano como eje primordial de la buena gobernanza.		
Descripción	De manera participativa, se propone apoyar al gobierno local con acciones y capacitaciones que fortalezcan las instituciones responsables del control urbano en la ciudad, como la oficina de Control Urbano, con el objetivo de mitigar las condiciones habitacionales de las comunidades.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Oficina de Control Urbano, Secretaría de Vivienda, Secretaría de Planeación		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Participación esencial de funcionarios de planta para que no se pierda el conocimiento. • Enfatizar en que, la difusión de información va dirigida tanto a refugiados y migrantes como a población de acogida. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Talleres con uso de lenguaje inclusivo • Dentro del contenido de los talleres, se debe sensibilizar el enfoque de género y discapacidad para asegurar la inclusión del mismo, dentro de las herramientas de planeación de control urbano. • Fortalecer las capacidades técnicas de los/as funcionarios en relación con el abordaje del enfoque de género en la nueva agenda global urbana. 		

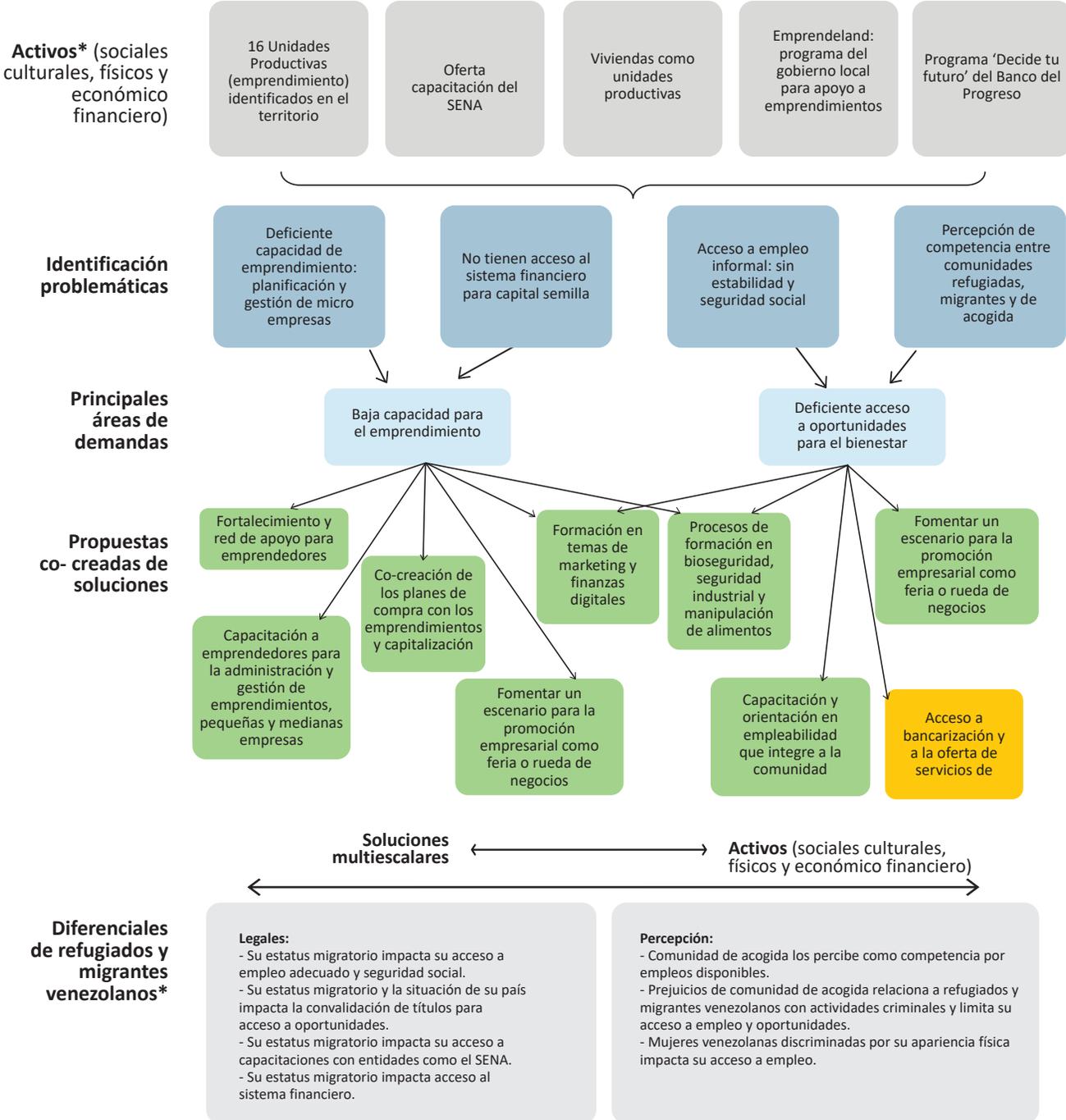
Talleres de construcción y mejoramiento de la vivienda para comunidades

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit de calidad de la vivienda
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Viviendas con materiales permanentes o semi permanentes, con déficit estructural y baja calidad habitacional. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Obreros construcción en comunidad y ladrillo como material local
Objetivo principal	Fomentar el desarrollo de capacidades de la comunidad para optimizar los procesos de autoconstrucción y de mejora de viviendas con una perspectiva de cuidado de la infancia, la mujer, personas en condición de discapacidad, inclusión y remedio a situaciones de hacinamiento y deficientes estructurales.		
Población impactada	60 personas alcanzadas con talleres de capacitación para la autoconstrucción, de las cuales 50% pertenezcan a comunidades venezolanas y 30% pertenezcan a grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de desarrollar acciones de autoconstrucción para mitigar déficit estructural y cualitativo de la vivienda, especialmente relacionado con estado de paredes, techo y pisos, así como de condiciones de hacinamiento.		
Descripción	Desarrollar talleres con la comunidad sobre mejoramiento de vivienda: autoconstrucción, adecuación a las necesidades de la niñez, mujeres y personas en condición de discapacidad y mejora de las condiciones de habitabilidad. A su vez, se realizará una activación del conocimiento adquirido en la práctica, ya sea con materiales para su mejoramiento o pintada de fachadas (sujeto a recursos).		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Cúcuta, SENA, Swiss Contact, líderes comunitarios, ARUP, TECHO		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar a los docentes y facilitadores del taller para orientar el aprendizaje hacia entornos inclusivos e interculturales. Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación. Como riesgo, se identifica poca vivienda propia (con o sin título de propiedad) por parte de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas. Como riesgo, se identifica la falta de asequibilidad a materiales de construcción. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad y realizar las adecuaciones cuando sea necesario para facilitar su participación Actividades con uso de lenguaje inclusivo Formulación de una red comunitaria para el apoyo en acciones de autoconstrucción para mujeres y personas con condición de discapacidad. 		

Fondo comunitario para el acceso a arriendo social

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit seguridad a la tenencia
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Informalidad del arriendo (vulnerabilidad de habitabilidad y ocupación) La comunidad solo arrienda a quien conoce, personas externas a la comunidad requieren un fiador 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Sistema de arriendo basado en confianza comunitaria Redes comunitarios consolidadas: Emisoras comunitarias, Grupos de Whatsapp, Redes sociales Alta organización comunitaria en el territorio: líderes y JAC
Objetivo principal	Generar un fondo comunitario para el arriendo social que brinde garantías a arrendadores y apoye a arrendatarios al acceso a arriendo formal y de vivienda adecuada sin el pago de un depósito. Este fondo será gestionado por un ente territorial sin fines de lucro que se convierta en un garante para arrendatarios y que transmita la oferta de vivienda en arriendo a arrendatarios.		
Población impactada	Del total de beneficiarios, se espera un 70% de la población pertenezcan a comunidades de acogida y un 30% que pertenezcan a refugiados y migrantes venezolanos. Así mismo, por lo menos el 50% del total deberán pertenecer a grupos vulnerables como mujeres, comunidad LGTBQ+ y/o personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de acceder a seguridad de la tenencia en el arriendo de vivienda adecuada para promover mejores condiciones de habitabilidad y mitigar condiciones que impacten el acceso a derechos fundamentales para su integración.		
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Alianzas con líderes comunitarios para la estructuración del fondo comunitario para el arriendo social. Identificación y convocatoria a organizaciones sin fines de lucro con posibilidad de apoyar la gestión del fondo. Identificación y acercamiento a posibles donantes para el recaudo financiero de recursos necesario para la operación del fondo. Identificación de oferta de vivienda en arriendo para incluirla en la oferta del fondo de arriendo comunitario. Difusión de la acción del fondo a comunidad para captar el interés y la demanda de posibles arrendadores. Implementación del fondo comunitario para arriendo solidario mediante la suscripción de contratos entre arrendadores y arrendatarios que brinden garantías para arrendatarios a manera de depósito durante la ocupación de arrendadores de sus inmuebles. 		
Presupuesto estimado	Más 20.000 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Vivienda, Opción Legal, Ministerio de Vivienda, Programa Semillero de Propietarios, Fondo Nacional del Ahorro, Programa Arriendo Social		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación. Como riesgo, se identifica arriendo informal por parte de refugiados y migrantes venezolanos como una alternativa fácil y rápida para moverse a diferentes puntos de la ciudad. Se recomienda que los arrendadores para considerar como oferta de vivienda del fondo, tenga disponibilidad a arrendar su vivienda a población de origen venezolano. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Se recomienda que al momento de seleccionar arrendatarios como beneficiarios del fondo, se de prioridad a mujeres, miembros de comunidad LGTBQ+ y personas con condición de discapacidad de la comunidad venezolana dadas sus condiciones de vulnerabilidad y sus roles de género. 		

Eje temático empleo y oportunidades económicas



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*) las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Fortalecimiento y red de apoyo para emprendedores

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Baja capacidad para el emprendimiento
Necesidad identificada	Las Unidades Productivas de la UIT no cuentan con una red de apoyo para que continúen su proceso de fortalecimiento y progreso	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> 16 Unidades Productivas (emprendimientos) Emprendeland Viviendas como unidades productivas Oferta capacitación SENA
Objetivo principal	Fomentar el desarrollo de capacidades de la comunidad para la construcción de un clúster entre emprendedores que permita crear una red de apoyo y fortalecimiento a las Unidades Productivas del territorio en su crecimiento financiero y estructural. A su vez, acompañarlas en el proceso de inclusión de los programas del gobierno local como Emprendeland.		
Población impactada	16 Unidades Productivas, 60% refugiadas y migrantes venezolanas, 40% de acogida. 70% mujeres, 30% hombres. 10% comunidad LGTBIQ+ y en condición de discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de crear lazos que fomenten el crecimiento de un sector en específico y tengan mejores ventajas económicas.		
Descripción	Generar talleres de transferencia de capacidades a las Unidades Productivas sobre las herramientas de construcción de un clúster de desarrollo empresarial y sus beneficios.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Desarrollo Social y Económico, Banco del Progreso, Cámara de Comercio de Cúcuta, OIM		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar siempre las 16 Unidades Productivas del territorio UIT, garantizando la integración de la población refugiada y migrante venezolana en las redes de apoyo. Tener un chat de WhatsApp con todas las Unidades Productivas para confirmar y garantizar su participación. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo Sensibilizar el enfoque de género para ser incluido en las herramientas que resulten de la composición de redes y/o clúster de desarrollo empresarial. Convocar siempre las 16 Unidades Productivas del territorio UIT, garantizando la integración de las mujeres, población discapacitada y comunidad LGTBIQ+ en las redes de apoyo. 		

Capacitación a emprendedores para la administración y gestión de emprendimientos, pequeñas y medianas empresas

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Baja capacidad para el emprendimiento
Necesidad identificada	Se evidencia una necesidad de clarificar conceptos y herramientas para los emprendedores, que conduzcan a descubrir nuevas fortalezas, desafíos, amenazas y oportunidades	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> 16 Unidades Productivas (emprendimientos) Emprendeland Viviendas como unidades productivas Oferta capacitación SENA
Objetivo principal	Fortalecer e impartir conocimientos y competencias útiles en los emprendedores para el manejo del área financiera y administrativa de un emprendimiento, empoderando sus habilidades empresariales.		
Población impactada	16 personas emprendedoras; de los cuales 9 son mujeres, 6 son hombres y 1 persona perteneciente a la comunidad LGBTQ+. La población refugiada, migrante y de acogida, se permiten el intercambio y reflexión frente a las temáticas abordadas permitiendo fortalecer sus capacidades socio empresariales y sus emprendimientos.		
Descripción	Realizar 4 talleres para el fortalecimiento de emprendimientos económicos con los siguientes temas: 1) administración de unidades empresariales; 2) conceptos básicos de administración; 3) finanzas I – II y finanzas del hogar vs finanzas del negocio; 3) gestión de mercado; 4) construcción de plan de negocio.		
Presupuesto estimado	Menos de 800 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, Corporación Minuto de Dios, Secretaría de Cultura		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> La población refugiada y migrante tiene baja participación en temas productivos dentro de la comunidad. La población refugiada y migrante venezolana es apoyada en transporte para llegar a los espacios de capacitación. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. Se inserta un enfoque psicosocial transversal dentro de los talleres. Convocar siempre las 26 Unidades Productivas del territorio UIT, garantizando la integración de las mujeres y comunidad LGBTQ+ para contribuir al fortalecimiento de su empoderamiento económico. 		

Procesos de formación en temas de marketing y finanzas digitales a unidades productivas seleccionadas

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Baja capacidad para el emprendimiento • Deficiente acceso a oportunidades para el bienestar
Necesidad identificada	Las unidades productivas no cuentan con estrategias de marketing digital, bajos conocimientos en plataformas y ausencia de inversión económica en esta línea.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • 16 Unidades Productivas (emprendimientos) • Emprendeland • Viviendas como unidades productivas • Oferta capacitación SENA
Objetivo principal	Fomentar en los participantes la utilización de marketing digital para sus unidades de negocio y reforzar conocimientos de herramientas de finanzas.		
Población impactada	16 personas emprendedoras; de los cuales 9 son mujeres, 6 son hombres y 1 persona perteneciente a la comunidad LGBTIQ+ Los emprendedores desarrollan habilidades en gestión de marketing digital y finanzas digitales para aplicar en su unidad de negocio y se incentivan en la utilización de plataformas digitales para promocionar sus productos y llegar a mayores mercados		
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Taller de marketing digital certificado y diseño de imagen corporativa. • Taller de finanzas digitales 		
Presupuesto estimado	Menos de 800 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, CORFAS, Corporación Minuto de Dios		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Las unidades de negocio de la población refugiada y migrante se encuentran en etapa de crecimiento. • La población refugiada y migrante no cuenta con herramientas y personal para la utilización de redes. • La población refugiada y migrante venezolana es apoyada en transporte para llegar al espacio de capacitación. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres debido al tiempo que dedican realizando trabajo doméstico y de cuidado. • Convocar siempre las 26 Unidades Productivas del territorio UIT, garantizando la integración de las mujeres y comunidad LGTBIQ+. 		

Procesos de formación en bioseguridad, seguridad industrial y manipulación de alimentos

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Baja capacidad para el emprendimiento • Deficiente acceso a oportunidades para el bienestar
Necesidad identificada	Condiciones en seguridad industrial y bioseguridad en cada una de las unidades productivas.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • 16 Unidades Productivas (emprendimientos) • Emprendeland • Viviendas como unidades productivas • Oferta capacitación SENA
Objetivo principal	Dar a conocer las características de la amenaza y/o riesgos para eliminar la potencial ocurrencia de accidente de trabajo mediante controles.		
Población impactada	16 personas emprendedoras; de los cuales 9 son mujeres, 6 son hombres y 1 persona perteneciente a la comunidad LGBTIQ+. Los participantes reconocen las medidas necesarias para una adecuada seguridad en el trabajo. Implementa las medidas necesarias siguiendo las recomendaciones en seguridad industrial y de bioseguridad.		
Descripción	Realizar talleres de bioseguridad con los 26 emprendimientos; y talleres adecuados a capacidades técnicas requeridas individualmente por cada unidad productiva, i.e. manipulación de alimentos, seguridad industrial, entre otras.		
Presupuesto estimado	Menos de 800 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, CORFAS.		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Las unidades de negocio de la población refugiada y migrante se encuentran en etapa de crecimiento. • La población refugiada y migrante no cuenta con herramientas y personal para la utilización de redes. • La población refugiada y migrante venezolana es apoyada en transporte para llegar al espacio de capacitación. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. • Convocar siempre las 26 Unidades Productivas del territorio UIT, garantizando la integración de las mujeres y comunidad LGTBIQ+. 		

Co-creación de los planes de compra con los emprendimientos seleccionados y capitalización con base en sus planes de negocio

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Baja capacidad para el emprendimiento
Necesidad identificada	Los emprendimientos de la UIT no cuentan con la fortaleza para la inversión que les permita aumentar la capacidad de producción de sus unidades productivas.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • 16 Unidades Productivas (emprendimientos) • Emprendeland • Viviendas como unidades productivas • Oferta capacitación SENA
Objetivo principal	Identificar las oportunidades para el fortalecimiento y desarrollo de las unidades empresariales, en coherencia con la vocación productiva de los territorios y sus potencialidades.		
Población impactada	16 personas emprendedoras; de los cuales 9 son mujeres, 6 son hombres y 1 persona perteneciente a la comunidad LGBTIQ+. Los emprendedores y emprendedoras identifican las necesidades prioritarias y sus unidades productivas son fortalecidas a través del capital semilla en insumos y materias que les permitirán superar barreras en su actividad económica.		
Descripción	Se realiza el ejercicio preliminar para referenciar las necesidades requeridas de 16 planes de compra a través de un taller participativo y se realiza entrega del capital semilla en especie (insumos, dotación, materias primas) a 16 emprendimientos de la UIT de Cúcuta.		
Presupuesto estimado	Entre 40.000 y 45.000 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Las personas migrantes deben tener la posibilidad de regularizar su situación migratoria. • Deben vincularse procesos de estabilización de la unidad familiar que les permita superar el uso de la Unidad Productiva como medio de supervivencia. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres • Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad y realizando, en caso de requerirse, las adecuaciones para facilitar su participación • Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Fomentar un escenario para la promoción empresarial como feria o rueda de negocios con las Unidades Productivas capitalizadas

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Baja capacidad para el emprendimiento Deficiente acceso a oportunidades para el bienestar
Necesidad identificada	Las Unidades Productivas desean ampliar su cobertura de participación en escenarios que les permitan llevar su negocio a más personas	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> 16 Unidades Productivas (emprendimientos) Emprendeland Viviendas como unidades productivas Oferta capacitación SENA
Objetivo principal	Identificar las oportunidades para el fortalecimiento y desarrollo de las unidades empresariales, en coherencia con la vocación productiva de los territorios y sus potencialidades.		
Población impactada	26 Unidades Productivas- 30 personas: 47% refugiadas y migrantes venezolanas, 53% de acogida. 50% mujeres, 43% hombres. 7% comunidad LGTBQ+. Y 71 personas emprendedoras participantes en el Emprendeland. Los participantes reconocen las medidas necesarias para una adecuada seguridad en el trabajo. Implementa las medidas necesarias siguiendo las recomendaciones en seguridad industrial y de bioseguridad.		
Descripción	Se realizó la articulación con la Alcaldía de Cúcuta, bajo su programa Emprendeland, al cual se vincularon las 26 unidades productivas de Norte de Santander para que pudieran presentar sus productos a la comunidad y se vincularan a los procesos institucionales del gobierno local como parte del tejido productivo de la ciudad; se realizó un evento en vivo por medios electrónicos.		
Presupuesto estimado	Entre 30.000 a 35.000 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, Secretaría de Banco del Progreso, Secretaría de Desarrollo Social, Secretaria de Género		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Se debe apoyar a la comunidad para llegar a los puntos de encuentro. Los casos de éxito en contratación de población refugiada, migrante y de acogida se deben resaltar como oportunidades de desarrollo e integración. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Identificar oportunidades de negocio que potencien las habilidades de las mujeres. Actividades con uso de lenguaje inclusivo		

Capacitación y orientación en temas de empleabilidad que integre a la comunidad de acogida y población refugiada y migrante

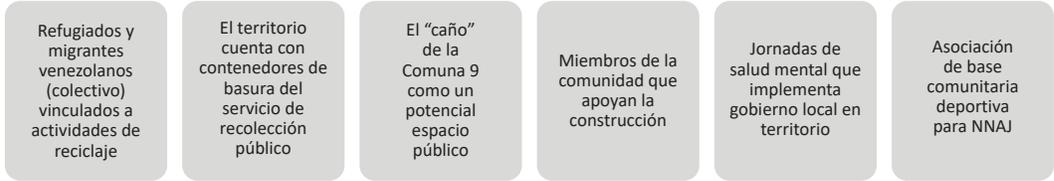
Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acceso a oportunidades para el bienestar
Necesidad identificada	La población desconoce las rutas institucionales para el empleo	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> 16 Unidades Productivas (emprendimientos) Emprendeland Viviendas como unidades productivas Oferta capacitación SENA
Objetivo principal	Orientar vocacionalmente a los líderes y lideresas de la UIT de Cúcuta y Villa del Rosario		
Población impactada	38 líderes y lideresas participantes: 55% refugiadas y migrantes venezolanas, 45% población de acogida. 79% mujeres, 21% hombres Los participantes entienden cómo acceder a las rutas de la Agencia Pública de Empleo del SENA y son orientados vocacionalmente por funcionarios		
Descripción	Se realiza un taller que aborda tanto la ruta de acceso a la Agencia Pública de Empleo del SENA, como se brinda una orientación vocacional a los participantes.		
Presupuesto estimado	Menos de 400 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, SENA		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Deben indicarse los procesos de regularización vigentes en el país. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Identificar la oferta de cursos ofrecida por el SENA y los cupos específicos con que cuenta para la formación de las mujeres. Emplear el uso de lenguaje inclusivo durante el desarrollo de las actividades. 		

Articulación institucional para el emprendimiento: acceso a bancarización y a la oferta de servicios de la Secretaría del Banco del Progreso

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acceso a oportunidades para el bienestar
Necesidad identificada	La comunidad no cuenta con acceso, ni medios para la bancarización en el territorio.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> 16 Unidades Productivas (emprendimientos) Emprendeland Viviendas como unidades productivas Oferta capacitación SENA
Objetivo principal	Llevar la oferta de la Secretaría del Banco del Progreso a las Unidad de Intervención Territorial de Cúcuta.		
Población impactada	Población refugiada, migrante y de acogida de los tres barrios de la UIT de Cúcuta. La población accede a una cuenta bancaria y se vincula a la oferta institucional del Banco del progreso.		
Descripción	Funcionarios de la Secretaría de Banco del Progreso participa en los eventos de integración y ferias de servicios realizados en la comunidad.		
Presupuesto estimado	Menos de 100 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Banco del Progreso		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Las personas refugiadas y migrantes deben ser orientadas sobre los requisitos para obtener los servicios bancarios en el territorio. Se debe propiciar la regularización migratoria de la población. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial para las mujeres teniendo en cuenta el tiempo que dedican realizando trabajo doméstico y de cuidado Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Eje temático salud y bienestar

Activos* (sociales culturales, físicos y económico financiero)



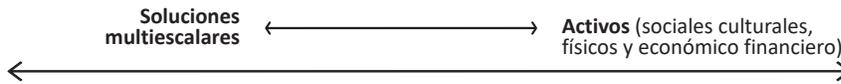
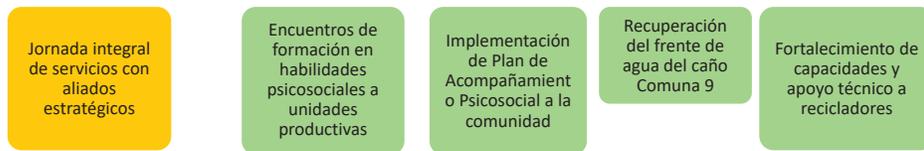
Identificación problemáticas



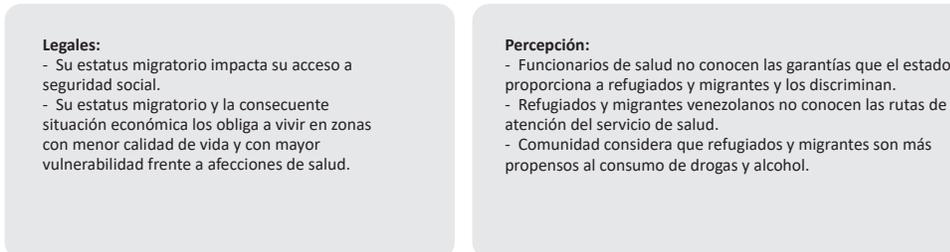
Principales áreas de demandas



Propuestas co-creadas de soluciones



Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos*



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Recuperación del frente de agua del caño en la Comuna 9

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Exposición a contaminación que afecta salud
Necesidad identificada	Parte de la comuna 9 está localizada en zonas de riesgo y vulnerabilidad frente a remoción de masa e inundación. Esta condición impacta la calidad de vida de las comunidades más vulnerables que se asientan en este territorio.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Miembros de la comunidad con experiencia en construcción Colectivo de recicladores
Objetivo principal	Recuperar y rehabilitar el entorno de un tramo del caño que atraviesa la Comuna 9 y compromete los barrios UIT, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los habitantes, reduciendo la contaminación ambiental, las enfermedades y las inundaciones que perjudican la infraestructura de las viviendas.		
Población impactada	50% de los participantes del proceso de recuperación y rehabilitación serán población refugiada, migrante y entre ellos, grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá un espacio limpio y adecuado que mejorará tanto su entorno como su calidad de vida, además se podrán beneficiar de un espacio público para su uso y disfrute.		
Descripción	Junto a la comunidad y por medio de jornadas de limpieza, co-creación y urbanismo táctico se harán mejoras del entorno en un tramo (por definirse) del caño.		
Presupuesto estimado	Más de 20.000 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Planeación, Subdirección gestión y supervisión servicios públicos domiciliarios, Secretaría de Vivienda, comunidad UIT, Veiola		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación Como riesgo, se identifica que refugiados y migrantes venezolanos no vivan en el entorno inmediato del caño. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. Desarrollar talleres de co-creación en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Convocar las Asociaciones de mujeres para vincularlas a los procesos comunitarios. Convocar el Comité LGTBIQ+		

Fortalecimiento de capacidades y apoyo técnico a recicladores

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Exposición a contaminación que afecta salud
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> El alto índice de contaminación que presenta el territorio se desprende de una deficiente cultura de limpieza y reciclaje, los residuos no son aprovechados y su mal uso y desecho genera fuertes problemas en la salud pública y el medio ambiente. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Refugiados y migrantes venezolanos (colectivo) vinculados a actividades de reciclaje Refugiados y migrantes venezolanos implementan campañas de reciclaje con comunidad El territorio cuenta con contenedores de basura del servicio de recolección público
Objetivo principal	Consolidar organizaciones de recicladores para que hagan parte del sistema gubernamental prestador de servicios públicos con bases y herramientas necesarias para ejercer este oficio, mejorando la calidad ambiental del territorio. A su vez, generar una comunidad fortalecida en temas de reciclaje.		
Población impactada	70% de la población refugiada y migrante. Del total, 10% grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá un grupo organizado y consolidado con capacidades fortalecidas y mejores condiciones de vida en los territorios.		
Descripción	Talleres de capacitación y apoyo técnico sobre cultura de limpieza, reciclaje y aprovechamiento de los residuos sólidos que los ayude a consolidarse como grupos prestadores de servicios públicos de aseo, lo que posibilita, a su vez, entrar en procesos de formalización local. A su vez, se realizará una aplicación del conocimiento adquirido en la práctica, ya sea con materiales y/o equipos para jornadas de limpieza o activaciones de reciclaje en el territorio (sujeito a recursos).		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Planeación, Subdirección gestión y supervisión servicios públicos domiciliarios, Secretaría de Vivienda, comunidad UIT, Veiola		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> El 90% de los colectivos de recicladores son de nacionalidad venezolana Como riesgo, se identifica la falta de asequibilidad a herramientas para ejercer actividades de reciclaje y aprovechamiento de residuos. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Implementación de Plan de Acompañamiento Psicosocial a líderes, lideresas y comunidad

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Baja calidad de vida que impacta esperanza de vida
Necesidad identificada	La salud mental comunitaria ha pasado a un segundo plano, por lo que no es vista como una prioridad en las comunidades y la situación de emergencia sanitaria a causa por el COVID-19 ha agudizado diferentes tipos de violencias en la UIT.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Asociación de base comunitaria deportiva para NNAJ
Objetivo principal	Favorecer la salud mental a través de intervenciones grupales, mitigando las afectaciones psicosociales que inciden en el fortalecimiento de las habilidades personales, sociales y laborales de la población migrante, refugiada y comunidades de acogida.		
Población impactada	75 personas participantes del grupo de líderes y representantes de las OSC, contando con la representación de 79% mujeres, 16% hombres y 5% población de la comunidad LGBTQ+. La comunidad comprende de la realidad social desde una perspectiva empática y solidaria que permita establecer vínculos positivos y de co-ayuda hacia otras personas cuando están atravesando una situación de crisis inmediata.		
Descripción	<p>A través de encuentros virtuales y presenciales en los cuales se incentive la participación activa de todas las y los beneficiarios de la comunidad migrante y de acogida, promoviendo el intercambio de ideas, pensamientos, opiniones, sentimientos cuestionamientos y dudas en los espacios de encuentro.</p> <p>4 talleres con enfoque psicosocial:</p> <ul style="list-style-type: none"> Taller de Resolución de conflictos: reconocer la resolución de conflictos por medio de la comunicación asertiva como medio que permite una mayor cohesión social. Taller de resiliencia: comprenden el concepto de resiliencia, se identifican como personas resilientes y finalmente se realizó un espacio de descarga emocional. Taller de pautas de crianza: los padres de familia logran reconocer el tipo de crianza que ejercen al interior de sus hogares todo a fin de mejorar las relaciones al interior del hogar. Taller de educación nutricional a mujeres gestantes, lactantes, padres, madres y/o cuidadores 		
Presupuesto estimado	Menos de 600 USD		
Articulación con actores y programas	UNFPA, Asociación de Mujeres Juntos somos más, asociación comunitaria Puertas abiertas, Plan Internacional, World Vision		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Trabajar con enfoque de derechos humanos y participación. Se debe tratar el duelo migratorio y la adaptación cultural como un eje transversal. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Involucrar el enfoque de intervención de acción sin daño y enfoque diferencial teniendo en cuenta las probables experiencias traumáticas de mujeres víctimas de VBG. Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad y hacer las adecuaciones cuando sean necesarias para facilitar su participación. 		

Encuentros de formación en habilidades psicosociales a unidades productivas

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Baja calidad de vida que impacta esperanza de vida
Necesidad identificada	Necesidad de fortalecimiento en proyectos de vida y regulación emocional a participantes de las unidades productivas	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> 16 Unidades Productivas (emprendimientos)
Objetivo principal	Favorecer la salud mental a través de intervenciones grupales, mitigando las afectaciones psicosociales que inciden en el fortalecimiento de las habilidades personales, sociales y laborales de los emprendedores refugiados, migrantes y comunidades de acogida.		
Población impactada	34 personas pertenecientes a las diferentes unidades productivas, entre los cuales se encontraban 17 mujeres, 16 hombres y una persona de la comunidad LGBTQ+. Se motivará el reconocimiento de los talentos, dones y capacidades de los y las participantes en la línea socio empresarial y tendrán la capacidad de plantear metas y objetivos claros.		
Descripción	<p>Se implementan 4 talleres que buscan la reflexión sobre la importancia de elaborar un plan de acción que contribuya en el logro de las metas y objetivos propuestos de acuerdo a sus iniciativas productivas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Taller de comunicación y relaciones interpersonales Taller sobre liderazgo y trabajo en equipo Taller sobre proyecto de vida 		
Presupuesto estimado	Menos de 600 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, Corporación Minuto de Dios		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Trabajar con enfoque de derechos humanos y participación. Se debe tratar el duelo migratorio y la adaptación cultural como un eje transversal. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres para facilitar y promover su vinculación. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Jornada integral de servicios con aliados estratégicos

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acceso a servicios de bienestar
Necesidad identificada	Las poblaciones se encuentran lejos de centros de salud y el acceso a estos servicios es muy limitado.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Jornadas de salud mental que implementa gobierno local en territorio
Objetivo principal	Acercar servicios para la población refugiada, migrante venezolana y comunidad de acogida con barreras en el acceso a salud y otros servicios.		
Población impactada	161 personas atendidas: 106 mujeres y niñas; 53 hombres y niños; y 2 personas de la comunidad LGBTQ+. Se desarrolla una jornada de servicios en la UIT de Cúcuta, en donde se ofrece a la comunidad de acogida y población refugiada y migrante con barreras en el servicio de salud diversos servicios.		
Descripción	Se desarrolla una jornada de servicios en la UIT de Cúcuta, en donde se ofrece a la comunidad de acogida y población refugiada y migrante con barreras en el servicio de salud los siguientes servicios: <ul style="list-style-type: none"> Atención en medicina general y nutrición. Odontología y psicología Vacunación contra el COVID-19 Gestión de casos y asesoría legal Formación en lactancia materna 		
Presupuesto estimado			
Articulación con actores y programas	Samaritan Purse, Acción contra el Hambre, Plan Internacional, IPS Imsalud		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Se deben brindar el acceso a todas las personas de la comunidad que lo requieran. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres teniendo en cuenta su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado de dependientes. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Eje temático educación, diversidad y cultura

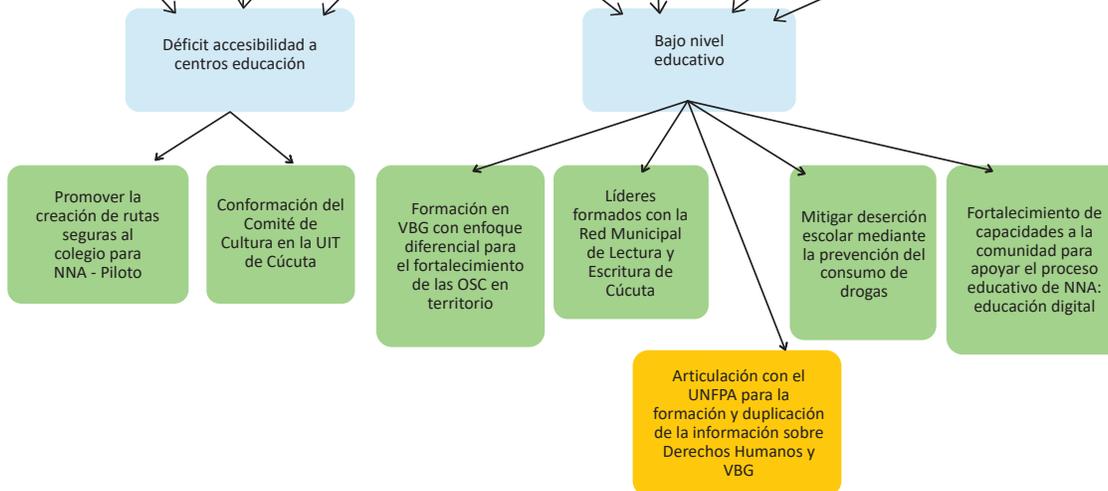
Activos* (sociales culturales, físicos y económico financiero)



Identificación problemáticas



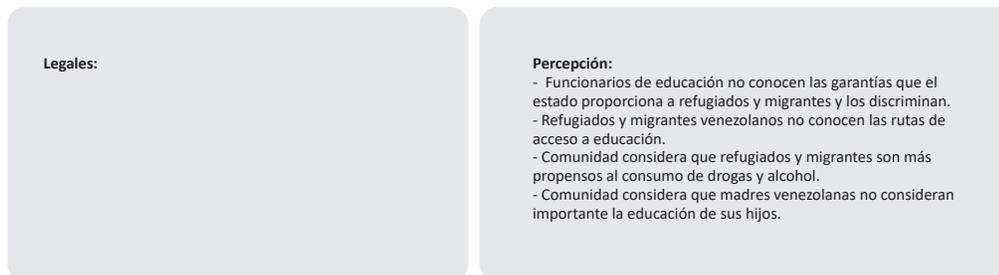
Propuestas co-creadas de soluciones



Soluciones multiscales

Activos (sociales culturales, físicos y económico financiero)

Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos*



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Promover la creación de rutas seguras al colegio para NNA - Piloto

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Déficit accesibilidad a centros educación
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> • Déficit de accesibilidad a equipamientos educativos debido la cobertura de los mismos en estos barrios, así como el déficit de un sistema de transporte público, mal estado de la malla vial y altos niveles de inseguridad que limitan la movilidad alternativa (peatonal, bicicleta) y la alta exposición de NNAJ a drogas en espacios públicos y la ruta a la escuela. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Red de tenderos y comercio en el territorio para el cuidado y vigilancia de NNAJ en espacios públicos • Organizaciones deportivas comunitarias de NNAJ
Objetivo principal	Generar un piloto de ruta segura e integral para que los NNA de la UIT puedan acceder a centros educativos, mitigando los riesgos relacionados con violencia, hurtos y exposición a venta y consumo de drogas.		
Población impactada	80% de NNA refugiados y migrantes. Del total, 20% grupos vulnerables como NNA en condición de discapacidad. La población NNA beneficiados tendrá fácil acceso y de forma segura a los centros educativos, mitigando la exposición a factores negativos como de violencia y consumo de drogas, promoviendo una convivencia pacífica y sana en el entorno		
Descripción	<p>Diseñar e implementar un piloto de ruta segura al colegio de NNA en el barrio Brisas de los Andes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar un diagnóstico junto a los NNA para identificar, factores de riesgos y exposiciones en las rutas hacia el colegio. • Implementar escuelas de padres, donde se brinde información de los riesgos externos a los que se enfrentan los NNA, fortaleciendo así factores protectores al interior de las familias. • Identificación de aliados para la implementación de las acciones en la ruta • Señalización de la ruta junto a la comunidad • Conformación de una red de padres, familiares y/o actores territoriales presentes en estas rutas (como por ejemplo, tenderos, dueños de comercios, o similares) para el acompañamiento a NNA en su ruta al colegio <p>Recomendaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estaciones de encuentro como tiendas del barrio para hacer el trayecto en conjunto • Tenderos "Guardianes del mini peatón" • Letreros "no pase, niños al colegio" • Aplicación 		
Presupuesto estimado	Mayor a 20.000,00 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Desarrollo Social y Económico, Secretaría de Educación, IMRD, Policía Nacional, Fundación Bernard van Leer, NACTO, Huaspichanga		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover la participación de NNA. • Como riesgo, altos niveles de deserción escolar de refugiados y migrantes por vinculación a bandas criminales y/o consumo de drogas. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades de escuela de padres en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. • Promover la accesibilidad a la ruta para población en condición de discapacidad • Concientizar sobre la importancia de contar con entornos seguros frente a la ocurrencia de formas de VBG. • Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Fortalecimiento de capacidades a la comunidad para apoyar el proceso educativo de NNA: educación digital

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Bajo nivel educativo
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> La nueva era digital, la falta de recursos en tecnologías y la pandemia COVID-19 en ciudades como Cúcuta, han generado una gran barrera en la población para acceder a educación primaria y secundaria como de NNA. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso
Objetivo principal	Fortalecer las capacidades de la comunidad (padres y NNA) para apoyar el proceso educativo de los NNA por medio de la educación digital, una herramienta innovadora para poblaciones vulnerables que no pueden acceder a la educación presencial.		
Población impactada	80% de NNA refugiados, migrantes. Además, del total, 20% grupos vulnerables como NNA en condición de discapacidad. La población NNA beneficiados tendrá fácil acceso a una educación digital fortaleciendo sus capacidades y teniendo mejores herramientas para su desarrollo educativo.		
Descripción	Impartir a la comunidad de la UIT una serie de talleres de fortalecimiento de capacidades en uso de computadores, internet y tecnologías de la comunicación con dos objetivos, por un lado, facilitar soluciones formativas adaptadas a la sociedad del conocimiento para NNA por medio de la educación digital y, por otro lado, educar a padres para apoyar los procesos educativos de NNA. A su vez, se apoyará el mantenimiento y arreglo de 7 computadores de la Biblioteca Manuela Beltrán para el desarrollo de actividades en educación digital.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000,00 USD		
Articulación con actores y programas	TELEFONICA, SENA, Alcaldía de Cúcuta, Gobernación Norte de Santander		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover la participación de NNA Como riesgo, deficiente cobertura en internet y en equipamiento tecnológico, sobre todo en hogares de origen venezolano por condición de asequibilidad. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Promover la participación de las niñas y adolescentes para contribuir a cerrar la brecha de género a nivel digital. Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Mitigar deserción escolar mediante la prevención del consumo de drogas en espacios públicos de la comunidad, sobre todo en parques

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Bajo nivel educativo
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Vulnerabilidad de NNA frente a la deserción escolar por el consumo de drogas o reclutamiento de bandas criminales con presencia en el territorio. Espacios públicos como principales puntos de bandas criminales en el territorio. NNA en territorio sin espacios para actividades culturales y deportivas 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones de base comunitaria con enfoque de género Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso Organizaciones deportivas comunitarias de NNAJ.
Objetivo principal	Mitigar el riesgo de deserción escolar de NNA en la UIT mediante el desarrollo de actividades comunitarias culturales y deportivas en los espacios públicos existentes que permita la apropiación comunitaria de los mismos, desplazar a bandas criminales y expendedores de drogas y reducir la exposición de NNA a estas estructuras.		
Población impactada	Se espera beneficiar 30 NNA, de los cuales por lo menos el 50% pertenezcan a comunidades refugiadas, migrantes y de acogida. Así mismo, se espera que por lo menos el 50% del total de los beneficiarios sean niñas y adolescentes mujeres, NNA que pertenezcan a la comunidad LGTBQ+ y/o que cuenten con condición de discapacidad física.		
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Convocatoria a líderes sociales y organizaciones de base comunitaria que trabajen con NNA en territorio para la organización de un ciclo de actividades culturales y deportivas en los espacios públicos de la UIT. Convocatoria a NNA de la comunidad. Implementación de ciclo de acciones culturales y deportivas en la UIT durante las cuales se transmitan mensajes para motivar el estudio y prevenir el consumo de drogas, deserción escolar y reclutamiento por bandas criminales. Torneos de Fútbol UIT Cúcuta Festivales gastronómicos y de danza UIT de Cúcuta Torneo de Calestenia UIT Villa del Rosario 		
Presupuesto estimado	Entre 1.000 y 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, Secretaría de Inclusión social, líderes comunitarios		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Como riesgo, se identifica la falta de interés de NNA de comunidad refugiada y migrante de participar de estos espacios. Para garantizar la participación de NNA refugiados y migrantes venezolanos, se recomienda incluir en la organización de eventos a líderes venezolanos. Durante el desarrollo de actividades culturales y deportivas, utilizar un lenguaje que promueva la inclusión de NNA refugiados y migrantes y enviar mensajes para el desmonte de prejuicios. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Durante la planeación de actividades, considerar acciones que sean de interés para niñas y adolescentes mujeres en la comunidad. Durante la planeación y desarrollo de actividades, considerar condiciones de accesibilidad y que promuevan la participación de NNA con condición de discapacidad física. Durante el desarrollo de actividades culturales y deportivas, evitar reproducir estereotipos de género y utilizar un lenguaje que promueva la inclusión de NNA mujeres, con condición de discapacidad física y parte de la comunidad LGTBQ+. 		

Líderes formados con la Red Municipal de Lectura y Escritura de Cúcuta

Ejes temáticos impactados	     	Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Bajo nivel educativo
Necesidad identificada	La biblioteca de la UIT no cuenta con personas o encargados que permitan la utilización del espacio como un entorno protector	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones de base comunitaria con enfoque de género Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso Organizaciones deportivas comunitarias de NNAJ
Objetivo principal	Aumentar el conocimiento del grupo dinamizador y los comités de educación y cultura de la UIT de Cúcuta para el funcionamiento de espacios físicos como entornos de protección.		
Población impactada	12 participantes, de los cuales 6 de la comunidad de acogida y 6 refugiados y migrantes. Los comités de educación y cultura adquieren conocimientos para construir entornos protectores que benefician a NNA y adultos mayores a través de la cultura. Identifican los servicios que puede ofrecer un salón multifuncional o biblioteca y tienen un espacio de acercamiento hacia la lectura.		
Descripción	El taller de se desarrolla en el salón multifuncional de Manuela Beltrán y vincula a líderes de Las Delicias. Los comités de educación y cultura adquieren conocimientos para construir entornos protectores que benefician a NNA y adultos mayores a través de la cultura. Identifican los servicios que puede ofrecer un salón multifuncional o biblioteca y tienen un espacio de acercamiento hacia la lectura. Logran reconocer en su historia de vida la importancia de la lectura y la conectan con emociones al identificar a la persona de su familia que los acercó al mundo de las letras en la infancia.		
Presupuesto estimado	Menos de 400 USD		
Articulación con actores y programas	Red Municipal de Lectura y Escritura de Cúcuta, Secretaría de Cultura de Cúcuta		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Inclusión igualitaria en porcentaje de líderes formados 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Promover la importancia de la igualdad de género durante las actividades de lectura para no reproducir estereotipos de género. Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Conformación del Comité de Cultura en la UIT de Cúcuta

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acceso a oportunidades para el bienestar
Necesidad identificada	Falta de espacios de concertación para la consolidación de actividades y dinámicas de cohesión social	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones de base comunitaria con enfoque de género Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso Organizaciones deportivas comunitarias de NNAJ
Objetivo principal	Propiciar la participación social, los procesos democráticos, y la vinculación de la población migrante a la dinámica comunitaria a través del arte y la cultura.		
Población impactada	50 personas participantes del grupo de líderes y representantes de las OSC, contando con la representación de 35 mujeres, 12 hombres y 3 personas de la comunidad LGBTQI+. Se logra promover la inclusión desde un enfoque diferencial, de género y de derechos humanos, a través del arte y la cultura.		
Descripción	Desarrollar un espacio de integración entre la comunidad migrante, retornada y de acogida desde la danza, promovido por el comité de cultura para la vinculación de NNA en el festival de integración Tejiendo Territorio y otras actividades. Entrega de Insumos, materiales y requerimientos para su funcionamiento óptimo.		
Presupuesto estimado	Menos de 2.000 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Incentivar la participación mediante el arte en espacios de conciliación Fomentar la adaptación cultural tanto de refugiados, migrantes y la comunidad de acogida 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Concientizar sobre la importancia de la vinculación y los aportes de las mujeres dentro del comité. Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Formación en VBG con enfoque diferencial para el fortalecimiento de las OSC en territorio

Ejes temáticos impactados	     	Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Bajo nivel educativo
Necesidad identificada	Existe poco conocimiento por parte de las OSC de mujeres sobre las rutas de atención y la situación de emergencia sanitaria a causa del COVID-19 ha agudizado la violencia en las UIT.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones de base comunitaria con enfoque de género Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso Organizaciones deportivas comunitarias de NNAJ
Objetivo principal	Psicoeducar a las mujeres de la asociación Juntos somos más y Puertas abiertas acerca del concepto de Violencia Basado en Género, tipos de violencia y mitos acerca del mismo como también acerca de las rutas de atención en casos de violencia física, psicológica y sexual.		
Población impactada	36 personas participantes del grupo de líderes y representantes de las OSC, contando con la representación de 18 mujeres refugiadas y migrantes y 18 mujeres de la comunidad de acogida. Las mujeres apropiaron de los conceptos y las rutas de atención en caso de violencia física, psicológica y sexual, generando claridad de las instituciones a las cuales deben acudir en caso de ser víctimas o conozcan a alguien que lo esté siendo.		
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Taller Violencia basada en género y tipos de violencia: psico educar acerca del concepto de violencia Basado en Género, tipos de violencia y mitos acerca del mismo Taller de rutas de atención en VBG Espacio de autocuidado para mujeres <p>Durante el espacio se realizan actividades de autoaceptación, autoconfianza, liberación de emociones y conexión con las metas y sueños de cada una de las participantes</p>		
Presupuesto estimado	Menos de 600 USD		
Articulación con actores y programas	UNFPA		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Se debe contar con la participación de población refugiada y migrante. Se fomenta la inclusión de las refugiadas y migrantes en las OSC de mujeres. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Divulgar la ruta de atención integral a la VBG durante el desarrollo de los talleres. Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Articulación con el UNFPA para la formación y duplicación de la información sobre Derechos Humanos y VBG

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Bajo nivel educativo
Necesidad identificada	Formación técnica en VBG y DDHH.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones de base comunitaria con enfoque de género Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso Organizaciones deportivas comunitarias de NNAJ
Objetivo principal	Promover el liderazgo comunitario en los beneficiarios del proyecto a través de la multiplicación de aprendizajes adquiridos		
Población impactada	2 mujeres líderes de las OSC de la comunidad, 1 refugiada y migrante y 1 de la comunidad de acogida. 26 personas formadas por las líderes, 16 mujeres refugiadas y migrantes, y 10 mujeres de la comunidad de acogida.		
Descripción	En articulación con UNFPA, dos líderes de OSC de la UIT de Cúcuta participaron en el diplomado de protección de los DDHH en contextos migratorios desde un enfoque de género y se realiza un ejercicio de multiplicación de aprendizajes. Durante la jornada se explica a los y las asistentes el concepto de VBG, tipos de VBG y rutas de atención de acuerdo a cada tipo de Violencia.		
Presupuesto estimado	Entre 300 USD y 400 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	Llevar a las mujeres refugiadas y migrantes información sobre VBG desde la comunidad de acogida		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres teniendo en cuenta su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Eje temático espacio público, seguridad y recreación

Activos* (sociales culturales, físicos y económico financiero)

- Espacios públicos con oportunidad de mejorar infraestructuras
- Salones comunitarios sin uso en territorio
- Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso
- Proyecto Mejoramiento Integral de Barrios con acciones de mejora de espacios públicos

Identificación problemáticas

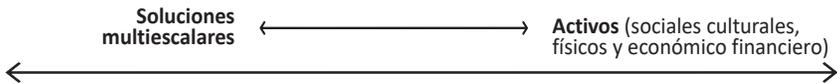
- Déficit infraestructura en espacios públicos por baja inversión pública
- Predios destinados a espacios públicos invadidos
- Baja apropiación de espacios públicos por comunidad
- Baja diversidad usos de suelo
- Mal estado de malla vial y alumbrado público
- Presencia de grupos criminales que se apropian espacio público
- Relaciones comunitarias debilitadas por violencia (VBG, intrafamiliar y xenofobia)

Principales áreas de demandas

- Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público
- Baja vitalidad del ambiente urbano
- Inseguridad

Propuestas co-creadas de soluciones

- Acciones de urbanismo táctico
- Micro acciones comunitarias en espacios públicos
- Recuperación y adecuación de espacios comunitarios en la UIT
- Anteproyecto arquitectónico de IntegrHa-bitat
- Conformación del Comité de resolución de conflictos
- Encuentros comunitarios que fortalezcan los lazos de solidaridad
- Planeación y desarrollo de escenarios de integración social entre comunidad



Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos*

Legales:

Percepción:

- Su condición de empleo informal (subsistencia por día) impactan su tiempo libre y el acceso a espacios públicos.
- Comunidad considera que refugiados y migrantes son más propensos al consumo de drogas y alcohol.
- Prejuicios de comunidad de acogida relaciona a refugiados y migrantes venezolanos con actividades criminales y limita su convivencia.
- Espacios públicos son escenarios de brotes de discriminación y xenofobia

Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Implementación de micro acciones comunitarias en espacios públicos

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público • Baja vitalidad del ambiente urbano
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> • La UIT no cuenta con accesibilidad a espacios comunitarios y públicos de calidad y en la cantidad que se demanda. Deterioro y deficiente infraestructura. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Espacios públicos con oportunidad de mejorar infraestructuras • Salones comunitarios sin uso en territorio • Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso • Proyecto Mejoramiento Integral de Barrios con acciones de mejora de espacios públicos
Objetivo principal	Limpiar, adecuar y recuperar espacios como parques, canchas y/o salones comunitarios para el uso y disfrute de toda la comunidad.		
Población impactada	En la actividad de recuperación participarán como máximo el 80% población refugiada y migrantes venezolana y del total, 20% grupos vulnerables como mujeres, LGTBIQ+ y en condición de discapacidad. La población beneficiada contará con espacios públicos de calidad para su uso, goce y disfrute como nodos catalizadores para la integración de grupos vulnerables. Así mismo, el diseño y recuperación de espacios públicos por la misma comunidad se convierte en una oportunidad para la apropiación de los mismos que facilitará su cuidado y mantenimiento, mientras que en paralelo, promoverá la creación y fortalecimiento de lazos comunitarios.		
Descripción	De manera participativa con las comunidades, se propone la implementación de acciones que permitan adecuar y recuperar espacios públicos y comunitarios, como las canchas y salones comunitarios de Las Delicias y Manuela Beltrán y micro espacios públicos en Brisas de los Andes, logrando una mejor calidad de vida y una integración efectiva de la población.		
Presupuesto estimado	Entre 5.000,00 y 20.000,00 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Vivienda, Secretaría de Integración Social y ACNUR, programa coexistencia pacífica, OIM y Ayuda en Acción.		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación • Convocar grupos y asociaciones como recicladores y mujeres refugiadas y migrantes de la comunidad. • Como riesgo, se identifica la falta de interés de participar de la acción por parte de jóvenes refugiados y migrantes. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres • Promover la participación de los hombres como una forma de contribuir a concientizar sobre la importancia de redistribuir las labores domésticas. • Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Acciones de urbanismo táctico sobre las infraestructuras y espacios públicos de la UIT

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> La UIT no cuenta con accesibilidad a espacios comunitarios y públicos de calidad y en la cantidad que se demanda. Deterioro y deficiente infraestructura. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Espacios públicos con oportunidad de mejorar infraestructuras Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso Proyecto Mejoramiento Integral de Barrios con acciones de mejora de espacios públicos
Objetivo principal	Generar procesos de co-creación con la comunidad, con el objetivo de identificar los principales retos y soluciones en materia de espacio público y promover la apropiación y sentido de pertenencia de las infraestructuras y espacios públicos de los barrios, con el fin del aprovechamiento de las comunidades sobre estos, la mejora en su calidad de vida y la integración de grupos en condición de vulnerabilidad.		
Población impactada	En la actividad de recuperación participarán como máximo el 80% población refugiada y migrantes venezolana y del total, 20% grupos vulnerables como mujeres, LGTBIQ+ y en condición de discapacidad. La población de beneficiados contará con espacios públicos de calidad para su uso, goce y disfrute como nodos catalizadores para la integración de grupos vulnerables. Así mismo, el diseño y recuperación de espacios públicos por la misma comunidad se convierte en una oportunidad para la apropiación de los mismos que facilitará su cuidado y mantenimiento, mientras que en paralelo, promoverá la creación y fortalecimiento de lazos comunitarios.		
Descripción	Implementación de acciones de urbanismo táctico: el parque Brisas de los Andes, la cancha de Las Delicias y el exterior de la biblioteca de Manuela Beltrán. <ul style="list-style-type: none"> Talleres de co-creación comunitario Planificación e implementación de las acciones para la adecuación de espacios existentes. Talleres de apropiación de los espacios públicos 		
Presupuesto estimado	Entre 5.000,00 a 20.000,00 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Cúcuta, AMC, JAC, Lideres, Comunidad, ACNUR, OIM, Ayuda y Acción, Ciudad de Bolsillo, Oficio Colectivo		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación, con énfasis en jóvenes que no estudian ni trabajan. Convocar grupos y asociaciones como recicladores y mujeres refugiadas y migrantes de la comunidad Como riesgo, se identifica la falta de interés de participar de la acción por parte de jóvenes refugiados y migrantes. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades de co-creación en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Actividades con uso de lenguaje inclusivo. Diseñar acciones que promuevan entornos seguros para mujeres y comunidad LGTBIQ+, así como accesibles para personas con condición de discapacidad especialmente frente a la ocurrencia de VBG. 		

Recuperación y adecuación de espacios comunitarios en la UIT

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público • Baja vitalidad del ambiente urbano
Necesidad identificada	Baja existencia de espacios comunitarios y deterioro de los existentes para su funcionamiento como entornos protectores	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Espacios públicos con oportunidad de mejorar infraestructuras • Salones comunitarios sin uso en territorio • Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso • Proyecto Mejoramiento Integral de Barrios con acciones de mejora de espacios públicos
Objetivo principal	Recuperación, adecuación y dotación de espacios públicos lúdico-recreativos que promuevan el disfrute a la ciudad y la cohesión social.		
Población impactada	Toda la comunidad de lLas Delicias, Brisas de los Andes y Manuela Beltrán y barrios alrededor que se acerquen a los espacios comunitarios La biblioteca de Manuela Beltrán, el Salón del Núcleo y el Parque Un Nuevo Comienzo se adecuan y recuperan para convertirse en espacios protectores y de integración, para NNAJ, mujeres y la comunidad LGBTIQ+		
Descripción	Se realizan talleres de construcción comunitaria para la consecución de iniciativas que apunten al mejoramiento de espacio públicos que puedan funcionar de manera óptima para la integración de la comunidad de los tres barrios. Se establecen acuerdos y se realiza la adecuación física y dotación de los espacios.		
Presupuesto estimado	Entre 20.000 y 21.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Cúcuta, Secretaría de Vivienda, Juntas de Acción Comunal		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • La población migrante durante los talleres se vincula de manera activa. • Se deben propiciar reglas de respeto e inclusión para la construcción de acuerdos. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres para garantizar su vinculación teniendo en cuenta su dedicación diaria al trabajo doméstico y de cuidado de dependientes. • Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad • Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Conformación del Comité de resolución de conflictos en la UIT de Cúcuta

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Baja vitalidad del ambiente urbano Inseguridad
Necesidad identificada	Falta de espacios para los procesos de diálogo y resolución de conflictos para el favorecimiento de las dinámicas al interior de la comunidad.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Espacios públicos con oportunidad de mejorar infraestructuras Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso Proyecto Mejoramiento Integral de Barrios con acciones de mejora de espacios públicos
Objetivo principal	Consolidar el comité de resolución de conflictos en la UIT de Cúcuta como estrategia de diálogo y conciliación ante los problemas de la comunidad.		
Población impactada	35 personas participantes del grupo de líderes, contando con la representación de 15 personas refugiadas y migrantes y 20 personas de la comunidad de acogida. Los líderes se encaminan a ser mediadores en sus comunidades cuando se presenten situaciones de discusiones y/ conflictos entre los habitantes de la UIT siendo mediadores en dichas situaciones, buscando alternativas de soluciones que beneficie a la comunidad en general.		
Descripción	<p>Los profesionales de apoyo psicosocial abren el espacio con una actividad que permitió poner en práctica la escucha, la resolución de problemas, el liderazgo y la toma de decisiones; seguido los movilizados comunitarios realizan una retroalimentación de las temáticas de participación ciudadana abordados en encuentros anteriores, posterior a ello se explica la finalidad del comité de resolución de conflictos.</p> <p>Se seleccionan de manera democrática 10 líderes entre ellas migrantes, jóvenes y comunidad LGBTQ+.</p> <p>Se realizan 3 talleres: formación en estrategias de diálogo y conciliación, formación en resolución de problemas y comunicación asertiva, y sensibilización a los integrantes del comité sobre sus habilidades para la resolución de conflictos.</p>		
Presupuesto estimado	Menos de 1.000 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, Corporación T_REAL, Casa de la Cultura Villa del Rosario		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Incluir a la población refugiada migrante en el comité conformado Generar espacios de respeto y solidaridad con la población refugiada y migrante que hace vida en la UIT. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres para garantizar su participación. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo Incluir a las mujeres y personas con discapacidad dentro del comité conformado para visibilizar y potenciar sus liderazgos comunitarios. 		

Encuentros comunitarios que fortalezcan los lazos de solidaridad entre comunidad de acogida y la población refugiada y migrante

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Baja vitalidad del ambiente urbano
Necesidad identificada	Falta de encuentros que permitan identificarse tanto población refugiada y migrante como población de acogida como personas que habitan un mismo espacio, conflicto entre los tres barrios.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Espacios públicos con oportunidad de mejorar infraestructuras Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso Proyecto Mejoramiento Integral de Barrios con acciones de mejora de espacios públicos
Objetivo principal	Fomentar en la comunidad de acogida y población refugiada y migrante una reflexión sobre sus procesos migratorios, la relación entre la migración y los factores de interculturalidad y desarrollo para aumentar los niveles de cohesión social y reducir la xenofobia.		
Población impactada	50 personas participantes, 29 refugiados y migrantes y 21 de la comunidad de acogida entre los que 7 personas se identificaron como afrodescendientes y 1 persona como raizal. La comunidad migrante participa de forma activa en el conversatorio e identifica sus raíces, claramente se siente aludida porque son un testimonio reciente en Latinoamérica, por otra parte, la comunidad receptora reconoce el valor y los procesos por los que pasan los migrantes en distintas partes del mundo, al final todos logran hacer una construcción de lo que significa migrar a través de las costumbres, bailes, comida entre otras cosas.		
Descripción	Se presentó el Festival de Cine Migratorio Internacional en conmemoración del día del migrante, ejercicio de integración entre la comunidad migrante y receptora, a través del documental K'ndela chileno que cuenta la historia de los migrantes afrodescendientes en Santiago de Chile y se realizó un proceso de reflexión sobre la identidad, la diversidad y los procesos de adaptación cultural. Se propiciaron espacios de limpieza y embellecimiento comunitario, torneos de fútbol relámpago y otras actividades.		
Presupuesto estimado	Menos de 800 y 1.000 USD		
Articulación con actores y programas	Veolia, Ayuda en Acción		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar un espacio con reglas de respeto que permitan la opinión diversa. Invitar al menos la mitad de población migrante al encuentro 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Promover durante los encuentros el respeto por la dignidad humana y el derecho a vivir una vida libre de violencias para las mujeres. Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Planeación y desarrollo de escenarios de integración social entre comunidad refugiada, migrante y de acogida desde el arte, el deporte y la cultura

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Baja vitalidad del ambiente urbano Inseguridad
Necesidad identificada	Falta de encuentros que permitan identificarse tanto población refugiada y migrante como población de acogida como personas que habitan un mismo espacio, conflicto entre los tres barrios.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Espacios públicos con oportunidad de mejorar infraestructuras Salones comunitarios sin uso en territorio Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso Proyecto Mejoramiento Integral de Barrios con acciones de mejora de espacios públicos
Objetivo principal	Integrar a la comunidad de acogida, retornada, refugiada y migrante a través del festival "Tejiendo Territorio" y definir los roles de la comunidad en dicho festival.		
Población impactada	278 personas de los tres barrios, de los cuales 109 personas eran personas refugiadas y migrantes y 150 personas de la comunidad de acogida. La población logra reconocer sus territorios como un solo espacio comunitario en donde las diversas personas que lo habitan pueden ser promotores de su desarrollo.		
Descripción	La comunidad estableció actividades integración como: música, juegos tradicionales, deportes, gastronomía, arte y canto, que busca generar un espacio en donde niños, niñas, adolescentes, adulto mayor y demás comunidad se logrará integrar.		
Presupuesto estimado	Entre 1.000 y 2.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Cúcuta, Secretaría de Banco del Progreso		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Se deben planificar actividades que vinculen a las comunidades que viven en los tres barrios y a la población refugiada y migrante. Las actividades del festival deben fomentar el principio de igualdad entre las personas independientemente de su nacionalidad. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Velar por que las actividades no refuercen estereotipos de género. Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Dotación centro de emprendimiento IntegrHa-bitat

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público • Baja vitalidad del ambiente urbano.
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> • La UIT no cuenta con accesibilidad a espacios comunitarios y públicos de calidad y en la cantidad que se demanda. Deterioro y deficiente infraestructura. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Espacios públicos con oportunidad de mejorar infraestructuras • Salones comunitarios sin uso en territorio • Biblioteca comunitaria con internet y computadores sin uso • Proyecto Mejoramiento Integral de Barrios con acciones de mejora de espacios públicos.
Objetivo principal	Generar tanto procesos de co-creación con la comunidad, con el objetivo de identificar los principales retos y necesidades en materia integración social, como de implementación de acciones que apoyen el gobierno local y a la comunidad en el desarrollo de una integración efectiva e inclusiva de grupos en condición de vulnerabilidad, entre ellos, refugiados y migrantes venezolanos.		
Población impactada	Los beneficiarios serán máximo el 80% población refugiada y migrantes venezolana y del total, 20% grupos vulnerables como mujeres, LGTBIQ+ y en condición de discapacidad. La población beneficiados contará con un espacio integral e inclusivo para todos, con zonas de desarrollo cultural, económico y social, que promueve la creación y fortalecimiento de lazos comunitarios.		
Descripción	Dotar el centro de integración de Brisas de los Andes con las herramientas necesarias para el desarrollo de un espacio comunitario con, mobiliario, tecnología, indumentaria, elementos de deporte, cultura, gastronómicos, etc.		
Presupuesto estimado	Entre 5.000 a 20.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Cúcuta, AMC, JAC, Líderes, Comunidad, Cooperación Internacional		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación e identificar programas y servicios que respondan a sus necesidades. * Convocar grupos y asociaciones de mujeres refugiadas y migrantes de la comunidad durante los ejercicios para la definición de los servicios del centro. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Actividades con uso de lenguaje inclusivo • Diseñar un espacio accesible para personas en condición de discapacidad. • Diseñar programas y servicios del centro que respondan a las necesidades de mujeres y población LGTBIQ+ y generen un espacio de protección para esta población especialmente aquellas relacionada con su salud sexual y reproductiva; y la prevención de la VBG. 		



Eje temático gobernanza inclusiva

Activos* (sociales culturales, físicos y económico financiero)

Organizaciones comunitarias estructuradas

Líderes comunitarios reconocidos por comunidad

La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades

Identificación problemáticas

Inoperancia y baja capacidad de convocatoria de JACs

Desconfianza de la comunidad a acción de JAC

Cargos en las JACs se mantienen en las mismas personas

Gobierno local no consulta a comunidad sobre necesidades

Desconfianza de comunidad al gobierno local

No se dan continuidad a procesos participativos

Poco interés de comunidades de participar en acciones comunitarias

Deficiente acción de las JAC

Baja presencia institucional en territorio

Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria

Propuestas co-creadas de soluciones

Promover la creación de planes de acción de las JAC en territorio

Sensibilizar y/o capacitar a los funcionarios de la administración municipal sobre gobernanza multinivel

Apoyo técnico en la construcción de planes conjuntos entre las JAC, OSC y la comunidad

Construcción colectiva de acuerdos que favorezcan el bien común y la convivencia

Fortalecimiento de liderazgos comunitarios

Encuentro nacional de experiencias comunitarias y buenas prácticas

Fortalecimiento a entidades locales a través de iniciativas institucionales

Formación de liderazgos comunitarios y OSC en participación ciudadana, contextos migratorios, etc

Soluciones multiscales

Activos (sociales culturales, físicos y económico financiero)

Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos*

Legales:
- Desde los instrumentos de política pública se reconoce a refugiados y migrantes venezolanos como grupo vulnerable pero no se formulan acciones diferenciadas para atender sus necesidades.
- Refugiados y migrantes con baja capacidad de incidencia en política pública.

Percepción:
- Existen organizaciones de venezolanos, sin embargo, no son consultadas en procesos de formulación de política pública.
- Existen organizaciones de venezolanos, sin embargo, no son visibles para las comunidades de acogida y no visibilizan el valor de la migración en el territorio.

Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Apoyo técnico en la construcción de planes conjuntos entre las JAC, OSC y la comunidad

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Deficiente acción de las JAC • Baja presencia institucional en territorio • Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> • La falta de instrumentos secundarios como planes parciales o maestros para el desarrollo territorial, visibiliza la importancia del fortalecimiento de capacidades en planeación urbana local para mejorar las condiciones de habitabilidad de la comunidad. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones comunitarias estructuradas • Líderes comunitarios reconocidos por comunidad • La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	Fomentar de manera participativa con las JAC, OSC, líderes y comunidad refugiada, migrante y de acogida, las capacidades necesarias para la construcción conjunta de un plan de desarrollo barrial, fortaleciendo habilidades para la formulación de proyectos y una organización comunitaria.		
Población impactada	30 personas alcanzadas con talleres de fortalecimiento de capacidades, de los cuales 50% pertenezcan a comunidades venezolanas y 30% pertenezcan a grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de desarrollar un plan de desarrollo barrial que promueva la participación ciudadana y la adecuada gestión de recursos que responda a las necesidades locales.		
Descripción	Mediante un taller participativo, las JAC, OSC, líderes y comunidad refugiada, migrante y de acogida, definirán la visión de desarrollo de sus comunidades, así como actividades concretas para implementar esta visión. Posteriormente, las mismas se plasmarán en un plan de desarrollo barrial que presente metas y recursos para su implementación.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Cúcuta, JAC, Asociación de migrantes de Manuela Beltrán, Asociación de mujeres de Brisas de los Andes, Comité de educación y cultura de comunidad migrante y LGTBIQ+ en las Delicias.		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación • Garantizar la participación de un líder de comunidad venezolano por barrio de la UIT • Convocar la Asociación de migrantes de Manuela Beltrán 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar talleres en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. • Desarrollar talleres en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad • Talleres con uso de lenguaje inclusivo • Identificar y convocar a las líderes y grupos del Núcleo, ya que no suele llegarles información sobre las reuniones que se realiza. • Convocar al Comité de educación y cultura LGTBIQ+ de las Delicias, fundamental para la construcción de un plan de desarrollo barrial. • Convocar a la Asociación de mujeres de Brisas de los Andes para potenciar su participación en espacios de incidencia local. 		

Promover la creación de planes de acción de las JAC en territorio, así como contratación pública, rendición de cuentas y liderazgo comunitario

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acción de las JAC
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Las JAC en territorio no cuentan con la capacidad técnica para la formulación de planes de acción en el territorio como una hoja de ruta para el desarrollo comunitario. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones comunitarias estructuradas Líderes comunitarios reconocidos por comunidad La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	Fortalecer las capacidades de las JAC en territorio para la formulación de planes de acción comunitarios que consideren las demandas y activos territoriales y propongan una hoja de ruta participativa para la mejora de las condiciones de su entorno. Así mismo, esta hoja de ruta servirá de guía para la articulación con el gobierno local y la solicitud de inversión social en las comunidades de la UIT.		
Población impactada	Miembros de las JAC en territorio serán capacitados técnicamente sobre la gobernanza territorial y la articulación con el gobierno local.		
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Implementación de talleres dirigidos a miembros de las JAC en el territorio para la formulación de planes de acción y la articulación con gobierno local. Acompañamiento técnico durante la formulación de planes de acción comunitario. 		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, Opción Legal, Secretaría de Gobierno, Secretaría de Planeación.		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Durante los talleres, sensibilizar a miembros de las JAC sobre los procesos de inclusión en curso en territorio de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Garantizar la participación de miembros de las JAC que pertenezcan a comunidad LGTBQ+, sean mujeres o cuenten con condición de discapacidad física. Implementar la jornada de capacitación en un sitio con accesibilidad para personas en condición de discapacidad física y realizar las adecuaciones locativas en caso de ser necesario. 		

Talleres para la identificación de liderazgos comunitarios y capacitación en Derechos Humanos

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria
Necesidad identificada	<p>Los liderazgos reconocidos son pocos y existe muy baja interacción entre los líderes de los diferentes barrios que conforman la UIT de Cúcuta, requieren identificarse como líderes y lideresas dinamizadores de sus territorios.</p>	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones comunitarias estructuradas • Líderes comunitarios reconocidos por comunidad • La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	<p>Auto-reconocimiento de las habilidades y fortalezas de los líderes y lideresas de la UIT para encaminar sus objetivos en común y construir mejores territorios, a través de conocimientos sobre derechos humanos y rutas de atención en los líderes comunitarios, para conformar el grupo dinamizador de líderes y lideresas en el territorio.</p>		
Población impactada	<p>50 personas alcanzadas en los diversos talleres, de las cuales el 82% fueron mujeres y el 8% hombres. La población beneficiada tendrá la capacidad de conformar un grupo de líderes y lideresas que comprenden y diferencian los tipos de liderazgo, expresan como cualidades fundamentales de un líder la escucha, la conciliación y el respeto para encaminar acciones para mejor su barrio.</p>		
Descripción	<p>1- Taller de reconocimiento de liderazgos comunitarios en torno a habilidades y fortalezas propias y de sus compañeros, para el compromiso de unir esfuerzos en torno a acciones para mejorar sus barrios. 2- Taller de fortalecimiento de capacidades en conocimientos sobre la Declaración Universal de Derechos Humanos y participación en actividades prácticas 3- Encuentros psicoeducativos y experienciales que permitieron la introspección e identificación de cualidades que contribuyen al territorio donde habita, explicando la conceptualización de líder, tipos y características.</p>		
Presupuesto estimado	<p>Menos de 600 USD</p>		
Articulación con actores y programas	<p>Ayuda en Acción</p>		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar fortaleciendo el liderazgo en los habitantes de la UIT de Cúcuta a fin de potencializar en ellos las habilidades sociales, incluyendo a los líderes refugiados y migrantes. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres • Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad • Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Formación de liderazgos comunitarios y OSC en participación ciudadana

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	• Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria
Necesidad identificada	Desconocimiento de los derechos civiles y democráticos en las comunidades y de líderes refugiados, migrantes y de la comunidad de acogida.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones comunitarias estructuradas • Líderes comunitarios reconocidos por comunidad • La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	Fortalecer el conocimiento de los líderes comunitarios de la UIT de Cúcuta en mecanismos de participación ciudadana mediante talleres teórico prácticos, que les permita gozar de los valores de la democracia y el control sobre sus derechos y deberes como ciudadanos.		
Población impactada	37 personas residentes de la UIT de Cúcuta: 17 migrantes, 24 personas de la comunidad de acogida, entre los cuales el 85% eran mujeres, 14% hombres y 1% población LGBTQ+. Los líderes comunitarios conocen los mecanismos de participación ciudadana, comprenden el concepto de democracia y el estado social de derecho y se motivan a ejercer la participación y la organización en sus territorios para ejercer responsablemente la ciudadanía. Son capaces de reconocer situaciones de su contexto donde se vulnera un derecho y conocen los mecanismos a usar para su restablecimiento.		
Descripción	<p>Cada encuentro iniciará con una dinámica que prepare a los participantes para el aprendizaje, posteriormente se estimulará el pensamiento con preguntas orientadoras de cada tema y se procederá a orientar con el contenido teórico</p> <ul style="list-style-type: none"> - Taller de valores democráticos y participación ciudadana. - Taller sobre derechos y deberes del ciudadano. - Taller de OSC Y el espacio público. 		
Presupuesto estimado	Menos de 600 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en Acción		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar fortaleciendo el liderazgos en los habitantes de la UIT de Cúcuta a fin de potencializar en ellos las habilidades sociales, incluyendo a los líderes refugiados y migrantes. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres • Permitir la participación por medio virtual para personas que no puedan asistir presencialmente • Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad • Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Formación de liderazgos comunitarios y OSC en respuesta a contextos migratorios

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria
Necesidad identificada	Desconocimiento de la situación migratoria como fenómeno en las comunidades y de los derechos y deberes de la comunidad refugiada y migrante.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones comunitarias estructuradas Líderes comunitarios reconocidos por comunidad La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	Fortalecer los conocimientos sobre retos y oportunidades de las comunidades anfitrionas en contextos migratorios en los barrios de la UIT de Cúcuta a través del reconocimiento del concepto de migración y sus tipos, los riesgos y vulnerabilidades de los refugiados y migrantes en el territorio.		
Población impactada	48 personas residentes de la UIT de Cúcuta: 21 refugiados y migrantes, 27 personas de la comunidad de acogida, entre los cuales el 83% eran mujeres, 10% hombres y 7% población LGBTQ+. La comunidad conoce los conceptos generales relacionados a la migración, sus causas y consecuencias. Son capaces de reconocer los tipos de migración que pueden existir e identifican y comprenden los riesgos que enfrenta la comunidad migrante en su proceso de movilidad, adquieren actitudes de solidaridad		
Descripción	Cada encuentro iniciará con una dinámica que prepare a los participantes para el aprendizaje, posteriormente se estimulará el pensamiento con preguntas orientadoras de cada tema y se procederá a orientar con el contenido teórico. <ul style="list-style-type: none"> Taller sobre el fenómeno migratorio Taller de riesgos y vulnerabilidades en contextos migratorios 		
Presupuesto estimado	Menos de 400 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en Acción		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Espacio adecuado para la interacción con reglas de respeto y la valoración de toda opinión y experiencia. Apoyo en transporte para llegar al espacio de encuentro. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Concientizar sobre la importancia de visibilizar y respaldar los liderazgos de las mujeres para fortalecer el tejido social. Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Fortalecer a las OSC en formulación de proyectos sociales innovadores que les permita un relacionamiento asertivo con las entidades gubernamentales y ONG's

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acción de las JAC Baja presencia institucional en territorio Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria
Necesidad identificada	Las OSC y los líderes requieren formación técnica en labores comunitarias	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones comunitarias estructuradas Líderes comunitarios reconocidos por comunidad La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	Fortalecer líderes comunitarios y representantes de las OSC de la UIT de Cúcuta en formulación de proyectos, generación de contenidos y marketing digital mediante la inscripción a cursos cortos.		
Población impactada	46 participantes, de los cuales 30 de la comunidad de acogida y 16 refugiados y migrantes; 74% mujeres, 23% hombres y 3% comunidad LGBTQ+. La población entiende cómo se conforma y cuáles son las responsabilidades del gobierno local, el fenómeno de la migración y cómo consolidar una propuesta de proyecto para hacer planteamientos de proyectos comunitarios, identificar oportunidades locales y hacer mapeo de actores estratégicos.		
Descripción	Los líderes participan en una jornada de hábitos de Vida Saludables y se establece una vinculación para la inscripción a formación técnica en el transcurso del año 2022. Inscripción de 21 líderes, representantes de las OSC de Cúcuta en la oferta académica del Centro Tecnológico de Cúcuta de manera gratuita.		
Presupuesto estimado	Menos de 600 USD		
Articulación con actores y programas	Centro Tecnológico de Cúcuta, Universidad de Pamplona		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Incluir el tema migratorio dentro de la malla de formación 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Identificar los liderazgos de las mujeres y las organizaciones que representan. Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Construcción colectiva de acuerdos que favorezcan el bien común y la convivencia

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Deficiente acción de las JAC • Baja presencia institucional en territorio • Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria
Necesidad identificada	Pocos espacios de concertación y diálogo en la comunidad. Los ejercicios de inclusión son escasos.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones comunitarias estructuradas • Líderes comunitarios reconocidos por comunidad • La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	Crear espacios de trabajo y coordinación entre población migrante, refugiada y de acogida para la construcción de iniciativas comunitarias en las UIT.		
Población impactada	47 participantes, de los cuales 28 de la comunidad de acogida y 19 refugiados y migrantes; 74% mujeres, 23% hombres y 3% comunidad LGBTQ+. La comunidad da los primeros pasos hacia la definición de sus iniciativas comunitarias, Firma de Acuerdos y socialización de las líneas de acción.		
Descripción	Se establecen los conceptos de acuerdos e iniciativas comunitarias con la población. Los líderes comprenden los criterios que debe tener la iniciativa y son capaces dimensionar los alcances y las limitaciones del recurso humano y económico. Se construye la idea general y consensuada de una iniciativa que propicia la integración y beneficia a NNAJ por barrio.		
Presupuesto estimado	Menos de 800 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en Acción		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Espacio adecuado para la interacción con reglas de respeto y la valoración de toda opinión y experiencia. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres y reconocer la importancia del trabajo doméstico y de cuidado de dependientes que realizan diariamente. • Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. • Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Encuentro nacional de experiencias comunitarias y buenas prácticas

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acción de las JAC Baja presencia institucional en territorio Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria
Necesidad identificada	Los líderes y comunidad buscan identificar prácticas de integración fuera de sus barrios y no conocen experiencias exitosas.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones comunitarias estructuradas Líderes comunitarios reconocidos por comunidad La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	Visibilizar buenas prácticas de integración social y económica de la comunidad migrante, retornada y de acogida en los diferentes territorios de Colombia donde se implementan proyectos, a través de un encuentro nacional al compartir experiencias que permitan la adaptación y réplica de acciones exitosas.		
Población impactada	42 líderes de otros municipios del país , 28 líderes de Norte de Santander y 20 asistentes de cooperación internacional e institucionalidad: 90 participantes. Los participantes recogerán los aprendizajes significativos derivados del saber hacer y el saber ser para la transformación social al compartir acciones que han funcionado para la integración social y económica de la comunidad migrante al territorio colombiano.		
Descripción	Jornada continua en un espacio presto para ponencias y ejercicios de intercambio de experiencias en el marco del proyecto, incluyendo el componente psicosocial.		
Presupuesto estimado	Entre 2.000 y 3.000 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, Alcaldía de Cúcuta		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> La comunidad refugiada y migrante como motor de desarrollo e integración como premisa. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Visibilizar la participación y los liderazgos de las mujeres y su importancia en la construcción del tejido social. Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Fortalecimiento a entidades locales a través de iniciativas institucionales

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Deficiente acción de las JAC • Baja presencia institucional en territorio • Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria
Necesidad identificada	Las entidades públicas implementan proyectos sin la capacidad de atención a población refugiada y migrante.	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones comunitarias estructuradas • Líderes comunitarios reconocidos por comunidad • La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	Fortalecer la capacidad institucional y de respuesta de las entidades del sector público para la atención y garantía de los derechos de la población refugiada y migrante.		
Población impactada	Toda la población que las Secretarías de Banco del Progreso y Equidad de Género atiendan dentro de sus programas. Las acciones y capacidad de las Secretarías quedan fortalecidas para lograr ampliar sus programas a la población refugiada, migrante, y retornada del municipio.		
Descripción	Las secretarías fueron capacitadas en temas migratorios, inclusión de población migrante y rutas de regularización vigentes en Colombia. Participaron en un proceso de creación de iniciativas comunitarias, en donde priorizaron el apoyo en dotación para fortalecer y ampliar sus acciones y programas a mayor número de comunidad, incluyendo población refugiada y migrante.		
Presupuesto estimado	Entre 14.000 y 15.000 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Equidad de Género, Secretaría de Banco del Progreso, Ministerio del Trabajo		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Las secretarías se comprometen a implementar programas en los barrios de la UIT e incluir a mayor población migrante. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres • Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. • Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Sensibilizar y/o capacitar a los funcionarios de la administración municipal sobre gobernanza multinivel e implementación de obras públicas con JAC

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acción de las JAC
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> El territorio cuenta con JAC sobre los cuales el gobierno local no se apoya para la inversión en territorio, acercamiento a comunidades o la implementación de procesos de participación ciudadana. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones comunitarias estructuradas Líderes comunitarios reconocidos por comunidad La JAC cuenta con diagnósticos y censos sobre la comunidad y sus necesidades
Objetivo principal	Fortalecer las capacidades de funcionarios de la administración local de Cúcuta sobre las herramientas de gobernanza multi nivel disponibles y, en particular, sobre las funciones y capacidades de las JAC para apoyar la implementación de políticas, planes y proyectos en territorio.		
Población impactada	Por lo menos 30 funcionarios del gobierno local. De estos, por lo menos el 50% serán mujeres, personas de la comunidad LGTBIQ+ y/o personas con condición de discapacidad física. Los funcionarios beneficiarios habrán adquirido conocimientos que los permita articular y apoyar la acción del gobierno local en las JAC como entes con competencia para la ejecución de recursos financieros y la incidencia en la formulación de política pública.		
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de jornada de talleres para la capacitación de funcionarios en herramientas de gobernanza multinivel. 		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Ayuda en acción, JAC, Secretaría de Planeación, Secretaría de Vivienda, Opción Legal		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Durante los talleres, sensibilizar a los funcionarios locales sobre los procesos de inclusión en curso en territorio de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Garantizar la participación de funcionarios del gobierno local que pertenezcan a comunidad LGTBIQ+, sean mujeres o cuenten con condición de discapacidad física. Implementar la jornada de capacitación en un sitio con accesibilidad para personas en condición de discapacidad física. Concientizar sobre la importancia de tener una perspectiva de género en la planeación territorial. 		

Propuestas escala meso y micro

Resultados ejercicios participativos con comunidades de Unidad de Intervención Territorial: Villa del Rosario, Barrio San Martín

Con la misma metodología que la usada en Cúcuta, el día 22 de octubre de 2021 se desarrollaron 2 sesiones de talleres de co-creación en Villa del Rosario: con la comunidad 2 sesiones encaminadas a la identificación y mapeo de los principales retos y activos del territorio, así como a la co-creación de soluciones a formularse e implementarse desde la comunidad para dar respuesta y aprovechamiento de los mismos. De esta manera, el objetivo es no solamente conocer estos elementos sino identificar su localización en el territorio para proporcionar una respuesta focalizada y estratégica desde el Plan de Intervención de Escala Territorial, en 6 dimensiones estratégicas de acuerdo al Marcador de Inclusión Urbana y una dimensión presentada anteriormente como transversal que corresponde a la de gobernanza inclusiva:

Como resultado, para la Municipalidad de Villa del Rosario se identifican un total de 38 acciones que dan respuesta a los problemas identificados por la comunidad. Para fines de la formulación de este plan, se sistematizan estas acciones en 3 grupos:



12 acciones para implementación directa del proyecto CICS: seleccionadas en función de los recursos disponibles por el proyecto. Se incluyen acciones de fortalecimiento de capacidades locales y mejoramiento participativo de puntos neurálgicos del territorio para la promoción de la integración. Estas acciones se desarrollan a continuación mediante fichas de perfilación por cada una de las 5 dimensiones antes mencionadas.



10 acciones fuera del alcance del proyecto CICS y que se pueden gestionar con aliados públicos o privados: en las que se incluyen acciones que requieren de financiación y articulación con aliados territoriales para su formulación. Estas acciones se desarrollan a continuación mediante fichas de perfilación por cada una de las 5 dimensiones antes mencionadas.



16 acciones fuera del alcance del proyecto CICS: que requieren el liderazgo de gobierno local o nacional en cuanto involucran obras de infraestructura de competencia de la administración local. Estas acciones se incluyen en las recomendaciones de cada una de las 5 dimensiones antes mencionadas.

Considerando la caracterización antes presentada del resultado de los ejercicios de co-creación, el proyecto CICS plantea a continuación acciones para la Unidad de Intervención Territorial conformado por el barrio San Martín. Estas acciones son aquellas señaladas como fuera del alcance del proyecto CICS en la clasificación pasada (acciones en color amarillo y rojo) y que se presentan como propuestas estructurantes a implementarse por el gobierno local y otros actores territoriales para mejorar las condiciones territoriales y socioeconómicas que faciliten la integración de refugiados y migrantes venezolanos, así como de mujeres y personas con condición de discapacidad.

Propuestas hacia un barrio más incluyente

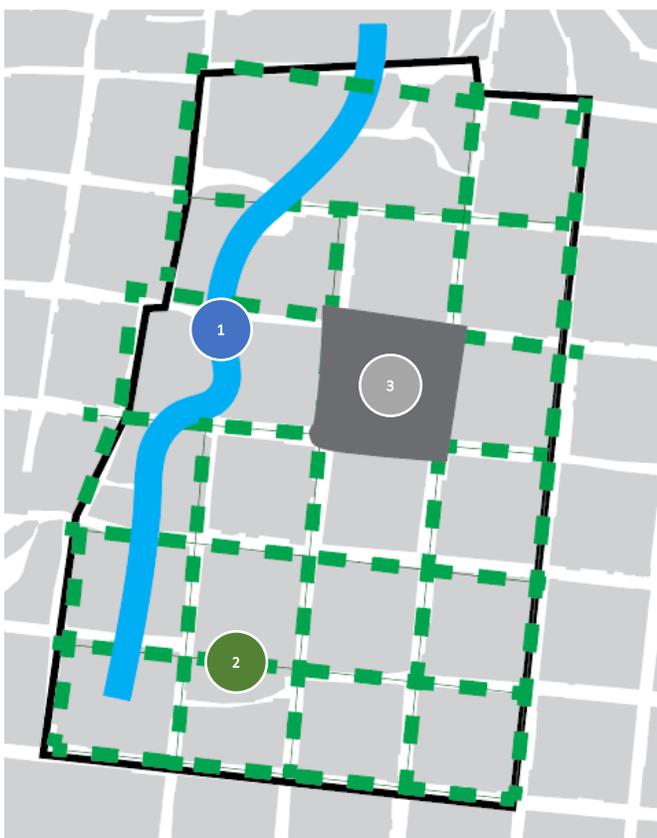
En este contexto, a escala de UIT, se identifican acciones prioritarias de carácter socioeconómico, espacial y de gobernanza. Al igual que en el caso de Cúcuta, para su implementación se requiere fortalecer a las Juntas de Acción Comunal con el objetivo de articularse con el gobierno local para la identificación de demandas y formulación e implementación de soluciones que promuevan la integración.

Desde el punto de vista espacial, se reconoce la necesidad del mejoramiento del sistema ambiental y de espacios públicos con el objetivo de mejorar las condiciones ambientales del territorio, definir zonas de protección ambiental y mejorar los espacios públicos. En este sentido, se propone trabajar en el mejoramiento y adecuación ambiental de los corredores de agua en el territorio (quebrada que atraviesa el barrio), diseño e implementación de infraestructura verde que permita reducir el efecto

isla de calor e incrementar la permeabilidad del suelo y mejorar los espacios públicos e introducir elementos de infraestructura verde en los mismos.

Como resultado, se espera promover condiciones ambientales adecuadas para el disfrute de espacios públicos por parte de las comunidades considerando que andenes y parques (como La cancha San Martín) no son utilizados en el día por las condiciones climáticas del territorio. En este sentido, la adaptación a las condiciones climáticas permitirá la estancia en espacios públicos hacia un territorio con más dinamismo comunitario. Esta condición también promoverá la generación de espacio para la convivencia de población refugiada y migrante venezolana con sus comunidades de acogida para promover procesos de integración. Finalmente, se espera que la presencia comunitaria en espacios públicos contribuya a mitigar condiciones de inseguridad del territorio

Mejoramiento de Sistema ambiental y de espacios públicos



Ejes de trabajo impactados



- 1 Mejoramiento y adecuación ambiental de corredores de tratamiento de aguas.
- 2 Reducción de efecto isla de calor urbana a través del incremento de áreas vegetales en: vías de circulación vehicular, callejones peatonales y espacios públicos con alto porcentaje de materialidad mineral.
- 3 Mejoramiento y adecuación de espacios públicos duros a través de la incorporación de áreas vegetales que soporten múltiples actividades.

Propuestas hacia un barrio más incluyente

Por otro lado, como una acción estructurante para el territorio, se evidencia la necesidad de consolidar un sistema de espacios públicos (conformado por andenes, parques, plazas, espacios deportivos y vías) que mejore la accesibilidad, conectividad y calidad del entorno en la UIT, sobre todo considerando su localización estratégica junto al centro histórico de Villa del Rosario que concentra actividades productivas, institucionales y culturales. En este sentido, se propone la consolidación y mejora de la malla vial (incluyendo la consolidación de andenes accesibles para personas con movilidad reducida), la mejora y adecuación de espacios públicos para soportar actividades culturales y deportivas comunitarias, la consolidación de corredores para la articulación de espacios públicos existentes dentro y fuera de la UIT, la mejora de espacios peatonales al interior de las manzanas y la creación de un circuito peatonal y ciclorruta que conecte la UIT y la centralidad de Villa del Rosario.

Como impacto de esta acción, se espera incrementar la accesibilidad de los hogares que residen en la UIT a oportu-

tidades de empleo y educación, acceso a servicios de salud y equipamientos de cultura que se localizan en el centro de Villa del Rosario. Así mismo, la mejora en la calidad de vías, andenes y espacios públicos mejorará las condiciones de habitabilidad en el territorio y promoverá la diversificación de usos de suelo en plantas bajas de viviendas con vocación productiva. Por otro lado, la mejora de espacios públicos como la Chancha San Martín promoverá el fortalecimiento de vínculos comunitarios mediante la práctica de actividades culturales y deportivas. Finalmente, se promoverán medios de transporte alternativos y sostenibles en el territorio (peatones y bicicletas) para mejorar las condiciones de salud de la población, así como la calidad del aire en el territorio.

En cuanto a la integración de refugiados y migrantes venezolanos, esta acción facilitará y reducirá costos en el acceso a oportunidades y servicios y aportará a la convivencia con comunidades de acogida gracias al mejoramiento de espacios públicos para el intercambio cultural y la recreación.

Consolidar Sistema de espacios públicos y promoción de actividades sociales y culturales incluyentes



Ejes de trabajo impactados



- 1 Consolidación del sistema vial y adecuación la malla peatonal existente.
- 2 Mejoramiento y dotación del espacio público principal existente para el desarrollo de múltiples actividades deportivas, sociales y culturales, entre población migrante y de acogida, potenciando la temporalidad de usos y dinámicas de género.
- 3 Articular los espacios públicos existentes.
- 4 Potencializar y mejorar los espacios peatonales de manzana interior, para mejorar la seguridad y los usos al exterior de la vivienda.
- 5 Mejorar la movilidad urbana a través de un circuito peatonal y ciclorruta que conecte los espacios públicos principales.

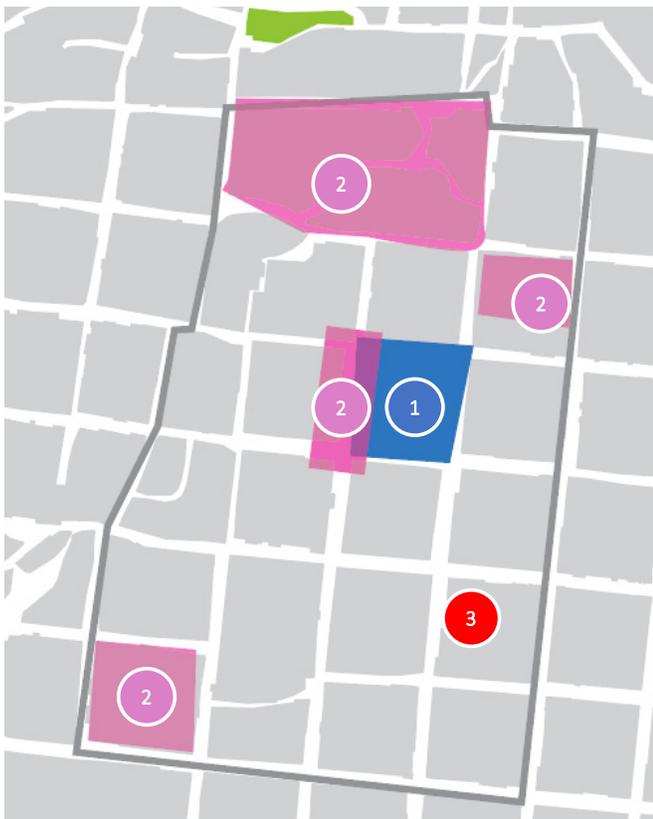
Propuestas hacia un barrio más incluyente

Así mismo, en línea con la promoción de la diversidad en el territorio y con la mitigación de barreras para el acceso a oportunidades, se propone el fortalecimiento de los sistemas de educación y cultura en el territorio. Para ello, por un lado se propone la consolidación de puntos de WiFi gratuitos que permitan a los hogares sin condición de asequibilidad a este servicio usarlo para su acceso a educación y capacitaciones, así como para informarse sobre las rutas de acceso a derechos fundamentales. Por otro lado, se propone el fomento y consolidación de áreas comunitarias que permita el desarrollo de actividades para la integración de los habitantes de la UIT en general y que en particular presente actividades para la integración de refugiados y migrantes venezolanos, mujeres, comunidad LGTBIQ+, personas de la tercera edad y personas con condición de discapacidad física. Finalmente, se evidencia déficit en la cobertura de equipamientos de salud en Villa del Rosario por lo que se propone fortalecer su cobertura en el barrio.

Como consecuencia, se espera mejorar el acceso a la información y oportunidades para toda la comunidad pero en particular para refugiados y migrantes venezolanos para quienes el acceso a internet implica el acceso a información sobre sus derechos y sus respectivas rutas de acceso, así como la comunicación con sus connacionales para establecer comunidades en territorio. El acceso a internet también significa para estas comunidades el acceso a oportunidades de empleo que permitan satisfacer sus necesidades fundamentales. Por otro lado, la conformación de áreas comunitarias para el intercambio cultural generará espacios seguros para grupos en condición de vulnerabilidad en el territorio, condición que promoverá el empoderamiento comunitario y un incidencia en acciones comunitarias con un enfoque diferencial hacia estas comunidades dentro de las cuales se encuentran refugiados y migrantes venezolanos.

Finalmente, la dotación de centros de salud comunitarios facilitará el acceso medicina preventiva, vacunación y similares para la comunidad refugiada, migrante y de acogida en el territorio.

Fortalecer los sistemas de soporte social hacia un territorio incluyente



Ejes de trabajo impactados



- 1 Dotar el espacio público principal de acceso a herramientas tecnológicas de información (zonas wifi gratis), educativas y culturales.
- 2 Fomentar zonas y espacios comunitarios para actividades con enfoque diferencial: personas en movilidad humana, grupos de género, ciclo de vida, étnico y discapacidad.
- 3 Fortalecer la cobertura de equipamientos de salud en territorio.

Propuestas hacia un barrio más incluyente

Por otro lado, una demanda estructural del territorio se centra en el acceso a vivienda adecuada. En el barrio San Martín se evidencia la necesidad de implementar programas de mejoramiento de barrios y de vivienda que permita mitigar déficit cualitativo de vivienda relacionado con condiciones de hacinamiento, falta de mantenimiento de edificaciones y déficit de servicios básicos. En lo referente a servicios básicos, se llama la atención a la mejora de la quebrada que atraviesa el territorio y a sus canales secundarios que se han convertido en fuentes de contaminación y de erosión en el territorio. Finalmente, en cuanto a la asequibilidad de vivienda adecuada, se requiere fortalecer la oferta en el territorio y para ello se plantea programas de densificación responsable en donde las viviendas existentes puedan destinar espacios con condiciones adecuadas de habitabilidad para nuevos hogares y que a su vez estos hogares se beneficien de programas de arrendamiento solidario. En la misma línea, se plantea la consolidación de subsidios enfocados a la población refugiada y migrante venezolana que

facilite su estabilización en el territorio para el acceso a oportunidades de medios de vida.

Como consecuencia, se espera que esta acción mejore las condiciones de habitabilidad de comunidades de acogida y que gracias a la densificación, se promueva la ocupación del suelo con condiciones para urbanización y con proximidad a infraestructuras, servicios y oportunidades económicas.

En cuanto a comunidad refugiada y migrante venezolana, se espera que esta acción contribuya a satisfacer el acceso a vivienda adecuada y asequible como una necesidad fundamental identificada. La vinculación a programas de arriendo solidario y subsidios para vivienda no solamente les facilitará el acceso y asequibilidad a vivienda adecuada y a precio justo, sino que les ayudará a identificar esta oferta en el territorio y facilitará los procesos de arrendamiento con comunidades de acogida para mitigar condiciones de xenofobia existentes.

Promover la oferta de Vivienda adecuada y mejorar condiciones de hábitat



Ejes de trabajo impactados



- 1 Intervenciones puntuales de mejoramiento integral barrial.
- 2 Mejoramiento de vivienda a nivel cualitativo, estructural y de servicios, sobre todo en lo relacionado con viviendas en obra gris y con condición de hacinamiento.
- 3 Intervención de drenajes urbanos y mejora de alcantarillad: canalización, canales de aguas lluvias y residuales, control de erosión.
- 4 Densificación responsable: Promover el mejoramiento de vivienda con enfoque de ampliación generando fuentes de ingresos alternativas a través del arriendo solidario y promoviendo el accesos a espacios dignos a población nacida en Venezuela mitigando el hacinamiento.
- 5 Promover subsidios de arriendo con enfoque en la población migrante y que generen fuentes de ingreso alternativo a los propietarios de las viviendas.

Propuestas hacia un barrio más incluyente

Finalmente, a pesar que el barrio San Martín se encuentra muy próximo a la centralidad de Villa del Rosario, considerando los bajos niveles de productividad y aglomeración económica en Villa del Rosario, se recomienda la consolidación de aglomeraciones económicas que aporten con oportunidades de empleo y medios de vida a sus comunidades, en especial a población venezolana. En este sentido, se propone la consolidación de incentivos financieros y fiscales que promuevan la creación de ADN y emprendimientos relacionados a servicios, manufactura, entretenimiento y activos culturales e históricos. De la misma forma, se propone recuperar la vocación turística del municipio en torno a sus activos culturales y patrimoniales.

Así mismo, considerando la trama urbana conformada predominantemente por vivienda unifamiliar, se proponen incentivos financieros y fiscales, así como apoyo en la formación de capacidades para transformar esta en unidades productivas en planta baja.

El impacto esperado de estas acción es, por un lado, la creación de fuentes de empleo adecuado en el territorio que beneficien a toda la comunidad pero sobre todo se

conviertan en oportunidades para la integración de refugiados y migrantes venezolanos. La consolidación de emprendimientos en la zona permitirá además visibilizar el potencial que la diversidad trae al territorio para su innovación y el aporte de la movilidad humana a la prosperidad territorial.

Por otro lado, la consolidación de viviendas con usos productivos aportará a incrementar la vitalidad urbana del barrio con dos consecuencias. Primero, generar nuevas dinámicas sociales y económicas que apoyen la consolidación del barrio como una centralidad productiva y, en segundo lugar, mejorar condiciones de seguridad que faciliten la convivencia en espacios públicos y el fortalecimiento de lazos comunitarios.

Refugiados y migrantes venezolanos se beneficiarán de esta actividad en cuanto se incrementarán las oportunidades de empleo adecuado y recibirán incentivos para el desarrollo de emprendimientos. Así mismo, un ambiente barrial más activo facilitará su proceso de integración y la consolidación de lazos comunitarios con las comunidades de acogida.

Promover emprendimientos, economía naranja y vivienda productiva



Ejes de trabajo impactados



- 1 Promover las ADN, emprendimientos en el territorio de San Martín con el fin de generar nuevas fuentes de empleo (que promuevan la inclusión de la población nacida en Venezuela), creando una centralidad económica en torno a actividades de manufactura, diseño, espectáculos y otros servicios.
- 2 Promover el desarrollo productivo del territorio a partir de sus activos patrimoniales y culturales.
- 3 Promover la vivienda productiva.

Otras propuestas de proyecto desde las comunidades de los barrios Manuela Beltrán, Brisas de los Andes y Las Delicias

De la misma forma, se resalta que durante los ejercicios participativos, las comunidades de la UIT del barrio San Martín en Villa del Rosario, visibilizaron la necesidad de implementar las siguientes acciones para promover el potencial de inclusión del territorio:

1. **Revisión y actualización de la estratificación socioeconómica:** en relación con los altos costos que la comunidad del barrio San Martín debe pagar para el acceso a servicios básicos. La comunidad manifestó que se modificó la estratificación del barrio sin considerar las condiciones de asequibilidad de la misma.
2. **Apoyo con subsidios para el acceso de refugiados y migrantes venezolanos a vivienda:** se propone que, como parte del proceso de estabilización, se otorguen ayudas económicas a familias de origen venezolano en condición de movilidad humana y con vocación de permanencia que aporten a su integración, les permita acceder a medios de vida y consecuentemente, su integración en el mediano y largo plazo.
3. **Fortalecimiento de la capacidad de los sistemas de salud:** en línea con el déficit en la cobertura y calidad del servicio en Villa del Rosario, la comunidad resalta la necesidad de fortalecer la capacidad de las empresas prestadoras del servicio, así como ejercer mayor control sobre su ejecución presupuestal.
4. **Apostar por el talento humano del territorio:** considerando la riqueza artística y deportiva del territorio, la comunidad propone el desarrollo de un censo de dichas habilidades y el apoyo a personas con habilidades excepcionales para su desarrollo.
5. **Fortalecer la oferta cultural del municipio y desarrollarla como un activo territorial:** considerando los activos históricos y culturales del territorio, se propone fortalecer la acción de la Casa de Cultura Municipal en el mismo y explotar los activos culturales para reactivar la vocación turística del territorio.
6. **Fortalecer la institucionalidad local para la atención ciudadana:** se propone que las entidades del gobierno local y nacional con presencia en el territorio capaciten a sus funcionarios en materia de atención ciudadana para contar con canales de atención eficientes y acceder a información certera sobre las rutas de acceso a derechos de comunidad refugiada, migrante y de acogida.

Portafolio de acciones estratégicas a escala micro

En línea con el enfoque interescalar del proyecto, a continuación se presentan las acciones categorizadas como factibles de implementación por el proyecto CICS en el territorio, así como aquellas que demandan la consolidación de alianzas y actores estratégicos para la promoción del potencial de integración en el territorio.

En este sentido, se presenta una sistematización de las demandas identificadas por las comunidades en los talleres de cocreación clasificadas por eje temático. A partir de estas demandas principales, se definen posteriormente fichas de acciones que permitan dar respuesta hacia la promoción de la integración en el territorio. Estas fichas conforman un portafolio de acciones que se clasifican en dos categorías:



En **color verde** aquellas que enmarcan en el alcance (en función de los recursos disponibles) del proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias.

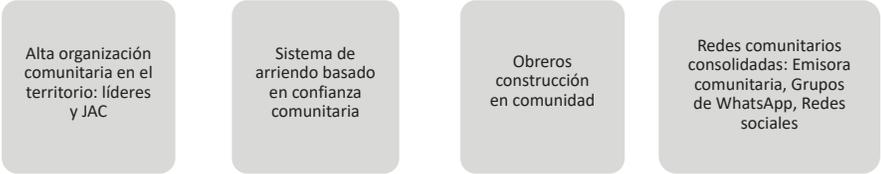


En **color amarillo**, aquellas que se formulan por el proyecto Ciudades Incluyentes, Comunidades Solidarias para su transferencia a otros actores territoriales estratégicos con capacidad de contribuir a la integración de refugiados y migrantes venezolanos en territorio.

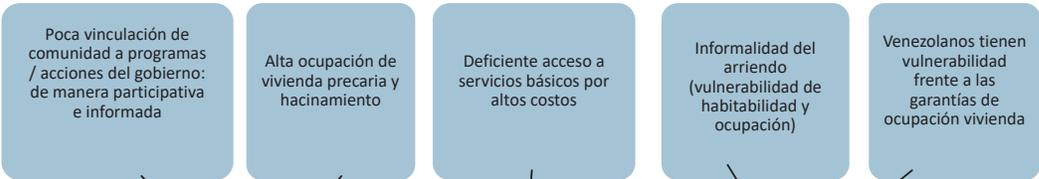
A continuación se presentan los árboles de problemas construidos por cada uno de los ejes temáticos impactados por este plan y las fichas de acciones. Es de recalcar que existen acciones que impactan a más de un eje temático.

Eje temático vivienda de calidad y con servicios

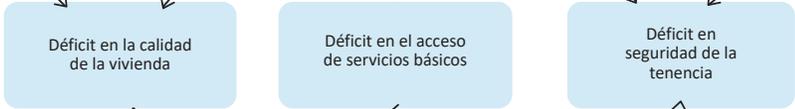
Activos* (sociales culturales, físicos y económico financiero)



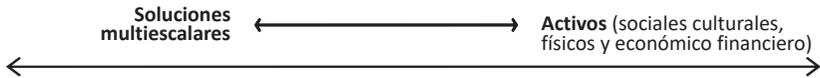
Identificación problemáticas



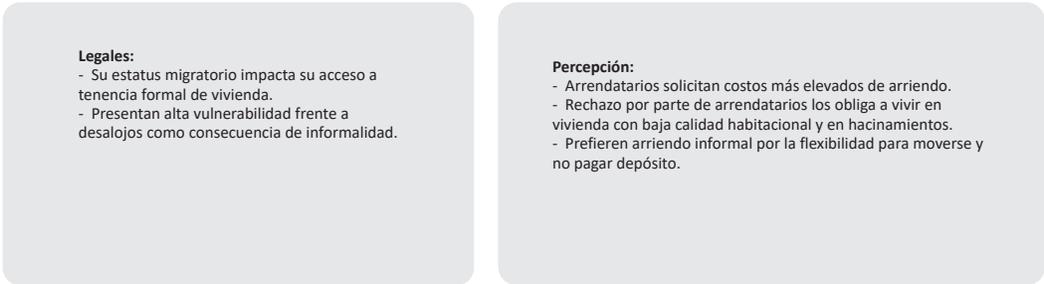
Principales áreas de demandas



Propuestas co-creadas de soluciones



Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos*



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Talleres de construcción y mejoramiento de la vivienda para comunidades

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit de calidad de la vivienda
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Viviendas con materiales permanentes o semi permanentes, con déficit estructural y baja calidad habitacional. Viviendas en estado de hacinamiento por falta de recursos y adecuaciones. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Obreros construcción en comunidad Alta organización comunitaria en el territorio: líderes y JAC
Objetivo principal	Fomentar el desarrollo de capacidades de la comunidad para optimizar los procesos de autoconstrucción y de mejora de viviendas con una perspectiva de cuidado de la infancia, la mujer, personas en condición de discapacidad, inclusión y remedio a situaciones de hacinamiento y deficientes estructurales.		
Población impactada	60 personas alcanzadas con talleres de capacitación para la autoconstrucción, de las cuales 50% pertenezcan a comunidades venezolanas y 30% pertenezcan a grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de desarrollar acciones de autoconstrucción para mitigar déficit estructural y cualitativo de la vivienda, especialmente relacionado con estado de paredes, techo y pisos, así como de condiciones de hacinamiento.		
Descripción	Desarrollar talleres con la comunidad sobre mejoramiento de vivienda: autoconstrucción, adecuación a las necesidades de la niñez, mujeres y personas en condición de discapacidad y mejora de las condiciones de habitabilidad.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Villa del Rosario, SENA, Swiss Contact, líderes comunitarios		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar a los docentes y facilitadores del taller para orientar el aprendizaje hacia entornos inclusivos e interculturales. Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación. Como riesgo, se identifica poca vivienda propia (con o sin título de propiedad) por parte de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas. Como riesgo, se identifica la falta de asequibilidad a materiales de construcción de refugiados y migrantes. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres teniendo en cuenta su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado de dependientes. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Actividades con uso de lenguaje inclusivo. Formulación de una red comunitaria para el apoyo en acciones de autoconstrucción para mujeres y personas con condición de discapacidad con la finalidad de visibilizar sus necesidades en la construcción de las viviendas. 		

Apoyo técnico y talleres de capacitación de control urbano

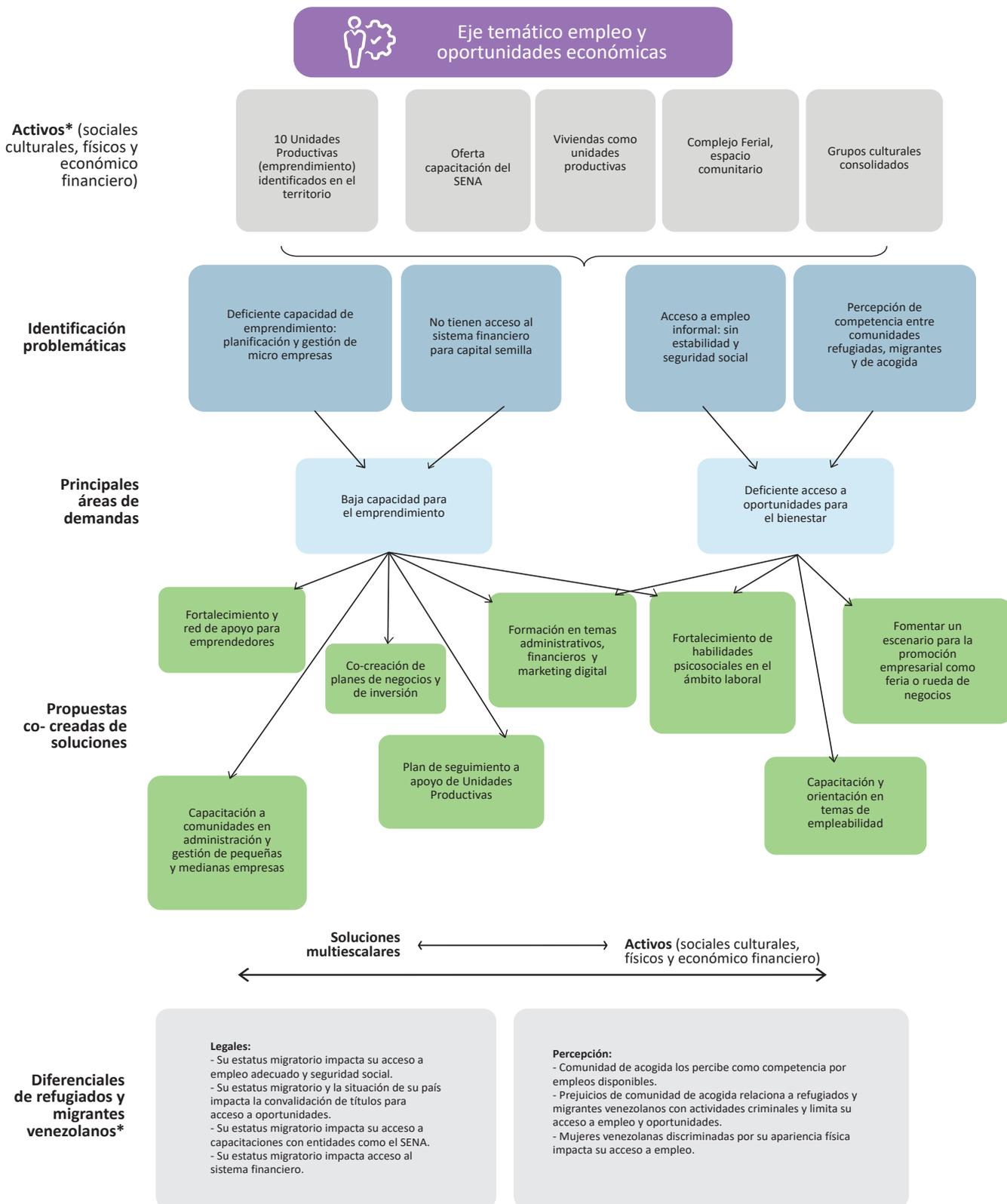
Ejes temáticos impactados	     	Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit en calidad de vivienda Déficit acceso a servicios básicos
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> La deficiente gobernanza, la falta de control urbano en los territorios, generan conflictos sociales y de procesos de marginalización que se traducen en fenómenos de inequidad y exclusión. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Oficina de Control Urbano, Alcaldía Villa del Rosario
Objetivo principal	Generar talleres de fortalecimiento de capacidades para funcionarios de la Alcaldía, con el objetivo de promover un efectivo y equitativo control urbano, clave para la sostenibilidad social, económica y ambiental de la ciudad, mitigando así el déficit de calidad de la vivienda y la vulnerabilidad frente al riesgo.		
Población impactada	20 funcionarios públicos de la Oficina de Control Urbano alcanzados con el taller. De preferencia, los funcionarios participantes serán de planta. Apuntarle al derecho a la ciudad para todos desde el fortalecimiento de capacidades en control urbano como eje primordial de la buena gobernanza.		
Descripción	De manera participativa, se propone apoyar al gobierno local con acciones y capacitaciones que fortalezcan las instituciones responsables del control urbano en la ciudad, como la oficina de Control Urbano, con el objetivo de mitigar las condiciones habitacionales de las comunidades.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Oficina de Control Urbano, Secretaría de Vivienda, Secretaría de Planeación		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Enfatizar en que, la difusión de información va dirigida tanto a refugiados y migrantes como a población de acogida. Durante los talleres, sensibilizar a funcionarios sobre los diferenciales de la ocupación del territorio de refugiados y migrantes venezolanos. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Talleres con uso de lenguaje inclusivo. Para los talleres, se promoverá la participación de mujeres funcionarias del gobierno local. Dentro del contenido de los talleres, se debe sensibilizar el enfoque de género y discapacidad para asegurar la inclusión del mismo, dentro de las herramientas de planeación de control urbano con base en la perspectiva de género contenida en la nueva agenda global urbana. 		

Formación de actores territoriales para promover procesos de titulación de predios y arriendo formal

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit en seguridad de la tenencia
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> La desinformación de las comunidades limita tanto el acceso como la implementación de los procesos de titulación de predios y el arriendo formal. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Alta organización comunitaria en el territorio: líderes y JAC Sistema de arriendo basado en confianza comunitaria
Objetivo principal	Formar actores territoriales como líderes de los barrios, presidentes de Juntas de Acción Comunal (JAC) y la comunidad en general para que cuenten con información actualizada y consecuente de los procesos de titulación y arriendo formal en los territorios.		
Población impactada	50 personas alcanzadas con los talleres de formación, de las cuales mínimo, 50% refugiados y migrantes venezolanos (hombres y mujeres) 50% de acogida (hombres y mujeres) y que de ellos el 20% pertenezcan a grupos vulnerables como mujeres, comunidad LGTBQ+ y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad y la información para acompañar, participar, difundir y promover los procesos de titulación y arriendo formal de sus territorios.		
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar talleres con la comunidad sobre procesos de titulación de propiedad, como también sobre requerimientos y suscripción de contratos formales para el arriendo confiable. Realizar cartilla de servicios de vivienda digital y dejar una copia impresa por barrio UIT 		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Vivienda, Ministerio de Vivienda		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar con enfoque diferencial, siendo que la población refugiada y migrante venezolana en su totalidad no cuentan con la documentación necesaria para acceder a estos procesos, en especial el arriendo formal. Convocar a organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación. Como riesgo, se identifica que en su mayoría los arriendos de refugiados y migrantes son informales en cuanto les otorga más facilidades para su movilidad. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Visibilizar la importancia de garantizar el derecho a la vivienda para las mujeres debido a su alta vulnerabilidad. Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Adecuación y generación de hogares de paso para refugiados y migrantes pendulares y con vocación de permanencia

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit seguridad a la tenencia
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Los refugiados y migrantes a su llegada al territorio no cuentan con suficientes espacios para descansar, reabastecerse y/o permanecer mientras encuentran una vivienda adecuada. Los hogares de paso existentes no dan abasto para la demanda que presenta el territorio 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Redes comunitarios consolidadas: Emisora comunitaria, Grupos de WhatsApp, Redes sociales, carteleras
Objetivo principal	Adecuar los hogares de paso existentes y generar nuevos espacios para que refugiados y migrantes puedan descansar, reabastecerse y/o tener un tiempo de búsqueda de vivienda.		
Población impactada	100% dirigido a población refugiada y migrante que incluyen grupos vulnerables como mujeres y personas en condición discapacidad. La población beneficiada tendrá un espacio de bienestar para continuar con su camino en el territorio.		
Descripción	Ofrecer a la población refugiada y migrantes espacios amplios y seguros, acondicionando hogares de paso y generar nuevos que cuentan con servicios necesarios para su bienestar mediante las siguientes actividades: <ul style="list-style-type: none"> Evaluación de necesidades en hogares de paso existentes Gestión de recursos con donantes para la adecuación de espacios. Implementación de acciones para la adecuación de espacios: arreglos de infraestructura, dotación de mobiliario, dotación de servicios, etc. 		
Presupuesto estimado	Más de 20.000 USD		
Articulación con actores y programas	Sector público y privado, cooperación internacional, organizaciones internacionales		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Como riesgo, se identifica la falta de documentación de refugiados y migrantes cuando llegan al territorio Como consideración, se identifica que refugiados y migrantes llegan al territorio sin una vivienda fija. Como consideración, se presenta la alta movilidad pendular en el territorio. Como riesgo, se podría presentar mayor demanda que la oferta existente de hogares de paso. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Espacios de bienestar adecuados para población vulnerable como mujeres, comunidad LGTBQ+ y en condición discapacidad física. Espacios de bienestar enfocados para NNAJ, sobre todo mujeres y miembros de la comunidad LGTBQ+. 		



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

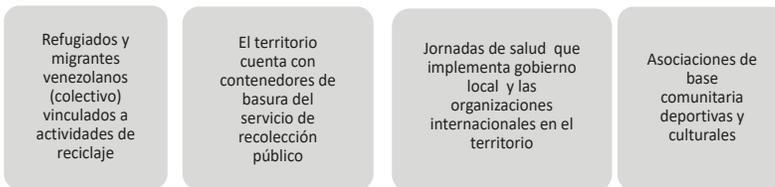
(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Fortalecimiento y red de apoyo para emprendedores

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Baja capacidad para el emprendimiento
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Las Unidades Productivas de la UIT no cuentan con una red de apoyo para que continúen su proceso de fortalecimiento y progreso 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> 10 Unidades Productivas (emprendimientos) Viviendas como unidades productivas Oferta capacitación SENA Complejo Ferial, espacio comunitario
Objetivo principal	Fomentar el desarrollo de capacidades de la comunidad para la construcción de un clúster entre emprendedores que permita crear una red de apoyo y fortalecimiento a las Unidades Productivas del territorio en su crecimiento financiero y estructural.		
Población impactada	10 Unidades Productivas, 60% refugiadas y migrantes venezolanas, 40% de acogida. 70% mujeres, 30% hombres. 10% comunidad LGTBIQ+ y en condición de discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de crear lazos que fomenten el crecimiento de un sector en específico y tengan mejores ventajas económicas.		
Descripción	Generar talleres de transferencia de capacidades a las Unidades Productivas sobre las herramientas de construcción de un clúster de desarrollo empresarial y sus beneficios.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Cultura, Cámara de Comercio de Cúcuta, OIM		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar siempre las 10 Unidades Productivas del territorio UIT, garantizando la integración de la población refugiada y migrante venezolana en las redes de apoyo. Tener un chat de Whatsapp con todas las Unidades Productivas para confirmar y garantizar su participación. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Actividades con uso de lenguaje inclusivo Sensibilizar el enfoque de género para ser incluido en las herramientas que resulten de la composición de redes y/o clúster de desarrollo empresarial. Convocar siempre las 10 Unidades Productivas del territorio UIT, garantizando la integración de las mujeres, población discapacitada y comunidad LGTBIQ+ en las redes de apoyo. 		

Eje temático salud y bienestar

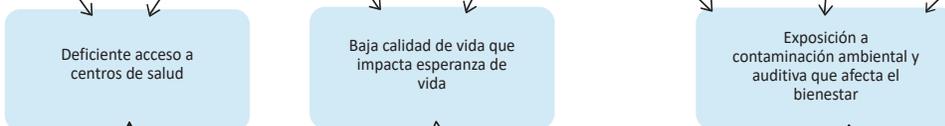
Activos* (sociales culturales, físicos y económico financiero)



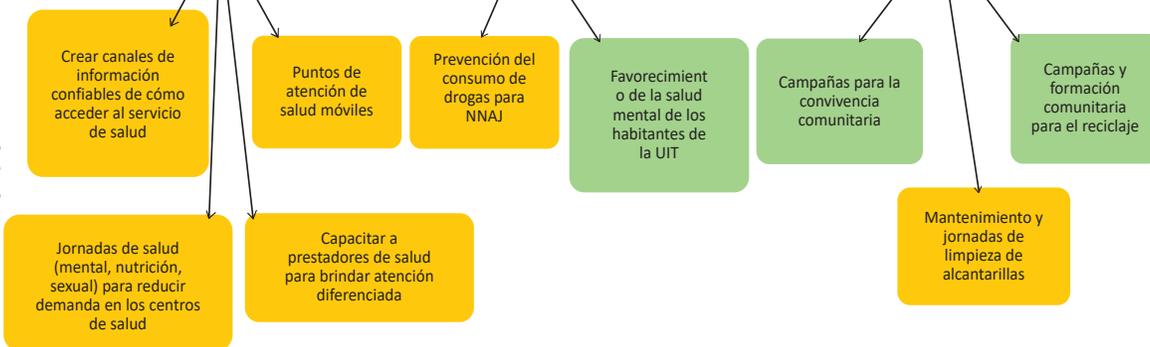
Identificación problemáticas



Principales áreas de demandas



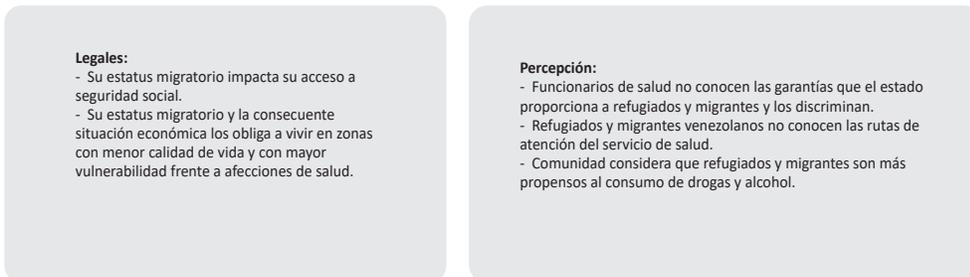
Propuestas co-creadas de soluciones



Soluciones multiscales

Activos (sociales culturales, físicos y económico financiero)

Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos*



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Campañas y formación para el reciclaje y la convivencia comunitaria

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Exposición a contaminación ambiental y auditiva que afecta el bienestar
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> El alto índice de contaminación que presenta el territorio se desprende de una deficiente cultura de limpieza y reciclaje. Los residuos sólidos no son aprovechados y su mala disposición genera fuertes problemas en la salud pública y el medio ambiente <p>La alta concentración de comercios formales e informales bares y lugares de entretenimiento nocturno en la UIT generan desechos en los espacios públicos y contaminación auditiva para la comunidad.</p>	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> 10 Unidades Productivas (emprendimientos) Viviendas como unidades productivas Oferta capacitación SENA Complejo Ferial, espacio comunitario
Objetivo principal	Generar campañas y formar a la comunidad en temas de reciclaje y convivencia social como medio de mitigación de la contaminación auditiva y del medio ambiente en el territorio.		
Población impactada	40 personas. 50% población refugiada y migrante, 50% población de acogida. Del total, 30% grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá una comunidad fortalecida en temas de reciclaje y convivencia social para mejorar la contaminación ambiental y auditiva en la que se encuentra el territorio.		
Descripción	Taller de capacitación en formas de reciclaje, uso de residuos y convivencia comunitaria en la UIT. A su vez, realizar una campaña de sensibilización junto a la comunidad con carteleras y mensajes para fomentar el uso adecuado de los desechos y la convivencia, la cual se compartirá constantemente en medios como emisora comunitaria, carteleras en tiendas y grupos de WhatsApp. Para los participantes de estos talleres, se deberá considerar a los propietarios y operadores de sitios comerciales, de entretenimiento, bares, entre otros.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Planeación, Secretaría de Vivienda, comunidad UIT, Veiola		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Considerar colectivos de recicladores dentro de la municipalidad, lo cuales son en su mayoría de nacionalidad venezolana Considerar a los grupos consolidados de refugiados y migrantes de la UIT Asegurar participación de los comerciantes formales e informales de la UIT, donde gran parte es refugiado y migrante venezolano. Como riesgo, se identifica la falta de asequibilidad a herramientas para ejercer actividades de reciclaje y aprovechamiento de residuos. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres para vincularlas a las actividades comunitarias. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Mantenimiento y jornadas de limpieza de alcantarillas

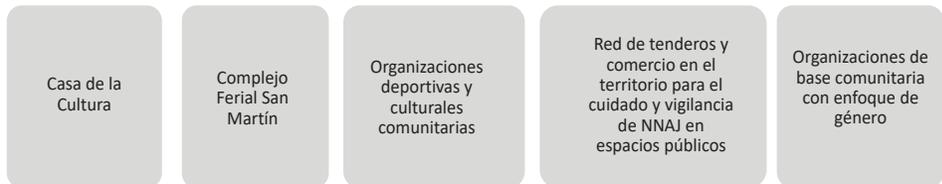
Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Exposición a contaminación ambiental y auditiva que afecta el bienestar
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Cuando llueve se tapa el alcantarillado y se sube el caño (atraviesa el barrio San Martín) el cual produce mal olor, contaminación y afectaciones a la salud. Accidentes de peatones y automóviles por el rebosamiento de agua en los alcantarillados (Calle 10 y 11 del Barrio San Martín). 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Refugiados y migrantes venezolanos (colectivo) vinculados a actividades de reciclaje
Objetivo principal	Mitigar las condiciones de contaminación mediante el mantenimiento y limpieza del alcantarillado.		
Población impactada	Todo el territorio UIT. La población beneficiada tendrá mejores condiciones de habitabilidad en los espacios públicos, mejor salud y un mejor medio ambiente.		
Descripción	Llevar a cabo el mantenimiento de las alcantarillas anualmente desde la municipalidad y realizar jornadas de limpieza mensuales en comunidad.		
Presupuesto estimado	Entre 5.000 a 20.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Villa del Rosario, Veiola		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Considerar colectivos de recicladores dentro de la municipalidad, lo cuales son en su mayoría de nacionalidad venezolana Considerar a los grupos consolidados de refugiados y migrantes de la UIT para las jornadas de limpieza. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres teniendo en cuenta su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado de dependientes. Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Jornadas de vacunación y salud (mental, nutrición, sexual)

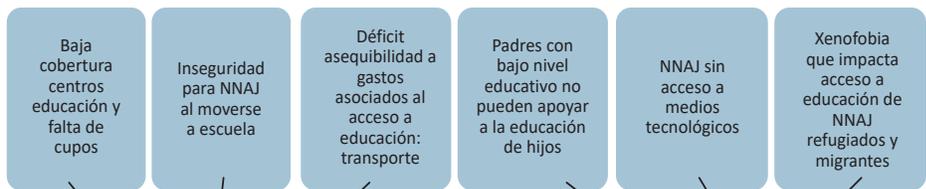
Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acceso a centros de salud
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Alta demanda en los centros de salud Centros de salud colapsados Falta de información cuando hay jornadas de salud y se presenta poca población Falta de punto fijo para las jornadas de vacunación y salud en el territorio 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Jornadas de salud que implementa gobierno local y las organizaciones internacionales en el territorio
Objetivo principal	Generar jornadas de vacunación y de salud, sobre todo en temas mentales, de nutrición y sexuales para la población.		
Población impactada	Todo el territorio UIT, de las cuales se espera que refugiados y migrantes tengan libre acceso a los servicios prestados. La población beneficiada tendrá más jornadas de vacunación y mejores condiciones en salud general, mental, nutricional y sexual.		
Descripción	Realizar jornadas de vacunación y en salud general, mental, nutricional y sexual mensualmente para asegurar participación de los habitantes, reduciendo la demanda en los centros de salud próximos.		
Presupuesto estimado	Entre 5.000 a 20.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Villa del Rosario, Secretaría de Salud, Organizaciones internacionales		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Considerar a los grupos consolidados de refugiados y migrantes de la UIT para las jornadas de vacunación. Como riesgo, se identifica la falta de documentación de refugiados y migrantes. Como riesgo, se identifica falta de información de las jornadas que se realizan en el territorio 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar jornadas en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres para promover su asistencia. Desarrollar jornadas en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Eje temático educación, diversidad y cultura

Activos* (sociales culturales, físicos y económico financiero)



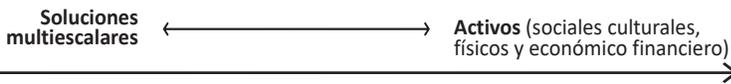
Identificación problemáticas



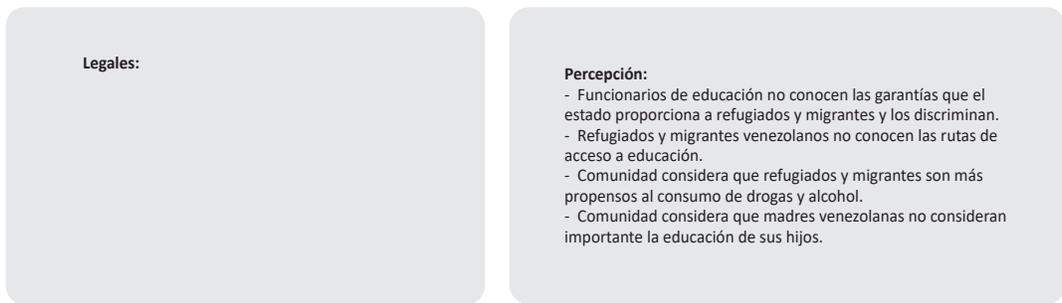
Principales áreas de demandas



Propuestas co-creadas de soluciones



Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos*



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Promover la creación de rutas seguras al colegio para NNA - Piloto

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit accesibilidad a centros educación
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Déficit de accesibilidad a equipamientos educativos debido la cobertura del mismo, así como el déficit de un sistema de transporte público, altos niveles de inseguridad que limitan la movilidad alternativa (peatonal, bicicleta) y la alta exposición de NNAJ a drogas en espacios públicos y la ruta a la escuela. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Red de tenderos y comercio en el territorio para el cuidado y vigilancia de NNAJ en espacios públicos Organizaciones deportivas comunitarias de NNAJ
Objetivo principal	Generar un piloto de ruta segura e integral para que los NNA de la UIT puedan acceder a centros educativos, mitigando los riesgos relacionados con violencia, hurtos y exposición a venta y consumo de drogas.		
Población impactada	80% de NNA refugiados y migrantes. Del total, 20% grupos vulnerables como NNA en condición de discapacidad. La población NNA beneficiados tendrá fácil acceso y de forma segura a los centros educativos, mitigando la exposición a factores negativos como de violencia y consumo de drogas, promoviendo una convivencia pacífica y sana en el entorno		
Descripción	<p>Diseñar e implementar un piloto de ruta segura al colegio de NNA en el barrio San Martín.</p> <ul style="list-style-type: none"> Realizar un diagnóstico junto a los NNA para identificar, factores de riesgos y exposiciones en las rutas hacia el colegio. Implementar escuelas de padres, donde se brinde información de los riesgos externos a los que se enfrentan los NNA, fortaleciendo así factores protectores al interior de las familias. Identificación de aliados para la implementación de las acciones en la ruta Señalización de la ruta junto a la comunidad Conformación de una red de padres, familiares y/o actores territoriales presentes en estas rutas (como por ejemplo, tenderos, dueños de comercios, o similares) para el acompañamiento a NNA en su ruta al colegio <p>Recomendaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> Estaciones de encuentro como tiendas del barrio para hacer el trayecto en conjunto Tenderos "Guardianes del mini peatón" Letreros "no pase, niños al colegio" 		
Presupuesto estimado	Mayor a 20.000,00 USD		
Articulación con actores y programas	Secretaría de Cultura, Secretaría de Educación, IMRD, Policía Nacional, Fundación Bernard van Leer, NACTO, Huasipichanga		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover la participación de NNA. Como riesgo, altos niveles de deserción escolar de refugiados y migrantes por vinculación a bandas criminales y/o consumo de drogas. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades de escuela de padres en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. Promover la accesibilidad a la ruta para población en condición de discapacidad Concientizar sobre la importancia de contar con espacios seguros para prevenir la ocurrencia de VBG. Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Fortalecimiento de capacidades a la comunidad para apoyar el proceso educativo de NNA: educación digital

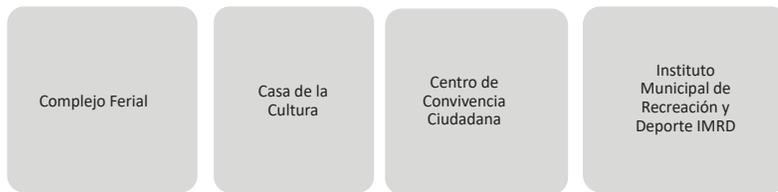
Ejes temáticos impactados		Área Demanda	Bajo nivel educativo
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> La nueva era digital, la falta de recursos en tecnologías y la pandemia COVID-19 en municipalidades como Villa del Rosario, han generado una gran barrera en la población para acceder a educación primaria y secundaria como de NNA. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Complejo Ferial San Martín Casa de la cultura
Objetivo principal	Fortalecer las capacidades de la comunidad (padres y NNA) para apoyar el proceso educativo de los NNA por medio de la educación digital, una herramienta innovadora para poblaciones vulnerables que no pueden acceder a la educación presencial.		
Población impactada	80% de NNA refugiados, migrantes. Además, del total, 20% grupos vulnerables como NNA en condición de discapacidad. La población NNA beneficiados tendrá fácil acceso a una educación digital fortaleciendo sus capacidades y teniendo mejores herramientas para su desarrollo educativo.		
Descripción	Impartir a la comunidad de la UIT una serie de talleres de fortalecimiento de capacidades en uso de computadores, internet y tecnologías de la comunicación con dos objetivos, por un lado, facilitar soluciones formativas adaptadas a la sociedad del conocimiento para NNA por medio de la educación digital y, por otro lado, educar a padres para apoyar los procesos educativos de NNA.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000,00 USD		
Articulación con actores y programas	TELEFONICA, SENA, Alcaldía de Villa del Rosario, Gobernación Norte de Santander		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover la participación de NNA Como riesgo, deficiente cobertura en internet y en equipamiento tecnológico, sobre todo en hogares de origen venezolano por condición de asequibilidad. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres para garantizar su participación y contribuir a cerrar la brecha de género a nivel digital.- Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Actividades con uso de lenguaje inclusivo 		

Fortalecimiento de capacidades para deportistas y grupos culturales

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Bajo nivel educativo
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> Falta apoyo y recursos para grupos de deportistas y grupos culturales con alto talento 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones deportivas y culturales comunitarias Casa de la Cultura Complejo Ferial San Martín
Objetivo principal	Fortalecer capacidades y financiación para grupos deportivos y culturales de la UIT como equipo de calistenia, de atletismo, de fútbol, grupo de danza, canto, etc.		
Población impactada	50% población refugiada y migrante, 50% población de acogida. Del total, 30% grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá mejores capacidades y condiciones para practicar deportes y actividades culturales de competencia y calidad.		
Descripción	Prestar apoyo especializado y apoyar con recursos a grupos deportivos y culturales para desarrollar mejor sus capacidades y fortalecer sus condiciones físicas y de competencia.		
Presupuesto estimado	Entre 5.000 a 20.000 USD		
Articulación con actores y programas	Sector público y privado, IMRD, gobierno nacional, organizaciones internacionales, ONG		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Como riesgo, se identifica que refugiados y migrantes venezolanos no se encuentren incluidos en grupos deportivos o culturales en el territorio. Como riesgo, se identifica que refugiados y migrantes venezolanos no cuenten con tiempo para practicar actividades deportivas o culturales por priorizar el acceso a medios de vida. Durante la oferta de apoyo a deportistas y artistas, considerar a grupos de comunidades refugiadas y migrantes venezolanas. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres Desarrollar actividades en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Eje temático espacio público, seguridad y recreación

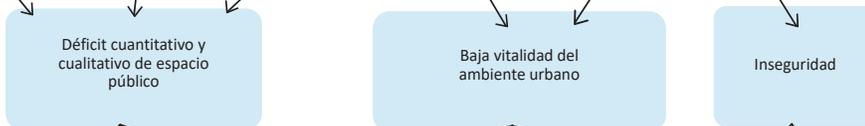
Activos* (sociales culturales, físicos y económico financiero)



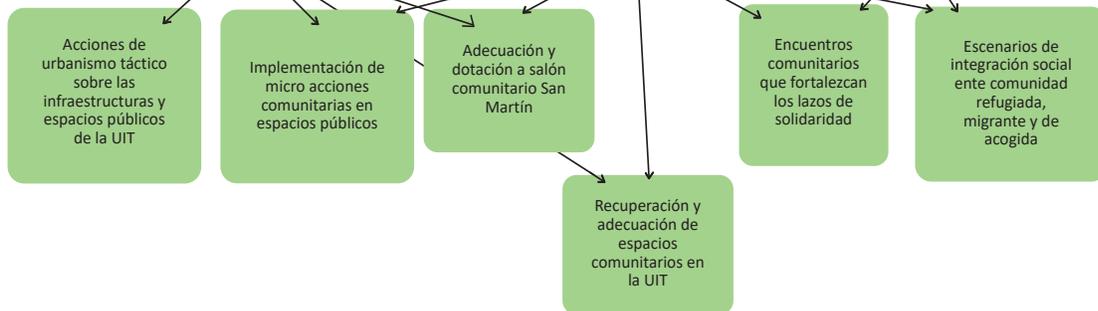
Identificación problemáticas



Principales áreas de demandas



Propuestas co-creadas de soluciones

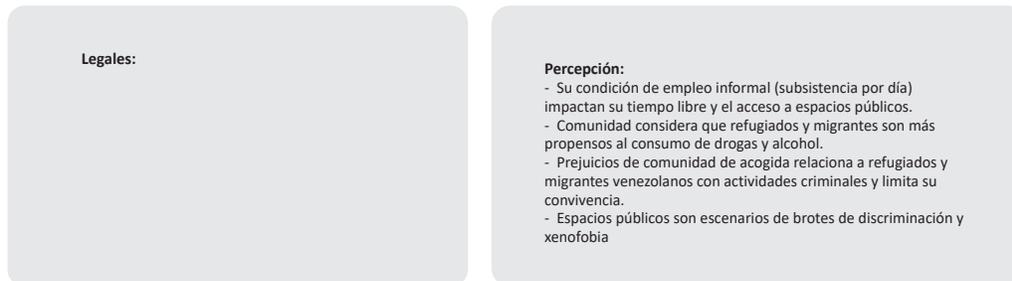


Soluciones multiescales

Activos (sociales culturales, físicos y económico financiero)



Diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos*



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Implementación de micro acciones comunitarias en espacios públicos

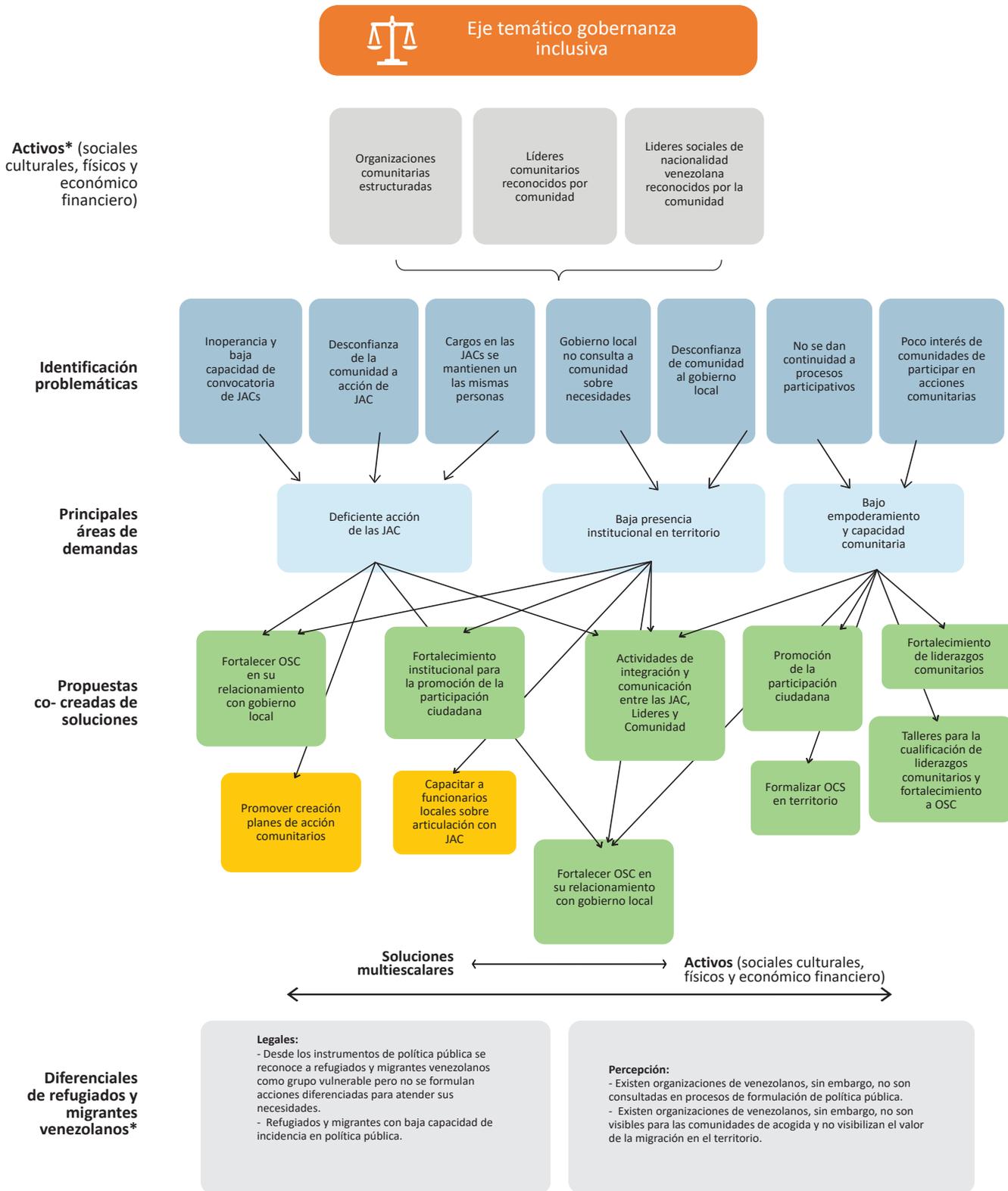
Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público • Baja vitalidad del ambiente urbano
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> • La UIT solo cuenta con un parque llamado Complejo Ferial, el cual se encuentra en deterioro. • La UIT no cuenta con espacios comunitarios como salones o áreas de reunión 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Complejo Ferial • Casa de la Cultura • Centro de Convivencia Ciudadana • IMRD
Objetivo principal	Limpiar y adecuar espacios públicos y comunitarios para el uso y disfrute de toda la comunidad.		
Población impactada	<p>En la actividad de recuperación participarán como máximo el 80% población refugiada y migrantes venezolana y del total, 20% grupos vulnerables como mujeres, LGTBQI+ y en condición de discapacidad.</p> <p>La población beneficiada contará con espacios públicos de calidad para su uso, goce y disfrute como nodos catalizadores para la integración de grupos vulnerables. Así mismo, el diseño y recuperación de espacios públicos por la misma comunidad se convierte en una oportunidad para la apropiación de los mismos que facilitará su cuidado y mantenimiento, mientras que en paralelo, promoverá la creación y fortalecimiento de lazos comunitarios.</p>		
Descripción	De manera participativa con las comunidades, se propone la implementación de acciones que permitan limpiar y adecuar espacios públicos, realizando actividades de jornadas de limpieza, siembras, pintada de murales y demás, logrando una mejor calidad de vida y una integración efectiva de la población.		
Presupuesto estimado	Entre 5.000,00 y 20.000,00 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Villa del Rosario, IMRD, organizaciones internacionales		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación • Convocar grupos y asociaciones como mujeres refugiadas y migrantes de la comunidad. • Como riesgo, se identifica la falta de interés de participar de la acción por parte de jóvenes refugiados y migrantes. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. • Promover la participación de los hombres como ejercicio pedagógico para reflexionar sobre la importancia de reconocer y redistribuir el trabajo doméstico que recae mayoritariamente sobre las mujeres. • Actividades con uso de lenguaje inclusivo. 		

Acciones de urbanismo táctico sobre las infraestructuras y espacios públicos de la UIT

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> • Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> • La comunidad de Villa del Rosario presenta bajo sentido de pertenencia sobre sus barrios y altos déficits en infraestructuras de soporte social como equipamientos y espacios públicos. 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> • Complejo Ferial • Casa de la Cultura • Centro de Convivencia Ciudadana • IMRD
Objetivo principal	Generar procesos de co-creación con la comunidad, con el objetivo de identificar los principales retos y soluciones en materia de espacio público y promover la apropiación y sentido de pertenencia de las infraestructuras y espacios públicos de los barrios, con el fin del aprovechamiento de las comunidades sobre estos, la mejora en su calidad de vida y la integración de grupos en condición de vulnerabilidad.		
Población impactada	En la actividad de recuperación participarán como máximo el 80% población refugiada y migrantes venezolana y del total, 20% grupos vulnerables como mujeres, LGTBQ+ y en condición de discapacidad. La población beneficiados contará con espacios públicos de calidad para su uso, goce y disfrute como nodos catalizadores para la integración de grupos vulnerables. Así mismo, el diseño y recuperación de espacios públicos por la misma comunidad se convierte en una oportunidad para la apropiación de los mismos que facilitará su cuidado y mantenimiento, mientras que en paralelo, promoverá la creación y fortalecimiento de lazos comunitarios.		
Descripción	Implementación de acciones de urbanismo táctico en: El complejo Ferial de San Martín <ul style="list-style-type: none"> • Talleres de co-creación comunitario • Planificación e implementación de las acciones para la adecuación de espacios existentes. • Talleres de apropiación de los espacios públicos • Activaciones socio culturales en espacios públicos a intervenir. 		
Presupuesto estimado	Entre 5.000,00 a 20.000,00 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Villa del Rosario, AMC, JAC, Líderes, Comunidad, ACNUR, OIM, Ayuda y Acción, Ciudad de Bolsillo, Oficio Colectivo		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> • Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación, con énfasis en jóvenes que no estudian ni trabajan. • Convocar grupos y asociaciones como recicladores y mujeres refugiadas y migrantes de la comunidad • Como riesgo, se identifica la falta de interés de participar de la acción por parte de jóvenes refugiados y migrantes. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar actividades en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres teniendo en cuenta su dedicación al trabajo doméstico y de cuidado. • Desarrollar actividades de co-creación en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad. • Actividades con uso de lenguaje inclusivo. • Diseñar acciones que promuevan entornos seguros para mujeres y comunidad LGTBQ+, así como accesibles para personas con condición de discapacidad especialmente frente a la ocurrencia de VBG. 		

Adecuación y dotación a salón comunitario San Martín

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Déficit cuantitativo y cualitativo de espacio público Baja vitalidad del ambiente urbano
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> La UIT no cuenta con espacios comunitarios como salones o áreas de reunión 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Complejo Ferial
Objetivo principal	Adecuar la bodega del Complejo Ferial como salón comunitario para el barrio San Martín.		
Población impactada	En la actividad de adecuación participarán como máximo el 80% población refugiada y migrantes venezolana y del total, 20% grupos vulnerables como mujeres, LGTBIQ+ y en condición de discapacidad. La población beneficiados contará con un espacio comunitario para realizar reuniones y actividades sociales y barriales.		
Descripción	De manera participativa, se propone adecuar la bodega del Complejo Ferial, ubicada debajo de la tarima del parque, la cual cuenta con un espacio óptimo para crear un área social y comunitaria con ventilación, iluminación y dotación acorde al objetivo.		
Presupuesto estimado	Entre 5.000 a 20.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Villa del Rosario, JAC, Lideres, Comunidad		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación e identificar programas y servicios que respondan a sus necesidades. Convocar grupos y asociaciones de mujeres refugiadas y migrantes de la comunidad durante los ejercicios para la definición de los servicios del centro. 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Actividades con uso de lenguaje inclusivo. Diseñar un espacio accesible para personas en condición de discapacidad. Diseñar programas y servicios del centro que respondan a las necesidades de mujeres y población LGTBIQ+ y generen un espacio de protección para esta población particularmente en relación con la ocurrencia de hechos que configuren VBG. 		



Consideración de diferenciales en recolección de demandas y proceso de identificación e implementación de soluciones

(*): las propuestas cocreadas de soluciones consideran los activos territoriales disponibles así como los diferenciales de refugiados y migrantes venezolanos y diferenciales de género y condición de discapacidad en su formulación.

Actividades de integración y comunicación entre las JAC, Líderes y Comunidad

Ejes temáticos impactados		Área Demanda	<ul style="list-style-type: none"> Deficiente acción de las JAC Baja presencia institucional en territorio Bajo empoderamiento y capacidad comunitaria
Necesidad identificada	<ul style="list-style-type: none"> La desconexión entre las JAC y los líderes con toda la comunidad es una brecha para solventar las necesidades y fomentar el bienestar de la población en general 	Activos específicos utilizados	<ul style="list-style-type: none"> Organizaciones comunitarias estructuradas Líderes sociales reconocidos por comunidad Líderes sociales de nacionalidad venezolana reconocidos por la comunidad
Objetivo principal	Fomentar de manera participativa con las JAC, OSC, líderes y comunidad refugiada, migrante y de acogida, las capacidades necesarias para la construcción conjunta de un plan de desarrollo barrial, fortaleciendo habilidades para la formulación de proyectos y una organización comunitaria.		
Población impactada	30 personas alcanzadas con talleres de fortalecimiento de capacidades, de los cuales 50% pertenezcan a comunidades venezolanas y 30% pertenezcan a grupos vulnerables como mujeres y personas con condición discapacidad. La población beneficiada tendrá la capacidad de desarrollar un plan de desarrollo barrial que promueva la participación ciudadana y la adecuada gestión de recursos que responda a las necesidades locales.		
Descripción	Mediante un taller participativo, las JAC, OSC, líderes y comunidad refugiada, migrante y de acogida, definirán la visión de desarrollo de sus comunidades, así como actividades concretas para implementar esta visión. Posteriormente, las mismas se plasmarán en un plan de desarrollo barrial que presente metas y recursos para su implementación.		
Presupuesto estimado	Menos de 5.000 USD		
Articulación con actores y programas	Alcaldía de Cúcuta, JAC, Asociación de migrantes de San Martín, Comité de educación y cultura de comunidad migrante y LGTBQI+		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto a refugiados y migrantes venezolanos	<ul style="list-style-type: none"> Convocar organizaciones de población refugiada y migrante para promover su participación Garantizar la participación de un líder de comunidad venezolano por barrio de la UIT Convocar la Asociación de migrantes de San Martín 		
Riesgos y consideraciones para garantizar el impacto con enfoque género y discapacidad física	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar talleres en horarios accesibles para jefes de hogar, en especial mujeres. Desarrollar talleres en espacios de acceso óptimo para población en condición de discapacidad Talleres con uso de lenguaje inclusivo Convocar las lideresas y grupos de mujeres del Núcleo, ya que no suele llegarles información sobre las reuniones que se realiza. Convocar el Comité de educación y cultura LGTBQI+ de San Martín, fundamental para la construcción de un plan de desarrollo barrial. Convocar las Asociación de mujeres de San Martín para potenciar sus liderazgos y vincularlas a los procesos participativos a nivel local. 		



UNIÓN EUROPEA



**CIUDADES
INCLUYENTES**
COMUNIDADES SOLIDARIAS



@ciudades_incluyentes



Iniciativa ciudades incluyentes y
comunidades solidarias



@CIncluyentes



ciudades.incluyentes@onuhabitat.org

**Para mayor información puede comunicarse por
medio de los siguientes canales:**



ACNUR

acnur.org

OIM

oim.int/es

ONU-Habitat

es.unhabitat.org



@ACNURamericas

@OIMSuramerica

@ONUHabitatAndin

